Kommuneplanenes handlingsdel og økonomiplan 2027-2030

Budsjett 2027



Foto: Marija Kanavin

Innhold

Kommunedirektørens innledning 7
Kommunedirektørens innstilling og budsjettvedtak 10
Slik leser du økonomiplanen 11
Premisser for budsjett og økonomiplanperioden 14
Status finansielle handlingsregler 15
Kommunal deflator og budsjettrente 19
Hovedtallene i budsjettforslaget 20
Sentrale inntekter 20
Sentrale utgifter 22
Finansinntekter og -utgifter 23
Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner 24
Bemanningstabell - overordnet 25
Investeringer i økonomiplanen 27
Oversikt Investering og finansiering 27
Investering og finansiering 2027-2030 27
Salg av eiendom 2027-2030 28
Langsiktig investeringsplan 29
10 års investeringsplan 30
Risikovurdering 32
Færder 2030 36
Innsatsområder og planstrategi 52
Planstatus 53
Befolkningsutvikling 53
Klimabudsjett 58
Bakgrunn og mål 58
Metode og avgrensninger 58
Klimabudsjett 2027 - 2030 59
Prioriterte klimatiltak 2027-2029 66
Utslipp i Færder - samfunnet 69
Satsingsområder 71
Økt bolig- og befolkningsvekst 72
Hovedmål for kommunen 72
Måltabell for kommunen 73
Strategi for å nå mål 73

Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne 74
Hovedmål for kommunen 74
Måltabell for kommunen 75
Strategi for å nå mål 76
Aldersvennlig samfunn 77
Hovedmål for kommunen 77
Måltabell for kommunen 77
Strategi for å nå mål 78
Bevaring av verdifull natur 79
Hovedmål for kommunen 79
Måltabell for kommunen 80
Strategi for å nå mål 81
Frisk Oslofjord og levende vassdrag 81
Hovedmål for kommunen 81
Måltabell for kommunen 82
Strategi for å nå mål 82
Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling 83
Hovedmål for kommunen 83
Måltabell for kommunen 84
Strategi for å nå mål 85
Gebyrliste 86
Renovasjon 86
Vann og avløp 89
Slamtømming 91
Feiing 92
SFO - Barnehage 92
Kulturskolen 94
Utleie idrettshaller 94
Nøtterøy kulturhus 95
Øvrige gebyrer 97
Institusjonsopphold 98
Hjemmebaserte tjenester 99
Sjølyst 100
Saksbehandling og tilsyn 101
Parkering og havneavgifter 102

Reguleringsplan 104
Byggesak 108
Oppmåling 119
Eierseksjonering 120
Kommunens tjenesteområder 123
Kommunedirektør og stab 123
Organisasjonskart 123
Bemanningsoversikt tjenesteområde 124
Beskrivelse av dagens virksomhet 124
Fordeling på hovedart 126
Fordeling på enhet (tabell) 126
Budsjettrammer og fordeling 127
Endringer budsjett 2026-2027 127
Endringer i basisbudsjettet 127
Interne rammeendringer 129
Investeringstabell 130
Investeringsbudsjett 130
Kommunedirektør 130
Politikere 131
Dokumentsenter & Sekretariat 131
Kommuneadvokat 132
Kommunikasjonsavdeling 132
Oppvekst 133
Organisasjonskart 133
Bemanningsoversikt tjenesteområde 134
Beskrivelse av dagens virksomhet 135
Fordeling på hovedart 139
Fordeling på enhet (tabell) 139
Budsjettrammer og fordeling 140
Endringer budsjett 2026-2027 140
Endringer i basisbudsjettet 140
Interne rammeendringer 143
Driftsreduksjoner 144
Investeringstabell 146
Kommunalsjef og stab oppvekst 148

Skoler 148
Kommunale barnehager 149
Private barnehager 149
Pedagogisk psykologisk tjeneste 150
Barneverntjenesten 150
Færderhuset 151
Forebyggende helsetjenester 151
Helse og sosial 152
Organisasjonskart 152
Bemanningsoversikt tjenesteområde 153
Beskrivelse av dagens virksomhet 154
Fordeling på hovedart 156
Fordeling på enhet (tabell) 156
Budsjettrammer og fordeling 157
Endringer budsjett 2026-2027 157
Endringer i basisbudsjettet 157
Interne rammeendringer 160
Nye driftstiltak 161
Nye tiltak 161
Driftsreduksjoner 162
Investeringstabell 165
Investeringsbudsjett 165
Kommunalsjef helse og sosial 165
Helseforvaltningen 166
Hjemmetjenester/omsorgsboliger 166
Aktiv aldring og mestring 167
Bo- og avlastningstjenesten 167
Bjønnesåsen bo- og aktivitetssenter 168
Smidsrød Helsehus 168
NAV 169
Flyktning- og integreringstjenesten 169
Psykisk helse og rus 170
Samfunnsutvikling 171
Organisasjonskart 171
Bemanningsoversikt tjenesteområde 172

Beskrivelse av dagens virksomhet....173
Fordeling på hovedart....176
Fordeling på enhet (tabell)....176
Budsjettrammer og fordeling....177
Endringer budsjett 2026-2027....177
Endringer i basisbudsjettet....177
Interne rammeendringer....183
Driftsreduksjoner....185
Kommunale gebyrer - Selvkostområdet....188
Investeringstabell....191
Investeringsbudsjett....191
Østre Bolæren....194
Kommunalsjef samfunnsutvikling....194
Plan, natur og landbruk....195
Byggesak og geodata....195
Bygg og eiendom....196
Brannvesen....196
Utedrift....197
Selvkostområdene....197
Infrastruktur og samferdsel....198
Småbåthavner og sjøbruk....198
Innbyggertorget....199
Kulturenheten....199
Nøtterøy kulturhus....200
Organisasjon, styring og utvikling....201
Organisasjonskart....201
Bemanningsoversikt tjenesteområde....202
Beskrivelse av dagens virksomhet....202
Fordeling på hovedart....205
Fordeling på enhet (tabell)....205
Budsjettrammer og fordeling....206
Endringer i budsjett 2026-2027....206
Endringer i basisbudsjettet....206
Driftsreduksjoner....208
Investeringstabell....209

Investeringsbudsjett....209
Organisasjon, styring og utvikling....209
Økonomi og virksomhetsstyring....210
Organisasjon og kompetanse....210
Ressurssenter felles....211
Digitalisering og innovasjon....211
Kirkelig fellesråd....212
Organisasjonskart....212
Beskrivelse av dagens virksomhet....212
Fordeling på hovedart....213
Budsjettrammer og fordeling....213
Investeringstabell....215
Vedlegg....216
Vedlegg – Forskriftsrapporter....216
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd....216
Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd....217
Økonomisk oversikt drift etter § 5-6....218
Forskriftsbestemte hovedoversikter investering....219
Forskriftsbestemte hovedoversikter balanse....220
Vedlegg - Ikke lovpålagte oppgaver og tjenester....221
Vedlegg - Alternativ til budsjettjusteringer 2027....230

Kommunedirektørens innledning

Omstilling og tilpasning i krevende økonomiske tider

Færder er en kommune med sterke lokalsamfunn, engasjerte innbyggere og dyktige medarbeidere. Hver dag møter våre medarbeidere mennesker i alle livets faser, fra de yngste barna på helsestasjon og i barnehagen til eldre som trenger omsorg og trygghet. Det medarbeidernes kompetanse, omsorg, kreativitet og evne til å finne løsninger som gjør at vi kan tilby gode tjenester også når rammene blir trangere.

Et lavt økonomisk handlingsrom og krevende budsjett
Høy gjeld og økende renteutgifter binder opp en stadig større del av rammene våre, og inntektsveksten er blant de laveste i Vestfold. Færder kommune har et svært begrenset økonomisk handlingsrom, og må derfor bruke ressursene klokere enn før og være tydelige på hva vi prioriterer.

Kommunedirektørens forslag til budsjett for 2027 og økonomiplan for 2027-2030 inneholder flere budsjettendringer som innebærer reduksjon i bemanning, noe som vil føre til endret tjenesteyting for kommunens innbyggere. Vi er i en økonomisk situasjon hvor det er helt nødvendig å sette inn ekstra tiltak i 2027, og omstillingsplanen Færder 2030 er justert med 27 millioner kroner.

Selv om det foreslås betydelige reduksjoner på sektorene, vil Færder kommune allikevel kunne ivareta sin viktigste oppgave: å gi forsvarlige tjenester til innbyggerne og legge til rette for trygge og gode lokalsamfunn. Vi fortsetter arbeidet med omstilling, tilpasning og utvikling, og holder fast ved kvaliteten i tjenestetilbudet.

Ressursene må prioriteres
Befolkningsutviklingen endrer behovene. Antallet barn og unge går ned, mens antallet eldre øker. I oppvekstsektoren merker vi at elevtallet synker, samtidig som kostnadene ved dagens struktur i stor grad består. Veksten ligger i helse og sosial, og behovet for helse- og omsorgstjenester øker. Dette må håndteres innenfor de rammene vi har, og det er ingen tvil om at vi gradvis må prioritere ressurser der behovene er størst. Dette er en nødvendig tilpasning til endringer i befolkningssammensetning, og en direkte konsekvens kommunens reduserte økonomiske handlingsrom.

Økonomiplanen bygger på tre viktige prinsipper. Vi må tilpasse driften til strammere økonomiske rammer. Vi må flytte ressurser mellom tjenesteområder i takt med innbyggernes behov. Og vi må styrke kommunens økonomiske bærekraft ved å sette av mer midler til fremtidige investeringer og redusere behovet for låneopptak.

For å forberede og ha kontroll på innsparingstiltak innføres ansettelseskontroll i hele kommunen og ansettelsesstopp i områder som skal redusere årsverk.

Dialog og medvirkning
Vi skal ha en åpen dialog med innbyggerne om valgene kommunen som står overfor. Medvirkning handler om å lytte, dele kunnskap og gjøre det mulig å forstå hvordan prioriteringene påvirker tjenestene og lokalsamfunnene. Innbyggerne, frivilligheten og næringslivet har erfaringer og ressurser som er viktige når vi skal utvikle gode løsninger. Kommunen skal fortsatt ta ansvar for forsvarlige tjenester, og vi må finne ut av hvordan vi best løser oppgavene sammen.

For 2027 har kommunedirektøren som mål å foreslå en modell for samhandling og medvirkning i lokalsamfunn. Dette arbeidet er igangsatt og presenteres som egen sak til politisk behandling innen 2027.

Vi utvikler Færder for framtiden
Selv om økonomien er stram er det viktig å understreke at budsjettet også handler om utvikling og framtidstro. Færder kommune har vedtatt kommuneplanens samfunnsdel, og handlingsdelen til kommuneplanen er innlemmet i dette dokumentet. Gjennom seks innsatsområder skal Færdersamfunnet utvikles. Det innebærer blant annet å styrke lokalsamfunnene og arbeide for å redusere utenforskap, legge til rette for boligbygging og næringsutvikling, bevare naturverdier og bidra til en frisk Oslofjord. Kommuneplanen peker ut retningen og viser langsiktige grep for vekst og utvikling.

Viderefører satsninger i tjenestene
I tjenesteområdene viderefører vi satsingen på spesialpedagogisk kompetanse i alle kommunale barnehager som en del av toppbemanningen. Vi opprettholder tilbudet om utesvømming og seiling for alle barn, som et varemerke for Færder. Vi styrker arbeidet med digital sikkerhet og viderefører satsingen på næringsutvikling og omdømme.

Vi fortsetter også oppbyggingen av heldøgns omsorgsplasser, investerer i trafikksikkerhet i hele kommunen og arbeider videre med digitalisering innenfor alle tjenesteområder blant annet med nytt pasientjournalsystem i helse. Vi skal også sikre en varig løsning for sambandet mellom Tenvik og Veierland.

Sammen om en bærekraftig kommune
Kommunen har de siste årene tatt viktige steg mot en mer bærekraftig økonomi. Målet om et positivt netto driftsresultat på 1,75 prosent innen 2030 ligger fast, og vi er på god vei. Samtidig foreslås det å øke omstillingstakten og gjøre nødvendige tilpasninger med ekstra tiltak for 2027. Veien videre vil være krevende, men jeg opplever at organisasjonen har en felles forståelse av at økonomisk bærekraft er en forutsetning for gode tjenester i framtiden, og at vi er et lag som tar ansvar og møter utfordringene sammen.

De siste årene har organisasjonen vist en imponerende evne til å tilpasse seg nye krav og rammebetingelser. Mange medarbeidere har tatt på seg nye oppgaver, funnet smartere arbeidsmåter og bidratt til nødvendige endringer. Omstilling er sjelden enkelt. Det krever mot, samarbeid og vilje til å tenke nytt. Derfor vil jeg særlig takke alle ansatte og ledere som hver dag bidrar til at kommunen utvikler seg samtidig som innbyggerne får forsvarlige tjenester.

Jeg er trygg på at Færder kommune har styrken som trengs for å lykkes. Ikke fordi utfordringene er små, men fordi vi har politikere som tar ansvar og medarbeidere som hver dag viser stor faglighet, høy gjennomføringsevne og et sterkt engasjement for innbyggerne våre.

Sammen skal vi fortsette å utvikle kommunen og skape gode tjenester, sterke fellesskap og et bærekraftig Færder for framtidige generasjoner.

Kristin J. Kirsebom
Kommunedirektør

Kommunedirektørens innstilling og budsjettvedtak

Kommunedirektørens innstilling

Innstilling for rådene

1. Saken tas til orientering

Innstilling for utvalgene

1. Saken tas til orientering
2. Forslag til kommuneplanens handlingsdel 2027-2030, økonomiplan 2027-2030 og årsbudsjett 2027 for hovedutvalgets virksomhetsområde vedtas.

Innstilling for formannskap og kommunestyre:

Forslag til kommuneplanens handlingsdel 2027-2030, økonomiplan 2027-2030 og årsbudsjett 2027 for Færder kommune vedtas.

1. Netto driftsrammer fastsettes i henhold til økonomisk bevilgningsoversikt §5-4 del 1 og §5-4 del 2 for områdene

   a. Felles finans
   b. Kommunedirektør og stab
   c. Oppvekst
   d. Helse og sosial
   e. Samfunnsutvikling
   f. Organisasjon, styring og utvikling
   g. Kirkelig fellesråd

2. Forslag til investeringsrammer 2027-2030 iht. oversikt investeringsrammer 2027-2030 i kapittel for investeringer, vedtas for områdene

   a. Felles finans
   b. Kommunedirektør og stab
   c. Oppvekst
   d. Helse og sosial
   e. Samfunnsutvikling
   f. Organisasjon, styring og utvikling
   g. Kirkelig fellesråd
   h. Gebyrområder

3. Samlede investeringsrammer gjengitt i økonomisk oversikt investering §5-5 del 1 og §5-5 del 2 som inkluderer salg av eiendom og rammer for videreutlån vedtas.
4. Det tas i 2027 opp lån til finansiering av investeringer med kr 246 918 000. Nedbetalingstid skal være i henhold til vektet avdragstid for investeringene spesifisert i investeringsrammeoversikt 2027-2030. Kommunedirektøren gis fullmakt til å godkjenne lånevilkår for ovennevnte lånerammer.
5. Låneopptak på 30 mill. kr i Husbanken til videreutlån/startlån i 2027, vedtas. Låneopptaket gjøres med 35 års nedbetalingstid til Husbanken og en avdragsfri periode på ett år.

6. Kommunedirektøren gis fullmakt til å fordele avsatte midler til årets lønnsoppgjør til det enkelte virksomhetsområde/virksomhet når effekten av lønnsforhandlingene for 2027 er kjent. Foreslått lønnsoppgjørspott til fordeling for 2027 utgjør 65 mill. kr.
7. Budsjettrammen til Kontrollutvalget for kontrollarbeid fastsettes til kr 1 882 000 inkludert kjøp av revisjonstjenester i 2027.
8. Kommunedirektøren gis fullmakt til å selge følgende eiendommer i 2027 i tråd med vedtaket i sak 113/25 til kommunestyret:
    1. *Kirkeveien 401*
    2. *Grevik hytteområde - 2 tomter*
    3. *Østveien 303*
    4. *Dueveien 24*
    5. *6 leiligheter i Mathilde Henriksens vei selges når tjenesten har flyttet inn i nye lokaler.*
9. Skatt på inntekt og formue, skattøret, fastsettes etter høyeste sats.
10. Gebyrer, avgifter og brukerbetalinger for 2027 vedtas i tråd med gebyrliste for 2027.
11. Eventuelle gebyrer, leier, egenandeler og priser som ikke er nevnt under kommunens gebyroversikt fastsettes av kommunedirektøren med utgangspunkt i avtaler eller generell prisstigning eller markedspris.
12. Gebyrregulativ 2027 for byggesak og reguleringsplan, oppmåling og eierseksjonering for Færder kommune vedtas.
13. Nye satser for gebyrer, avgifter og brukerbetalinger gjøres gjeldende fra 01.01.27 dersom ikke annet er fastsatt.
14. Betalingssatser for feste av gravsted i Færder kommune vedtas etter innstilling fra Færder kirkelige fellesråd i KF sak 32/26 og de satser som er gitt i saksutredningen.

Slik leser du økonomiplanen

Den digitale handlingsdel, økonomiplanen og budsjett:
Kommuneplanens handlingsdel, økonomiplan og budsjett er et digitalt dokument som publiseres på kommunens hjemmeside. Dokumentet bygger i stor grad på strukturen fra tidligere handlingsdel, økonomiplan og budsjett, men i den digitale versjonen kan leserne hente frem mer informasjon om de ulike områdene.

Hva dette dokumentet betyr for Færders innbyggere kan du lese mer om på kommunens nettsider.

Dokumentet består av 6 hovedinndelinger:

1: Introduksjon - Kommunedirektøren presenterer forslaget til Færder kommunes handlingsdel 2027-2030, økonomiplan 2027-2030 og budsjett 2027, samt forslag til innstilling og gjeldende budsjettvedtak etter hvert som disse foreligger fra de politiske utvalgene.

2: Grafikk og nøkkeltall - Angir utvalgte nøkkeltall for den økonomiske statusen i Færder kommune 2027, samt tabelloppstillinger som viser fordeling av budsjettmidler mellom de ulike tjenesteområdene innen både drift og investering.

3: Sentrale kapitler - Denne delen av dokumentet beskriver de sentrale føringene for budsjettarbeidet. I de sentrale kapitlene kan man lese mer om kommunens innsatsområder, planstatus, prognoser for befolkningsutvikling, vedtatte budsjettpremisser og finansielle handlingsregler. Blant de sentrale kapitlene finnes en oppstilling av hovedtallene i budsjettforslaget og investeringsoversikter. Videre omhandler kapittelet en beskrives omstillingsprogrammet Færder 2030, samt en overordnet

risikovurdering av de vesentligste budsjettforutsetningene. I denne delen av dokumentet finnes også Færder kommunes klimabudsjett for 2027-2030, samt en samlet oversikt over gebyrene i Færder kommune og foreslåtte satser for 2027.

4: Satsingsområder - Nytt i år er at man har lagt kommunens handlingsdel og samfunnsmål inn under satsningsområder, dette erstatter det tidligere kapitlet Mål og indikatorer. Hvert hovedmål har sitt eget kapittel med delmål og styringsindikatorer.

5: Tjenesteområdene - Kommunens virksomhet er organisert i 5 ulike tjenesteområder i tillegg til at kommunen også er ansvarlig for finansieringen av kirkelig fellesråd sin virksomhet. Denne delen av dokumentet beskriver de ulike tjenesteområdene og gir informasjon om tjenestenes virksomhet, organisering, bemanning, budsjetter, investeringer og tiltak for planperioden 2027-2030

6: Vedlegg - Etter Forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner mv. skal kommunen sette opp økonomiplan og budsjett etter obligatoriske forskriftsskjemaer. Disse er samlet i hoveddelen kalt vedlegg. I tillegg kommer liste over ikke lovpålagte oppgaver og tjenester og alternativ til budsjettendringer i 2027.

Denne elektroniske versjonen av kommuneplanens handlingsdel, økonomiplan og budsjett er utstyrt med en søkefunksjon. Denne finnes øverst til høyre i bilde og kan være et nyttig hjelpemiddel for å finne ønsket informasjon i dokumentet.

Blå tekst og tall kan man trykke på. Da vil ytterligere informasjon bli tilgjengelig.

Vedtatt budsjett

Økonomi- og handlingsdel for 2027-2030 vedtas endelig av kommunestyret 9. desember 2026. Økonomiplandokumentet vil da bli oppdatert med nye budsjettskjema basert på de vedtak som fattes. Kommunestyrets verbalvedtak kan leses av kapittelet *kommunedirektørens innstilling og budsjettvedtak.*

Formelt vedtas budsjettet i forhold til oppstillingene i budsjettskjemaene i §§5-4 og 5-5 (se hovedinndeling vedlegg). Paragrafbestemmelsene referer til kommunelovens forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner og fylkeskommuner.

Følgende budsjettskjemaer gjelder for driftsbudsjettet:

- §5-4 - Bevilgningsoversikter drift (1 ledd)
- §5-4 - Sum bevilgninger drift, netto (2 ledd)

Følgende budsjettskjemaer gjelder for investeringsbudsjettet:

- §5-5 - Bevilgningsoversikter - investering (1 ledd)
- §5-5 - Bevilgningsoversikter - investering (2 ledd)
- Investeringsrammer 2027-2030 (se “Sentrale kapitler - Investeringer i økonomiplanen")

Driftsbudsjettet

Tabellene i driftsbudsjettet viser beløp per år i planperioden 2027-2030. I driftsbudsjettet vises alle endringer på tjenesteområdene fra vedtatt budsjett per 1 tertial 2026.
I eksempelet nedenfor vises en rammeøkning til et tjenesteområde x med 1,0 mill. kroner i økonomiplanperioden. Utgangspunktet for endringen er vedtatt budsjett 2026. Tabellen nedenfor illustrerer at rammeøkningen er videreført i hele økonomiplanperioden og ikke er en årlig økning av rammene fra 2026.

Driftstiltak, tall i hele tusen	2027	2028	2029	2030
Eksempel tiltak i økonomiplanperioden	1 000	1 000	1 000	1 000

Investeringsbudsjettet

Investeringsprosjektene budsjetteres brutto. Det vil si at det er det totale kostnadsbildet som vises på det enkelte investeringsprosjekt. I tillegg mottar kommunen momskompensasjon for de fleste investeringsprosjekter iht. gjeldende regelverk, og det er også enkelte prosjekter som forutsetter ekstern finansiering. Inntektsanslag leses imidlertid ikke under det enkelte prosjekt, men inngår som felles finansiering av investeringsbudsjettet iht. gjeldende lovverk. Samlet finansiering kan leses av budsjettskjema § 5-5 1 ledd.

Tabellene i investeringsbudsjettet viser kostnader for det enkelte år slik det er innarbeidet i planperioden. Det er årsbudsjettet for 2027 som gir en bindende bevilgning, og for de resterende årene i planperioden kan det bli gjort endringer frem mot rullering av kommende års økonomi- og handlingsplaner.

For investeringsprosjekter er det den totale kostnadsrammen for et prosjekt som viser prosjektets totalkostnad. Det er ofte knyttet usikkerhet til fremdrift i prosjektene, og det er heller ikke uvanlig at kostnader flyttes mellom år. Dette gjøres i hovedsak i tertialrapportene gjennom året.

I eksempelet nedenfor vises et investeringsprosjekt med en årlig bevilgning på 1,0 mill. kroner. Her må, til forskjell fra eksempelet i driftsbudsjettet ovenfor, kostnadene for de ulike årene legges sammen, slik at tabellen må leses som om at prosjektet har en totalkostnad på 4,0 mill. kroner i planperioden.

Investeringstiltak, tall i hele tusen	2027	2028	2029	2030
Eksempel tiltak i økonomiplanperioden	1000	1000	1000	1000

Premisser for budsjett og økonomiplanperioden

Regjeringen presenterer hovedutfordringer for norsk økonomi i årene som kommer gjennom sine perspektivmeldinger. I perspektivmeldingen som ble lagt frem den 9. august 2024 løftes følgende tre hovedutfordringer frem for Norge som samfunn i tiden frem mot 2060

- Kamp om arbeidskraften: Omsorgsoppgavene blir flere, men vi blir ikke flere i yrkesaktiv alder til å utføre dem.
- Behov for omstilling: Økte spenninger i verden, klima- og naturendringer og avtagende petroleumsaktivitet fører til endringer og forsterker behovet for å bruke ressursene godt og riktig.
- Fortsatt god fordeling: Små forskjeller og stabil tilgang på velferdstjenester i hele landet må bevares i møte med omstillingene og at mange lever lenger.

Kommunesektorens interesseorganisasjon (KS) presenterte følgende hovedutfordringer fra kommunesektoren i forkant av denne perspektivmeldingen.

- Flere eldre gir økt helse og omsorgsbehov
- Trangere økonomi krever tøffere prioriteringer
- Flere utenfor samfunns- og arbeidsliv
- Klima-, natur- og miljøutfordringene tiltar
- Digitalisering i ulik fart og med ulik kraft
- Større risiko for uønskede hendelser
- Demokratiet utfordres fra flere hold
- Vedvarende mangel på personell og kompetanse

For Færder kommune betyr dette at nye satsinger i økende grad må følges opp med en mer effektiv ressursbruk og omprioriteringer. Dette må legges til grunn både i arbeidet med handlings- og økonomiplan, og andre planer i årene fremover.

Den demografiske utviklingen er avgjørende for den økonomiske planleggingen på både kort og lang sikt. Færder kommunes tjenestetilbud skal tilpasses behovet som kommunens innbyggere har. Dette er et viktig premiss for budsjett og økonomiplanarbeidet.

Kommunestyret har vedtatt finansielle handlingsregler som skal bidra til at kommunens samlede økonomi utvikles i riktig retning og sikre handlefrihet for kommende år. Handlingsreglene utgjør premisser for budsjett og økonomiplanarbeidet.

Kommuneplanens samfunnsdel ble vedtatt i 2026 og definerer de målsettinger Færder kommune som tjenesteprodusent og samfunnsutvikler styrer etter. Planen er viktig for utvikling av kommunen og utgjør premisser for budsjett og økonomiplanarbeidet. Basert på den vedtatte planen foreligger det mange tema og strategiplaner som angir konkrete mål og handlinger for å nå målsettingene vedtatt i kommuneplanens samfunnsdel. Kommuneplanens handlingsdel angir tiltak som ønskes gjennomført i planperioden.

Disse premissene ansees å tilfredsstille kravene i kommunelovens § 14-4.

Status finansielle handlingsregler

- Færder kommune skal ha et korrigert netto driftsresultat, på minimum 1,75 % av brutto driftsinntekter
- Færder kommune skal ha en fondsreserve (disposisjonsfond) som til enhver tid er på minimum 5% av kommunens brutto driftsinntekter
- Færder kommune skal ha rentesikringsfond, som til enhver tid utgjør minimum 0,5 % av kommunens samlede lånegjeld, eksklusiv gjeld til Husbanken knyttet til ordningen med startlån og ubrukte lånemidler
- Færder kommune skal ha en egenkapitalfinansiering av investeringer på minimum 15 % av ikke-rentable investeringer, korrigert for merverdiavgift
- Færder kommune skal ha en gjeldsgrad tilknyttet ikke-rentable investeringer som maksimalt kan utgjøre 75 % av kommunens brutto driftsinntekter

Korrigert netto driftsresultat
Netto driftsresultat er et måltall for hvor stor andel av driftsinntektene som kan benyttes til avsetninger og finansiering av investeringer. Netto driftsresultat korrigeres for netto bundne fondsavsetninger når det økonomiske handlingsrommet skal belyses. Gjennom denne korreksjonen hensyntas disposisjoner som kommunen er pliktig til å foreta ved avleggelsen av regnskapet, og som i hovedsak gjelder periodiseringer av inntektsføringer som er foretatt i regnskapet.

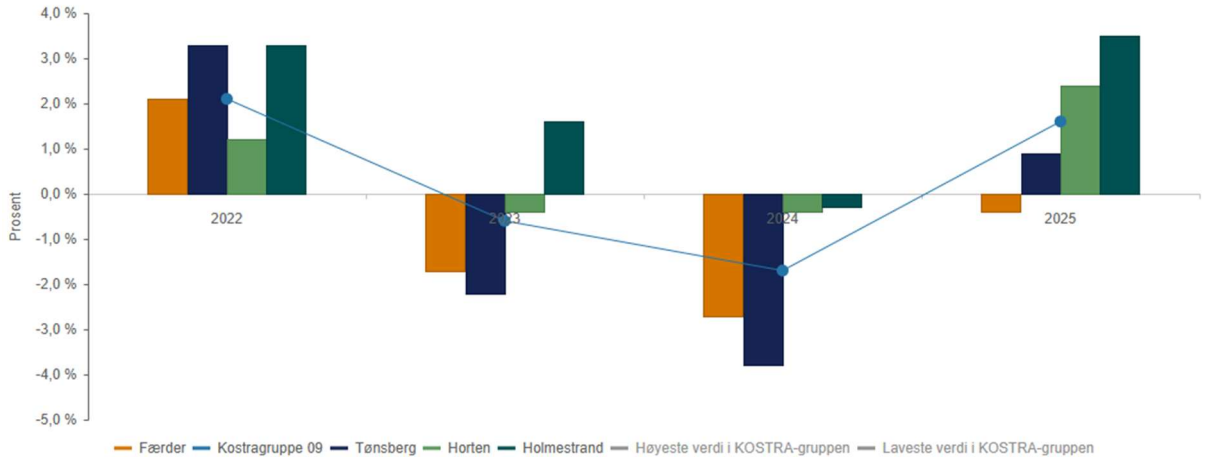
Færder kommune har behov for å gjennomføre strukturelle endringer som sikrer utnyttelse av stordriftsfordelene kommune på Færder sin størrelse er forventet å ha. En rekke driftsendringstiltak er gjennomført i perioden 2018-2026, og det arbeides med ytterligere tiltak for perioden 2027 - 2030 som en del av kommunens omstillingplan, kalt Færder 2030.

Utvikling i de demografiske forholdene legger et viktig premiss for økonomiplanleggingen. Med et økende antall eldre må kommunen sørge for en riktig dimensjonering av tjenestetilbudet. I perioden 2027-2030 ser man en større økning i demografikostnadene, enn tidligere år. Det må forutsettes at kommunene kompenseres for økte kostnader tilknyttet demografiske endringer.

Færder kommunes netto driftsresultat utfordres av et allerede høyt investeringsnivå og økte finanskostnader. Oppgradering av bygg, drifteffektiviseringer og tilpasninger i forhold til demografiske endringer har vært og er nødvendig for å gi effektiv drift og tilstrekkelig kvalitet.

I kommunestyresak 68/23 er det vedtatt en langsiktig opptrappingsplan for kommunens resultat. Opptrappingsplanen legger føringer for økonomiplanleggingen frem mot 2030. Vedtatt opptrappingsplan innebærer at samlet innsparingsbehov, for å nå målsetting om et korrigert netto driftsresultat tilsvarende 1,75%.

Økte finansutgifter, negativ realavkastning og inflasjon i årene 2022-2026 har bidratt til en reduksjon i kommunens resultat og handlingsrom. Tabellen nedenfor illustrerer utviklingen i kommunens driftsresultat sammenlignet med Tønsberg, Horten, Holmestrand og snittet for kostragruppe 9 som Færder kommune tilhører. Både gjennomsnittet for kostragruppen, Færder, Tønsberg og Horten leverte et resultat i underskudd for 2023. Situasjonen i 2024 er ytterligere tilspisset som følge av høyere prisvekst enn forutsatt og lagt til grunn i statsbudsjettet, samt en betydelig skattesvikt til kommunesektoren. I 2025 klarer de sammenlignbare kommunene å levere et positivt netto driftsresultat, med unntak av Færder kommune som fortsatt har et negativt netto driftsresultat.

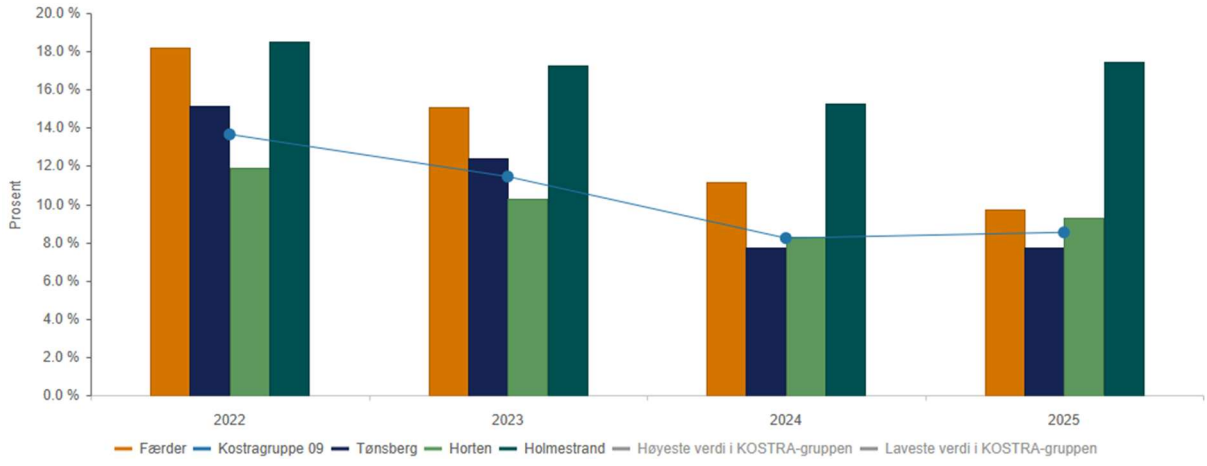


Resultatprognoser for 2. tertial 2026 indikerer et marginalt overskudd på 2,5 mill. kr, tilsvarende et netto driftsresultat på 0,1 %.

Økonomiske sammenligninger viser at Færder kommune klarer å effektivisere sine kostnader på primærtjenestene, som følge av allerede gjennomførte effektiviseringstiltak. Kommunedirektørens forslag til budsjett og økonomiplan for 2027 er utarbeidet i tråd med vedtatt opptrappingsplan og et budsjettresultat på 1,75 % innen 2030. Se nærmere omtale i kapitel Færder 2030. For budsjettåret 2027 forventes en netto driftsresultat på 0 %. Økonomiplanperioden viser videre en forventet opptrappingsplan, med et forventet netto driftsresultat på 1,8 % i 2030.

Fondsreserve

Færder kommunes disposisjonsfond viser hvilket økonomisk handlingsrom kommunene har ved uforutsette hendelser, eller ved egenfinansiering av investeringer. Figuren nedenfor viser utviklingen i kommunens disposisjonsfond.



Færder kommunes disposisjonsfond utgjør 294 mill. kr per 1.1.2026 og er forventet å utgjøre om lag 306 mill. kr. ved inngangen til budsjettåret 2027. Dette er over minimumskravet på 5 %.

Rentereguleringsfond

Kommunens rentereguleringsfond utgjør 25 mill. kr per 2. tertial 2026. Dette tilsvarer om lag 0,7 % av gjeldeporteføljen, eksklusiv lån til videreutlån. Rentesikringsfondet er et sikringsfond opprettet for å sikre kommunens handlingsrom og stabile rammebetingelser for kommunens øvrige virksomheter.

Færder kommune har kostnader knyttet til fastrenteavtaler og andre rentesikringer. Finansreglementet definerer handlingsrommet for rentesikret gjeld, samt regler for avsetninger til rentesikringsfondet.

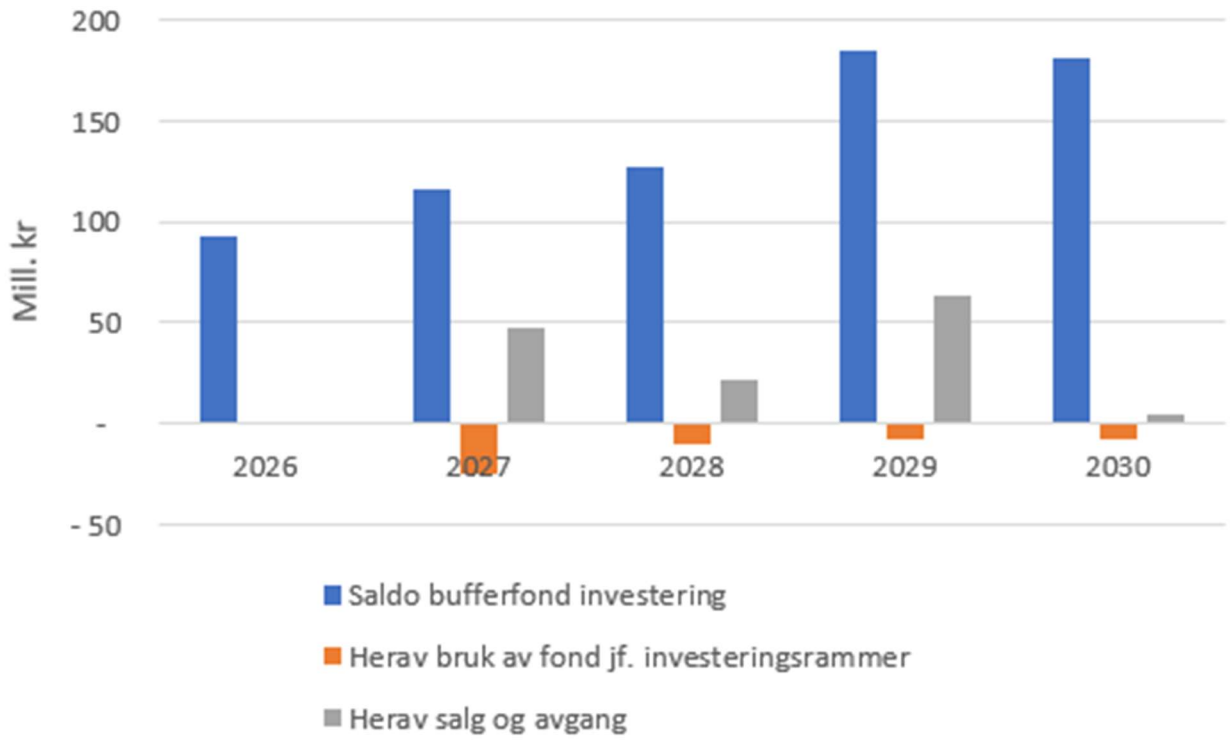
Egenkapitalfinansiering av investeringer
Egenkapitalfinansering av investeringer over 15 % er en vedtatt finansiell handlingsregel i Færder kommune.

Økonomiplanen 2027-2030 forutsetter bruk av ubundne investeringsfond for å overholde krav til egenkapitalfinansiering av investeringer. Det er i budsjett innarbeidet bruk av tidligere solgte eiendeler, slik at investeringer i økonomiplan er minimum 15 % finansiert av kommunens egenkapital.

Ubundet investeringsfond utgjør 33,5 mill. kr per 1.1.2026 og består av tidligere inntekter fra salg av eiendommer. Det budsjetteres for å bruke 50 mill. kr av fondet i 2026 og selge eiendom for 110 mill. kr i 2026, slik at ubundet investeringsfond utgjør om lag 93 mill. kr ved utgangen av 2026. Følgende forslag ligger til grunn i økonomiplan for 2027-2030 jf. foreslåtte investeringsrammer:

- Det foreslås å budsjettere for å bruke ytterligere 50 mill. kr av ubundet investeringsfond til finansiering av nye investeringer.
- For å ha tilstrekkelig fondsdekning for finansiering av nye investeringer gjennom egenkapital, foreslås det salg av eiendom på totalt 138 mill. kr.

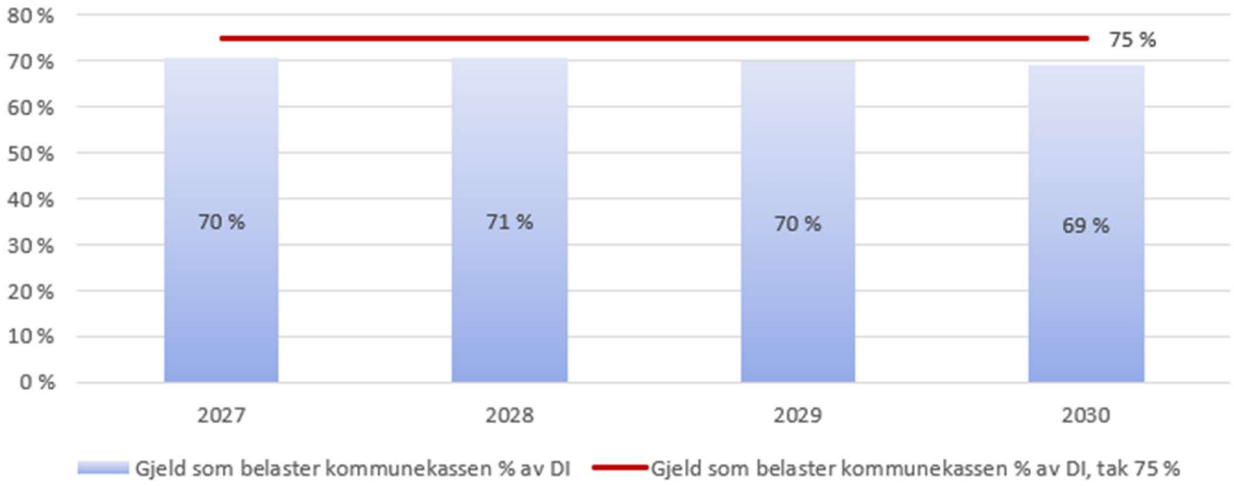
Utvikling av ubundet investeringsfond sammenstilt med beregnet utvikling av investeringsfond ut fra foreslåtte tiltak i økonomiplan 2027-2030 er presentert grafisk nedenfor:



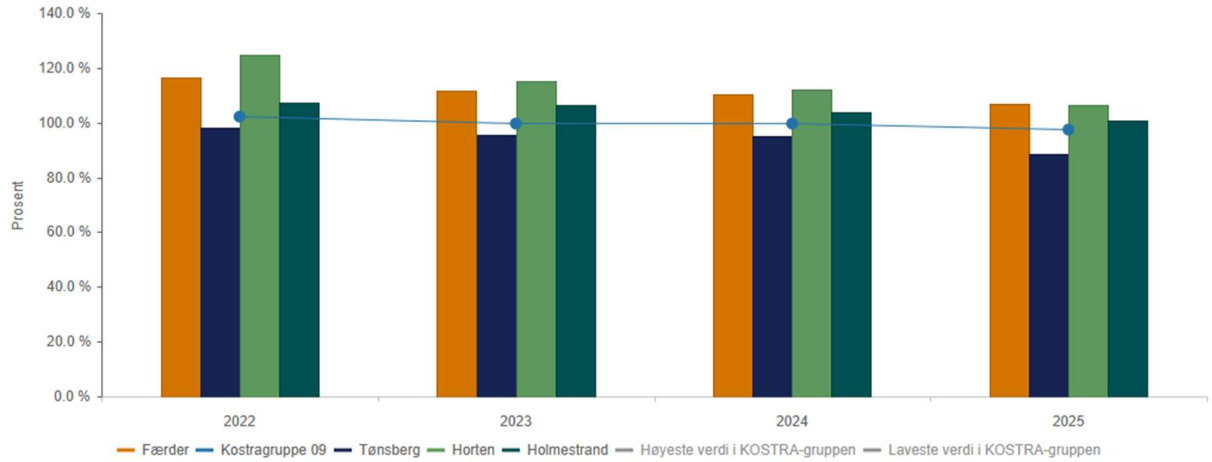
Gjeldsgrad

Gjeld som belaster kommunekassen, som andel av brutto driftsinntekter (gjeldsgraden) har steget som følge av investeringer i formålsbygg. Nye investeringer skal gi grunnlag for tjenester til befolkningen og gjøre kommunen til en attraktiv arbeidsgiver. Samtidig må kommunens gjeldsvekst være forsvarlig, slik at den ikke går på bekostning av fremtidig handlingsfrihet.

Foreslått nedjustert investeringsaktivitet for egne investeringer (unntatt investeringer i Selvkost/VAR-området) for perioden 2027-2030 utgjør 526 mill. kr og forventes å medføre en marginal reduksjon i kommunens gjeldsgrad. Færder kommune skal ha en gjeldsgrad tilknyttet ikke-rentable investeringer som maksimalt kan utgjøre 75 % av kommunens brutto driftsinntekter. For budsjettåret 2027 forventes gjeld som belaster kommunekassen å være ca. 70 % av driftsinntekter. Gjeldsgraden forventes å være under maksimalkravet på 75 % også videre i økonomiplanperioden.



I analyser av kommunenes gjeldssituasjon benyttes ofte begrepet netto lånegjeld i forhold til brutto driftsinntekter, som er kommunens samlede gjeld minus gjeld til videreutlån og ubrukte lånemidler. Færder kommune har en høy andel netto gjeld sammenlignet med andre kommuner.



Færder kommune er blant de kommunene i Norge med høy andel gjeld. Færder kommune er særlig utsatt for svingninger i rentemarkedet. Grafen overviser utvikling av kommunens samlede gjeld i prosent av brutto driftsinntekter. I 2025 var netto lånegjeld 107 % av brutto driftsinntekter.

KS (Kommunesektorens organisasjon) anbefaler at en kommunes netto lånegjeld (fratrukket ubundne investeringsfond) ikke overstiger 85 % av de årlige driftsinntektene. Med budsjettert investeringsnivå i økonomiplanperioden øker forventet gjeld i Færder kommune med 107 % i 2027 til 114 % i 2030, som er over anbefalt nivå fra KS.

Kommunal deflator og budsjettrente

Statsbudsjettets anslag for kommunal deflator for 2027 utgjør 3,8 %, ut fra en beregnet prisvekst på 2,9 % og en lønnsvekst inkl. pensjon på 4,5 %. Pris- og lønnsveksten har vært høyere enn forventet i 2026. I Regjeringens forslag til statsbudsjett for 2027 økte kommunal deflator for 2026 fra opprinnelig statsbudsjett på 3,5 % til 4,0 %. Færder kommune legger statsbudsjettets anslag til grunn ved deflatorjustering av budsjettposter, gebyrsatser og lønnsoppgjør.

Deflator	Deflator, Statsbudsjett 2027
Prisvekst	2,9
Lønnsvekst inkl. pensjon	4,5
Lønnsvekst eksl. pensjon	4,0
Deflator	**3,8**

Budsjettrente

Færder kommune utarbeider budsjettrente for økonomiplanperioden basert på prognoser for renteutvikling. Færder kommune legger til grunn markedsrentene, som da er markedets forventning til utviklingen i NIBOR 3M. Færder kommune benytter sikkerhetsmargin utover beregnede gjeldsrenter for kommunens budsjettrenter, som angitt nedenfor:

Budsjettrente	2027	2028	2029	2030
Gjeldsrente	4,94 %	5,00 %	4,45 %	4,31 %
Sikkerhetsmargin	0,00 %	0,25 %	0,50 %	0,50 %
Budsjettrente	**4,94 %**	**5,25 %**	**4,95 %**	**4,81 %**

Færder kommune har innarbeidet økte gjeldsrenter i økonomiplanperioden 2027-2030 som følge av budsjettforutsetningene omtalt ovenfor, nye investeringer, ny avdragsprofil og økt bruk av lån. I økonomiplanperioden foreslås det å innarbeide rentebetalinger med totalt 765 mill. kr, hvorav:

- 295 mill. kr gjelder investeringer i VAR-området.
- 374 mill. kr gjelder investeringer til kommunens egne formål.
- 48 mill. kr gjelder innarbeidet sikkerhetsmargin økonomiplanperioden 2027-2030.
- 48 mill. kr gjelder videreutlån.

Hovedtallene i budsjettforslaget

Sentrale inntekter

Beløp i 1000

			Økonomiplan			
	Regnskap 2025	Rev. bud. i fjor 2026	2027	2028	2029	2030
Rammetilskudd	-1 006 110	-1 041 931	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398
Inntekts- og formuesskatt	-1 115 757	-1 188 078	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589
Andre generelle tilskudd	-136 238	-93 673	-72 153	-53 153	-41 153	-37 153
Tilskudd ressurskrevende tjenester	-110 572	-110 000	-116 000	-116 000	-116 000	-116 000
Sum sentrale inntekter	**-2 368 677**	**-2 433 682**	**-2 515 140**	**-2 496 140**	**-2 484 140**	**-2 480 140**

Rammetilskudd

Kommunedirektøren foreslår å budsjettere med 1 078 mill. kr i rammetilskudd i 2027. Anslaget bygger på KS' prognosemodell per 12. oktober 2026 og inkluderer netto inntektsutjevning på 17 mill. kr, beregnet med kommunens lokalt justerte skatteanslag.

Rammetilskuddet består av innbyggertilskudd med korreksjoner for blant annet beregnet utgiftsbehov, elever i statlige og private skoler og særskilte tilskuddsordninger. Færder kommunes beregnede utgiftsbehov i 2027 ligger om lag 0,6 % over landsgjennomsnittet.

De vesentligste elementene utover det ordinære innbyggertilskuddet er:

- 13 mill. kr i utgiftsutjevning.
- 24 mill. kr i netto trekk for elever i statlige og private skoler.
- 39 mill. kr i tilskudd med særskilt fordeling.
- 19 mill. kr i inndelingstilskudd.
- 1 mill. kr i netto trekk gjennom inntektsgarantiordningen (INGAR), inkludert finansieringen av ordningen.
- 2 mill. kr i ordinært skjønnstilskudd.
- 17 mill. kr i netto inntektsutjevning.

Inntektsutjevningen omfordeler inntekter mellom kommunene på bakgrunn av forskjeller i skatteinntekter per innbygger. Endringer i skatteinngangen i Færder sammenlignet med landet som helhet påvirker derfor størrelsen på rammetilskuddet.

For årene 2028–2030 anslår KS-modellen et rammetilskudd på om lag 1 078 mill. kr årlig, målt i 2027-prisnivå. Anslagene må vurderes ved oppdatering av økonomiplanen og i forbindelse med de årlige statsbudsjettene.

Inntekts- og formueskatt

Frie inntekter

Regjeringens forslag til statsbudsjett anslår Færder kommunes frie inntekter i 2027 til 2 321 mill. kr. Dette tilsvarer en nominell, oppgavekorrigert vekst på 4,7 % fra anslått inntektsnivå i 2026. Landsgjennomsnittlig vekst er anslått til 4,9 %.
Kommunedirektøren foreslår å legge KS' prognosemodell per 12. oktober 2026 til grunn, med en lokal nedjustering av det modellgenererte skatteanslaget på 0,5 %. Lokal nedjustering gjøres på bakgrunn av

et forventet lokalt skatteanslag under landsgjennomsnittet, basert på historiske skattedata for Færder kommune. Forventet skatteinntekt 2027 er 1 248 mill. kr og netto budsjettert inntektsutjevning utgjør 17 mill. kr.

Det foreslås på denne bakgrunn å budsjettere med frie inntekter på 2 326 mill. kr i 2027, fordelt på 1 078 mill. kr i rammetilskudd, inkludert inntektsutjevning, og 1 248 mill. kr i inntekts- og formuesskatt. Sammenlignet med opprinnelig budsjett for 2026 er dette en økning på 121 mill. kr, tilsvarende 5,5 %. Denne veksten er ikke oppgavekorrigert og har et annet sammenligningsgrunnlag enn veksten som oppgis i statsbudsjettet.

Modellens beregnede frie inntekter fremgår nedenfor. Beløpene for økonomiplanperioden er oppgitt i 2027-prisnivå.

mill. kr	2027	2028	2029	2030
Rammetilskudd inkl. inntektsutjevning	1 078	1 078	1 078	1 078
Inntekts- og formuesskatt	1 248	1 248	1 248	1 248
Sum frie inntekter	**2 326**	**2 326**	**2 326**	**2 326**

Anslagene påvirkes blant annet av skatteinngangen, befolkningsutviklingen og endringer i de statlige overføringene, og må vurderes ved oppdatering av budsjett og økonomiplan.

Inntekts- og formuesskatt

Regjeringen foreslår en kommunal skattøre på 13,40 % i 2027, en økning på 2,05 prosentpoeng fra 2026. Den kommunale formuesskattesatsen foreslås videreført på 0,35 %. Økningen i skattøren må blant annet ses i sammenheng med at den midlertidige økningen i skatteinngangen i 2026 ved avviklingen av skattetrekkskontoordningen faller bort.

Statsbudsjettets anslag for kommunesektorens skatteinntekter bygger blant annet på en sysselsettingsvekst på 0,3 % og en årslønnsvekst på 4,0 % fra 2026 til 2027.

Kommunedirektøren foreslår å budsjettere med 1 248 mill. kr i inntekts- og formuesskatt. Skatteinngangen følges gjennom året, og inntektsanslaget vurderes i forbindelse med kommunens økonomirapportering.

Andre generelle tilskudd

Andre generelle tilskudd er budsjettert til 72 mill. kr i 2027, en reduksjon på 25 mill. kr fra opprinnelig budsjett for 2026. Posten omfatter blant annet:

- Integreringstilskudd ved bosetting av 10 flyktninger og 2 enslige mindreårige.
- Investerings- og rentekompensasjon for omsorgsboliger, sykehjem, skoler og kirker.
- Tilskudd knyttet til kommunens rolle som vertskommune for asylmottak.

Integreringstilskuddet avhenger av antall personer som utløser tilskudd, bosettingsår og gjeldende satser. Ordinært integreringstilskudd gis for bosettingsåret og de fire påfølgende årene. Inntektene påvirkes derfor både av nye bosettinger og av at tidligere bosatte går ut av tilskuddsperioden. Det er derfor innarbeidet en reduksjon i integreringstilskudd i økonomiplanperioden fra 41 mill. kr til 12 mill. kr.

Færder kommune har i perioden 2018-2026 bosatt om lag 421 kvoteflyktninger, 171 familiegjenforeninger, herav 25 familiegjenforeninger i 2026.

Følgende inntekter er lagt til grunn i økonomiplanen:

mill. kr	2027	2028	2029	2030
Asylmottak	8	8	8	8
Enslige mindreårige	15	11	10	9
Integreringstilskudd	41	26	15	12
Rentekompensasjon	6	6	6	6
Øvrige tilskudd, herunder frivilligsentral	3	3	3	3
Sum andre generelle tilskudd	**72**	**53**	**41**	**37**

Den budsjetterte reduksjonen på 35 mill. kr fra 2027 til 2030 svekker kommunens inntektsgrunnlag og understreker behovet for å tilpasse utgiftsnivået gjennom økonomiplanperioden. Utgiftsnivået er redusert på sektornivå utover økonomiplanperioden.

Tilskudd ressurskrevende tjenester

Kommunen mottar delvis refusjon fra staten for direkte lønnsutgifter til særlig ressurskrevende helse- og omsorgstjenester. Refusjonen beregnes etter fradrag for innslagspunkt, andre relevante tilskudd og kommunale egenandeler. Ordningen innebærer en egenandel per innbygger og deretter en egenandel på 10 % av det resterende beregningsgrunnlaget.

Kommunedirektøren foreslår å budsjettere med 116 mill. kr i refusjonsinntekter i 2027. Dette er 14 mill. kr lavere enn i opprinnelig budsjett for 2026. Anslaget videreføres med 116 mill. kr årlig i økonomiplanperioden.

Det er usikkerhet knyttet til refusjonsanslaget. Endringer i tjenestevedtak, antall tjenestemottakere, refusjonsberettigede lønnsutgifter og statlige beregningsregler kan gi vesentlige utslag. Anslaget må derfor vurderes løpende opp mot utviklingen i tjenestene og oppdaterte beregninger.

Sentrale utgifter

Beløp i 1000

			Økonomiplan			
	Regnskap 2025	Rev. bud. i fjor 2026	2027	2028	2029	2030
Årets premieavvik pensjon	-5 497	-63 597	-2 425	-4 923	-5 531	-4 109
Amortisering av tidligere års premieavvik	66 172	61 017	57 874	55 077	46 980	40 452
Øvrige pensjonskostnader	700	812	834	834	834	834
Bruk av pensjonspremiefond	-148 330	-114 100	-102 690	-132 356	-114 100	-133 497
Andre utgifter felles finans	35	1 806	1 806	1 806	1 806	1 806
Tapsavsetning usikre krav	476	400	400	400	400	400
Avsetning lønnsoppgjør	0	59 000	65 000	60 000	65 000	60 000
Sum sentrale utgifter	**-86 444**	**-54 662**	**20 799**	**-19 162**	**-4 611**	**-34 114**

Årets premieavvik pensjon

KLP har for 2027 beregnet arbeidsgivers andel pensjonspremie til 19 % av lønnsutgiftene. Dette er basert på siste medlemsdata og med anslag for forventet avkastning av pensjonsmidlene, levealder og lønnsvekst. Samme forhold gjelder for undervisningspersonalet i Statens Pensjonskasse, hvor pensjonspremien er anslått til 7,0 %. Forskjellen i premiesats har sammenheng med at KLP og SPK har ulik finansieringsmodell, ved at KLP beregner og henter inn reell premie for å dekke de fremtidige pensjonsforpliktelsene, mens Statens Pensjonskasse er en statlig regnskapsført ordning hvor staten i større grad står for den langsiktige finansieringen.

Premieavvik i kommuneregnskapet er en ordning som brukes for å jevne ut virkningen av svingninger i pensjonskostnader over tid. Premieavviket er forskjellen mellom den faktiske pensjonspremien som betales og en beregnet pensjonskostnad for året. Når premiebetalingen er høyere enn pensjonskostnaden, gir dette en inntektsføring av forskjellen i regnskapet. Når forholdet er motsatt, gir det en utgiftsføring. I henhold til prognoser fra KLP og SPK forventes premieavviket for 2027 å utgjøre 2,4 mill. kr til inntektsføring.

Amortisering av tidligere års premieavvik

Amortisering er en utgiftsføring av tidligere års premieavvik med en fordeling over 7 år. Pr. 1.1.2027 anslås akkumulert premieavvik å utgjøre 223 mill. kr. Utgiftsføring av tidligere års premieavvik er beregnet til 57,9 mill. kr i 2027.

Bruk av pensjonspremiefond

Avkastning på kommunens pensjonsmidler tilføres hvert år et pensjonspremiefond hos KLP forbeholdt betaling av pensjonspremien. Kommunens bruk av premiefondsmidler reduserer den årlige premiebetalingen og dermed årets premieavvik og reduserer samtidig fremtidig årlig amortisering. Det foreslås bruk av premiefondsmidler med 102,7 mill. kr i 2027. Pr. oktober 2026 utgjør fondet 93 mill. kr før avkastning for 2026.

Avsetning lønnsoppgjør

Lønn og sosiale utgifter er beregnet å utgjøre ca. 1,9 mrd. kr i 2027. I statsbudsjettet er det anslått en lønnsvekst på 4,0 %. Overhenget fra 2026 er beregnet å utgjøre 1,7 %. Dette medfører et behov for avsetning til lønnsoppgjøret 2027 på 65 mill. kr inklusiv lønnsglidning, ansiennitetsopprykk og avsetning lønnsoppgjør i kirkelig fellesråd.

Finansinntekter og -utgifter

Beløp i 1000

			Økonomiplan			
	Regnskap 2025	Rev. bud. i fjor 2026	2027	2028	2029	2030
Avskrivninger	165 621	159 800	165 058	169 798	171 800	174 334
Renteinntekter	-43 748	-50 200	-54 200	-53 000	-51 000	-49 000
Utbytter	-3 644	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700
Renteutgifter	154 312	168 263	186 166	199 476	191 219	188 007
Avdrag på lån	118 448	115 000	123 000	125 000	127 000	130 000
Netto finansinntekter/finansutgifter	**390 989**	**389 163**	**416 324**	**437 574**	**435 319**	**439 641**
Finansutgifter i tjenesteområdene	0	0	0	0	0	0
Totale finansutgifter	**390 989**	**389 163**	**416 324**	**437 574**	**435 319**	**439 641**
Motpost avskrivninger	-165 621	-159 800	-165 058	-169 798	-171 800	-174 334

Avskrivninger

Gjennom økonomiplanperioden foreslås budsjettposter for avskrivninger å øke fra 165 mill. kr til 174 mill. kr. Økning i avskrivninger skjer som følge av nye investeringer. Avskrivninger representerer verdifall av kommunens eiendeles med begrenset økonomisk levetid. Totalt verdifall utgjør for årene 2027 til 2030 om lag 680 mill. kr. Gjennom økonomiplanperioden reduseres årlige avskrivninger av eksisterende anleggsmidler fra 156 mill. kr til 144 mill. kr. Samtidig foreslås det økte årlige avskrivninger av nye investeringer på om lag 39 mill. kr. Kommunens eiendeler justert for avskrivninger og øvrige avganger / salg forventers å øke fra 4,7 mrd kr til 5,0 mrd. kr gjennom økonomiplanperioden 2027-2030.

Renteinntekter

Kommunedirektøren foreslås å budsjettere kommunens renteinntekter med 54 mill. kr i 2027, med en nedtrapping fram mot år 2030 til 49 mill. kr. Nedtrappingen er ihht. markedets forventninger til NIBOR 3M.

Utbytter

Utbytte fra kommunens eierskap i datterselskaper foreslås innarbeidet i budsjett med 3,7 mill. kr årlig.

Renteutgifter

Som forutsetning for økonomiplan forventes kommunens totale gjeld i 2026-kroner å øke fra om lag 3.772 mill. kr til 3.932 mill. kr, tilsvarende 161 mill. kr. Samtidig forventes NIBOR 3M å øke utover økonomiplanperioden fram mot en gradvis reduksjon i årene 2028-2030. Kommunedirektøren foreslår totalt 765 mill. kr i renteutgifter innarbeides i økonomiplanperioden 2027-2030 på følgende måte:

- 186 mill. kr i renteutgifter for 2027
- 199 mill. kr i renteutgifter for 2028
- 191 mill. kr i renteutgifter for 2029
- 188 mill. kr i renteutgifter for 2030

Toppen i år 2028 kommer som følge av markedets forventning om redusert nivå på NIBOR 3M. Kommunedirektøren opplyser at inkludert i oppgitte tall for renteutgifter i økonomiplanperioden 2027-2030 er det innarbeidet en total sikkerhetsmargin på 39 mill. kr som øker kommunens budsjetterte utgifter, og Færder 2030-innsparingstiltak på 50 mill. kr som reduserer kommunens budsjetterte utgifter.

Avdrag på lån

Færder kommune foreslår å innarbeide 123 mill. kr i avdragsbetalinger i 2027, økende til 130 mill. kr i år 2030. Økningen i avdragsbetalinger skyldes økte investeringer som igjen øker kommunens gjeldsnivå. Totale avdragsbetalinger i økonomiplanperioden foreslås innarbeidet med 504 mill. kr.

Avsetninger og årsoppgjørsdisposisjoner

Beløp i 1000

			Økonomiplan			
	Regnskap 2025	Rev. bud. i fjor 2026	2027	2028	2029	2030
Overføring til investering				6 750	6 750	6 750
Avsetning til bundne fond	13 273	2 701	838	1 080	1 049	1 884
Bruk av bundne driftsfond	-13 157	-6 846	-5 504	-2 309	-1 746	-1 698
Avsetninger til disposisjonsfond	4 226	39 457	7 621	24 815	25 546	54 236
Bruk av disposisjonsfond	-22 523	-25 761	-2 850	- 2300	-2 300	-2 300
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**-18 181**	**9 551**	**105**	**28 036**	**29 299**	**58 872**

Bemanningstabell - overordnet

Årsverksramme pr. virksomhet	Opprinnelig budsjett 2026	Regulert budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk 2026-2027
Kommunedirektør	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00
Kommuneadvokat	3,00	1,00	-2,00	1,00	0,00
Kommunikasjonsavdeling	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00
Politikere, råd og utvalg	1,60	1,60	0,00	1,60	0,00
Dokumentsenter & sekretariat	6,90	7,60	0,70	7,60	0,00
Sum kommunedirektør	**15,50**	**14,20**	**-1,30**	**14,20**	**0,00**
Kommunalsjef oppvekst og stab	9,40	9,40	0,00	8,00	-1,40
Færderhuset	14,80	14,80	0,00	11,50	-3,30
Skoler	409,30	397,42	-11,88	382,17	-15,25
Færder kulturskole	9,20	9,20	0,00	9,00	-0,20
Kommunale barnehager	214,96	216,62	1,66	214,42	-2,20
Pedagogisk psykologisk tjeneste	12,90	12,90	0,00	12,70	-0,20
Barnevernstjenesten	40,10	40,10	0,00	41,30	1,20
Forebyggende helsetjenester	26,40	26,40	0,00	25,00	-1,40
Fritid Færder	4,22	4,22	0,00	4,00	-0,22
Sum oppvekst	**741,28**	**731,06**	**-10,22**	**708,09**	**-22,97**
Kommunalsjef helse og sosial	18,00	18,00	0,00	19,00	1,00
Helseforvaltning	13,60	15,60	2,00	14,60	-1,00
Hjemmetjenester	158,64	159,51	0,87	159,51	0,00
Aktiv aldring og mestring	0,00	19,14	19,14	20,64	1,50
Bo- og avlastningstjeneste - voksne	176,74	243,81	67,06	240,45	-3,36
Bo- og avlastningstjeneste - barn/unge	69,87	0,00	-69,87	0,00	0,00
Heldøgns omsorg/ institusjon	192,09	191,09	-1,00	191,49	0,40
Helsehus og rehabilitering	113,22	102,98	-10,24	103,58	0,60
Psykisk helse og rus	67,86	67,86	0,00	67,86	0,00
NAV	25,20	25,20	0,00	24,80	-0,40
Flyktning- og integreringstjenesten	10,00	10,00	0,00	8,00	-2,00
Sum helse og sosial	**845,21**	**853,19**	**7,98**	**849,93**	**-3,26**
Kommunalsjef samfunnsutvikling	2,70	9,00	6,30	9,00	0,00
Kommuneutvikling	15,50	12,50	-3,00	11,50	-1,00
Byggesak og geodata	22,50	21,50	-1,00	21,50	0,00
Eiendomsforvaltningen	99,83	99,83	0,00	100,33	0,50
Utedrift	13,90	13,90	0,00	13,90	0,00
Infrastruktur og samferdsel	4,80	4,80	0,00	4,10	-0,70
Selvkostområdene	30,30	30,30	0,00	31,00	0,70
Skjærgårdstjenesten	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00
Innbyggertorget	0,00	5,70	5,70	5,70	0,00
Kultur	0,00	7,80	7,80	7,80	0,00
Nøtterøy kulturhus	0,00	4,90	4,90	4,90	0,00
Østre Bolæren	0,00	2,60	2,60	2,60	0,00
Sum Samfunnsutvikling	**192,53**	**215,83**	**23,30**	**215,33**	**-0,50**

Årsverksramme pr. virksomhet	Opprinnelig budsjett 2026	Regulert budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk 2026-2027
Kommunalsjef IMK	1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00
Folkehelse	1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00
Digitalisering og innovasjon	6,90	0,00	-6,90	0,00	0,00
Innbyggertorget	4,70	0,00	-4,70	0,00	0,00
Kultur og frivillighet	8,70	0,00	-8,70	0,00	0,00
Nøtterøy kulturhus	4,90	0,00	-4,90	0,00	0,00
Østre Bolæren	2,60	0,00	-2,60	0,00	0,00
Sum Innovasjon, medborgerskap og utvikling	**29,80**	**0,00**	**-29,80**	**0,00**	**0,00**
Organisasjon, styring og utvikling	1,00	4,00	3,00	4,00	0,00
Økonomi og virksomhetsstyring	14,60	14,60	0,00	14,60	0,00
Organisasjon og kompetanse	15,90	15,90	0,00	15,10	-0,80
Tillitsvalgte	4,77	4,77	0,00	4,67	-0,10
Ressurssenter felles	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00
Digitalisering og innovasjon	0,00	4,90	4,90	4,90	0,00
Sum organisasjon, styring og utvikling	**37,27**	**45,17**	**7,90**	**44,27**	**-0,90**
Sum Færder kommune	**1 861,59**	**1 859,45**	**-2,14**	**1 831,82**	**-27,63**

Investeringer i økonomiplanen

Oversikt Investering og finansiering

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2027	2028	2029	2030
Investeringer i varige driftsmidler	298 723	230 792	201 499	197 896
Tilskudd til andres investeringer	5 000	6 000	5 000	5 000
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6 750	6 750	6 750	6 750
Avdrag på lån	150	150	150	150
Sum finansieringsbehov	**310 623**	**243 692**	**213 399**	**209 796**
Kompensasjon for merverdiavgift	-37 155	-23 568	-17 710	-16 989
Tilskudd fra andre	-1 600	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	-48 100	-22 000	-64 000	-4 000
Bruk av lån	-246 918	-203 174	-181 739	-178 707
Videreutlån	30 000	30 000	30 000	30 000
Bruk av lån til videreutlån	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Avdrag på lån til videreutlån	22 000	22 000	22 000	22 000
Mottatte avdrag på videreutlån	-22 000	-22 000	-22 000	-22 000
Overføring fra drift	0	-6 750	-6 750	-6 750
Avsetninger til ubundet investeringsfond	48 100	22 000	64 000	3 850
Bruk av ubundet investeringsfond	-24 950	-10 200	-7 200	-7 200
Sum finansiering	**-310 623**	**-243 692**	**-213 399**	**-209 796**
Sum finansieringsbehov	**310 623**	**243 692**	**213 399**	**209 796**
Sum finansiering	**-310 623**	**-243 692**	**-213 399**	**-209 796**
Udekket finansiering	**0**	**0**	**0**	**0**

Investering og finansiering 2027-2030

Investeringsrammer

Tall i tusen	2027	2028	2029	2030
Felles finans				
Egenkapitaltilskudd KLP	6 750	6 750	6 750	6 750
	6 750	**6 750**	**6 750**	**6 750**
Kirkelig Fellesråd				
Kirkelig Fellesråd	5 000	5 000	5 000	5 000
	5 000	**5 000**	**5 000**	**5 000**
Kommunedirektør og stab				
Fast investeringspott biler	3 750	3 750	3 750	3 750
	3 750	**3 750**	**3 750**	**3 750**
Organisasjon, styring og utvikling				
IT investeringer	3 000	3 000	3 000	3 000
	3 000	**3 500**	**3 000**	**3 000**
Oppvekst				
Enheter elever	8 348	7 444	3 286	7 983
Skjermer i klasserom	1 875	3 188	1 438	2 688
Enheter ansatte skole og barnehage	0	6 435	2 016	0

Tall i tusen	2027	2028	2029	2030
Ny barnehage og avlastningsbolig Vestskogen	99 000	24 000	0	0
	109 223	**41 066**	**6 740**	**10 670**
Helse og sosial				
Elektronisk pasientjournal	750	0	0	0
Heldøgns omsorgsplasser	2 250	3 375	0	1 125
	3 000	**3 375**	**0**	**1 125**
Samfunnsutvikling				
Ikke-gebyrfinansierte tiltak				
Fornyelse av utstyr og maskinpark	6 000	2 500	2 500	2 500
Trafikksikkerhetstiltak - plan	300	300	300	300
Kommunale veier - oppgradering	1 500	4 500	4 500	4 500
Veilys	1 500	2 000	2 000	2 000
Nye gang- og sykkelveier	9 600	9 600	9 600	9 600
Friluftsformål	2 000	2 000	2 000	2 000
Rehabiliteringsplan formålsbygg - uteområder	2 500	2 500	2 500	2 500
Klimatilpasning/Flomveier	500	500	500	500
Klimaformål	500	500	500	500
Massehåndtering Lofterød	400	250	4 160	0
Fiberinvesteringer fast ramme	200	200	200	200
Brannforebyggende tiltak kommunale bygg	5 000	5 000	5 000	5 000
Energieffektivisering kommunale bygg inkl solceller	7 000	7 000	7 000	7 000
Ny heis Tønsberg bibliotek	0	1 000	0	0
Østre Bolæren, nytt renseanlegg	0	0	4 500	0
Rehabiliteringsplan kommunal eiendom	30 000	30 000	30 000	30 000
	67 000	**67 850**	**75 260**	**66 600**
Sum finansieringsbehov før gebyrfin. tiltak	**197 723**	**130 791**	**100 500**	**96 895**
Gebyrfinansierte tiltak				
Gjennomføring av hovedplan avløp	82 710	83 210	70 690	84 000
Gjennomføring av hovedplan vann	28 750	28 750	28 750	28 750
Massehåndtering Lofterød	1 290	790	13 310	0
	112 750	**112 750**	**112 750**	**112 750**
Sum samlet finansieringsbehov	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**
Merverdiavgift	37 155	23 768	17 710	16 989
Nye lån	246 768	202 823	181 590	178 706
Tilskudd	1 600	0	0	0
Fond	24 950	10 200	7 200	7 200
Overføring fra drift	0	6 750	6 750	6 750
Sum samlet finansiering	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**

Kommentarer til investeringer ligger under tjenesteområdene.

Salg av eiendom 2027-2030

Salg av kommunal eiendom er innarbeidet i økonomiplanen for 2027-2030 med totalt 138 mill. kroner. Salg av eiendom inngår som en del av tiltakene i "Færder 2030" - egnede boliger i riktig omfang, gjennomgang formålsbygg og gjennomgang tomter. I tråd med vedtaket i sak 113/25 til kommunestyret

den 01.10.25, reglement for kjøp og salg av kommunal eiendom, vil objekter som forventes å være klare for salg i 2027 tas inn som en del av forslaget til budsjettvedtak. Dette gjelder følgende eiendommer:

- Kirkeveien 401
- Grevik hytteområde - 2 tomter
- Østveien 303
- Dueveien 24
- 6 leiligheter i Mathilde Henriksens vei

De to sistnevnte eiendommene benyttes idag av Bo- og avlastningstjenesten, og vil være klare for salg når tjenesten har flyttet inn i den nye avlastningsboligen i Vestskogen.

Budsjettert investeringsinntekt fra salg av eiendom i perioden 2027-2030 forutsetter i tillegg salg av:

- Kirkeveien 270
- Herstad skole
- Kirkerønningen 13
- Labakken barnehage
- Løkkeåsveien 20 (Barnas Have)
- Herstadløkka barnehage
- Herstadveien 51

Kommunedirektøren vil legge fram egne saker forut for salg av disse eiendommene.

I tillegg er det budsjettert med salg av eiendommer som er vedtatt tidligere:

- Føyngrenda gbnr 19/120 - sak KS 147/25 (Budsjett 2026)
- Tjøme Sentrum - sak KS 147/25 og FS 094/23
- Roppestadkollen - KS 005/25
- Oserødveien 55 og 57 - FS 031/21

Langsiktig investeringsplan

Færder kommune har de siste årene investert i flere nye formålsbygg. I den langsiktige investeringsplanen som presenteres i dette budsjettdokumentet er det ikke lagt inn nye formålsbygg i perioden til 2036. Kommunedirektøren understreker at fremtidig investeringsnivå må tilpasses tjenestebehov, driftsøkonomi og evnen til å betjene lån over tid.
Modellen for langsiktig drifts og investeringsplan (LDIP) vil utvikles i tiden fremover. Versjonen som presenteres i budsjett for 2027 er foreløpig en enkel oppstilling av kjente planer.
Samlet finansieringsbehov i økonomiplanperioden 2027–2030 er 977 mill. kr. Av dette er 526 mill. kr investeringer som skal betjenes via kommunens driftsbudsjetter og 451 mill. kr er gebyrfinansierte investeringer. Investeringsrammen for investeringer utenom de gebyrfinansierte reduseres fra 198 mill.

kr i 2027 til 97 mill. kr i 2030 etter at ny barnehage og avlastningsbolig i Vestskogen er ferdigstilt. Gebyrfinansierte tiltak videreføres med 113 mill. kr årlig.
For hele perioden 2027–2036 er samlet finansieringsbehov 2 235 mill. kr. Gebyrfinansierte tiltak utgjør 1 128 mill. kr og egne investeringer 1 107 mill. kr. Gebyrfinansierte tiltak utgjør 46 % av finansieringsbehovet i fireårsperioden og om lag halvparten i tiårsperioden.

10 års investeringsplan

Investering og finansiering *Tall i hele 1000*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**	**2036**
Egenkapitaltilskudd KLP	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750
Kirkelig Fellesråd	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Fast investeringspott biler	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750
IT investeringer	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Enheter elever	8 348	7 444	3 286	7 983	2 184	6 659	9 379	1 989	1 956	12 854
Skjermer i klasserom	1 875	3 188	1 438	2 688	4 063	1 875	3 188	1 438	2 688	4 063
Enheter ansatte skole og barnehage		6 435	2 016			6 435	1 755			6 435
Ny barnehage og avlastningsbolig Vestskogen	99 000	24 000								
Elektronisk pasientjournal	750									
Heldøgns omsorgsplasser	2 250	3 375		1 125	2 875				1 125	
Fornyelse av utstyr og maskinpark	6 000	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
Trafikksikkerhetstiltak - plan	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Kommunale veier - oppgradering	1 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500	4 500
Veilys	1 500	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Nye gang- og sykkelveier	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600
Friluftsformål	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Rehabiliteringsplan formålsbygg - uteområder	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
Klimatilpasning/Flomveier	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
Klimaformål	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
Massehåndtering Lofterød	400	250	4 160							
Fiberinvesteringer fast ramme	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
Brannforebyggende tiltak kommunale bygg	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Energieffektivisering kommunale bygg inkl solceller	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000
Ny heis Tønsberg bibliotek		1 000								
Østre Bolæren, nytt renseanlegg			4 500							
Rehabiliteringsplan kommunal eiendom	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Sum finansieringsbehov før gebyrfin. tiltak	**197 723**	**130 791**	**100 500**	**96 895**	**94 221**	**100 069**	**99 421**	**88 526**	**90 869**	**108 451**
Gebyrfinansierte tiltak										
Gjennomføring av hovedplan avløp	82 710	83 210	70 690	84 000	84 000	84 000	84 000	84 000	84 000	84 000

Investering og finansiering *Tall i hele 1000*	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Gjennomføring av hovedplan vann	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750	28 750
Massehåndtering Lofterød	1 290	790	13 310							
Sum gebyrfinansierte tiltak	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**	**112 750**
Sum samlet finansieringsbehov	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**	**206 971**	**212 819**	**212 171**	**201 276**	**203 619**	**221 201**
Finansiering										
Merverdiavgift	37 155	23 768	17 710	16 989	16 454	17 624	17 494	15 315	15 784	19 300
Nye lån	246 768	202 823	181 590	178 706	176 567	181 245	180 727	172 011	173 885	187 951
Tilskudd	1 600									
Fond	24 950	10 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200	7 200
Overføring fra drift		6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750	6 750
Sum samlet finansiering	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**	**206 971**	**212 819**	**212 171**	**201 276**	**203 619**	**221 201**

Finansiering og egenfinansiering

Lånebehovet i finansieringsoversikten er 810 mill. kr i 2027–2030, tilsvarende 83 % av samlet finansieringsbehov. Dette fordeler seg med 451 mill. kr til gebyrfinansierte tiltak og 359 mill. kr til øvrige tiltak. Resten finansieres med merverdiavgiftskompensasjon, tilskudd, investeringsfond og overføringer fra drift.

Bruk av fond og overføringer fra drift utgjør samlet 70 mill. kr i økonomiplanperioden. Finansiering av investeringene gir en egenfinansieringsandel som øker fra 15,5 % i 2027 til 17,5 % i 2030. Beregningen gjelder øvrige tiltak etter fradrag for merverdiavgiftskompensasjon, og inkluderer egenkapitaltilskudd til KLP.
For tiårsperioden er lånebehovet 1 882 mill. kr, tilsvarende 84 % av finansieringsbehovet. Fond og overføringer fra drift utgjør samlet 154 mill. kr.
Kommunedirektøren påpeker at selv om den finansielle handlingsregelen om 15 % egenkapitalfinansiering nås, innebærer ikke dette i seg selv at investeringsnivået er økonomisk bærekraftig. Eksisterende gjeld, driftsresultat og gjenværende reserver må inngå i vurderingen.

Investeringsfond og salgsinntekter

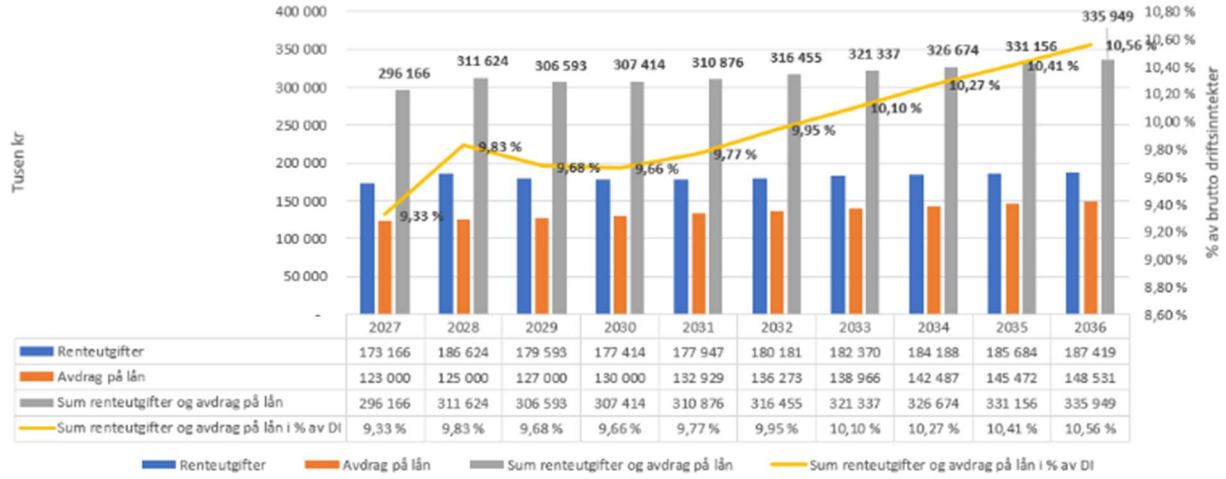
Finansieringen forutsetter bruk av 50 mill. kr fra investeringsfondet i 2027–2030. Samtidig er det lagt inn salgsinntekter på 138 mill. kr. Med disse forutsetningene øker fondet fra 93 mill. kr ved inngangen til 2027 til 181 mill. kr ved utgangen av 2030. Deretter reduseres fondet til 138 mill. kr ved utgangen av 2036, ettersom det er lagt inn videre fondsbruk uten nye salgsinntekter.

Fondsoppbyggingen tidlig i perioden er forskuttering av eiendomssalg. Uten disse salgsinntektene, og med samme fondsbruk, ville fondet vært 43 mill. kr ved utgangen av 2030 og tilnærmet null ved utgangen av 2036. Eiendomssalg er dermed viktige for finansieringen og kommunens likviditet.
Bruk av investeringsfond reduserer behovet for nye lån og kommunens finansielle reserve. Samtidig medfører bruk av investeringsfond av en reduksjon i kommunens likvide midler og bortfall av avkastning.

Finanskostnader 2027-2036

Med forutsetning om investeringsnivået angitt i investeringsplanen ovenfor og markedets forventning til NIBOR 3M i årene 2027-2036 forventes renteutgifter og avdrag på lån (ekskludert renter av videreutlån) å øke fra 296 mill. kr i 2027 til om lag 338 mill. kr i 2036. Økningen er oppgitt i 2026-kroner. Økningen er utover tilsvarende økning i brutto driftsinntekter. Økningen betyr at Færder kommune øker bruken av

frie inntekter til finansiering av tidligere investeringer. Renteutgifter og avdrag på lån i % av brutto driftsinntekter øker med det fra om lag 9,33 % i 2027 til 10,41 %, tilsvarende 40 mill. kr i økte rentekostnader (ekskludert renter av videreutlån).



	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Renteutgifter	173 166	186 624	179 593	177 414	177 947	180 181	182 370	184 188	185 684	187 419
Avdrag på lån	123 000	125 000	127 000	130 000	132 929	136 273	138 966	142 487	145 472	148 531
Sum renteutgifter og avdrag på lån	296 166	311 624	306 593	307 414	310 876	316 455	321 337	326 674	331 156	335 949
Sum renteutgifter og avdrag på lån i % av DI	9,33 %	9,83 %	9,68 %	9,66 %	9,77 %	9,95 %	10,10 %	10,27 %	10,41 %	10,56 %

Egne investeringer i investeringsplanen påvirker kommunens årlige avdragsbetalinger. Oppgitt investeringsnivå i egne investeringer utgjør om lag 99 mill. kr i avdragsbetalinger i 2027, reduserende til 91 mill. kr i 2036. Årlige avdrag på lån av egne investeringer i % av brutto driftsinntekter reduseres fra om lag 3,13 % i 2027 til 2,87 % i 2036.

Investeringer i VAR / Selvkost-området i investeringsplanen påvirker kommunens årlige avdragsbetalinger. Som følge av nye avskrivningsregler i ny forskrift for selvkostområdet skyves kostnadene opp mot 80 år fram i tid. Oppgitt investeringsnivå i VAR / Selvkost utgjør årlig 113 mill. kr. Avdragsbetalinger i 2027 utgjør om lag 23 mill. kr, økende til 59 mill. kr i år 2036. Årlige avdrag på lån i selvkostområdet i % av brutto driftsinntekter øker fra om lag 0,72 % i 2027 til 1,80 % i 2036.

Beregningene bygger på forutsetning om:

- Markedets forventning til NIBOR 3M per 22. oktober 2026 for årene 2027-2036.
- Alle tallbeløper er oppgitt i 2026-kroner.

Risikovurdering

Kommuneplanens handlingsdel, økonomiplan og budsjett inneholder planer og beregninger som bygger på anslag fra statsbudsjettet, tidligere års regnskap, praksis og erfaringer. Det kan oppstå situasjoner som endrer forutsetningene for den tjenesteleveransen kommunen står ansvarlig for. De største økonomiske risikoområdene ansees å være:

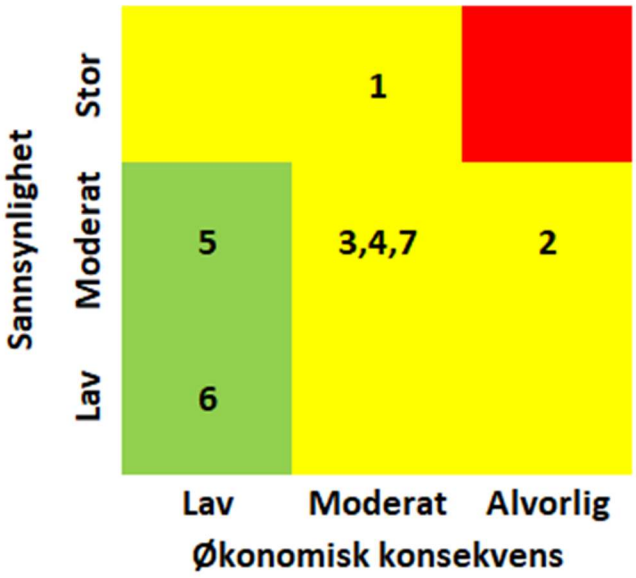
1. Skatt og inntektsutjevning
2. Renter, finans og realavkastning
3. Aktivitetsnivå
4. Gjennomføringsrisiko Færder 2030
5. Beredskap
6. Beregningsrisiko
7. Lønnsvekst og prisvekst

Nedenfor er økonomisk risiko knyttet til disse faktorene vurdert mht sannsynlighet og økonomisk konsekvens for økonomiplanperioden.

Risikomatrise:

Risikoområdene ovenfor er framstilt i en risikomatrise, se nedenfor. Risikomatrisen forklares slik:

- Risiko plassert i "grønn gruppe" vurderes å ha en netto lav effekt av økonomiske konsekvenser opp mot sannsynlighet for at negative avvik inntreffer.
- Risiko plassert i "gul gruppe" vurderes å ha en moderat økonomisk konsekvens opp mot sannsynligheten for at negativt avvik inntreffer. Risikoområder i gule felt bør følges opp med jevne mellomrom.
- Risiko plassert i "Rød gruppe" vurderes å ha en betydelig økonomisk konsekvens opp mot sannsynligheten for at et negativt avvik inntreffer. Risikoområder i Rødt felt bør følges opp fortløpende.



1) Skatt og inntektsutjevning

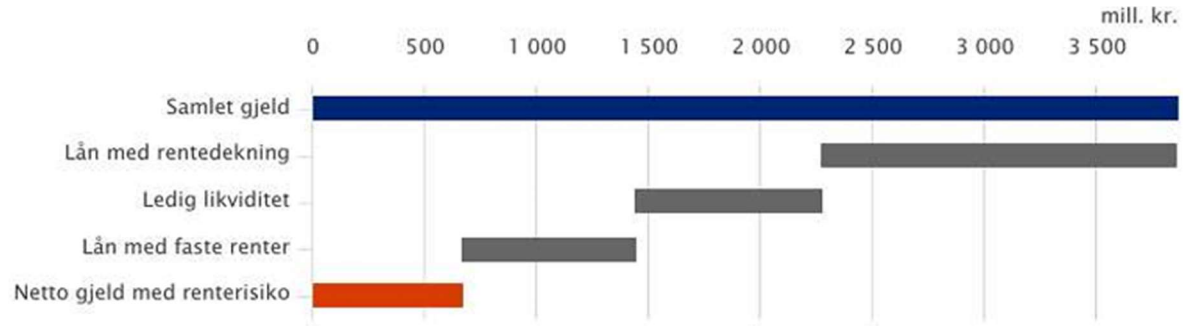
Kommunens frie inntekter består av skatt og rammetilskudd justert for inntektsutjevning. Det legges til grunn en skatteinntekt i henhold til KS prognoseanslag per 12.10.26, justert med forventet skatteinngang. KS sitt prognoseanslag er noe høyere enn statsbudsjettets anslag. Erfaringer fra de siste 5 årene viser at regjeringens anslag knyttet til årets skatteinngang er usikker og avvik i forutsetningene benyttet i statsbudsjettet forekommer. Det vurderes for avvik fra budsjett, men mindre sannsynlighet for vesentlige negative utslag uten kompensasjon over rammetilskudd. Risiko vurderes til +/- 30 mill. kr, justert for inntektsutjevning, stor sannsynlighet og moderat økonomisk konsekvens.

2) Renter, finans og realavkastning

Høy inflasjon, lav arbeidsledighet, svak kronekurs, global usikkerhet og sterk nasjonaløkonomi har medført at Norges bank har holdt et høyt rentenivå i 2026, sammenlignet med de siste 10 årene. I løpet av 2026 har Norges Bank hevet styringsrenten to ganger med til sammen 0,50 prosentpoeng som har medført økte finansieringkostnader. Færder kommune har i sitt forslag til økonomiplan og budsjett lagt siste renteprognoser til grunn for budsjettering av kommende års finanskostnader.

Historiske data viser at tidligere renteprognoser ikke alltid har truffet særlig godt. Sannsynligheten for en negativ konsekvens av endringer i forutsetningene for kommende års finanskostnader vurderes som større enn en positiv konsekvens. Endringer i rentenivået er av vesentlig betydning for det økonomiske handlingsrommet til Færder kommune. Gjennomførte rentesikringer bidrar til å redusere de økonomiske konsekvensene for store endringer i renten på kort sikt. Økonomisk konsekvens på kommunens finanskostnader vurderes å være moderat, med en moderat sannsynlighet for at en negativ hendelse inntreffer for økonomiplanperioden.

Færder kommune har 3.861 mill. kr i samlet gjeld per 2. tertial 2026. Av kommunens samlede gjeld belastes kommunekassen med 1.937 mill. kr, hvorav 668 mill. kr er gjeld med renterisiko. Det vil si, en økt rentekostnad på 28 mill. kr per år med 4 prosentpoeng høyere rente. Dette gir en merkostnad i økonomiplanperioden på 112 mill. kr.



En mindre synlig risiko i Færder kommunes likviditetsforvaltning er at bankinnskuddene over tid taper kjøpekraft. Kommunen forvalter både bundne og ubundne midler gjennom bankinnskudd.

3) Aktivitetsnivå

Det vil alltid være risiko for merforbruk ved uforutsette hendelser, endrede behov, høyt sykefravær eller tap av inntekter. Virksomhetsområdene vil i slike tilfeller måtte gjøre vurderinger om interne omprioriteringer gjennom året.

Oppvekst vil ha en økonomisk usikkerhet knyttet til uforutsette utgifter, spesielt innenfor barnevern og barn med store sammensatte behov i skole og barnehage. Gjennom barnevernsreformen har kommunene overtatt et enda større økonomisk og faglig ansvar. Tilskudd til private barnehager utgjør en stor del av den økonomiske rammen, og telling av barn gjøres den 15. desember hvert år. Denne tellingen avgjør den endelige totalsummen for tilskudd kommende driftsår.

Aktivitetsnivået i helse er økende. Det jobbes aktivt med å få kontroll på aktivitetsnivå og kostnadsutvikling som presses av et økende antall eldre, overføring av oppgaver fra statlige helseforetak og et økende antall unge med større behov. I tillegg er det stor usikkerhet med tanke på refusjon for ressurskrevende tjenester knyttet til refusjonsgrunnlag.

Også de andre rammeområdene har usikkerhetsmomenter som følges spesielt. Innenfor tekniske tjenester vil veivedlikehold utfordres av driftsutgifter som er væravhengige og beredskapstjenester i forhold til hendelser. Utvikling i både sosiale bidrag og utgifter til bosetting av flyktninger utgjør vesentlige budsjettposter som kan endres som følge av endringer i forventet aktivitetsnivå.

Et aktivitetsnivå som overstiger de forutsetningene som er lagt til grunn i denne økonomiplanen og budsjettforslag representerer en økonomisk risiko som vurderes samlet til +/- 25 mill. kroner, med moderat sannsynlighet og moderat økonomisk konsekvens.

4) Gjennomføringsrisiko Færder 2030

Færder kommunes økonomiske situasjon er presset. Analyser indikerer at Færder kommune har en mer kostbar tjenesteproduksjon på enkelte områder enn sammenlignbare kommuner. Prosjekt Færder 2030 er etablert for å sikre nødvendig omstilling frem mot 2030 slik at kommunens driftsresultater skal nå vedtatt resultatmålsetting på 1,75% korrigert netto driftsresultat. I prosjektet er det foreslått en rekke tiltak som skal bidra til resultatforbedring. Det foreligger en risiko for at tiltakene ikke blir gjennomført eller at gjennomføringen tar lenger tid enn antatt. Dette vurderes å ha en moderat sannsynlighet og en moderat økonomisk konsekvens tilsvarende opp mot 25 mill. kr i økonomiplanperioden.

5) Beredskap

Det kan oppstå situasjoner som ligger utenfor kommunens kontroll, som eksempelvis naturkatastrofer, storbrann og sykdomsepidemier. Kommunen får i slike tilfeller ofte hjelp gjennom statlige overføringer, men må regne med å ta noe av regningen selv. Mye gjøres for å forebygge, men konsekvensene av slike store hendelser vil være uforutsigbare. Verden opplever økte utfordringer knyttet til endringer i klima. I Færder kan tørke, store nedbørsmengder og sterk vind være forhold som forekommer oftere og med større intensitet og som kan forårsake økte kostnader i tiden fremover. Det er krevende å estimere et beløp knyttet til dette, men basert på tidligere års erfaringer vurderes risikoen til +/- 10 mill. kroner, moderat sannsynlighet og lav økonomisk konsekvens.

6) Beregningsrisiko

Det vil alltid være en mulighet for at beregninger i økonomiplanen inneholder feil eller mangler. Feilene kan oppstå som følge av systemfeil, feil grunnlagsdata eller feilinformasjon. De mest utsatte områdene vil være skatteinntekter, renter og avdrag, integreringstilskudd, tilskudd til private barnehager, egenandeler og brukerbetalinger og refusjon ressurskrevende tjenester. Vurdert risiko +/- 10 mill. kroner, lav sannsynlighet og lav økonomisk konsekvens.

7) Lønnsvekst og prisvekst

Risiko for at reell lønns- og prisvekst avviker fra forutsetninger lagt til grunn for budsjett og økonomiplan vurderes som moderat sannsynlighet med moderat økonomisk konsekvens. Høyere lønnsvekst enn forventet vil kunne medføre økte driftskostnader innen lønnsintensive tjenester som helse, oppvekst og teknisk drift. Tilsvarende vil høyere prisvekst enn lagt til grunn i forutsetningene kunne medføre økte kostnader til kjøp av varer, tjenester, energi og vedlikehold. Kapitalkostnader kan øke som følge av økte investeringskostnader. Et samlet avvik på 0,1 prosentpoeng høyere lønns- og prisvekst enn forutsatt kan gi merkostnader på 15-25 mill. kr i løpet av økonomiplanperioden.

Oppsummering

Det er skatt og inntektsutjevning, renter og refinansiering, aktivitetsnivå og risiko for manglende gjennomføring av innsparingstiltak i virksomhetene som vil få størst økonomisk konsekvens for de økonomiske forutsetningene som er lagt til grunn i budsjettforslaget og økonomiplanperioden. Sannsynligheten for at det totalt sett blir store avvik i forhold til budsjett vurderes som moderat.

Færder 2030

Færder 2030 ble etablert som et prosjekt desember 2023. Gjennom samlinger og involvering av hele kommuneorganisasjonen har kommunedirektøren kommet frem til 21 innsatser for omstilling i perioden frem mot 2030. Innsatsene dekker helheten i kommunen og ideen har vært å samle alle kommunens ledere som et lag med felles forståelse av mål og retning.

Kommunedirektøren mener tiden er inne for å videreutvikle modellen omstillingsplanen Færder 2030 bygger på. Hensikten med omstillingsplanen er å skape økonomisk handlingsrom og styre mot et resultatmål på 1,75% innen 2030. Modellen som ble utarbeidet i 2023 for å beskrive omstillingsprosessen er svært detaljert. Den er omfattende å oppdatere og redigere i takt med årlige budsjettjusteringer. Omstilling vil være normalen i alle kommende budsjetter fremover da justeringene i demografi og endringer i inntekstgrunnlaget skal innarbeides. Årlige rammejusteringer i sektorene vil fremover i seg selv være omstilling. Første halvår 2027 vil kommunedirektøren videreutvikle og forenkle den tekniske modellen. En justert modell vil legges frem i en rammesak juni 2027. Målsettingen, hensikten og kraften i omstillingen vil være uendret.

Prosjektets organisering

- Prosjekteier: Kommunedirektør
- Prosjektleder: Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling
- Styringsgruppe: Ledergruppen + tillitsvalgte
- Arbeidsgrupper: Kommunalsjefer og virksomhetsledere, ansatte og tillitsvalgte fra hele kommunen.

Færder 2030 er Færder kommunes plan for å sikre en sunn og bærekraftig økonomi for fremtiden. Dette er planen for å gjenvinne handlingsrom og oppnå et resultat på 1,75% innen 2030. Planen er politisk vedtatt i forbindelse med budsjett 2024 og revidert i påfølgende budsjetter.

Bakgrunn

Hvert fjerde år legger regjeringen frem perspektivmeldingen som beskriver hovedutfordringer for norsk økonomi i årene som kommer. I perspektivmeldingen som ble lagt frem den 9. august 2024 løftes følgende tre hovedutfordringer frem for Norge som samfunn i tiden frem mot 2060

- Kamp om arbeidskraften: Omsorgsoppgavene blir flere, men vi blir ikke flere i yrkesaktiv alder til å utføre dem.
- Behov for omstilling: Økte spenninger i verden, klima- og naturendringer og avtagende petroleumsaktivitet fører til endringer og forsterker behovet for å bruke ressursene godt og riktig.
- Fortsatt god fordeling: Små forskjeller og stabil tilgang på velferdstjenester i hele landet må bevares i møte med omstillingene og at mange lever lenger.

Kommunesektorens interesseorganisasjon (KS) presenterte følgende hovedutfordringer fra kommunesektoren i forkant av denne perspektivmeldingen.

- Flere eldre gir økt helse og omsorgsbehov
- Trangere økonomi krever tøffere prioriteringer
- Flere utenfor samfunns- og arbeidsliv
- Klima-, natur- og miljøutfordringene tiltar
- Digitalisering i ulik fart og med ulik kraft
- Større risiko for uønskede hendelser
- Demokratiet utfordres fra flere hold
- Vedvarende mangel på personell og kompetanse

Dette er utfordringer kommune kjenner seg godt igjen i. Mange av utfordringene er allerede sterkt gjeldende og det økonomiske handlingsrommet er vesentlig endret.

Utvikling av omstillingsbehov for Færder kommune

Den økonomiske situasjonen i kommunesektoren har utviklet seg i tråd med signalene gitt i regjeringens perspektivmelding. Kommunesektoren opplever at utgiftsveksten er høyere enn veksten i inntekter. Dette utfordringsbildet er også gjeldende i Færder kommune. I både 2024, 2025 og 2026 opplever Færder kommune en skattesvikt i tillegg til den generelle utviklingen. Færder kommune har i årene 2023, 2024 og 2025 avsluttet årsregnskapene med negativt netto driftsresultat. De negative resultatene utfordrer kommunens økonomi ytterligere.

Kommunens investeringer i perioden vil også øke presset på kommunens driftsbudsjetter i form av økte kostnader til renter og avdrag.

Regjeringen la våren 2024 frem sitt forslag til nytt inntektssystem for kommunene. Hensikten med revisjonen av inntektssystemet var å forenkle og forbedre. Inntektsutvalget som har jobbet med forslag til nytt inntektssystem foreslo blant annet å øke inntektsutjevningen og innlemme flere inntektskilder i ordningen. Regjerningen valgte å ikke gå videre med innlemmingen av flere inntektskilder i fordelingsordningen, men valgte å øke utjevningen mellom kommuner i forhold til skatteinntekter. Nytt inntektssystem bidrar til et fremtidig inntektstap for Færder kommune som er blant de kommunene som kommer svakt ut av denne omleggingen.

Færder kommune har vist stor evne til omstilling. Fra 2024 til 2025 forbedret kommunen resultatet med 2,5%, tilsvarende 65 mill. kroner. I 2025 ble omstilling for 48 mill. kroner gjennomført. Omstilling for 41. mill. kroner ble innarbeidet i budsjett 2026. Prognose viser at 36 mill. kr av dette lar seg realisere. Kommunedirektøren legger frem alternativer til de 5 millionene som ikke lar seg realisere.

Tiltak som ikke har latt seg realisere er blant annet:

- Forventet salg av eiendommen knyttet til Herstad skole og Herstad området. Dette salget er skjøvet frem i tid og en områderegulering er igangsatt.
- Justering av skole – og barnehagestruktur. De politiske vedtakene som er fattet i 2026 muliggjør ikke justering av struktur i oppvekstsektoren tilsvarende omstillingstakten som var planlagt for 2026.
- Reduksjon i sosialhjelp

Omstillingsprosjektet Færder 2030

Omstillingsprosjektet Færder 2030 er basert på en målsetting om å oppnå resultat tilsvarende 1,75% av driftsinntektene i 2030. For å realisere dette resultatmålet er det iverksatt omstilling og tiltak gruppert i 21 innsatser. I tillegg til å hente inn resultatmålet må Færder kommune tilpasse driften til endret demografi og kostnadsnivå hvert år. Dette er i seg selv svært krevende.

I utgangen av 2026 er det gjennomført omstilling tilsvarende til sammen, 84,4 mill. kroner knyttet til de 21 innsatsene siden 2024.

I 2027 er planlagt omstilling økt fra 22 mill. kroner til 53,8 mill. kroner inkludert overføring av ikke realiserte innsparinger i 2026. Innsparingstiltakene er godt beskrevet under hver sektor sitt kapittel.

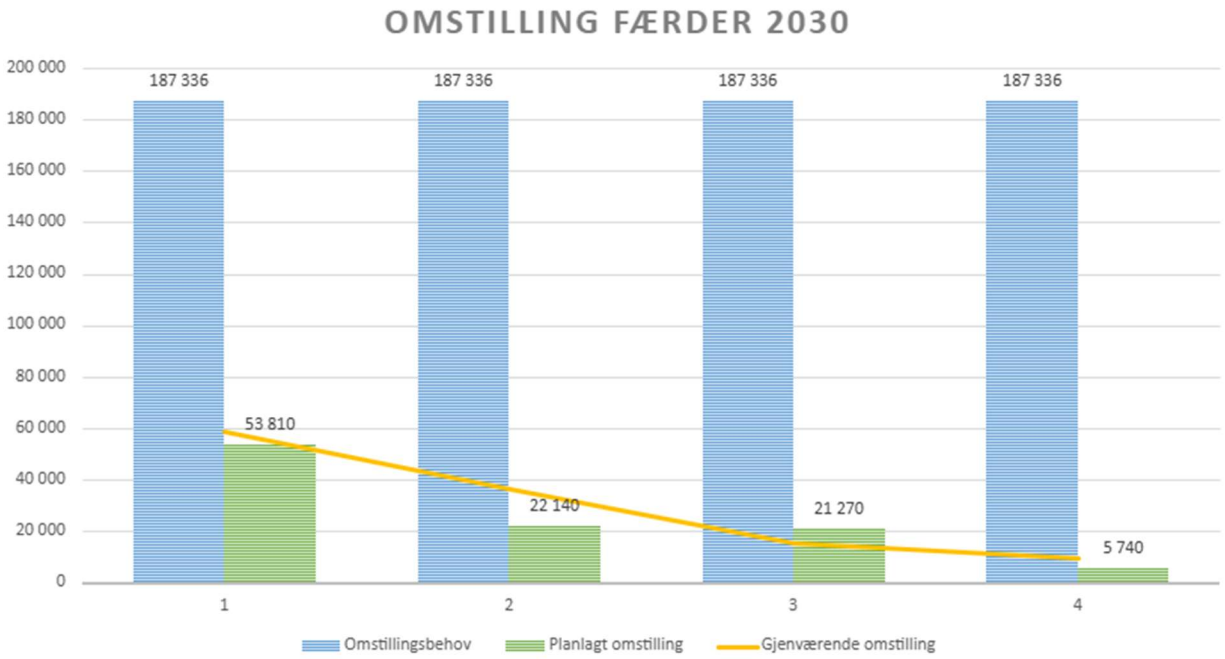
I løpet av 2026 har nye tiltak, bortfall av tilskudd og økte rentekostnader lagt press på økonomien. Det er derav behov for å justere omstillingsbehovet for å oppnå målsettingen innen prosjektperioden som strekker seg til 2030. Omstillingsbehovet økes. Akkumulert omstilling i hele prosjektperioden fra 2024 til

2030 er 187 mill. kroner. Resterende omstillingsbehov er estimert til 103 mill. Kroner. Det er forventet at omstillingsbehovet vil endres også videre i perioden.

Videre i prosjektperioden, altså fra 2028 –2030, er nye og videreførte innsparinger innarbeidet i henhold til plan.

Omstillingen handler om å utvikle, tilpasse og forbedre kommunens tjenester, slik at de kan leveres på en forsvarlig og faglig god måte innenfor de rammene kommunen har. Målet med omstillingsarbeidet er å finne nye og bedre løsninger, tilpasse tjenestene etter ny teknologi og oppdatert forskning og kunnskap. Kvalitet og effektivitet måles kontinuerlig opp mot andre kommuner og egen utvikling.

Det vil rapporteres på omstillingsprosjektet i regnskapsrapporter gjennom året.



1=2027, 2=2028, 3=2029, 4=2030

Beskrivelse av tiltakene

Nedenfor presenteres prosjektets 21 innsatser for å oppnå målet om et positivt netto driftsresultat tilsvarende 1,75% innen 2030. Presenterte tiltak og ambisjonsnivå revideres og følges opp årlig frem til 2030. Beskrivelsene er kortet ned i forhold til tidligere budsjettdokumenter. Kommunedirektøren foreslår innsparingstiltak, som forventes å få et resultat omtrent i balanse i 2027 og overskudd fra 2028. I tabellen nedenfor er tiltakene presentert med forventet innsparing per tiltak i perioden fra 2027 til og med 2030. I menybildet til venstre kan man få mer informasjon om de enkelte tiltakene.

Innsatser	Økonomiske gevinster (innsparing)			
	2027	2028	2029	2030
1.Innsatstrapp helse	0	0	0	0
2. Ressurskalkulator	6 000	9 000	12 000	14 000
3. Helseteknologi	0	0	0	0
4. Struktureringstiltak Helse	3 500	9 750	9 750	9 750
5. Barnehage- og skolestruktur	4 300	6 500	6 500	6 500
6. Innsatstrapp oppvekst	2 000	4 500	7 500	9 500
7. Ressursfordelingsmodell og øvrige tiltak oppvekst	2 500	3 500	5 000	5 000
8. Ressurssenter	500	500	1 000	1 000
9. Organisering stab og støtte	0	0	1 000	1 000
10. Frivillighet og utenforskap	0	0	0	0
11. Sosiale tjenester	1 800	1 800	1 800	1 800
12. Digitalisering	200	400	400	400
13. Egnede boliger i riktig omfang	1 030	1 470	7 540	7 780
14. Gjennomgang formålsbygg	1 700	4 750	9 150	9 150
15. Salg av eiendom/tomter	400	400	400	400
16. Energieffektivisering	1 000	2 000	3 000	4 000
17. Effektivisering av byggesak	0	0	200	200
18. Lederutvikling/onboarding	0	0	0	0
19. Beholde / Rekruttere og heltidskultur	780	3 180	3 180	3 180
20. Helhetlig virksomhetsstyring	0	0	0	0
21. Kostraanalyse og finans	1 100	1 200	1 800	2 300
Justert innsparingsbehov budsjett 2027 samlet	27 000	27 000	27 000	27 000
Sum	**53 810**	**75 950**	**97 220**	**102 960**

Tabellen over viser innsparingen fordelt på de kartlagte 21 innsatsene.

I regnskapsrapporter i 2026 ble det varslet om usikkerhet rundt noen av tiltakene i omstillingsplanen i forhold til fremdrift i 2026. Hoveddelen av omstillingsplanen som var tidfestet til 2026 er realisert. Kommunen er på vei mot en mer bærekraftig økonomi og har fått rask effekt av omstillingen som er gjennomført. Behov for justering av omstillingsbehovet er allikevel reelt.

Det er ikke lagt inn en økonomisk innsparingseffekt for innsatsen Lederutvikling/onboarding. Kommunedirektøren anser denne innsatsen som viktig for å oppnå positive resultater i de øvrige innsatsene. Å utvikle kompetente ledere i Færder kommune som kan fremme innovasjon og omstilling er avgjørende for å lykkes i det videre arbeidet.

Videre vurderes innsatsen Helhetlig virksomhetsstyring, som et sentralt tiltak for å sikre tilstrekkelig kontroll over kommunens aktivitetsnivå og effekten av gjennomførte tiltak. Selv om denne innsatsen ikke vil gi direkte innsparing, vil det gi kommunen nødvendige styringsverktøy for det videre omstillingsarbeidet.

Innsats nr 1. Helhetlig innsatstrapp helse

Ved å utvikle og implementere "Færdertrappa", har kommunen utviklet tjenestetilbudet slik at kommunen bedre kan håndtere det stadig økende behovet for kommunale tjenester i fremtiden.

Ansvar:
Kommunalsjef helse og sosial

Beskrivelse:
Den demografiske utviklingen i Færder kommune gjør at behovet for helsepersonell vil stige i årene fremover. Mangelen på helsepersonell vil begrense tjenestene og vil hindre utvikling dersom det ikke

gjøres endringer. Helsepersonellkommisjonen peker i NOU 2023:4 «Tid for handling» på helsepersonellet betydning i helse - og omsorgstjenesten som avgjørende for god pasientbehandling. Organisering av arbeidet, arbeidsforhold og arbeidstid, utdanning og kompetanseutvikling, prioriteringer av tjenestene, digitalisering og oppgavedeling blir viktige områder i rekruttering for fremtiden.



Tiltaksområder for løsninger av helsepersonellutfordringene

Kilde: Helsepersonellkommisjonen

Færder kommune må derfor tenke annerledes for å møte den økende andelen eldre innbyggere og personer som opplever utenforskap. Sammen med Agenda Kaupang har kommunen utviklet en helhetlig innsatstrapp for Færder kommune, "Færdertrappa". Målet med innføring av innsatstrappen er å dreie en større del av ressursene til mer egenmestring og forebyggende tiltak for innbyggerne. Gjennom innføring av innsatstrappen har kommunen etablert et felles strategisk og faglig rammeverk.

Formålet med den helhetlige innsatstrappen:

►Synliggjøre at tiltak i ulik grad griper inn i folks liv

►Oversikt over kommunens tilbud på de ulike trinnene, og tydeliggjøre forventninger til tjenestene – og til innbyggerne

►Modell for å prioritere aktiviteter og innsats

►Oversikt over ressursbruk på de ulike tjenestenivåene

►Grunnlag for strategisk planlegging og tjenesteutvikling

►Utgangspunkt for økonomisk planlegging og styring

►Underlag for en mer presis dialog mellom politikk og administrasjon
Effekt: forventet innsparing vurderes til 9,2 millioner pr. år fra 2026 og frem til 2030.

Innsats nr. 2. Ressurskalkulator

Det innføres en ressurskalkulator som viser hvor mye ressurser en enkelt tjeneste krever. Dette gjør det lettere å sammenligne ulike løsninger og se hvordan innsatsen på ulike nivåer i innsatstrappa påvirker ressursbruken.

Ansvar:
Kommunalsjef Helse og sosial

Beskrivelse:
Agenda Kaupang har utviklet en ressurskalkulator som fungerer som et prioriteringsverktøy for saksbehandlere. Verktøyet hjelper med å vurdere økonomiske og personellmessige ressurser som kreves for ulike tjenester, slik at man kan sammenligne alternative løsninger og vurdere effekten av å prioritere tiltak på ulike nivåer. Kalkulatoren setter brukerens behov opp mot ressursbruk, og gir kommunen mulighet til å dele innsikt om ressursfordeling på tvers av tjenesteområder og ansatte.

Tiltak:
Ressurskalkulator er et verktøy som ble innført sammen med innsatstrappen, for å optimalisere tjenestene i Færder kommune. Ved å gjennomgå og tilpasse vedtak, gis tjenester på et lavere nivå i trappen, noe som vil redusere kostnader.

Kommunen kjøper helsetjenester til innbyggere når egne tilbud mangler eller krever omfattende ressurser. Målet er likevel å tilby disse tjenestene i egen regi. Kontinuerliggjennomgang av kjøpte tjenester viser at over tid kan noen tiltak tilbakeføres til kommunen, noe som vil gi besparelser.

Effekt: Ressurskalkulator er innført, og administrasjonen anslår besparelser på 4 mill. kr. innen 2026 og opptil 18 mill. kr. innen 2030.

Innsats nr. 3. Helseteknologi

Helseteknologi vil måtte dekke opp for en del av det økte behovet for helsetjenester i fremtiden, og er et nødvendig tiltak i omstillingsarbeidet.

Ansvar:
Kommunalsjef Helse og sosial

Beskrivelse:
Helseteknologi er en viktig del av helse- og omsorgstjenestene i Færder kommune, og eksisterende løsninger gjør det mulig for eldre å bo lengre i eget hjem. Bruk av teknologi har gjort det nødvendig å øke helsepersonells kompetanse og det satses på ABC – opplæring innenfor faget. Teknologien brukes i hovedsak for å øke kvaliteten på helsetjenestene samt sikre bedre oppfølging av innbyggerne, spesielt eldre og de med kroniske sykdommer.

Trygghetsalarm tildeles hjemmeboende og beboere i omsorgsbolig etter vedtak. I tillegg til ordinær trygghetsalarm kan det tildeles andre helseteknologiske løsninger etter behov, en trygghetspakke. Aktuelle løsninger i trygghetspakken er elektronisk medisindispenser, GPS, døralarm, digitalt tilsyn og mobil trygghetsalarm. I institusjonene er sensorer som registrerer bevegelse og fall det som benyttes, i tillegg til døralarmer. Denne teknologien brukes i hovedsak på natt, og gir ekstra trygghet for både beboerne og for helsepersonellet.

Kommunens satsing på helseteknologi, og opprettelsen av koordinator, har bidradd til et større fokus i tjenestene, og bedre utnyttelse av eksisterende teknologi.

Tiltak
Gjennom bruk av de ulike teknologiske løsningene i trygghetspakken er det mulig for hjemmetjenesten å redusere antall besøk hos enkelte pasienter, og kun følge opp med digitalt tilsyn hos andre. Bruken av teknologi bidrar til at hjemmetjenesten kan bistå flere pasienter innenfor eksisterende rammer.
Effekt: Innsparingseffekten vurderes til 0,75 mill.kr i 2026 og i perioden frem mot 2030.

Innsats nr. 4. Strukturtiltak Helse

Optimalisering av strukturen i kommunens helsetjenester bidrar til økt kvalitet og effektivitet på tjenestene

Ansvar:
Kommunalsjef Helse og sosial

Beskrivelse:
Lov om kommunale helse- og omsorgstjenester m.m. (Helse- og omsorgstjenesteloven) fastsetter kommunenes ansvar for helse- og omsorgstjenester. Kommunen skal blant annet sørge for at personer som oppholder seg i kommunen tilbys nødvendige helse- og omsorgstjenester. Tjenestene dekker hele livsløpet og har brukere og pasienter i alle aldersgrupper, med svært ulike behov og utfordringer.

I NOU 2023:4 «Tid for handling» er organisering en av de seks anbefalte tiltaksområdene. Helsetjenesten ser det derfor som nødvendig å gjennomføre strukturendringer for å ha nok kraft til å møte dagens, men også fremtidens behov for helse og omsorgstjenester.

Vurdering av strukturen og endringer av kommunens tjenester innenfor helse og omsorg gjøres jevnlig.

Innsats nr. 5. Barnehage- og skolestruktur

Dagens barnehage- skole- og oppvekststruktur bør endres for å oppnå økt effektivitet og bedre kvalitet

Ansvar:
Kommunalsjef oppvekst

Beskrivelse:
Tilpasning av oppvekstsektoren til demografiske endringer. Færder kommune opplever en vedvarende nedgang i barnetallet. I perioden 2022–2027 har elevtallet i grunnskolen blitt redusert med 168 elever, og prognosene tilsier fortsatt nedgang i årene som kommer. Utviklingen er særlig tydelig i de sørlige delene av kommunen og rammer små barnehager og skoler hardest.

Lavere barnetall gir reduserte inntekter, samtidig som store deler av kostnadene til bygg, ledelse, administrasjon og støttetjenester består. Når elev- og barnetallet synker uten tilsvarende endringer i strukturen, øker kostnaden per barn og elev. Dette skyldes at faste kostnader i begrenset grad påvirkes av mindre endringer i elevtallet.

Kommunestyret har behandlet framtidig barnehage- og skolestruktur, og hovedstrukturen videreføres i stor grad. De demografiske og økonomiske utfordringene som lå til grunn for utredningen, består imidlertid. Når større strukturendringer ikke gjennomføres, må en større del av tilpasningen skje innenfor dagens organisering.

Dette kan innebære sammenslåing av klasser og grupper, reduksjon i bemanning, færre støtteressurser, justering av lederressurser og mer effektiv organisering av tjenester. Slike tiltak kan gi nødvendige innsparinger, men påvirker i større grad tjenesteinnholdet enn de underliggende kostnadsdriverne.

På barnehageområdet vil etableringen av nye Vestskogen barnehage i 2027 og sammenslåingen av Hårkollen og Barnas Have barnehager i 2028 bidra til større og mer robuste enheter, bedre kapasitetsutnyttelse og sterkere fagmiljøer.

Utfordringen framover vil være å sikre kvalitet, robuste fagmiljøer og likeverdige tjenester innenfor en struktur som i hovedsak videreføres, samtidig som kommunen tilpasser ressursbruken til et lavere barne- og elevtall.

Utfordringen forsvinner ikke, men flyttes i større grad fra struktur til bemanning, organisering og tjenestekvalitet.

Innsats nr. 6 Helhetlig innsatstrapp oppvekst, Færdertrappa

Styrke den helsefremmende og forebyggende innsatsen slik at flere barn og unge får riktig hjelp til rett tid, og behovet for omfattende og kostnadskrevende tiltak reduseres over tid.

Ansvar
Kommunalsjef oppvekst

Beskrivelse
Færder kommune arbeider systematisk etter Færdertrappa og oppvekst i tillegg, etter Helhetlig plan for oppvekst, med en tydelig dreining mot helsefremmende og forebyggende innsats. Målet er å styrke de universelle tilbudene og sikre tidlig innsats før utfordringer utvikler seg til mer omfattende behov.

Viktige tiltak i denne satsingen er:

- spesialpedagogisk kompetanse tett på barn og ansatte i barnehagene
- etablering av inkluderingsveiledere og styrket støtte til skolene
- felles arbeidsmodell gjennom Bedre Tverrfaglig Innsats (BTI)
- etableringen av Færderhuset som samler forebyggende tjenester og styrker tverrfaglig samarbeid
- systematisk involvering av barn, unge og foresatte

Erfaringene viser at tidlig innsats bidrar til bedre inkludering, sterkere fellesskap og mer målrettet bruk av spesialiserte tiltak. Satsingen på spesialpedagogisk kompetanse i barnehagene har blant annet bidratt til redusert behov for individuelle spesialpedagogiske vedtak langt opp i skoleårene.

Samtidig viser kunnskapsgrunnlaget at behovene blant barn, unge og familier øker. Mangfoldet i barnehage og skole øker generelt. Flere barn får større og mer varierte diagnoser. Flere strever med psykisk helse, utenforskap, skolefravær, rusrelaterte utfordringer og manglende sosial robusthet. Dette innebærer at kommunen i en overgangsperiode må håndtere både økende hjelpebehov og investeringer i forebyggende innsats.

Den langsiktige ambisjonen er å flytte innsatsen nedover i innsatstrappen, slik at flere behov møtes gjennom universelle og tidlige tiltak, og færre utvikler behov for omfattende og ressurskrevende tjenester senere i oppvekstløpet. Barnehager, skoler og fritid av høy kvalitet, supplert med rett hjelp så tidlig som mulig når strev oppstår, er ambisjonen.

Forventet effekt
På kort sikt vil satsingen kunne medføre såkalte pukkelkostnader, fordi forebyggende og reparerende tiltak må finansieres parallelt. På lengre sikt forventes bedre livskvalitet for barn og unge, redusert behov for spesialiserte tjenester og mer bærekraftig ressursbruk i oppvekstsektoren.

Prinsipp: Riktig hjelp tidlig er både bedre for barnet og mer bærekraftig for kommunen.

Innsats nr. 7. Ressursfordelingsmodell og effektiv ressursutnyttelse i oppvekstsektoren

Videreutvikle ressursfordelingsmodellen for barnehager, skoler og familietjenester slik at ressursene brukes mest mulig effektivt, samtidig som kommunen ivaretar kvalitet, lovkrav og hensynet til sosioøkonomiske forskjeller.

Ansvar
Kommunalsjef oppvekst

Beskrivelse
Analyser av oppvekstområdet viser at Færder kommune de senere årene har forbedret ressursutnyttelsen i grunnskolen. Samtidig peker demografiske prognoser mot fortsatt nedgang i barne- og elevtall fram mot 2030. Dette gjør det nødvendig å videreutvikle ressursfordelingen i hele oppvekstsektoren.

Kommunen skal ha en ressursfordelingsmodell som:

- ivaretar lov- og avtaleverk
- sikrer oppfyllelse av pedagog- og bemanningsnormer
- tar hensyn til sosioøkonomiske forskjeller og ulike forutsetninger mellom enhetene
- dimensjonerer familietjenestene i takt med utviklingen i barne- og elevtall
- reduserer kostnadsdrivende insentiver og fremmer effektiv ressursbruk
- understøtter robuste fagmiljøer og god ledelse

I en situasjon med færre barn og elever må ressursbruken tilpasses gjennom løpende vurdering av organisering, gruppestørrelser, klasseinndeling, ledelsesressurser, støttetjenester og bemanning. Pedagogdekningen er i dag innenfor gjeldende normkrav, og det bør vurderes om organiseringen av elevgrupper og ressurser kan bidra til ytterligere effektivisering uten at kvaliteten svekkes.

Ressursfordelingsmodellen skal bidra til at oppvekstsektoren kan møte framtidige økonomiske og demografiske utfordringer med minst mulig konsekvenser for kvaliteten i tilbudet til barn og unge.

Innsats nr. 8 Ressurssenter

Etablere og videreutvikle et felles ressurssenter som sikrer bedre utnyttelse av personellressurser, styrker kvaliteten i vikardekningen og reduserer behovet for tilfeldig innleid arbeidskraft.

Ansvar
Kommunalsjef oppvekst og kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse
Færder kommune har over flere år hatt gode erfaringer med ressurssenter innen helse- og omsorgssektoren. I 2026 ble det etablert et tilsvarende ressurssenter for oppvekstsektoren for å møte utfordringer knyttet til vikardekning, bemanningsplanlegging og rekruttering.

Bruk av kortsiktige og ukjente vikarer er ressurskrevende for virksomhetene og kan påvirke kvalitet, kontinuitet og arbeidsmiljø. Et ressurssenter gir tilgang til medarbeidere som kjenner kommunens tjenester, rutiner, brukere og arbeidsmiljø, og som i større grad har relevant kompetanse. Dette bidrar til mer stabile tjenester, bedre kvalitet og mindre administrativ belastning for ledere.

Et felles ressurssenter kan også:

- redusere behovet for ekstern innleie
- frigjøre lederkapasitet fra vikarhåndtering til faglig ledelse

- styrke heltidskultur og attraktive arbeidsplasser
- bidra til bedre utnyttelse av kompetanse på tvers av virksomheter
- gi større fleksibilitet ved sykefravær, permisjoner og midlertidige bemanningsbehov
- understøtte arbeidet med nærvær og redusert turnover

På lengre sikt bør det vurderes hvordan erfaringene fra helse- og oppvekstsektoren kan videreutvikles til et mer tverrsektorielt ressurssenter for kommunen. Dette kan gi økt fleksibilitet, bedre ressursutnyttelse og redusert sårbarhet på tvers av tjenesteområder.

Forventet effekt
Tiltaket er beregnet å gi en økonomisk effekt på om lag 0,5 mill. kroner i 2026, med gradvis økning til 1,5 mill. kroner innen 2030. I tillegg forventes gevinster knyttet til redusert administrativ belastning, bedre kontinuitet i tjenestene, økt kompetanseutnyttelse og styrket nærværsarbeid.

Innsats nr. 9.Organisering stab og støtte
Med en riktig organisering av kommunens stab- og støttefunksjoner vil kvalitet og kapasitet på kommunens tjenester kunne bedres

Ansvar:
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse
Færder kommune er i stadig endring for å møte innbyggere, ansatte, politikere og samarbeidspartneres behov. Fellestjenester og administrasjon er viktige bidragsytere i tjenesteutviklingen.

Færder kommune ønsker å øke kvaliteten på fellestjenester og administrasjon med tanke på faglighet og service, både ekstern og internt i kommunen.

Stadig strammere kommunebudsjetter krever at organisasjonen har styrke og faglig trygghet til å realisere gevinster ved å jobbe mer digitalt og smartere i team.

Ny organisering skal rette opp skjevheter i ressurstilgang for de ulike tjenestene og bidra til mer kraft i arbeid med utvikling, digitalisering og innovasjon. Ny organisering skal bidra til en økt modenhet i organisasjonen ved å få ut potensialet i de ressursene vi har.

Dokumentflyt både internt og mot innbyggere og samarbeidspartnere er viktig å kartlegge for å avdekke forbedringsområder.

Profesjonalisering og effektiv bruk av fagressurser vil gi besparelse i lønnsutgifter. Det er ventet at gevinstrealiseringen vil tilta utover i perioden.

Mye av gevinstrealiseringen er realisert i 2025 og 2026. Det er ventet å kunne ta ut ytterligere en million kroner i 2029.

Innsats nr. 10. Frivillighet og utenforskap
Samskapning mellom frivillige og kommunen må til for å inkludere flere i fellesskap og for at kommunen skal kunne gi tjenester til de som trenger det i fremtiden. Bygging av nærmiljø og kommune gjøres i fellesskap.

Ansvar:
Kommunalsjef helse og sosial

Beskrivelse:
Utenforskap er en av vår tids største utfordringer. Kostnadene for samfunnet er store og de negative konsekvensene for den enkelte det gjelder er enorme.

Tiltak for å motvirke utenforskap er prioritert i alle kommunens tjenester og enkelte tiltak vil også gi en økonomisk effekt for kommunen både på kortere og lengre sikt.

Frivillighet vil alltid være et supplement til kommunale tjenester og mobilisering av frivillighet i samfunnet vil først og fremst øke levekårene og kvaliteten i innbyggernes liv. Kanskje også føre til at innbyggere ikke er i behov av kommunale tjenester eller vil klare seg lenger uten kommunale tjenester.

Gevinstrealiseringen i dette tiltaket er knyttet mot omleggingen av introduksjonsprogrammet og intensivering av veiledning til jobb tidlig etter bosetting.

Videre er prosjektet «Bli med ut» videreført fra 2024 og har bidratt til å få flere innbyggere i inkludert i ett felleskap. Flere har kommet i jobb og aktivitet.

Effekten er livsmestring, inkludering og at færre har behov for kommunale tjenester og sosialbidrag.

Innsats nr. 11. Sosiale tjenester
Færder kommune bruker mer penger på sosiale tjenester enn andre lignende kommuner. Gjennom riktig innsats og prioritering vil disse kostnadene kunne reduseres

Ansvar:
Kommunalsjef helse og sosial

Beskrivelse
Færder kommune har brukt mer penger på sosiale tjenester enn andre sammenliknbare kommuner. Gjennom riktig innsats og prioritering vil kostnadene kunne reduseres. Flere prosjekter er igangsatt i NAV Færder for å spisse innsatsen med tettere oppfølging.

Flere av tiltakene har hatt god effekt og videreføres. Allikevel ser man at både Færder kommune og kommunene ellers i Norge har hatt kraftig økning i kostnader til sosialtjenesten i 2026. Det er lagt inn gevinstrealisering i forbindelse med etablering av boliger til bruk som midlertidige boliger for innbyggere som står akutt uten bosted. Dette vil realiseres ved bortfall av kostnader til kjøp av dyre eksterne botilbud på appartementer, leiligheter og hoteller.

Innsats nr 12. Digitalisering
Utarbeidelse av handlingsplan for det videre digitaliseringsarbeidet er vesentlig for utvikling av tjenestetilbudet og nødvendig omstilling frem mot 2030

Ansvar
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse:
Færder kommune skal i større grad digitaliseres for å gi raskere saksbehandling, bedre service og utvikle gode tjenester. Målet er å frigjøre tid og ressurser til oppgaver som trenger menneskelig omsorg.

Kommunen vil prioritere tiltak på områder med størst behov og gevinst, og sørge for at digitaliseringen skjer på en sikker måte.

Automatisering, robotisering og bruk av AI er en viktig del av den digitale transformasjon i kommunen. Dette vil effektivisere og løse oppgaver på nye og enklere måter. Frigjøring av ressurser og avvikling av rutineoppgaver vil gi innsparing i årsverk som kan benyttes alternativt eller ikke erstattes ved avgang.

Innsats nr. 13. Egnede boliger i riktig omfang

En gjennomgang av boligmassen og salg av uhensiktsmessige boliger vil kunne bidra til bedre og mer effektiv tjenesteproduksjon

Ansvar:
Kommunalsjef samfunnsutvikling

Beskrivelse
I arbeidene med å se på boligmassen har arbeidsgruppen sett på følgende:

- Bruk av boligmassen vurderes og gjennomgås med mål om optimalisering. Det innebærer at leietakere som ikke lenger har behov for kommunalt botilbud, bistås ut i privat marked. Her ses det også på mulighet for leie til eie.
- Boliger som ikke er egnet eller kan tilpasses kommunens behov og formål, avhendes på det åpne marked.
- Det utarbeides en generell sak for salg av kommunale boliger som gir kommunedirektør fullmakt til å effektivisere boligmassen.
- Det bør gjøres en kartlegging i forhold til tilvisningsavtaler med private aktører.
- Det vurderes salg av eksisterende boligmasse med tilvisningsavtale eller nyetablering med tilvisningsavtale som resulterer i salg av annen boligmasse.

Innsats nr. 14. Gjennomgang av formålsbygg

I fremtiden må kommunens tjenester bruke mindre bygningsareal enn i dag for å tilpasse seg økonomiske og klimamessige krav.

Ansvar:
Kommunalsjef Samfunnsutvikling

Beskrivelse
I arbeidene med arealeffektivitet har arbeidsgruppen identifisert disse hovedpunktene for videre arbeid:

- Muligheter for effektivisering av eksisterende eiendom. (Ombygging mm.)
- Muligheter for sambruk av lokaler. (Skoler/barnehager og frivillighet)
- Arealkartlegging ses opp mot andre kommuner og internt i kommunen opp mot andre bygg i samme kategori.
- Fleksibel arbeidsplass, kontorfellesskap mm.
- Følge opp tidligere vedtak om salg, flytte eller samlokalisere annen aktivitet.

Som en del av det videre arbeidet med formålsbygg foreslås det å flytte driften i Kirkerønningen 13 (Tjøme arbeids- og aktivitetssenter) til eksisterende, ledige lokaler på Tjøme. Dette forventes å gi en innsparing på 0,5 mill. kr pr år fra og med 2026. Beløpet er inklusive effekten på finans.

Herstad skole brukes i dag til driften av "Færderhuset". Det foreslås å flytte denne aktiviteten og at bygget selges. Dette forventes å gi sparte driftsutgifter på 1,5 mill. kr pr år. Effekten på finans er beregnet til 2 mill. kr pr år. I forbindelse med byggingen av ny barnehage i Vestskogen vil Herstad barnehage kunne selges. Sammen med salg av tomten i Herstadveien 51 forventes dette å gi en

innsparing på finans på 2,0 mill. kr fra og med 2028. På samme måte vil det være mulig å selge Labakken barnehage, effekten på finans er her beregnet til 0,5 mill. kr.
Færder kommune har en leieavtale med Leganger Hansens legat om leie av lokaler i Sjølystsenteret. Gjeldende avtale gjelder perioden 2017-2027 med en kostnad på 3,1 mill. kr pr år. I tillegg kommer strøm, renhold, mv på ca 1,3 mill. pr år. Det foreslås at avtalen reforhandles med mål om å redusere kommunens kostnader fra 2028

Innsats nr. 15. Salg av eiendom/tomter

Færder kommune har tomter som kan avhendes og på den måten redusere kommunens netto finanskostnader.

Ansvar:
Kommunalsjef Samfunnsutvikling

Beskrivelse
Det er identifisert noen objekter for salg som vil gi positiv økonomisk gevinst. Det er også innarbeidet gevinster ved salg i delprosjektet "Gjennomgang formålsbygg". Det er tatt høyde for et fremtidig utviklingsbehov i dette arbeidet.

Innsats nr. 16. Energieffektivisering

Investering i smarte løsninger for energieffektivisering vil gi positive resultater både for klimaregnskapet og kommunens økonomi.

Ansvar:
Kommunalsjef Samfunnsutvikling

Beskrivelse:
Arbeidsgruppen har vurdert tre hovedveier til energireduksjon for kommunens energiforbruk

- Nedstenging/rivning av bygningsmasse
- Større investeringsprosjekter med nybygg og sol produksjon.
- Antatt energieffektiviseringstiltak i eksisterende bygningsmasse - formålsbygg inkl. solcelleproduksjon.

Det er igangsatt energikartlegging av de fleste formålsbyggene.

Totalt foreslås det en innsparing på 2,0 mill. kr for 2026 i forhold til energieffektivisering. Beløpet er forutsatt økt utover i perioden.

Innsats nr. 17. Effektivisering av byggesak

En hovedprioritet i Færder 2030 er å forbedre saksbehandlingsrutiner og prosesser, noe som vil styrke omdømmet og øke brukertilfredsheten

Ansvar:
Kommunalsjef Samfunnsutvikling

Beskrivelse:
I dette prosjektet er følgende målsettinger definert:
Ønskede mål:

- Redusere saksbehandlingstid

- Bedre dekningsgrad, selvkost
- Bedre service/dialog med brukere
- Økt omdømme og økt brukertilfredshet

Tiltak

- Følge opp revisjonsgjennomgangen av byggesaker og fortsette rapporteringen
- Følge opp tiltaksplanen med jevnlig rapportering
- Årlig evaluering og oppfølging basert på KOSTRA-tall, med egen rutine
- Gjennomgang av organisering, rutiner, kompetanse og kompetanseutvikling, samt Lean-analyse

En gjennomgang av organisering, rutiner, kompetanse og flaskehalser i produksjonen skal bidra til kortere saksbehandlingstid og bedre selvkostdekning. Dette vil både kunne øke inntektene og gi en bedre brukeropplevelse. Prosjekt Færder 2030 har som mål å øke inntektene med 0,8 mill. kr. i 2026 med gradvis økning fra 2028.

Innsats nr. 18. Lederutvikling/ onboarding

Utvikling av kommunens ledere er avgjørende for å nå kommunens mål om kvalitet og effektivisering i tjenestene

Ansvar:
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse lederutvikling
Formål med lederutviklingsprogram er definert til at læring og utvikling i samarbeid skal bidra til trygghet, mestring og Færder kultur. Resultatene fra medarbeiderundersøkelse som ble gjennomført desember 2023 og i 2025 skal danne grunnlag for hvilke temaer det skal arbeides med. Arbeidsgruppen definerte tre temaer; mestringsorientert ledelse, mestringsorientert kultur, samt forbedring og innovasjon. Omstilling er også et tema for lederutviklingen. Kommunedirektørens ledergruppe fungerer som styringsgruppe. Tre samlinger ble gjennomført i løpet av 2024 ved hjelp av eksterne konsulenter. Program blir gjennomført i henhold til plan med ca 130 ledere representert fra alle virksomheter i kommunen. Lederutviklingsprogram i egenregi er gjennomført i hele 2026 og videreføres i 2027.

Beskrivelse onboarding
Introduksjonsprogram for nye ledere er utviklet tatt i bruk januar 2024. Som en oppstart er programmet blitt tilgjengelig for alle ledere. Dette digitale programmet inneholder 7 ulike moduler som til sammen gjør at nye ledere blir kjent med kommunens arbeidsgiverstrategi, samt hvordan ulike systemer skal benyttes. Det planlegges for at tilsvarende program skal utvikles for nye medarbeidere i alle virksomheter.
Det forventes at begge tiltakene til sammen skal bidra til å styrke lederskapet i Færder kommune. Bedre ledelse vil bidra til økt motivasjon og tilstedeværelse blant ansatte, som igjen kan bidra til et lavere sykefravær. Satsning på ledelse og lederutvikling, er viktig for å skape en felles kultur. En felles kultur og en felles forståelse av kommunens mål og utfordringer kan gi økt kraft i arbeidet med omstilling. Tiltaket vil bidra til å sikre målsettingen i Færder 2030 gjennom god ledelse og effektiv drift av kommunen. Det er foreløpig ikke budsjettert med en økonomisk effekt på denne satsningen.

Innsats nr. 19. Beholde / Rekruttere og heltidskultur

Det forventes å være en knapphet på arbeidskraft i årene fremover. Det er avgjørende at Færder kommune klarer å beholde/ rekruttere riktig og tilstrekkelig arbeidskraft for å kunne levere lovpålagte tjenester innenfor de økonomiske rammene som kommunen er tildelt

Ansvar:
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse
Rekruttere og beholde er kriterier som er å finne i hovedtariffavtalen. Dette presiseres i lokale lønnspolitiske retningslinjer og praktiseres i både lokale og særskilte forhandlinger.

Heltidskultur er beskrevet som eget tema i protokoll etter sentrale hovedforhandlinger 2024. «*Partene er enige om viktigheten av heltidsstillinger.*» Videre: «*Arbeidstidsordninger er et virkemiddel for å bidra til høyere andel heltidsstillinger, slik at behovet for merarbeid, midlertidig ansettelser og innleie reduseres.*»

I løpet av 2026 vil de fleste avdelinger innen helse ta i bruk årsturnus. I arbeidet med heltidskultur legges det vekt på å ta i bruk metodikken tjenestestyrt bemanningsplanlegging som er et verktøy som sikrer involvering i hele turnusprosessen. Basert på erfaringene vil årsturnus implementeres til flere virksomheter innen helse og sosial.

Prosjektet som helhet antas ikke å få økonomiske gevinster på kort sikt. Å innføre års turnus er en prosess som er lov- og avtalefestet. Det er et mål å kunne se effekt i form av redusert bruk av vikarer og midlertidighet fra 2027.

Muligheten for kompetanseutvikling er også en viktig faktor for å beholde og rekruttere. En detaljert plan for å rekruttere og beholde på et overordnet nivå planlegges som del av HR-strategi. Arbeidet med strategien ferdigstilles høsten 2026, hvor partene i organisasjonen er representert.

Innsats nr. 20 Helhetlig virksomhetsstyring

En videreutvikling av Færder kommunes virksomhetsstyrings- modell vil bidra til å gi økt kunnskap og kontroll på vesentlige kostnadsdrivere i kommunens virksomhet

Ansvar:
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Beskrivelse
Færder kommune benytter Visma ERP system i oppfølgingen av kommunens virksomheter og som grunnlag for rapportering til kommunens politikere.

Innen økonomi er det etablert et månedsrapporteringsverktøy, hvor kommunens ledere rapporterer oppover i organisasjonen på økonomi og drift for inneværende budsjettår. Videre er det etablert en dashbordløsning, hvor ledere får styringsdata innen økonomi, HRM, innkjøp mm.
Færder kommune har etablert et kvalitetssystem som ivaretar blant annet internkontroll, ROS og avviksmelding. Også dette verktøyet legges til grunn ved styring og rapportering internt i organisasjonen og videre til kommunens politikere.

For at Færder kommune skal kunne ivareta sine oppgaver knyttet til drift og utvikling på en god måte vil ledelse, planlegging og styring være vesentlige elementer. En helthetlig virksomhetsstyringsmodell vil bygge på dette.

Å styre innebærer å organisere og koordinere aktiviteter for å følge opp politiske vedtak, mål og prioriteringer. Virksomhetsstyring favner all aktivitet knyttet til ledelse, planlegging og styring av drifts – og utviklingsoppgaver, og kan sikre:

Etterlevelse av lover og forskrifter

- Iverksettelse av politiske og administrative vedtak, prioriteringer og mål.
- Best mulige resultater og kvalitet i tjenestene
- Lik og samordnet styring mellom og innen tjenesteområdene
- Effektiv ressursutnyttelse

Virksomhetsstyring vil være en integrert del av kommunens planlegging og årshjul både årlig og i økonomiplanperioden på 4 år. Det legges også opp til å rullere en langsiktig investeringsplan i forbindelse med budsjetteringen hver høst.

Innsats nr. 21 Kostraanalyse og finans

Analyse av oppdaterte kostratall skal være med å peke retning på hvor Færder kommune har et handlingsrom for omstilling.

Ansvar:
Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling

Kontinuerlig analyser gjennom hele perioden gjennomføres for å følge med på Færder kommunes resultatutvikling og identifisere mulighetsrom for omstilling.

Beskrivelse
Færder kommune benytter analyseverktøy som i stor grad benytter tall fra kommunens kostrarapportering. Ved bruk av dette verktøyet kan man utarbeide sammenstillinger, justert for ulikheter i kommunens utgiftsbehov. Disse sammenstillingene kan benyttes for å identifisere ulikheter kommuner imellom, som igjen kan danne grunnlag for nærmere analyse og kontroll.

Det presiseres at man i slike gjennomganger må ta høyde for at ulikheter også kan skyldes ulik koding og rapporteringspraksis i kommunene.

Videre arbeider kommunen kontinuerlig med forvaltning av gjeldsporteføljen for å oppnå gode rentebetingelser. Ledig likviditet og ubenyttede lånemidler plasseres etter bindingsstrategi for å oppnå beste mulig rentebetingelser. Kommunen har utløst opsjon for å forlenge bankavtalen og rentebetingelsene til august 2028

Innsatsområder og planstrategi

Kommunal planstrategi

Kommunal planstrategi er kommunestyrets verktøy for å vurdere kommunens strategiske utfordringer og planbehov i valgperioden, herunder behovet for revisjon av kommuneplanen og hvilke planoppgaver som skal prioriteres.

Kommunal planstrategi for Færder kommune ble vedtatt 6. november 2024 og identifiserte fem hovedutfordringer som dannet et viktig grunnlag for ny kommuneplanens samfunnsdel. I samfunnsdelen 2026–2038 er utfordringsbildet videreutviklet til seks samfunnsmål med tilhørende strategier.

Planstrategien fastsetter også kommunens langsiktige planportefølje. Planporteføljen gjennomgås årlig i sammenheng med handlings- og økonomiplanen, men skal som hovedregel følge prioriteringene i vedtatt planstrategi. Nye planoppgaver og vesentlige endringer bør begrenses til nye behov og endrede rammebetingelser.

Innsatsområder

Kommuneplanens samfunnsdel 2026–2038 har seks innsatsområder med samfunnsmål og strategier som gir retning for kommunens prioriteringer og utviklingsarbeid.

Økt bolig- og befolkningsvekst
Færder har svak befolkningsvekst, fallende barnetall og en økende andel eldre. Kommunen skal legge til rette for økt boligbygging og et mer variert boligtilbud som kan bidra til en mer balansert befolkningsutvikling og livskraftige lokalsamfunn. Målet er 2 000 nye boenheter fram mot 2038.

Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne
Sosiale forskjeller og unge som står utenfor arbeid og utdanning er viktige utfordringer. Kommunen skal styrke forebygging, tidlig innsats og fellesskapsløsninger og legge til rette for økt deltakelse i utdanning, arbeidsliv og lokalsamfunn.

Aldersvennlig samfunn
En sterk vekst i antallet eldre vil påvirke både lokalsamfunnene og behovet for kommunale tjenester. Kommunen skal legge til rette for at flere kan leve aktive og selvstendige liv gjennom aldersvennlige boliger og nærmiljøer, forebygging og omstilling av helse- og omsorgstjenestene.

Bevaring av verdifull natur
Færder har store naturverdier og samtidig et betydelig arealpress. Kommunen skal redusere tap og fragmentering av natur gjennom sterkere naturhensyn i arealforvaltningen og ved i større grad å prioritere fortetting og transformasjon framfor nedbygging av nye arealer.

Frisk Oslofjord og levende vassdrag
Oslofjorden og flere av kommunens vassdrag har dårlig miljøtilstand. Kommunen skal bidra til å redusere forurensning og andre belastninger og ivareta og restaurere viktige natur- og vannmiljøer i samarbeid med andre aktører.

Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling
Flere arbeidsplasser og et sterkere næringsliv er viktig for kommunens attraktivitet og økonomiske utvikling. Færder skal legge bedre til rette for etablering og vekst, utnytte lokale fortrinn og styrke samarbeidet om næringsutvikling med Tønsberg og regionen.

Se kapitel **Satsningsområder** for mer informasjon.

Planlegging og oppfølging

Kommuneplanens samfunnsdel legger nye føringer for kommunens øvrige planverk. Planene skal bidra til å følge opp samfunnsmålene og skape bedre sammenheng mellom langsiktig samfunnsutvikling, arealplanlegging, tjenesteutvikling og økonomiske prioriteringer.

Arealstrategien i samfunnsdelen gir samtidig overordnede føringer for den fysiske utviklingen av kommunen. Den prioriterer blant annet utvikling innenfor senterstrukturen og tilhørende boligutviklingssoner, større bruk av fortetting og transformasjon, effektiv bruk av eksisterende næringsarealer og sterkere ivaretakelse av naturverdier.

Planstatus

Kommuneplanens samfunnsdel setter kurs for retningsvalg og prioriteringer frem mot 2038. Planen skal bidra til at Færder, som organisasjon og samfunn, beveger seg mot ønsket situasjon og med felles innsats for en bærekraftig samfunnsutvikling. Økonomi- og handlingsplan er handlingsdelen til kommuneplanens samfunnsdel, og følger opp denne. Et prioritert utvalg tiltak og oppdrag fra kommunedelplaner og temaplaner er løftet inn Økonomi- og handlingsplan 2027- 2030. Det er gjennomført tøffe prioriteringer ut fra de økonomiske og ressursmessige forutsetningene til kommunen. Med de økonomiske forutsetningene kommunen har er det ikke mulig å gjennomføre alle tiltak og oppdrag som ligger i underliggende planer i planperioden.

Hva er en planstrategi?
En planstrategi er en strategi for planleggingen i kommunen og skal angi hvilke planoppgaver kommunen skal prioritere i kommunestyreperioden på 4 år. Gjennom arbeidet med ny planstrategi skal kommunen vurdere utviklingstrekk, utfordringer og muligheter for kommunen. Planstrategien skal ifølge loven ta stilling til om kommuneplanen skal revideres. Planstrategi er ikke en plan der man skal vedta mål og strategier.

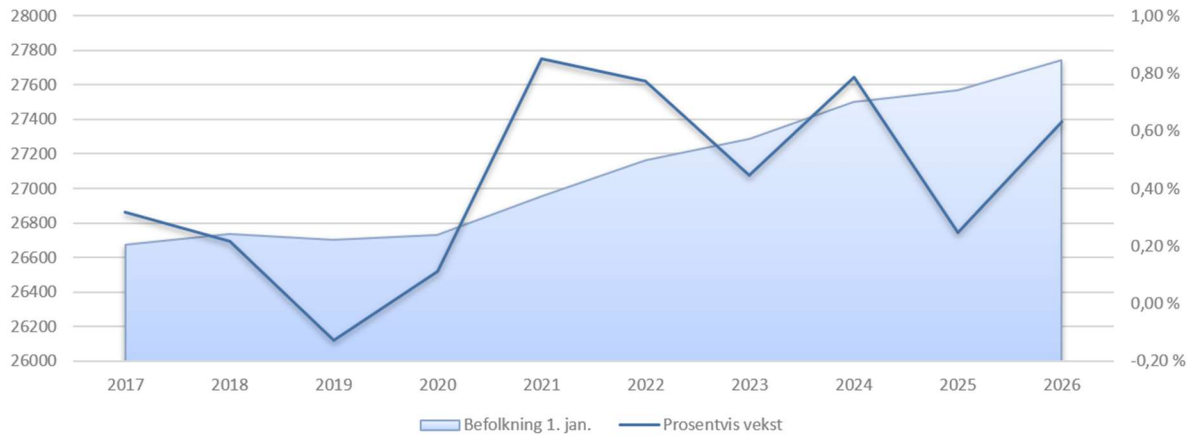
Kommunestyret i Færder kommune vedtok i møtet 06.11.2024 i sak 116/24 Kommunal planstrategi 2024–2028.

Oversikt over de planer kommunen jobber med i dag finnes i Planstrategi - Færder kommune (https://faerder.kommune.no/politikk-og-samfunn/planer-og-strageier/planstrategi/)

Befolkningsutvikling

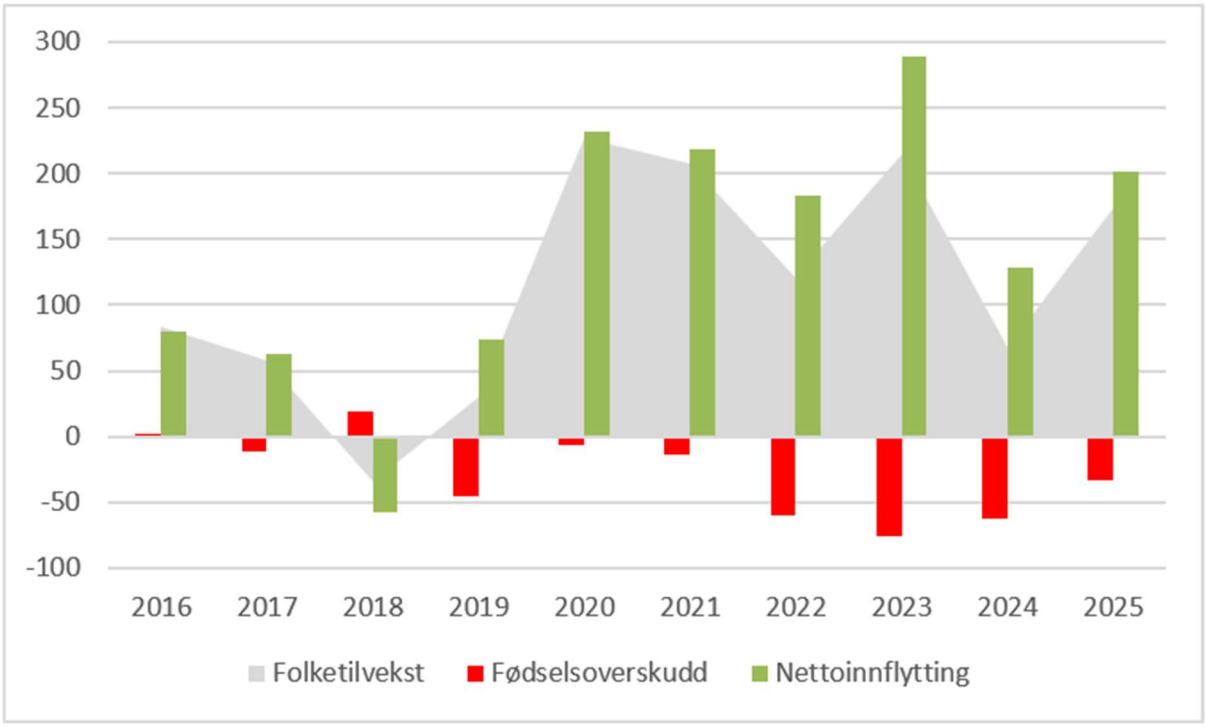
Befolkningsutviklingen er en sentral forutsetning for Færder kommunes økonomi, tjenesteutvikling og langsiktige samfunnsutvikling. Både antall innbyggere og befolkningens alderssammensetning påvirker behovet for kommunale tjenester, boliger og infrastruktur.

Færder er Norges 44. største kommune med 27 743 innbyggere ved inngangen til 2026. Kommunen har hatt en moderat befolkningsvekst over tid. Folketallet har økt med om lag 4,3 prosent de siste ti årene, tilsvarende en gjennomsnittlig årlig vekst på rundt 0,4 prosent. Veksten har vært sterkere etter 2020 enn i første del av perioden.



Figur 1 -Befolkningsutvikling i Færder 2017–2026

Bak den samlede befolkningsveksten skjuler det seg samtidig betydelige demografiske endringer. Veksten skyldes i hovedsak nettoinnflytting, mens fødselsbalansen har utviklet seg i negativ retning. De siste årene har Færder hatt et betydelig fødselsunderskudd, noe som innebærer at det dør flere enn det fødes. Befolkningsveksten er derfor i økende grad avhengig av tilflytting. Samtidig har flyttemønsteret endret seg ved at innvandring har fått større betydning for befolkningsveksten enn tidligere.

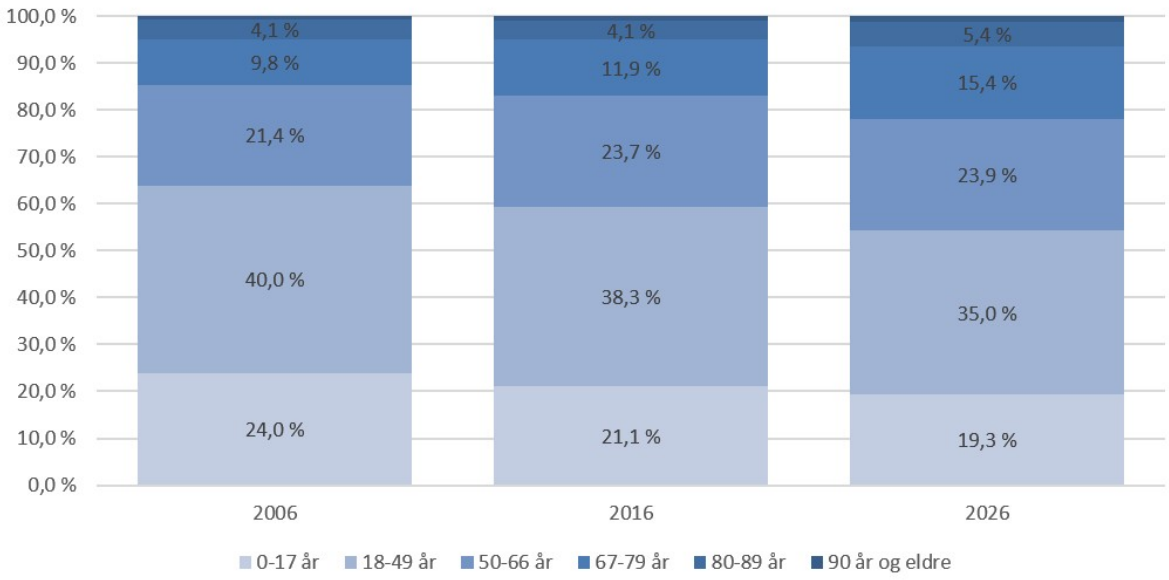


Figur 2 - Folketilvekst etter fødselsoverskudd og nettoinnflytting 2016–2025

Store endringer i alderssammensetningen

Den mest markante demografiske endringen i Færder er aldringen av befolkningen. Alle aldersgrupper over 50 år har hatt vekst de siste tiårene, mens de fleste aldersgruppene under 50 år har hatt svakere utvikling eller tilbakegang.

Utviklingen skyldes flere forhold. Den store veksten i de eldste aldersgruppene kan knyttes til økende levealder, de store etterkrigskullene og høy boligbygging og innflytting til kommunen gjennom flere tiår etter krigen. Mange av husholdningene som etablerte seg i kommunen i denne perioden er i dag blitt eldre, noe som bidrar til den sterke veksten i antallet eldre innbyggere. Samtidig har antallet barn og unge falt over tid, som følge av lavere fødselstall og en endret alderssammensetning i befolkningen.



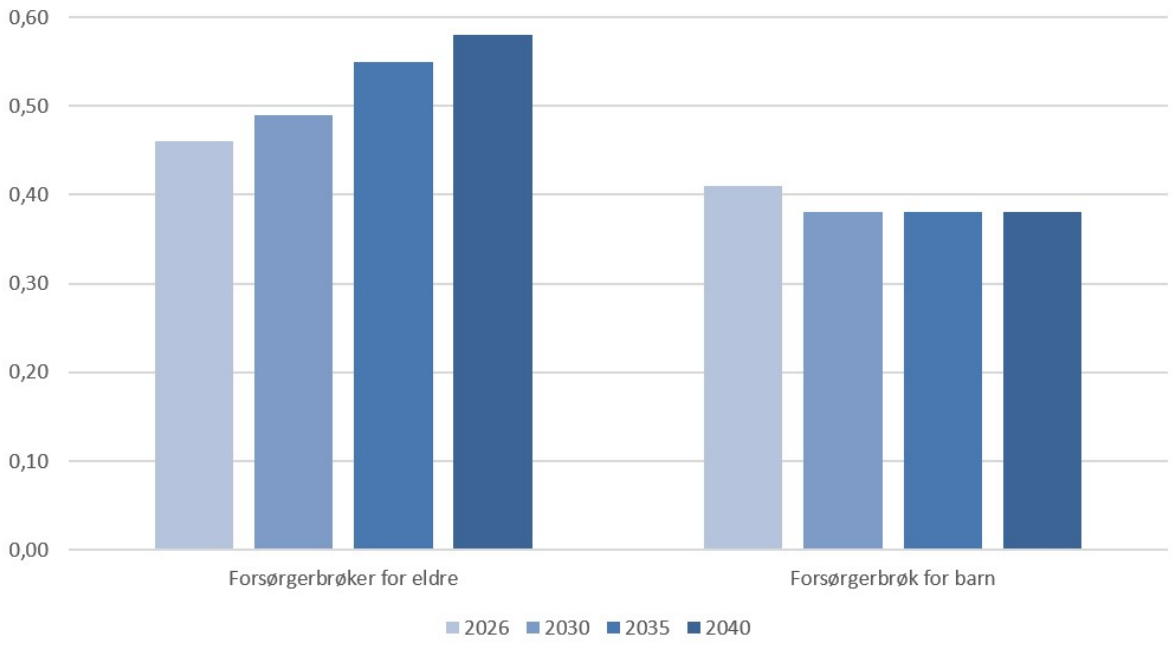
Figur 3 - Alderssammensetning 2006, 2016 og 2026 etter aldersgrupper

Økende forsørgerbyrde

Endringene i alderssammensetningen innebærer at forsørgerbyrden øker. Antallet eldre vokser betydelig raskere enn befolkningen i yrkesaktiv alder, og det blir dermed relativt færre yrkesaktive per eldre innbygger.

Dette påvirker både arbeidskraftstilgangen og samfunnets økonomiske bæreevne. Samtidig som behovet for arbeidskraft og tjenester øker, blir det relativt færre innbyggere i yrkesaktiv alder som kan bidra til verdiskaping, skatteinntekter og bemanning av tjenestene.

Forholdet mellom antall eldre og antall personer i yrkesaktiv alder forventes å endre seg betydelig fram mot 2040. Antallet innbyggere over 65 år vil øke raskere enn antallet innbyggere mellom 20 og 64 år, noe som gir en økende forsørgerbyrde for eldre. Samtidig viser framskrivingene at forsørgerbyrden for barn vil være forholdsvis stabil gjennom perioden.



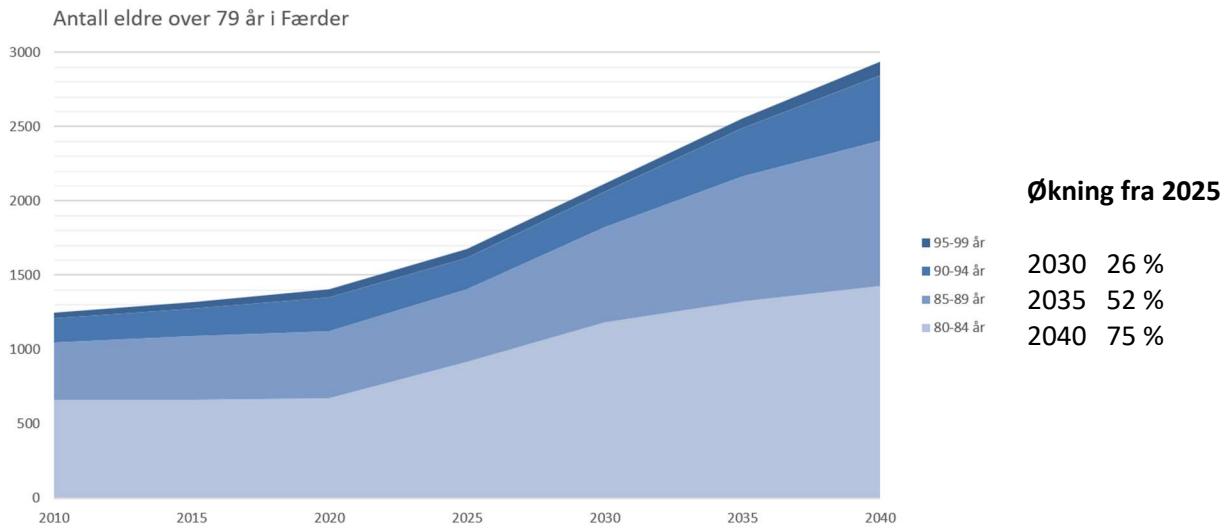
Figur 4 – Framskrivning av forsørgerbrøkene i Færder kommune (SSB MMMM)

Framtidig utvikling

SSBs befolkningsframskrivinger fra 2026 legger til grunn fortsatt befolkningsvekst i Færder de kommende årene. Samtidig er det ikke den samlede befolkningsveksten som representerer den største endringen, men hvordan befolkningen er sammensatt.

Utviklingen blant de eldste aldersgruppene er den mest forutsigbare delen av befolkningsutviklingen. De fleste som vil være over 80 år i 2040 bor allerede i kommunen i dag, og framskrivingene påvirkes derfor i liten grad av framtidige fødselstall og flyttemønstre. Framskrivningene viser at antallet innbyggere over 79 år forventes å øke med om lag 75 prosent fram mot 2040.

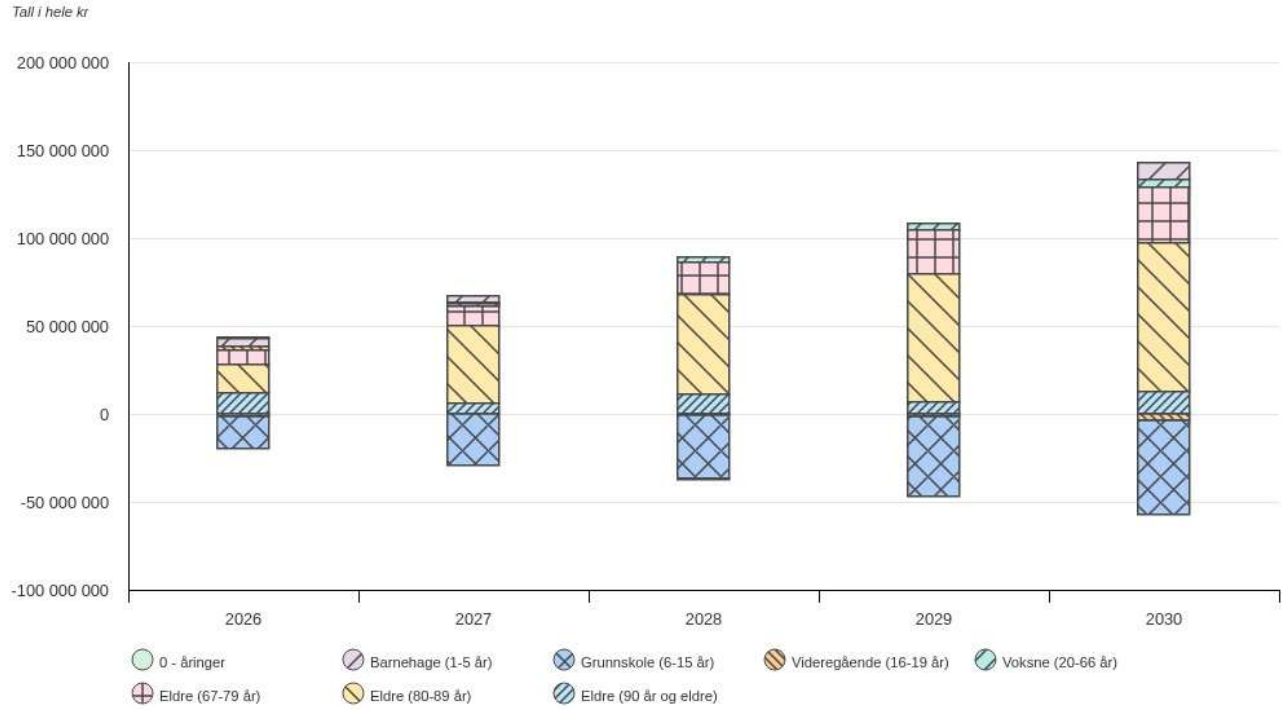
Utviklingen for yngre aldersgrupper er mer usikker, ettersom den i større grad påvirkes av framtidig flytting og fødselstall. Hovedtrekkene framover er likevel tydelige: flere eldre, færre barn og unge, økende forsørgerbyrde og en befolkningsvekst som i stor grad vil være avhengig av flytting.



Figur 5 - Framskrevet utvikling i antall innbyggere 80 år og eldre fram mot 2040 (SSB MMMM)

Demografi

Demografiutgifter



Klimabudsjett

Bakgrunn og mål

Færder kommune rapporterer klimaomstillingen i egen virksomhet gjennom klimaregnskapet og klimabudsjettet. Klimabudsjettet inngår i økonomiplanen og viser forventede utslipp dersom virksomhetenes planer gjennomføres. Det brukes til å vurdere arbeidet med å nå kommunens klimamål på virksomhetsnivå og synliggjøre behovet for ytterligere tiltak. Beregningene tar også høyde for utvikling i elbilandel, utslipp per kjørte kilometer og bruk av biodrivstoff, samt andre trender i samfunnet som påvirker hvor utslippsintensive virksomhetenes aktiviteter blir.

Klimabudsjettet viser utslipp tilsvarende 2 943 tonn CO_2-ekvivalenter (CO_2e) i 2027 og 2 645 tonn CO_2e i 2030. 1 De direkte utslippene ligger fortsatt betydelig over målnivået. Kommunen ligger ikke an til å nå målet om 90 prosent reduksjon i direkte utslipp fra 2009-nivå innen 2030 med den anskaffelsespraksisen og de tiltakene som er lagt til grunn for beregningene.

Færders klimamål

Klima- og energiplanen fra 2020 fastsetter tre overordnede klimamål for Færder kommune:

1. De direkte klimagassutslippene innenfor kommunens grenser, ekskludert sjøfart, skal reduseres med minst 50 prosent innen 2030 sammenlignet med 2009.

2. De direkte klimagassutslippene fra kommunens egen virksomhet skal reduseres med 90 prosent innen 2030 sammenlignet med 2009.

3. Klimafotavtrykket innenfor kommunens grenser skal reduseres.

Målet om 50 prosent reduksjon gjelder Færder-samfunnet samlet, mens 90-prosentmålet gjelder driften av kommuneorganisasjonen. Målet om redusert klimafotavtrykk omfatter også indirekte utslipp fra varer og tjenester som produseres andre steder. Kommunen kan påvirke utviklingen både gjennom egen drift og gjennom blant annet arealplanlegging, innkjøp og tilrettelegging for innbyggere og næringsliv.

Handlingsplanen 2025-2029, vedtatt 18. juni 2025, konkretiserer arbeidet. I 2030 skal 90 prosent av mindre biler og 50 prosent av større biler og maskiner være utslippsfrie. Matsvinnet i kommunens virksomheter skal halveres fra 2021 til 2030, og 50 prosent av de ansatte skal gå, sykle eller reise kollektivt til jobb innen 2028. Disse delmålene omtales nærmere under, og utviklingen for Færder-samfunnet og arealbruk omtales særskilt til slutt.

Metode og avgrensninger

Klimabudsjettet for kommunens egen virksomhet omfatter direkte utslipp og utvalgte indirekte utslipp. Det finnes ikke per i dag gode data for alle kilder til indirekte utslipp i kommunens virksomhet. Regnskapet omfatter referanseåret 2009 og årene 2020–2025. For 2026 er det beregnet en helårsprognose fra aktivitets- og forbruksdata for året så langt. Tallene for 2027–2030 er framskrivninger basert på iverksatte og planlagte tiltak per oktober 2026. Oppsettet følger GHG-protokollens inndeling i tre nivåer («scope»). GHG-protokollen er en internasjonal standard for å organisere og rapportere klimagassutslipp:

Nivå 1 - Direkte utslipp. Utslipp fra kilder kommunen eier eller driver, som biler, øvrige kjøretøy, maskiner og motorredskaper. Kommunens andel av Skjærgårdstjenesten inngår også, samt historiske utslipp fra fyringsolje.

Nivå 2 – Indirekte utslipp fra innkjøpt energi. Utslipp ved produksjon av strømmen kommunen kjøper. Disse utslippene skjer ved kraftproduksjonen og knyttes til kommunen gjennom strømforbruket.

Nivå 3 - Andre indirekte utslipp. Utslipp i verdikjeden som følger av kommunens innkjøp og aktiviteter. Budsjettet omfatter IT-utstyr, inventar, utstyr og maskiner, produksjon og vedlikehold (mv.) av kjøretøyene i kommunens bilpark, matsvinn, skoleskyss, fergedrift, tjenestereiser og ansattes arbeidsreiser. Bygge- og anleggsprosjekter og flere andre innkjøp er foreløpig ikke inkludert i klimabudsjettet. Nivå 3 viser derfor kun deler av kommunens klimafotavtrykk.

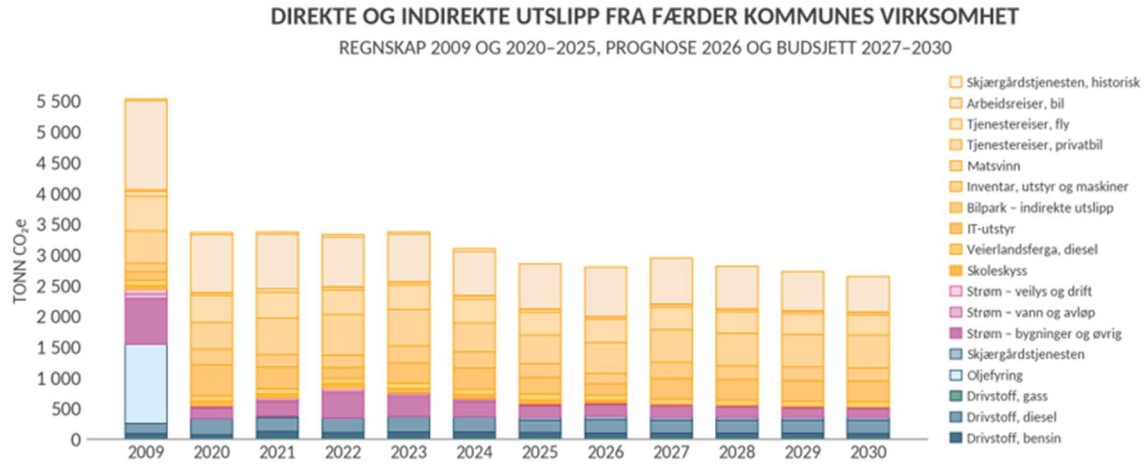
Utslipp fra strøm vises med to beregningsmåter: lokasjonsbasert og markedsbasert. Den lokasjonsbaserte beregningen tar utgangspunkt i kraften som fysisk brukes i Norge, inkludert import. Denne inngår i hovedsummen av alle utslipp i klimabudsjettet. Den markedsbaserte beregningen, derimot, tar hensyn til handel med opprinnelsesgarantier, som dokumenterer hvilke energikilder et strømkjøp er knyttet til. Kommunen kjøper ikke slike garantier og bruker derfor NVEs varedeklarasjon i dette alternativet, noe som gir vesentlig høyere utslipp per kWh. Det er god praksis, og i henhold til GHG-protokollen, å synliggjøre begge disse beregningsmåtene. Begge beregningene gjelder samme strømforbruk i kWh.

Biogene CO_2-utslipp fra biodrivstoff rapporteres separat fra hovedsummen. Dette er ikke-fossile utslipp, men rapporteres – i tråd med GHG-protokollen – for å synliggjøre at aktiviteten ikke er utslippsfri.

Det hefter usikkerhet ved flere av beregningene i klimabudsjettet, som følge av metodologiske svakheter eller manglende data. Usikkerheten er størst for beløpsbaserte estimater av utslipp fra innkjøp av utstyr og inventar, matsvinn utenfor virksomhetene som veier jevnlig, og oppskalering av ansattes arbeidsreiser fra frivillige, anonyme undersøkelser med svarprosenter på ca. 17-20 prosent.

Historiske tall fra tidligere års klimaregnskap er også i år korrigert for feil og oppdaterte kilder. Prosentendringene er beregnet fra de viste summene, men innkjøpsanslagene for 2009 er ikke fullt sammenlignbare med metoden som brukes for senere år. Det hefter derfor større usikkerhet ved tallene i basisåret 2009 enn i senere år, og dermed er også de estimerte relative endringene usikre. Utslippstallene oppgis i tonn CO_2e.

Klimabudsjett 2027 - 2030



Figur 1. Direkte og indirekte utslipp fra Færder kommunes virksomhet, fordelt på utslippskilder, i tonn CO_2e. Regnskap for 2009 og 2020–2025, prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Strøm er beregnet med lokasjonsbasert metode.

Utslipp fra Færder kommunes virksomhet i tonn CO_2e	Regnskap			Prognose	Budsjett			
Utslippskilde	**2009**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Nivå 1 – Direkte utslipp								
Drivstoff, bensin	90	118	110	100	97	96	95	94
Drivstoff, diesel	169	250	202	223	215	215	214	212
Drivstoff, gass	0	0	0	0	0	0	0	0
Oljefyring	1 289	0	0	0	0	0	0	0
Skjærgårdstjenesten	0	0	45	45	45	45	45	45
Sum – Nivå 1	**1 548**	**367**	**357**	**368**	**357**	**356**	**354**	**351**
Nivå 2 – Indirekte utslipp fra innkjøpt energi								
Strøm – bygninger og øvrig	738	243	184	189	179	165	150	141
Strøm – vann og avløp	82	24	17	18	17	17	17	17
Strøm – veilys og drift	68	25	16	14	13	12	12	12
Sum – Nivå 2	**888**	**292**	**217**	**222**	**209**	**194**	**179**	**170**
Nivå 3 – Indirekte utslipp fra varer og tjenester								
Skoleskyss	57	65	65	36	0	0	0	0
Veierlandsferga, diesel	90	90	90	90	90	90	90	90
IT-utstyr	140	341	277	187	330	330	330	330
Bilpark – indirekte utslipp	133	268	224	167	265	220	220	220
Inventar, utstyr og maskiner	534	467	459	504	533	533	533	533
Matsvinn	562	387	375	374	362	352	341	331
Tjenestereiser, privatbil	76	47	43	35	38	37	36	35
Tjenestereiser, fly	26	10	8	9	8	7	7	6
Arbeidsreiser, bil	1 447	719	731	807	749	692	636	580
Skjærgårdstjenesten, historisk	28	37	0	0	0	0	0	0
Sum – Nivå 3	**3 093**	**2 433**	**2 274**	**2 210**	**2 377**	**2 262**	**2 193**	**2 125**
Sum – Utslipp fra kommunens virksomhet (tonn CO_2e)	**5 528**	**3 092**	**2 848**	**2 800**	**2 943**	**2 811**	**2 726**	**2 645**
Endring i utslipp per år	–	−8,2 %	−7,9 %	−1,7 %	5,1 %	−4,5 %	−3,0 %	−3,0 %
Endring i utslipp fra 2009	0,0 %	−44,1 %	−48,5 %	−49,4 %	−46,8 %	−49,1 %	−50,7 %	−52,1 %
Endring fra 2009 – Nivå 1	*0,0 %*	*−76,3 %*	*−76,9 %*	*−76,2 %*	*−77,0 %*	*−77,0 %*	*−77,1 %*	*−77,3 %*
Endring fra 2009 – Nivå 2	*0,0 %*	*−67,1 %*	*−75,6 %*	*−75,0 %*	*−76,4 %*	*−78,1 %*	*−79,9 %*	*−80,9 %*
Endring fra 2009 – Nivå 3	*0,0 %*	*−21,3 %*	*−26,5 %*	*−28,5 %*	*−23,2 %*	*−26,9 %*	*−29,1 %*	*−31,3 %*
Sum med markedsbasert strøm (tonn CO_2e)	**16 337**	**15 992**	**12 576**	**12 742**	**12 337**	**11 512**	**10 737**	**10 252**
Endring i utslipp per år	–	−12,0 %	−21,4 %	1,3 %	−3,2 %	−6,7 %	−6,7 %	−4,5 %
Endring fra 2009	0,0 %	−2,1 %	−23,0 %	−22,0 %	−24,5 %	−29,5 %	−34,3 %	−37,2 %
CO_2-utslipp fra biodrivstoff (tonn)	0	48	44	52	55	54	54	54
Endring i utslipp fra biodrivstoff per år	–	−57,1 %	−9,7 %	19,1 %	4,6 %	−0,4 %	−0,5 %	−0,9 %
Endring matsvinn fra 2021	–	−9,1 %	−11,8 %	−12,2 %	−14,9 %	−17,4 %	−19,9 %	−22,3 %

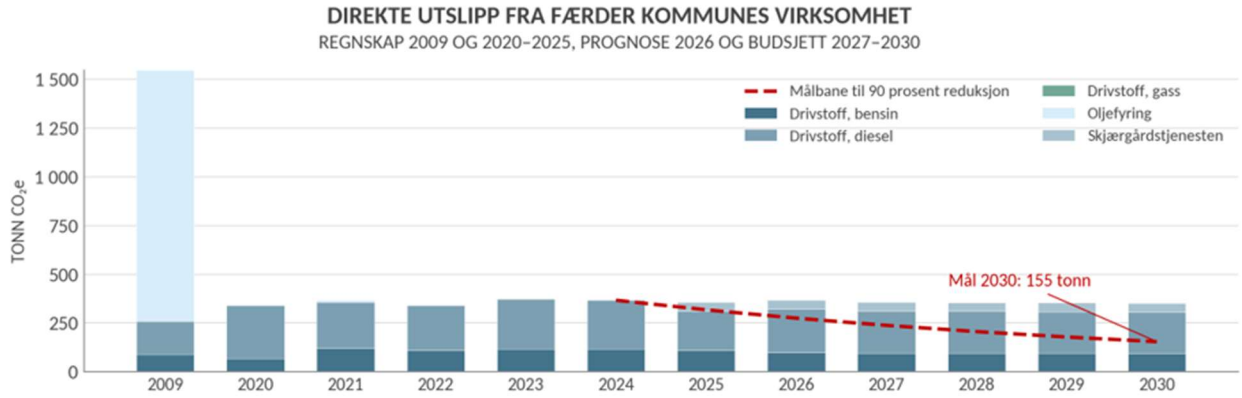
Tabell 1. Utslipp fra Færder kommunes virksomhet i tonn CO_2e. Regnskap for 2009, 2024 og 2025, prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Hovedsummen bruker lokasjonsbasert strøm; markedsbasert sum og CO_2 fra biodrivstoff vises separat.

Utslippene øker med 5,1 prosent fra prognosen for 2026 til budsjettet for 2027, før de faller gjennom resten av perioden. Økningen skyldes særlig at innkjøp går fra en delårsprognose til flerårige gjennomsnitt, og at utslipp fra kjøretøyanskaffelser forventes å øke i 2027 – blant annet som følge av innkjøp av ny lastebil. Helårsvirkningen av elektrifiseringen av ordinær skoleskyss trekker i motsatt retning.

Den anslåtte totalsummen i 2030 er 52,1 prosent lavere enn i 2009. Utslippsreduksjonene i budsjettperioden skyldes særlig energitiltak, økt elbilandel blant ansatte og antatt reduksjon i matsvinn.

Nivå 1 – Direkte utslipp

Kommunen ligger ikke an til å nå målet om 90 prosent reduksjon i direkte utslipp innen 2030. Budsjettet viser 357 tonn CO_2e i 2027 og 351 tonn CO_2e i 2030, mot et målnivå på 155 tonn CO_2e. Det ligger altså an til en reduksjon på 77,3 prosent fra 2009 til 2030. Det gjenstår dermed omtrent 196 tonn CO_2e utover reduksjonene som allerede ligger i framskrivningen, dersom kommunen skal nå sitt vedtatte mål.

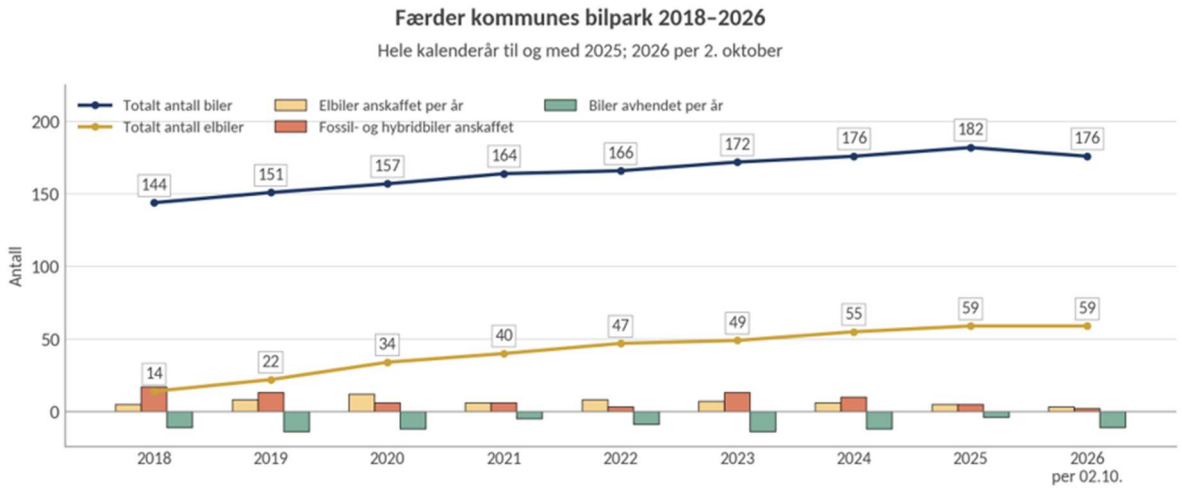


Figur 2. Direkte utslipp fra Færder kommunes virksomhet, fordelt på kilder, i tonn CO_2e. Regnskap for 2009 og 2020–2025, prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Den røde stiplede linjen viser en bane mot målet om 90 prosent reduksjon fra 2009 til 2030, tilsvarende 155 tonn CO_2e i 2030. Skjærgårdstjenesten er flyttet fra nivå 3 til nivå 1 fra 2025 og påvirker sammenligningen over tid.

Bilpark og anskaffelser

Hovedårsaken til at de direkte utslippene blir liggende høyt, er at framskrivningen legger til grunn en betydelig andel nye diesel-, bensin- og hybridbiler, basert på virksomhetenes anskaffelsespraksis de siste årene. Samtidig vedvarer utslipp fra bilene kommunen allerede disponerer i flere år. Elbilandelen øker i modellen fra 35,4 prosent i 2027 til 39,5 prosent i 2030, men dette er ikke tilstrekkelig for å nå utslippsmålet.

Av 113 registrerte anskaffelser (inkl. leasing) fra 2019 til 2. oktober 2026 var 55 elektriske, tilsvarende 48,7 prosent. Resten var 28 dieselbiler, 9 bensinbiler og 21 hybridbiler. I perioden 2021–2025 var 32 av 69 anskaffelser elektriske, tilsvarende 46,4 prosent. Prognosen tar også hensyn til anskaffelser hittil i 2026 og legger til grunn omtrent 47 prosent elektriske ordinære nyanskaffelser hvert år i perioden 2027–2030. Den planlagte diesellastebilen kommer i tillegg i 2027.



Figur 3. Antall biler i Færder kommunes bilpark ved årets slutt i 2018–2025 og per 2. oktober 2026, samt antall anskaffelser og avhendinger i de samme periodene. Linjene viser bilbestanden, og søylene viser anskaffelser og avhendinger. Tallene for 2026 gjelder bare fram til 2. oktober. Start av leasing inngår som anskaffelse. Fossilbiler inkluderer hybridbiler.

Bilparkmodellen bygger på den historiske utviklingen i Færder kommunes bilpark og statistikk over hvilke kjøretøygrupper kommunen bruker og hvor lenge de eies av kommunen i snitt. Anskaffelsestakten er basert på fem års historikk, med justering for at 2026 ikke er avsluttet. Utedrift planlegger å erstatte en lastebil i 2027. Diesel og uendret forbruk er foreløpig lagt til grunn, så utskiftingen antas ikke å føre til utslippskutt.

Dersom kommunen kun anskaffer elbiler fra og med 2027, unntatt den planlagte lastebilen, og ellers beholder samme utskiftingstakt og bruksmønstre, reduseres de direkte utslippene i 2030 med omtrent 44 tonn CO_2e, til 307 tonn CO_2e. Dette alternativet ligger fortsatt omtrent 152 tonn CO_2e over målnivået.

I lys av tidligere klimaregnskap og -budsjetter, hvor sammenhengen mellom anskaffelsen av fossilbiler og problemer med å nå klimamålene ble synliggjort, har administrasjonen iverksatt tiltak for å følge opp virksomhetenes anskaffelsespraksis. For hver innkjøpte fossilbil innhentes det en begrunnelse, slik at barrierer mot omstilling av bilparken belyses. Følgende tiltak bør vurderes for å redusere utslippene fra bilparken:

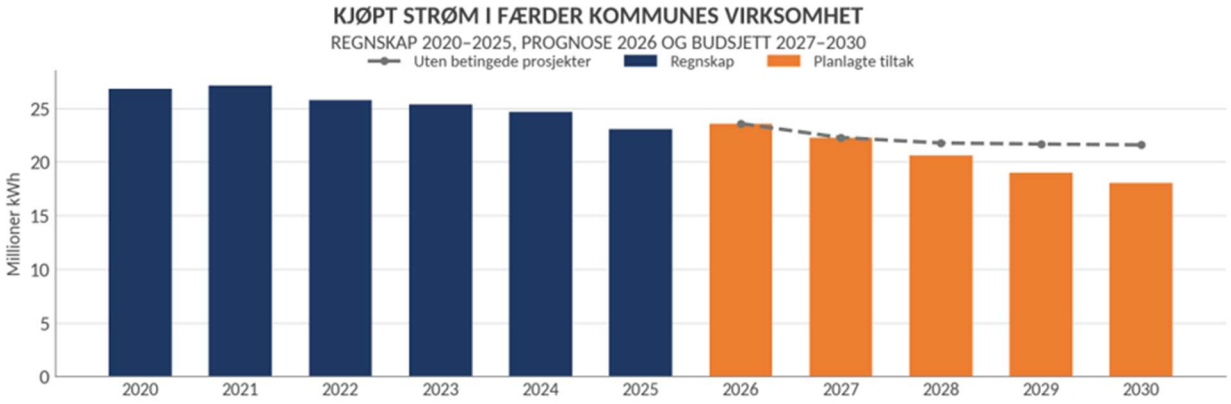
- Anskaffe utslippsfrie person- og varebiler i tråd med kommunens innkjøpspolitiske retningslinjer og forskrift om utslippskrav til kjøretøy ved offentlig anskaffelse til veitransport. Eventuelle unntak må oppfylle forskriftens vilkår, begrunnes og rapporteres til DFØ.
- Prioritere utskifting av fossilbiler med høyt antall kilometer kjørt per år.
- Samle flere biler i felles bildeleordninger på tvers av virksomheter og bruke kjørebøker til å vurdere utnyttelse og behovet for hver bil.
- Redusere transportbehovet gjennom bedre samordning av oppdrag og digitale møter der det passer.
- Avklare og finansiere ladepunkter samtidig med kjøretøyanskaffelsene, slik at elbiler kan dekke tjenestenes behov.

Øvrig drivstoff og Skjærgårdstjenesten
Maskiner, motorredskaper og øvrig drift har fortsatt et vesentlig dieselforbruk. Elektrifisering og mer

effektiv bruk av maskinparken vil derfor være nødvendig for å redusere gapet til utslippsmålet. Færders andel av Skjærgårdstjenestens fossile utslipp er estimert til cirka 45 tonn CO_2e årlig. Beregningen tilskriver kommunen omtrent 27 prosent av utslippene, basert på kommunens andel av finansieringen av tjenesten.

Nivå 2 – Indirekte utslipp fra innkjøpt energi

Kjøpt strøm er beregnet til 23,59 millioner kWh i 2026. Med full gjennomføring av planlagte energitiltak og andre tiltak knyttet til kommunens formålsbygg faller forbruket til 22,29 millioner kWh i 2027 og 18,05 millioner kWh i 2030. Med lokasjonsbasert beregningsmetode gir dette utslipp på henholdsvis 209 og 170 tonn CO_2e i 2027 og 2030.



Figur 4. Kjøpt strøm i Færder kommunes virksomhet, i millioner kWh. Regnskap for 2020–2025, prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Oransje søyler forutsetter at planlagte tiltak gjennomføres. Grå stiplet linje viser forbruket uten prosjektene som avhenger av videre finansiering eller beslutninger (jf. tilbakemelding fra Bygg og eiendom). I 2030 er forskjellen 3,56 millioner kWh.

Dersom denne reduksjonen skal realiseres, forutsetter det energieffektivisering, nye energiløsninger, solkraft og endringer i bygningsmassen. Flere prosjekter avhenger av finansiering, kapasitet eller beslutning om avhending. Uten disse prosjektene blir kjøpt strøm 21,60 millioner kWh i 2030, omtrent 3,56 millioner kWh høyere. Det er med andre ord ikke avklart om et forbruk på 18,05 millioner kWh i 2030 er oppnåelig.

Årsprognosen for 2026 bygger på registrert forbruk i januar–august og tilsvarende sesongfordeling i 2025, uten værkorrigering. For solcelleanleggene på Labakken skole og Lindhøy barnehage er tidligere anslag på henholdsvis 301 000 og 21 000 kWh i årlig produksjon lagt til grunn.

Utslippsfaktorer og rapporteringsmetode

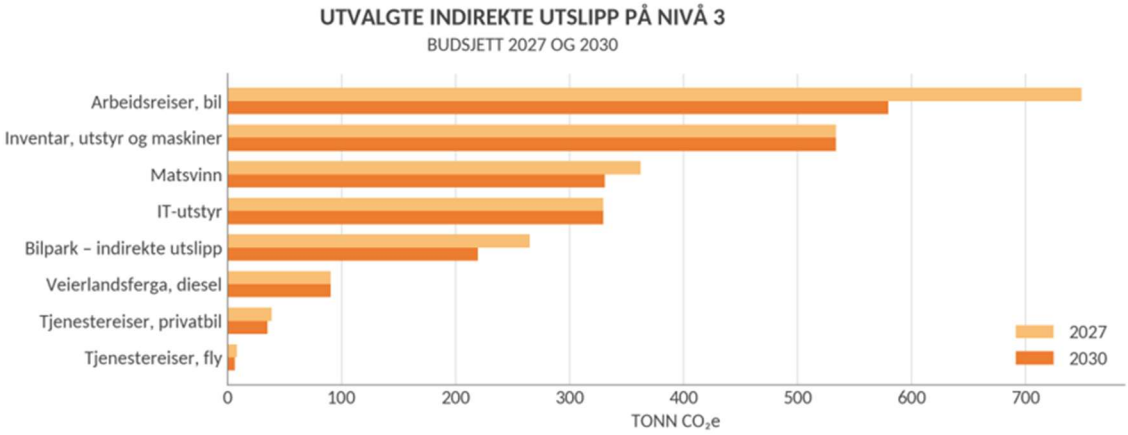
NVEs lokasjonsbaserte utslippsfaktor for 2025 på 9,4 gram CO_2e per kWh brukes for 2026–2030.

Tidligere klimabudsjetter la til grunn at denne utslippsfaktoren ville bli lavere framover. I mangel på godt dokumenterte prognoser for framtidige endringer i denne faktoren, og for at klimabudsjettet i større grad skal reflektere planlagte og modellerte endringer i forbruket, holdes siste kjente faktor fra NVE konstant ut budsjettperioden.

Kommunen kjøper ikke opprinnelsesgarantier. Den markedsbaserte utregningen bruker derfor NVEs varedeklarasjon for 2025, med 430,93 gram CO_2 per kWh. Samlet utslipp med denne beregningsmåten blir 12 337 tonn CO_2e i 2027 og 10 252 tonn CO_2e i 2030. Forskjellen fra hovedsummen skyldes, som nevnt, rapporteringsmetoden for strøm. En mer utfyllende forklaring av opprinnelsesgarantier finnes i klimaregnskapet for 2023, under «Om utslippsfaktorer» i årsberetningen, side 71–72.

Nivå 3 – Indirekte utslipp fra varer og tjenester

Utslippene på nivå 3 er beregnet til 2 377 tonn CO_2e i 2027 og 2 125 tonn CO_2e i 2030. Arbeidsreiser, inventar og maskiner, matsvinn og IT-utstyr er de største postene. Resultatene omfatter de delene av kommunens indirekte utslipp som er beregnet.



Figur 6. Direkte og indirekte utslipp fra kommunens bilpark, i tonn CO_2e. Prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Direkte utslipp kommer fra drivstoffbruk. Indirekte utslipp omfatter produksjon og gjenvinning ved anskaffelse, service, vedlikehold og utslipp forbundet med energiforsyning. Ebilers strømforbruk inngår på nivå 2. Maskiner og Skjærgårdstjenesten inngår ikke i figuren.

Matsvinn

Målet er å halvere matsvinnet i kommunale virksomheter fra 2021 til 2030. Den beregnede utviklingen, med 3 prosent årlig reduksjon etter 2026, gir 22,3 prosent reduksjon fra 2021 til 2030. Kommunen ligger dermed ikke an til å nå delmålet med denne banen. Det er behov for mer målrettet oppfølging av porsjonering, innkjøp, bruk av rester og læring fra de halvårlige veiekampanjene som gjennomføres i Helse-virksomheter, samt en utvidelse av satsningen til andre sektorer.

Matsvinnet er anslått til omtrent 106 tonn spiselig mat i 2026, tilsvarende 374 tonn CO_2e. Utslippene faller til 331 tonn CO_2e i 2030 dersom den forutsatte reduksjonen oppnås. Antakelsen om årlig nedgang bygger på utvikling i nasjonale matsvinntall. Det finnes ikke pålitelige data for matsvinn i hele Færder kommunes virksomhet, da veiing gjennomføres som avgrensede kampanjer to ganger i året ved utvalgte helsevirksomheter. Det hefter derfor betydelig usikkerhet ved disse anslagene.

Skoleskyss og Veierlandsferga

Fylkeskommunens elektrifisering av ordinær bussdrift fra 1. juli 2026 reduserer beregnede utslipp fra skoleskyss til 36 tonn CO_2e i 2026 og null fra 2027. Beregningen omfatter direkte utslipp fra ordinære skolebusser. Minibuss, drosje, strømproduksjon og produksjon av busser er foreløpig ikke inkludert.

For Veierlandsferga er det lagt til grunn et samlet forbruk på 34 000 liter diesel per år, tilsvarende omtrent 90 tonn CO_2e. Dette omfatter også den planlagte reserveperioden i 2027. Forrige budsjetts antakelse om null utslipp fra 2029 er tatt ut som følge av prosessen med overtakelse, oppgradering og endret driftsavtale for MF Jutøya.

Tjenestereiser

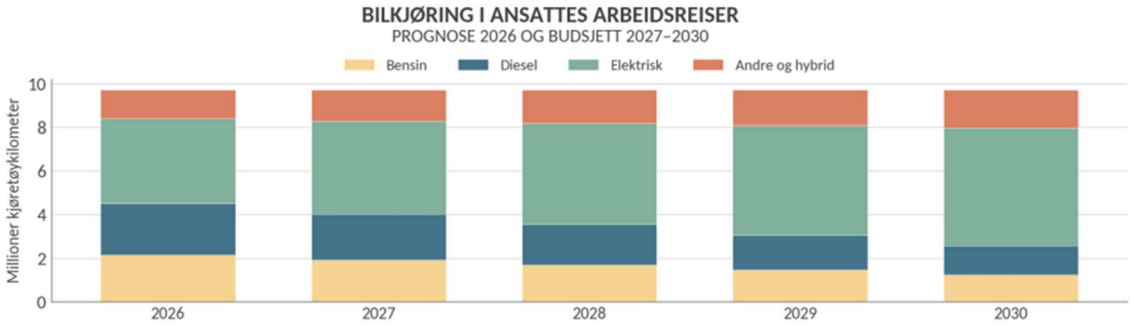
Tjenestereiser med privatbil gir beregnede utslipp på 38 tonn CO_2e i 2027 og 35 tonn CO_2e i 2030. Fra 2027 brukes gjennomsnittlig fysisk kjøring i 2022–2025, omtrent 349 000 kilometer per år, mens elbilandelen øker. Økningen fra 2026 til 2027 skyldes overgangen fra årets prognose til historisk gjennomsnittskjøring.

Flyreiser gir beregnede utslipp på 8 tonn CO_2e i 2027. Framskrivningen forutsetter lavere flyaktivitet fram mot 2030.

Ansattes arbeidsreiser

Ansattes bilkjøring til og fra jobben er fortsatt en av de største utslippskildene i kommunens klimabudsjett. I 2026 ble det for første gang gjennomført reisevaneundersøkelser blant alle ansatte i kommunen, én for vinterhalvåret og én for sommerhalvåret. Dette nye tallgrunnlaget gir omtrent 9,7 millioner kjøretøykilometer per år og 807 tonn CO_2e i 2026. Med uendret reiseomfang faller beregnet utslipp til 749 tonn CO_2e i 2027 og 580 tonn CO_2e i 2030. Nedgangen skyldes hovedsakelig økende elbilandel og noe lavere utslipp per kjørt kilometer. Det er foreløpig ikke planlagt eller vedtatt nye tiltak som sannsynliggjør at vesentlig flere lar bilen stå.

Handlingsplanens mål er at 50 prosent av de ansatte skal sykle, gå eller reise kollektivt til og fra jobb innen 2028.



Figur 7. Bilkjøring til og fra arbeid blant Færder kommunes ansatte, fordelt på drivlinje, i millioner kjøretøykilometer per år. Prognose for 2026 og budsjett for 2027–2030. Samlet kjøring er satt til omtrent 9,7 millioner kilometer årlig, mens andelen som kjøres med elbil øker.

Vinterundersøkelsen fikk 676 svar fra 3 300 inviterte ansatte (20,5 prosent), og sommerundersøkelsen fikk 526 svar fra 3 082 inviterte ansatte (17,1 prosent). Blant dem som svarte på spørsmålene om bruk av ulike transportmidler, oppga omtrent 16 prosent om vinteren og 26 prosent om sommeren at de syklet til jobb minst én til to ganger i uken. Omtrent 7 prosent om vinteren og 6 prosent om sommeren oppga at de tok buss like ofte. Svarene peker dermed på tydelige sesongforskjeller i sykling og relativt lite regelmessig bussbruk blant deltakerne.

Lang reisetid med sykkel, dårlig vær og behov for å frakte varer eller barn er blant de hyppigst oppgitte hindringene for å sykle mer. Om vinteren trekkes også manglende brøyting fram. Funnene gir et grunnlag for å vurdere blant annet bedre vinterdrift, trygg sykkelparkering og tiltak som gjør det enklere å kombinere sykkel med daglige gjøremål.

Utslipp fra KI-bruk

Kommunens KI-bruk medfører også indirekte utslipp, men per nå er avtrykket trolig beskjedent. Per september 2026 viste kommunens bruksrapport for Microsoft Copilot litt over 250 000 forespørsler/instrukser i chatten i løpet av de siste 180 dagene. Gitt et antatt strømforbruk på 0,7 Wh per forespørsel og EUs utslippsfaktor for strøm i 2025 på 210 gram CO_2e/kWh, gir dette et klimaregnskap på omtrent 180 kWh og 40 kg CO_2e for perioden. Mer komplekse instrukser kan gi høyere

energiforbruk, så dette er bare et illustrativt anslag. Beregningene inkluderer ikke bruk av andre KI-tjenester enn Copilot. Tallene er såpass lave at de foreløpig ikke er inkludert i klimabudsjettet.

Endringer fra forrige klimabudsjett
Framskrivningen for 2027 er omtrent 513 tonn CO_2e høyere enn i det publiserte klimabudsjettet for 2026. Forskjellen er en kombinasjon av revidert datagrunnlag, beregningsmetode, utslippsfaktorer og endrede forutsetninger. Dette betyr altså ikke at kommunens faktiske utslipp har økt tilsvarende.

Utslipp i 2027	Forrige budsjett	Revidert budsjett	Endring
Nivå 1	381	357	−24
Nivå 2	243	209	−34
Nivå 3	1 806	2 377	571
Samlet	2 430	2 943	513

Tabell 2. Sammenligning av forventede utslipp i 2027 i forrige og nytt klimabudsjett, fordelt på nivå, i tonn CO_2e. Forrige budsjett: Økonomiplan 2026–2029, side 101. Nytt budsjett: klimabudsjett 2027–2030. Førverdiene er publiserte, avrundede tall. Hovedsummene bruker lokasjonsbasert strøm.

Nye lokale arbeidsreisedata og korrigerte beregninger for bilparkens indirekte utslipp trekker forventet utslipp opp. Korrigerte prisomregninger og innkjøpsfaktorer, oppdaterte strømdata og nye strømfaktorer trekker andre poster ned. Fortsatt dieseldrift på Veierlandsferga, som forblir del av kommunens klimabudsjett, øker særlig 2030-budsjettet sammenlignet med den tidligere antakelsen om null utslipp som følge av enten ny ferge eller overføring til fylkeskommunen.

Prioriterte klimatiltak 2027-2029

Alle virksomhetsområder har ansvar for å redusere utslipp og ta hensyn til klimaendringene i planlegging og drift. Følgende tabell synliggjør virksomhetenes arbeid med klima- og energiplanens handlingsplan 2025–2029 og hvilke prioriteringer virksomhetene gjør på klimafeltet:

Virksomhet	Tiltak
Helse og sosial	• Redusere matsvinn gjennom halvårlige veiekampanjer og praktiske tiltak i institusjonene. Vurdere frikjøp av en ansatt til oppfølging på deltid, forutsatt finansiering. • Stille miljøkrav i innkjøpsavtaler for mat, vaskeritjenester og utkjøring, og redusere emballasjebruken ved kjøp av medisinske forbruksvarer. • Redusere unødig hanskebruk og mengden inkontinensutstyr og bleier i restavfallet. Vurdere tekstilinnsamling ved en institusjon som pilot. • Følge opp Miljøfyrtårn-sertifisering ved Bjønnesåsen og bedre energistyring ved Bjønnesåsen og Smidsrød helsehus i samarbeid med Bygg og eiendom. Energimåling ved Bjønnesåsen er igangsatt. • Følge opp behovet for å skjerme hjemmetjenestens ladepunkter på Tjøme mot snøfall. • Vurdere lokale matleveranser til institusjonskjøkken, med utgangspunkt i tidligere utredningsarbeid ved Smidsrød helsehus.
Oppvekst	• Fortsette klima- og bærekraftsarbeidet i skolenes og barnehagenes planer, undervisning og praktiske aktiviteter. Involvere barn og unge gjennom elevråd, miljøprosjekter og entreprenørskap.

Virksomhet	Tiltak
	• Opprettholde kildesortering i minst fire fraksjoner og forbedre sorteringsløsningene der det er behov. • Fortsette trafikk- og sykkelopplæring og arbeidet for at flere elever går eller sykler til skolen. Melde inn behov for bedre sykkelparkering for ansatte. • Videreutvikle skolehager som læringsarenaer for bærekraft, dyrking og matproduksjon. • Redusere matsvinn gjennom planlagte innkjøp, tilpassede porsjoner, bruk av rester og opplæring. Vurdere lokale matleveranser innenfor kommunens innkjøpsordninger. • Fortsette gjenbruk og reparasjon av inventar og utstyr, og vurdere bedre ordninger for intern omfordeling sammen med øvrige virksomheter.
Samfunnsutvikling	*Infrastruktur og samferdsel* • Fortsette utskifting av veilys til LED. Omtrent 110 armaturer er skiftet i 2026. Avansert dimming og energimåling er ikke prioritert innenfor gjeldende budsjettrammer. • Redusere innlekking av overvann i spillvannsnettet gjennom separering og utbedring av feil. Fortsette systematisk drift og vedlikehold av pumpestasjoner. • Vurdere gravefrie metoder i ledningsprosjekter og bruke dem der de er faglig egnet og kostnadseffektive. Stille miljøkrav og bruke relevante tildelingskriterier i anskaffelsene. • Arbeide videre med lokal lagring og gjenbruk av masser på Lofterød, Feierskauen og Gjervågskauen. Tiltak på de to sistnevnte stedene inngår i separeringsprosjektet for Tjøme sentrum. • Utarbeide handlingsplan for sykkelfremmende tiltak; en arbeidsgruppe er nedsatt. Vurdere deltakelse i Sykle til jobben-kampanjen når kostnad og finansiering er avklart. • Avklare finansiering av ladeinfrastruktur til Utedrift. Tilbud er innhentet, men manglende finansiering har hindret oppstart. Vurdere kjøretøy og maskiner i sammenheng med driftsbehov og lademuligheter. • Vurdere overvannskapasitet og klimatilpasning i ledningsprosjekter, utbyggingsområder og planlegging av avløpssystemet. *Bygg og eiendom* • Gjennomføre igangsatte energitiltak ved Borgheim ungdomsskole, Tjøme omsorgssenter og tilknyttede bygg. Prioritere nye tiltak etter energikartleggingen og vedtatte budsjettrammer. • Bruke energioppfølgingssystemet til å optimalisere ventilasjon, elektriske kjeler, belysning og øvrig energibruk. Systemet er tatt i bruk, men oppfølgingen må tilpasses tilgjengelige driftsressurser. • Følge opp energimåling ved Bjønnesåsen før utvidelse av brønnparken vurderes. Måling ved gamle Bjønnesåsen gjenstår. Videre tiltak ved Bjønnesåsen og ny brønnpark på Tjøme forutsetter prioritering og finansiering. • Følge opp energiløsningene i Wilhelmsenhallen og Vestskogen barnehage og avlastning, og gjennomføre igangsatte energitiltak i kommunale boliger. Ekeberg/Skogveien er planlagt ferdig første halvår 2027. • Fortsette arbeidet med arealeffektivisering. Vurdere rehabilitering før nybygg og prioritere ombruk av bygningsmaterialer, inventar og utstyr.

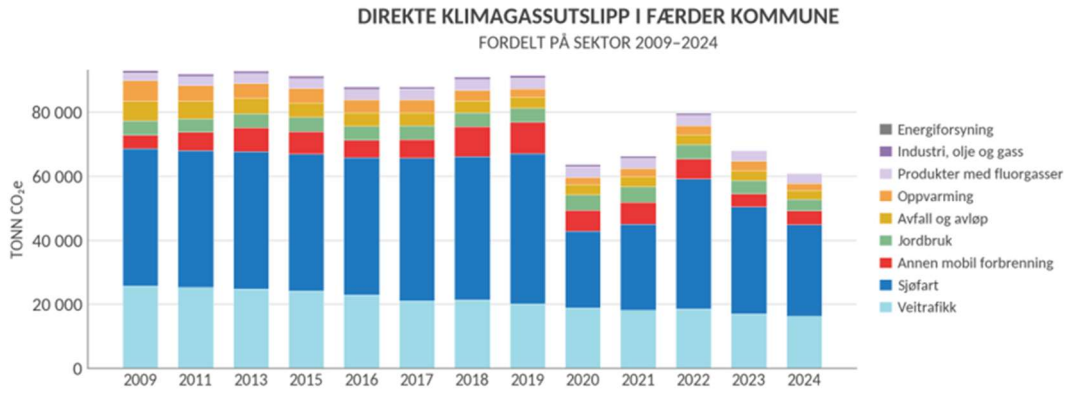
Virksomhet	Tiltak
	• Arbeide videre med trygg sykkelparkering og avklare økt ladekapasitet, blant annet ved Gipø driftssentral. Byggdrift planlegger én til to utslippsfrie tjenestebiler. Videre gjennomføring forutsetter nødvendige midler. • Fortsette kildesortering og arbeidet for mindre avfall, og følge opp klimaavtrykk i dialogen med rammeavtalepartnere. *Plan, natur og landbruk* • Integrere klimahensyn og klimatilpasning i reguleringsplaner og følge opp føringer om fortetting og redusert transportbehov. • Følge opp områdereguleringen for Herstadløkka, der oppstart er varslet. Planarbeidet skal legge til rette for høy arealutnyttelse og et aldersvennlig, inkluderende og helsefremmende område. • Bruke gjennomført naturkartlegging i arbeidet med å oppheve eldre reguleringsplaner og som grunnlag for planvask ved revisjon av kommuneplanens arealdel. • Utrede natur- og klimahensyn ved omdisponering av arealer. Ta særlig hensyn til naturskog, gammelskog og karbonrike arealer der dette er aktuelt. *Landbruk, skogbruk og viltforvaltning* • Opprettholde dialogen med gårdbrukere om klimavennlige driftsalternativer og formidle kunnskap om metoder og teknologi for bærekraftig produksjon. • Følge opp den utarbeidede skjøtselsplanen for kommunens skogarealer og arbeide for et skogbruk som bidrar til reduserte netto klimagassutslipp. • Oppmuntre og veilede til plukkhogst og andre lukkede hogstformer der dette er egnet. • Informere om tilskudd gjennom regionalt miljøprogram og relevante miljøkrav i jordbruket, blant annet for dekkvekster, kantsoner og åker i stubb. *Kultur og frivillighet* • Arbeide videre med gjenbrukshuset «Bærekrafthuset» og en tilknyttet nettløsning. Mulighetsstudie iverksatt høsten 2026. Ved planlagt tilpasning av møterom vurderes gjenbruk av inventar. • Redusere matsvinn og avfall gjennom tilpasset produksjon og porsjonering, bruk av rester og mindre bruk av engangsartikler. Redusert bemanning begrenser kulturhusets oppfølging. • Arbeide med bærekraftskriterier i kulturhusets drift og kontrakter, vurdere miljøaspektet ved investeringer og prioritere ombruk av eget teknisk utstyr. • Formidle erfaringer fra bærekraftssatsningen med Dansk Danseteater på en planlagt fagdag vinteren 2027. Arbeide videre med Nordisk turnénettverk, der driften må avklares etter bortfall av støtte fra Nordisk Kulturfond. • Velge elektriske leiebiler til artister og bruke digitale møter der dette er hensiktsmessig. Vurdere transportbehov og kjøretøyvalg; større kommunale biler som brukes til artisttransport, er fortsatt fossile.

Virksomhet	Tiltak
	• Følge opp innmeldt behov for bedre sykkelparkering ved Nøtterøy Kulturhus. Løsning, ansvar og finansiering må avklares.
Felles	• Øke innsatsen for elektrifisering av kjøretøy- og maskinparken og avklare ladebehov i sammenheng med anskaffelser. • Effektivisere transporttjenester og bruke digitale møter når dette er hensiktsmessig for tjenestene. • Legge til rette for at flere ansatte går, sykler eller reiser kollektivt til arbeid, blant annet gjennom trygg sykkelparkering. • Videreutvikle ordninger for ombruk, reparasjon og intern omfordeling av møbler og annet utstyr.

Utslipp i Færder - samfunnet

Miljødirektoratets geografiske klimagassregnskap beskriver direkte utslipp innenfor kommunens grenser fra innbyggere, næringsliv, transport og offentlig virksomhet. Dette er en annen avgrensning enn kommuneorganisasjonens klimabudsjett. Klimaavtrykket fra forbruk med indirekte utslipp utenfor kommunens grenser er ikke omfattet av disse tallene.

Siste regnskapsår for Færder i Miljødirektoratets tallgrunnlag er 2024. Utslippene er da 60 902 tonn CO_2e inkludert sjøfart og 32 328 tonn CO_2e uten sjøfart. Utslippene uten sjøfart er 35,6 prosent lavere enn i 2009. Målet er minst 50 prosent reduksjon innen 2030.



Figur 8. Direkte klimagassutslipp innenfor Færder kommunes grenser, fordelt på sektorer, i tonn CO_2e for 2009–2024. Sjøfart inngår i figuren, men er unntatt fra kommunens mål om minst 50 prosent reduksjon fra 2009 til 2030. Kilde: Miljødirektoratets kommuneregnskap, utgave 29. januar 2026.

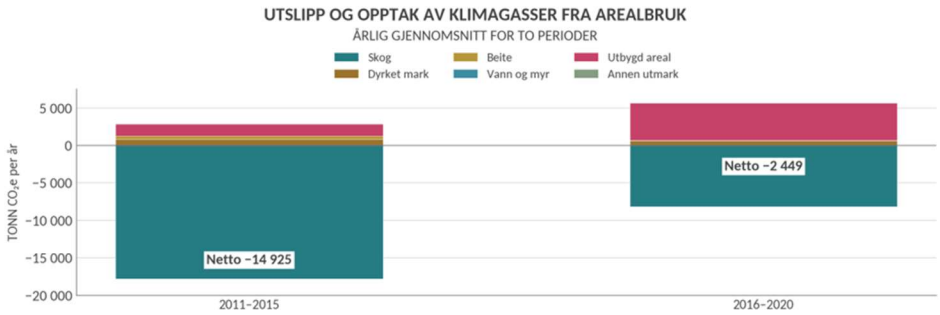
For å nå målet må utslippene uten sjøfart reduseres med ytterligere omtrent 7 230 tonn CO_2e fra 2024-nivået, til 25 098 tonn CO_2e i 2030. Fordelt likt på årene 2025–2030 tilsvarer dette omtrent 1 205 tonn CO_2e per år. Til sammenligning var den gjennomsnittlige årlige nedgangen omtrent 1 850 tonn CO_2e fra 2020 til 2024. Målet kan derfor være innen rekkevidde dersom nedgangen de siste årene fortsetter. Dette forutsetter fortsatt omstilling, særlig i veitrafikken, og historisk utvikling gir ingen garanti for framtidige kutt.

Veitrafikk står for omtrent 16 343 tonn CO_2e og er den største kilden i målgrunnlaget. Elektrifisering reduserer utslipp per kjøretøy, mens transportbehov og kjørelengde påvirker samlet utslipp.

Kommunens arealplanlegging, sykkeltilrettelegging, innkjøp og egen drift må derfor sees sammen med nasjonale virkemidler og omstillingen hos andre aktører.

Utslipp og opptak fra arealbruk

Bevaring av karbonrike arealer er en del av kommunens klimaarbeid. Skog, jord og vegetasjon lagrer karbon, og arealendringer kan gi utslipp eller redusere framtidig opptak. Tallene nedenfor viser beregnede årlige gjennomsnitt for periodene 2011–2015 og 2016–2020.



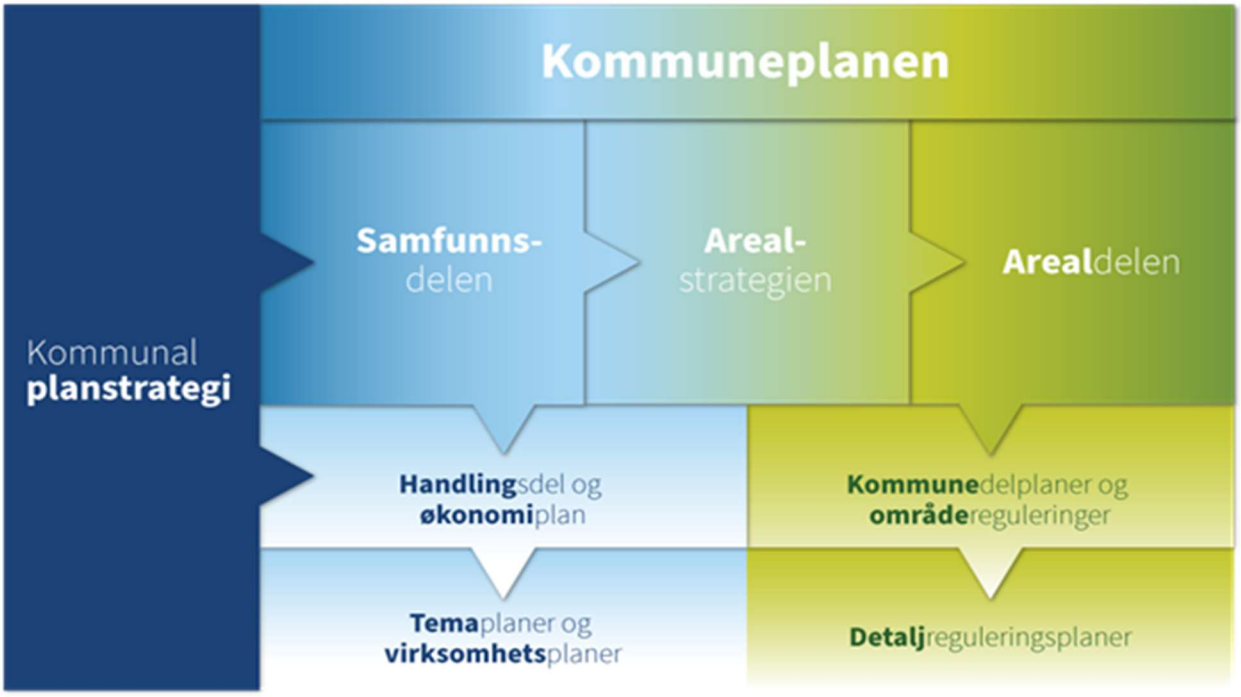
Figur 9. Beregnede utslipp og opptak fra arealbruk i Færder, i tonn CO_2e per år, som gjennomsnitt for 2011–2015 og 2016–2020. Positive verdier viser utslipp og negative verdier viser opptak. Usikkerhet i kartgrunnlag og arealbruksendringer påvirker forskjellen mellom periodene. Kilde: Miljødirektoratet.

Arealbruk	2011–2015	2016–2020
Skog	−17 817	−8 141
Dyrket mark	803	632
Beite	457	20
Vann og myr	34	15
Utbygd areal	1 582	5 023
Annen utmark	16	2
Netto utslipp og opptak	−14 925	−2 449

Tabell 3. Utslipp og opptak fra ulike arealtyper i Færder, i tonn CO_2e per år, som gjennomsnitt for 2011–2015 og 2016–2020. Negativ netto betyr at beregnet opptak er større enn utslipp. Kilde: Miljødirektoratet.

Satsingsområder

Handlingsdel - kommunens overordnede plandokumenter



Kommuneplanens samfunnsdel er kommunens overordnede plan for samfunnsutviklingen og gir langsiktig retning for kommunens prioriteringer. Kommuneplanens handlingsdel følger opp samfunnsdelen og viser hvordan kommunens mål og strategier skal følges opp gjennom prioriteringer og økonomiske rammer i den kommende fireårsperioden.

Handlingsdelen og økonomiplanen utgjør sammen kommunens viktigste verktøy for å koble langsiktige mål til økonomiske prioriteringer og konkret oppfølging. Handlingsdelen rulleres årlig, slik at prioriteringene kan tilpasses endringer i kommunens økonomiske rammer, samfunnsutviklingen og behovet for kommunale tjenester.

Kommuneplanens samfunnsdel 2026–2038 ble vedtatt 18. mars 2026 og erstatter samfunnsdelen som ble utarbeidet ved etableringen av Færder kommune. Den nye samfunnsdelen bygger på et oppdatert utfordringsbilde og gir retning for samfunnsutviklingen fram mot 2038.

Planen bygger på en helhetlig forståelse av sosial, økonomisk og miljømessig bærekraft. Samtidig står Færder overfor betydelige omstillingsbehov. En aldrende befolkning øker behovet for helse- og omsorgstjenester, mens svak befolkningsvekst og en lavere andel innbyggere i yrkesaktiv alder kan svekke kommunens økonomiske grunnlag. For å sikre økonomisk bærekraft må kommunen både tilpasse ressursbruken til endrede behov og arbeide langsiktig for å styrke inntektsgrunnlaget.

Samfunnsdelen bygger også på prinsippene i Kommune 3.0. Kommunen skal ikke bare levere tjenester, men i større grad legge til rette for at innbyggere, næringsliv, frivillighet og andre aktører bidrar til å utvikle løsninger og skape verdi for fellesskapet. Samarbeid, deltakelse og tillit skal bidra til at samfunnets samlede ressurser tas bedre i bruk.

Samfunnsmål for Færder kommune
Kommuneplanens samfunnsdel 2026–2038 har seks samfunnsmål:

1. Økt bolig- og befolkningsvekst

2. Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne

3. Aldersvennlig samfunn

4. Bevaring av verdifull natur

5. Frisk Oslofjord og levende vassdrag

6. Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling

Nummereringen angir ikke prioritet mellom målområdene. Målene henger sammen og skal samlet bidra til en sosialt, økonomisk og miljømessig bærekraftig utvikling av Færder.

Samfunnsmålene med tilhørende mål og strategier gir retning for kommunens arbeid. Den konkrete oppfølgingen skjer gjennom handlingsdelen, kommunens øvrige planer og den løpende tjeneste- og samfunnsutviklingen. Økonomiplanen og de årlige budsjettene avgjør hvilke tiltak som kan prioriteres innenfor kommunens tilgjengelige økonomiske rammer. Denne arbeidsdelingen mellom samfunnsdelen og den mer konkrete oppfølgingen er også lagt til grunn i den vedtatte samfunnsdelen.

Økt bolig- og befolkningsvekst

Hovedmål for kommunen

- 1. Økt bolig- og befolkningsvekst
  Færder kommune står overfor betydelige utfordringer knyttet til befolkningsvekst, demografiske endringer og boligbygging. Synkende barnetall og færre barnefamilier kombinert med en rask økning i andelen eldre krever en tydelig strategi for å sikre en stabil kommuneøkonomi, robuste lokalsamfunn og bærekraftig bruk av tilgjengelige arealer. Kommunens begrensede utbyggingsarealer stiller høye krav til transformasjon og fortetting i allerede etablerte områder.

  Færder kommune vil oppnå en balansert befolkningsvekst som styrker det økonomiske grunnlaget for kommunen og bidrar til livskraftige lokalsamfunn. For å oppnå dette skal vi legge til rette for bygging av 2 000 nye boenheter innen 2038, hvor hovedvekten vil være leiligheter. Dette skal bidra til å møte innbyggernes behov for mer tilpassede boliger, samtidig som flere familieboliger frigjøres og skaper etableringsmuligheter for nyetablerte barnefamilier.

  Strategien vår bygger på en målrettet prioritering av boligutvikling i og nær sentrumsområdene, der tjenester og kollektivtilbud er lett tilgjengelige. I tillegg skal det legges til rette for fortetting og utvikling som styrker lokalsamfunnene, også i søndre del av kommunen, der dette er forenlig med naturhensyn, kulturmiljø og overordnede strategier. Gjennom en aktiv rolle i planleggingen og i samarbeid med private aktører, skal vi sørge for at boligbyggingen og infrastrukturen støtter opp om fremtidens behov og styrker lokalsamfunnene.

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
1. Økt bolig- og befolkningsvekst	1.1. Færder er en attraktiv kommune å flytte til og bo i.	Andel barn som får tilbud om barnehageplass i egen skolekrets	0	90	95
		Netto Innenlandsk innflytting (antall)	43	110	150
		Omdømmeundersøkelsen (Tønsberglivet)			
	1.2 2000 nye boenheter innen 2038, for å sikre en stabil demografisk utvikling og få en mer variert boligstruktur.	Andel byggesaker som ikke går over saksbehandlingsfristen - knyttet til byggesaker som omhandler nye boenheter	0	0	0
		Antall boenheter omfattet av vedtatte igangsettingstillatelser	0	100	155
		Antall ferdigstilte boenheter i snitt de siste 4 årene	112,5	155,0	2 000,0
		Antall regulerte boenheter	110	110	1 300
	1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	Andel leiligheter av nye boliger	46,0 %	75,0 %	75,0 %
	1.4 Færder kommune sikrer en strategisk og hensiktsmessig lokalisering av boliger og sosial infrastruktur som fremmer sosial og miljømesssig bærekraft				
	1.5. Færder forhindrer nedgang i barnetallsutviklingen.	Andel elever med direkte overgang fra grunnskole til videregående opplæring	96,5 %	96,5 %	98,0 %
		Andel unike adresser med bygning ment til helårsbolig uten registrerte fastboende i folkeregisteret	7,7	7,0	5,0
		Antall barn 1-5 år bosatt i kommunen	1 258	1 300	1 350
		Skolebidrag 1.-4. trinn (offentlige skoler)	-0,9	-0,9	0,5
		Skolebidrag 5.-7. trinn (offentlige skoler)	0,5	0,5	0,5
		Årlig prosentvis endring av antall barn 0-17 år i snitt siste 4 år	0,0 %	0,0 %	0,0 %

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
1.1. Færder er en attraktiv kommune å flytte til og bo i.	1.1.1 Markedsføre kvaliteter ved kommunens sentrale beliggenhet, sosiale infrastruktur og natur- og friluftsområder.
1.1. Færder er en attraktiv kommune å flytte til og bo i.	1.1.2 Videreutvikle kvaliteter ved kommunens natur- og friluftsområder.

Delmål	Strategi
1.1. Færder er en attraktiv kommune å flytte til og bo i.	1.1.3 Styrke utviklingen av arbeidsplasser for å øke bostedsattraktiviteten i kommunen, både gjennom regionalt samarbeid, og ved å satse på de viktigste lokale næringene.
1.2 2000 nye boenheter innen 2038, for å sikre en stabil demografisk utvikling og få en mer variert boligstruktur.	1.2.1 Ta en tydelig, offensiv og løsningsorientert rolle i møte med utviklere, for å utforske og realisere muligheter utover det som kreves av plan- og bygningsloven.
1.2 2000 nye boenheter innen 2038, for å sikre en stabil demografisk utvikling og få en mer variert boligstruktur.	1.2.2 Sikre forutsigbarhet gjennom klare strategier, mål og rammer for fremtidig utbygging.
1.2 2000 nye boenheter innen 2038, for å sikre en stabil demografisk utvikling og få en mer variert boligstruktur.	1.2.3 Benytte kommunale eiendommer strategisk for å legge til rette for ønsket boligutvikling (strategisk eiendomsutvikling).
1.2 2000 nye boenheter innen 2038, for å sikre en stabil demografisk utvikling og få en mer variert boligstruktur.	1.2.4 Ha rask og effektiv plan- og byggesaksbehandling.
1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	1.3.1 Bygge 2 000 boenheter.
1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	1.3.2 Det må bygges variert. Nye eneboliger, rekkehus og leiligheter må kunne tilbys dem som ikke ønsker å kjøpe bruktboliger.
1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	1.3.3 Være en foregangskommune for utvikling av aldersvennlige boligstrukturer og etablere et pilotprosjekt i samarbeid med private eiendomsutviklere og fremtidige beboere.
1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	1.3.4 I samarbeid med utbyggere utvikle et bredt spekter av leiligheter med ulike konsepter for eierskap og leie, integrerte fellesfunksjoner, sosiale møteplasser og løsninger som ivaretar prinsippene for universell utforming.
1.3 Færder sikrer et mer variert boligtilbud for eldre i kommunen.	1.3.5 Vurdere mulighet for å tilrettelegge for en 3. boligsektor.
1.4 Færder kommune sikrer en strategisk og hensiktsmessig lokalisering av boliger og sosial infrastruktur som fremmer sosial og miljømesssig bærekraft	1.4.1 Lokalisere majoriteten av fremtidige boliger og tjenester slik at de bygger opp under kommunens senterstruktur og styrker grunnlaget for kollektivtrafikk langs hovedveiene.
1.4 Færder kommune sikrer en strategisk og hensiktsmessig lokalisering av boliger og sosial infrastruktur som fremmer sosial og miljømesssig bærekraft	1.4.2 Legge til rette for boliger for barnefamilier i mindre boliggrender og etablerte sentre.
1.4 Færder kommune sikrer en strategisk og hensiktsmessig lokalisering av boliger og sosial infrastruktur som fremmer sosial og miljømesssig bærekraft	1.4.3 Legge til rette for nye boliger med nærhet til friluftsarealer og rekreasjonsområder.
1.5. Færder forhindrer nedgang i barnetallsutviklingen.	1.5.1 I samarbeid med utbyggerne øke andelen leiligheter for å skape et mer variert boligtilbud, som legger til rette for at eldre kan flytte til mer tilpassede leiligheter. Dette frigjør boliger som er godt egnet for barnefam. og fam. i etabl.fasen.
1.5. Færder forhindrer nedgang i barnetallsutviklingen.	1.5.2 Sikre barnehager og skoler med høy kvalitet som kan møte dagens og fremtidens behov.
1.5. Færder forhindrer nedgang i barnetallsutviklingen.	1.5.3 Innføre/beholde boplikt for å sikre at disse boligene ikke blir til fritidsboliger.
Ikke relevant	Færder er en attraktiv kommune å flytte til og bo i

Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne

Hovedmål for kommunen

- 2. Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne
  Samfunnsdeltakelse handler om å være en del av fellesskapet i skole, utdanning, arbeidsliv, fritid og nærmiljø. De fleste barn, ungdom og unge voksne i Færder har gode vilkår for deltakelse, men noen

har mindre tilgang til støtte, aktiviteter og utviklingsmuligheter. Dette kan påvirke helse, trivsel og senere tilknytning til utdanning og arbeids liv.

Ungt utenforskap er en stor nasjonal utfordring. Færder har over tid høye prosentvise andeler unge utenfor arbeid og utdanning, særlig i aldersgruppen 25–29 år sammenliknet med andre kommuner. Tallene påvirkes i stor grad av demografiske flytteprosesser, særlig utflytting i etableringsfasen, og reflekterer ikke et høyt faktisk antall unge utenfor arbeid og utdanning. Samtidig er utenforskap også en reell utfordring i Færder, og flere ungdommer og unge voksne står i fare for å falle utenfor. Ofte er dette i kombinasjon med helseutfordringer. Årsakene er sammensatte, og det er behov for bedre lokal kunnskap.

Færder kommune bruker store ressurser på individuelle tiltak og tjenester, noe som kan gå på bekostning av gode fellesløsninger. En utfordring er å sikre at nok ressurser også går til helsefremmende og forebyggende arbeid for alle.
Kommunen skal legge til rette for at barn, ungdom og unge voksne kan være aktive og trygge deltakere i Færder-samfunnet. Barnehage, skole og nærmiljø skal styrkes som viktige arenaer for å fremme sosial mobilitet og utjevne sosiale forskjeller. Helsefremmende og forebyggende tiltak skal prioriteres. Universelle tiltak skal utfor mes slik at de gir størst nytte for dem som har størst behov, i tråd med prinsippet om proporsjonal universalisme. Kommunen vil fremme inkludering, deltakelse og sosialt fellesskap, og sammen med innbyggere, frivillighet og næringsliv utvikle trygge og lett tilgjengelige møteplasser og nærmiljø.

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
2. Økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne	2.1 Kommunen har gode felles løsninger som reduserer behov for individuelle tjenester.	Andel barn 1-5 år med barnehageplass (B)	95,1 %	95,1 %	100,0 %
		Andel barn i kommunale barnehager som får spesialpedagogisk hjelp (prosent)	2,2 %	2,2 %	2,0 %
		Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning	8,5 %	8,5 %	8,0 %
		Andel innbyggere 6-9 år i kommunal og privat SFO	80,4 %	80,4 %	85,0 %
		Antall foresatte som deltar i foreldreveiledende gruppeprogrammer	45	50	60
	2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	Andel barn og unge i lag og foreninger 6-19 år	76,1 %	76,1 %	80,0 %
		Andel barn som lever i husholdninger med vedvarende lavinntekt	10,5 %	10,4 %	9,7 %
		Andel personer 20-29 år utenfor arbeid, utdanning og opplæring	15,9 %	15,9 %	14,0 %
		Andel ungdom som fortsatt deltar i organisert fritidsaktivitet på ungdomstrinnet	61,0 %	61,0 %	65,0 %

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
	2.3. Et inkluderende skole-, utdanning- og arbeidsliv gir barn, ungdom og unge voksne mulighet til å skape verdier for seg selv og andre.	Andel elever som fullfører og består videregående opplæring	82,0 %	82,0 %	82,0 %
		Andel elever som opplever mestring på skolen	3,9	3,9	4,0
		Andel elever som opplever trivsel	4,1	4,1	4,5
		Antall lærlinger i kommunale virksomheter	23	23	25
		Nasjonale prøver lesing 9. trinn	53	53	55
		Nasjonale prøver regning 9. trinn	51	51	53

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
2.1 Kommunen har gode felles løsninger som reduserer behov for individuelle tjenester.	2.1.1 Prioritere helsefremmende og forebyggende tiltak i kommunens planer og budsjetter.
2.1 Kommunen har gode felles løsninger som reduserer behov for individuelle tjenester.	2.1.2 Sørge for at tiltak er universelt utformet, og samtidig innrettet slik at barn, ungdom og unge voksne som trenger det mest, får særlig nytte av tiltakene.
2.1 Kommunen har gode felles løsninger som reduserer behov for individuelle tjenester.	2.1.3 Sikre tidlig innsats rundt barn og foresatte fortrinnsvis i gruppe, for å hindre at utfordringer vokser, blir mer komplekse og kostbare å løse.
2.1 Kommunen har gode felles løsninger som reduserer behov for individuelle tjenester.	2.1.4 Bidra til økt foreldrekompetanse og styrke laget rundt barna.
2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	2.2.1 Skape fysiske og sosiale rammer som gjør det lett for barn, ungdom og unge voksne å ta gode valg for egen helse og livskvalitet.
2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	2.2.2 Styrke nærmiljø, frivillighet, barnehage og skole som viktige arenaer for å fremme sosial mobilitet, integrering og utjevne sosiale forskjeller.
2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	2.2.3 Kartlegge levekår og levekårssoner, og prioritere innsats der den trengs mest.
2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	2.2.4 Legge til rette for at barn, ungdom og unge voksne opplever å høre til et fellesskap og tar en aktiv rolle i samfunnet. Dette gjøres blant annet gjennom gode møteplasser og aktivitetstilbud i samarbeid med frivilligheten.
2.2. Færder-samfunnet skal fremme god livskvalitet for alle og bidra til å utjevne sosiale og økonomiske forskjeller	2.2.5 Samarbeide med politiet, nabokommuner og frivilligheten om forebygging av rusmisbruk og ungdomskriminalitet.
2.3. Et inkluderende skole-, utdanning- og arbeidsliv gir barn, ungdom og unge voksne mulighet til å skape verdier for seg selv og andre.	2.3.1 Ha skoler og barnehager der barn og unge opplever fellesskap, mestring og mulighet til å utvikle sine potensialer.
2.3. Et inkluderende skole-, utdanning- og arbeidsliv gir barn, ungdom og unge voksne mulighet til å skape verdier for seg selv og andre.	2.3.2 Sikre at barn og unge utvikler kompetanse for trygg og ansvarlig deltakelse i en verden i endring.
2.3. Et inkluderende skole-, utdanning- og arbeidsliv gir barn, ungdom og unge voksne mulighet til å skape verdier for seg selv og andre.	2.3.3 Samarbeide med fylkeskommunen og næringslivet om et mer inkluderende arbeidsliv og tilgang til flere lærlingplasser.

Delmål	Strategi
2.3. Et inkluderende skole-, utdanning- og arbeidsliv gir barn, ungdom og unge voksne mulighet til å skape verdier for seg selv og andre.	2.3.4 Ta en aktiv rolle som arbeidsgiver for å rekruttere unge utenfor arbeidslivet til kommunal tjenesteproduksjon.

Aldersvennlig samfunn

Hovedmål for kommunen

- 3. Aldersvennlig samfunn

  Demografiske endringer med en økende andel eldre stiller Færder-samfunnet overfor utfordringer nå og i lang tid fremover. Antallet eldre, spesielt gruppen over 80 år, forventes å vokse betraktelig de neste tiårene. Selv om mange eldre har bedre helse og funksjon enn tidligere, øker antallet med kroniske sykdommer og sammensatte hjelpe behov. Særlig vil høyere forekomst av demenssykdom og behov for avansert helsehjelp hjemme stille nye krav til kommunen.

  Færder kommune skal være et aldersvennlig samfunn der eldre bor i en bolig i et lokalmiljø det er godt å være gammel i og der alle kan benytte natur, uteområder, ulike aktiviteter og sosiale møteplasser. Vi tar alle vare på egen helse og pårørende og frivilligheten tar en større rolle når helsen svikter.

  Kommunen oppfordrer innbyggerne til å tilpasse egne boliger slik at de kan bo trygt hjemme, selv med nedsatt fysisk og kognitiv funksjon. Det vil være behov for å utvikle flere nye og varierte boligtilbud med ulike fellesarealer og support. Eksisterende omsorgsboliger oppgraderes bygningsmessig og med helsepersonell for å imøtekomme økt behov for heldøgns helsetjenester og omsorgstilbud. Helseteknologi tas i bruk der det gir merverdi.

  De kommunale helsetjenestene tilpasser seg kontinuerlig nye oppgaver. Det arbeides systematisk med forbedring, rekruttering og kompetanseutvikling. Samarbeidet med spesialisthelsetjenesten og utdanningsinstitusjonene er godt, og vi satser på frivillig heltidskultur.

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
3. Aldersvennlig samfunn	3.1. Eldre i Færder bor i en tilpasset bolig i et lokalmiljø der det er godt å leve som gammel.	Andel innbyggere over 80 år som bor hjemme	92,4 %	92,4 %	95,0 %
		Andel mottakere av helsetjenester i hjemmet, 65 år og eldre som er registrert med ikke egnet bolig	4,0 %	4,0 %	3,0 %
		Antall eldre (65+) som benytter seg av husbankens støtteordninger	3	3	5
	3.2 Eldre tar gode valg for egen alderdom og helse	Andel eldre (62+) i forebyggende programmer i kommunal regi	9,1 %	9,1 %	10,0 %
		Andel eldre som deltar regelmessig i organisert aktivitet eller frivillige arbeid	31,0 %	31,0 %	35,0 %
		Andel eldre som er regelmessig fysisk aktive	22,0 %	23,0 %	30,0 %

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
		Andel som vurdere egen helse som god eller svært god	75,0 %	75,0 %	80,0 %
	3.3 Eldre får rett helsehjelp til rett tid og har god livskvalitet til tross for sykdom	Andel eldre (over 67 år) tjenestemottakere som reinnlegges i sykehus innen 30 dager	19,6 %	19,6 %	18,0 %
		Andel kommunale virksomheter innen helse og omsorg som samarbeider med frivillige	6	7	10
		Andel ledige plasser fastlegelistene til Færder kommune	1,3 %	2,0 %	7,0 %
		Dekningsgrad heldøgnsomsorg/andel over 80 år som mottar heldøgnsomsorg	2,8 %	2,8 %	0,0 %
	3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	Andel brukerrettede årsverk i omsorgstjenesten m/ helsefagutdanning (prosent)	71,2 %	71,2 %	82,0 %
		Andel heltidsansatte i helse- og omsorgstjenestene	41,5 %	41,5 %	50,0 %
		Sykefravær i helse- og omsorgstjenestene	9,7 %	9,7 %	7,0 %
	3.5. Arbeide kontinuerlig for å tilpasse helsetjenestene til nye oppgaver og behov.	Andel mottakere av hjemmesykepleie som benytter trygghetsskapende teknologi	11,6 %	11,6 %	15,0 %
		Gjennomsnittlig botid på langtidsplass	25	0	0

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
3.1. Eldre i Færder bor i en tilpasset bolig i et lokalmiljø der det er godt å leve som gammel.	3.1.1 Oppfordre og bidra til at innbyggerne tilpasser egne boliger slik at de kan bo trygt hjemme, selv med nedsatt fysisk og/eller kognitiv funksjon.
3.1. Eldre i Færder bor i en tilpasset bolig i et lokalmiljø der det er godt å leve som gammel.	3.1.2 Samarbeide med boligutviklere om å utvikle flere varierte boligtilbud og skape gode bomiljø for eldre i kommunen.
3.1. Eldre i Færder bor i en tilpasset bolig i et lokalmiljø der det er godt å leve som gammel.	3.1.3 Utvikle eksisterende omsorgsboliger for å imøtekomme økt behov for heldøgns omsorgstil bud som alternativ til flere sykehjem.
3.1. Eldre i Færder bor i en tilpasset bolig i et lokalmiljø der det er godt å leve som gammel.	3.1.4 Legge til rette for gode nærmiljø, der alle kan benytte natur, uteområder, ulike aktiviteter og sosiale møteplasser.
3.2 Eldre tar gode valg for egen alderdom og helse	3.2.1 Aktivt formidle tilpasset informasjon, råd og veiledning for at eldre skal ta gode valg for egen alderdom og helse.
3.2 Eldre tar gode valg for egen alderdom og helse	3.2.2 Legge til rette for at eldre er aktive og deltar i frivilligheten.
3.3 Eldre får rett helsehjelp til rett tid og har god livskvalitet til tross for sykdom	3.3.1 Ha god dialog mellom kommune og innbyggerne for å avklare forventninger til helsetjenestene.
3.3 Eldre får rett helsehjelp til rett tid og har god livskvalitet til tross for sykdom	3.3.2 Gjøre pårørende i stand til å ivareta seg selv og sine omsorgsoppgaver.
3.3 Eldre får rett helsehjelp til rett tid og har god livskvalitet til tross for sykdom	3.3.3 Gi frivilligheten en større plass i helse- og omsorgstjenesten.

Delmål	Strategi
3.3 Eldre får rett helsehjelp til rett tid og har god livskvalitet til tross for sykdom	3.3.4 Tilby digitale løsninger og trygghetsskapende teknologi.
3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	3.4.1 Samarbeide med utdanningsinstitusjoner og ha tilstrekkelig praksis- og lærlingeplasser.
3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	3.4.2 Inspirere og motivere for å utdanne ufaglærte medarbeidere.
3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	3.4.3 Være en ansvarlig og fleksibel arbeidsgiver som legger til rette for at medarbeidere opplever trygghet, mestring og utvikling.
3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	3.4.4 Satse på heltidskultur og årsturnus.
3.4. Færder kommune er en attraktiv arbeidsgiver som rekrutterer og beholder tilstrekkelig kompetent helsepersonell.	3.4.5 Legge til rette for oppgaveforskyvning, som kan avlaste arbeidstakere med spesialkompetanse.
3.5. Arbeide kontinuerlig for å tilpasse helsetjenestene til nye oppgaver og behov.	3.5.1 Arbeide systematisk med forbedring, kompetanseutvikling og økt bruk av helseteknologi.
3.5. Arbeide kontinuerlig for å tilpasse helsetjenestene til nye oppgaver og behov.	3.5.2 Samarbeide godt med spesialisthelsetjenesten.
3.5. Arbeide kontinuerlig for å tilpasse helsetjenestene til nye oppgaver og behov.	3.5.3 Ha løpende innsikt i behovene gjennom dialog med pasienter/brukere, pårørende og ansatte.

Bevaring av verdifull natur

Hovedmål for kommunen

- 4. Bevaring av verdifull natur

Landområdene rundt Oslofjorden er blant Norges rikeste når det gjelder biologisk mangfold. I Færder kommune er det registrert et stort antall truede arter og viktige naturtyper. Oslofjord-området er samtidig et pressområde med mye folk, næringsliv og infrastruktur. Over tid har store naturarealer blitt bygget ut. I Færder er nesten en fjerdedel av landarealet bebygd eller avsatt til bebyggelse. Færder er dermed blant de ti kommunene i landet med størst andel bebygd areal, ifølge SSB.

De mest alvorlige truslene mot naturen og dens evne til karbonlagring kommer i dag fra tap og fragmentering av arealer, spredning av fremmede arter, forurensning og klimaendringer. Arealendringer er hovedårsaken til tap av arter på land, og utgjør den viktigste påvirkningsfaktoren. Fremmede skadelige arter er en av de viktigste driverne for nedgangen i naturmangfold, både i sjøen, på land og i ferskvann. Forurensning påvirker også naturmangfoldet negativt.

For å løse utfordringene knyttet til tap av natur og karbonrike arealer, ønsker vi å prioritere fortetting i utbygde områder og styrke naturhensyn i kommunal planlegging og forvaltning. Videre vil kommunen bekjempe skadelige fremmede arter, motvirke forurensning og redusere klimagassutslipp. For å bidra til at alle tiltak er kunnskapsbaserte, vil kommunen også fortløpende styrke og dele kunnskap om natur, fremmede arter, viltbestander, forurensning og karbonrike områder i kommunen.

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
4. Bevaring av verdifull natur	4.1. Tap og fragmentering av naturarealer er redusert til et minimum.	Dekar vedtatt omregulert fra natur til et arealformål type "bebygd" per år	177,2	150,0	0,0
		Registrert naturareal	63 868	63 868	63 868
	4.2. Tap av viktig naturmangfold som følge av skadelige fremmede arter er redusert til et minimum.	Antall plasser med fremmede arter som er under bekjempelse			
	4.3. Tap av naturmangfold som følge av forurensning skal reduseres til et minimum.	Andel avvik lukket innen frist etter tilsyn	50,0 %	50,0 %	90,0 %
		Antall gjennomførte tilsyn med oljeutskillere, fettutskillere og mindre avløpsanlegg	49	60	0
		Antall oppfølgingstilsyn etter pålegg	0	5	5
		Antall oppgraderte/sanerte mindre avløpsanlegg	10	15	15
		Beregnet befolkningseksponering ≥ 10 µg/m³ for NO2 per populasjon	2 013	2 013	0
		Beregnet befolkningseksponering for PM10 ≥ 15 µg/m³ per populasjon	0	0	0
		Beregnet befolkningseksponering for PM2,5 ≥ 5 µg/m³ per populasjon	20 277	20 277	0
	4.4. Klimagassutslipp, som fører til tap av natur, skal reduseres og økosystemene skal være robuste mot klimaendringer.	Andel iverksatte/gjennomførte tiltak i klima og energiplan	82,3 %	82,3 %	100,0 %
		Andel utslippsfrie kjøretøy i bilparken innenfor Færders grenser	40,0 %	40,0 %	80,0 %
		Andel utslippsfrie kjøretøy i Færder kommunes kommunale bilpark	32,4 %	39,0 %	100,0 %
		Antall påstigninger på VKT's ordinære ruter på holdeplasser i kommunen	1 016 338	1 050 000	1 100 000
		Antall registrerte sykkelteller-passeringer i Bryggeribakken	128 115	130 000	150 000
		Reduksjon i klimagassutslipp - tonn CO2-ekvivalenter	2 281	2 281	2 281
		Samlede dokumenterte utslipp fra Færder kommunes egen virksomhet per år	2 800	2 800	1 424
		Sektorfordelte direkte utslipp av klimagasser innenfor Færder kommunes geografiske grenser i tonn CO2-	28 700	28 700	15 000

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
		ekvivalenter per år, ekskl. kategorien "Sjøfart"			

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
4.1. Tap og fragmentering av naturarealer er redusert til et minimum.	4.1.1 Legge sterk vekt på naturhensyn i kommunal planlegging og kommunens forvaltning.
4.1. Tap og fragmentering av naturarealer er redusert til et minimum.	4.1.2 Ta i bruk nye virkemidler som planvask, naturregnskap og naturrestaurering.
4.1. Tap og fragmentering av naturarealer er redusert til et minimum.	4.1.3 Vurdere å støtte etablering av flere verneområder.
4.1. Tap og fragmentering av naturarealer er redusert til et minimum.	4.1.4 Formidle kunnskap om naturverdiene og samarbeide med frivillige og innbyggere om tiltak for å bevare og forbedre disse verdiene.
4.2. Tap av viktig naturmangfold som følge av skadelige fremmede arter er redusert til et minimum.	4.2.1 Bekjempe skadelige fremmede arter i kommunen.
4.2. Tap av viktig naturmangfold som følge av skadelige fremmede arter er redusert til et minimum.	4.2.2 Formidle oppdatert kunnskap om skadelige fremmede arter i kommunen.
4.2. Tap av viktig naturmangfold som følge av skadelige fremmede arter er redusert til et minimum.	4.2.3 Arbeide for å øke det biologiske mangfoldet i stedegen natur, slik at denne blir mindre sårbar for fremmede arter.
4.3. Tap av naturmangfold som følge av forurensning skal reduseres til et minimum.	4.3.1 Arbeide for å begrense alle typer forurensning som påvirker naturen neg., inkl. luftforur. fra veitrafikk, plastforsøpling og avfall, skadelig plantev.m.bruk, næringsstoffutsl. fra landbruk og avløp, samt unødig bruk av lys som forst. øko-syst.
4.4. Klimagassutslipp, som fører til tap av natur, skal reduseres og økosystemene skal være robuste mot klimaendringer.	4.4.1 Styrke kommunens klimaarbeid gjennom mål og tiltak i klima- og energiplanen, i tråd med nasjonale og internasjonale klimamål.
4.4. Klimagassutslipp, som fører til tap av natur, skal reduseres og økosystemene skal være robuste mot klimaendringer.	4.4.2 Legge økt vekt på både bevaring av karbonrike arealer og økosystemers evne og bidrag til klimatilpasning i kommunal planlegging og forvaltning.
4.4. Klimagassutslipp, som fører til tap av natur, skal reduseres og økosystemene skal være robuste mot klimaendringer.	4.4.3 Legge til rette for utslippsfri ferdsel til lands og til vanns.

Frisk Oslofjord og levende vassdrag

Hovedmål for kommunen

- 5. Frisk Oslofjord og levende vassdrag

  Færder kommune er en kystkommune med rundt 650 øyer og holmer. Langs kysten er det registrert store bløt bunnsområder i strandsonen og ålegrassamfunn, som er viktige oppvekstområder for mange arter. Færder nasjonalpark, som ligger i sin helhet i kommunen, beskytter både marine og landbaserte økosystemer, og er et populært område for friluftsliv og rekreasjon.

  Tilstanden for livet i Oslofjorden og vannmiljøet i kommunen er svært dårlig. De fleste bekker og innsjøer har dårlig økologisk tilstand, og ingen oppfyller kravene til god kjemisk tilstand. Ifølge Havforskningsinstituttets rapport fra Havforskningen nr. 2024-15 er de fem største risikofaktorene for miljøet i ytre Oslofjord (i rangert rekkefølge): a) overhøsting, b) miljøgifter fra avløp, industri, transport og landbruk, c) mikroplast fra fritidsbåter, bildekk og fiskeutstyr, d) fysiske inngrep som bunntråling og bygging i strandsonen samt e) næringssalter fra landbruk og avløp som gir

overgjødsling og oksygenmangel. Samtidig forsterker klimaendringer og høyere sjøtemperatur mange av disse problemene, blant annet ved å øke ekstremvær som kan føre til mer avrenning av forurensning og næringssalter til fjorden. Disse utfordringene skader viktige leveområder for dyr og planter og svekker fjordens tilstand.

For å redde Oslofjorden og forbedre vannmiljøet i Færder, er det helt avgjørende at vi handler nå. Dette krever at kommunen tar en helhetlig tilnærming og samarbeider tett med statlige og regionale myndigheter, innbyggere og frivillige organisasjoner. Bare gjennom felles innsats kan vi sikre bevaring av biologisk mangfold, redusere forurensning og beskytte kystsonen.

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
5. Frisk Oslofjord og levende vassdrag	5.1. Bærekraftige fiskebestander og et rikt artsmangfold i fjord og vassdrag.	Antall gjennomførte restaureringstiltak for å bedre tilstanden i vassdrag og marine habitater	1	1	12
		Antall vedtatte nye restaureringstiltak for å bedre tilstanden i vassdrag og marine habitater per år	0	1	2
	5.2. Rene sjøområder og vassdrag fri for avfall og mikroplast.	Andel idrettsbaner med gummigranulat i Færder	3	3	0
		Andel vannforekomster med svært god eller god miljøtilstand	5,7 %	6,0 %	60,0 %
		Innsamlet marint avfall, samlet inn av Skjærgårdstjenesten	18 150	18 150	20 000
	5.3. En strandsone og skjærgård som er tilgjengelig for befolkningen og beskyttet mot utbyggingspress og naturinngrep.	Andel avslåtte dispensasjonssøknader i strandsonen	50,0 %	50,0 %	80,0 %
		Antall dekar arealer sikret for allmennhetens friluftsliv gjennom kjøp og avtaler			
	5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	Antall tømmestasjoner for båtseptik i kommunen	6	6	10

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
5.1. Bærekraftige fiskebestander og et rikt artsmangfold i fjord og vassdrag.	5.1.1 Bidra til å ivareta vedtatte restriksjoner på fiske i Færder nasjonalpark og tilgrensende områ der, samt andre deler av Oslofjorden.
5.1. Bærekraftige fiskebestander og et rikt artsmangfold i fjord og vassdrag.	5.1.2 Sikre økologisk viktige naturområder gjennom arealforvaltning.

Delmål	Strategi
5.1. Bærekraftige fiskebestander og et rikt artsmangfold i fjord og vassdrag.	5.1.3 Restaurere vassdrag og marint habitat slik at målene i vannforvaltningsplanen kan oppfylles.
5.1. Bærekraftige fiskebestander og et rikt artsmangfold i fjord og vassdrag.	5.1.4 Stimulere til opprettelse av marine nyttehager eller andre virkemidler som kan restaurere havets miljø.
5.2. Rene sjøområder og vassdrag fri for avfall og mikroplast.	5.2.1 Redusere og hente opp marint avfall og tapt fiskeredskap samt forbedre avfallshåndteringen i skjærgården.
5.2. Rene sjøområder og vassdrag fri for avfall og mikroplast.	5.2.2 Forebygge og hindre at mikroplast fra blant annet kunstgressbaner, lekeplasser og bildekk kommer på avveie.
5.2. Rene sjøområder og vassdrag fri for avfall og mikroplast.	5.2.3 Fremme bruk av miljøvennlige materialer ved tiltak i og ved vassdrag og sjøområder i kommunen.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.1 Redusere forurensning og avrenning fra jordbruket gjennom driftsformer som tar vare på matjorda, riktig gjødsling, sikker lagring av husdyrgjødsel og oppfølging av miljøkrav.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.2 Beskytte vassdragene mot avrenning ved å etablere fangdammer og plante vegetasjon langs vassdrag og vedlikeholde bekker mot flom.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.2 Samarbeide med båthavnene om rensesystemer for spyling av båter og tømmestasjoner for båtseptik.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.3 Redusere forurensning fra kommunale avløpssystemer gjennom nøye tilsyn, oppgradering av rørnett og renseanlegg.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.4 Gjennomføre nitrogenrensing av avløpsvann i samarbeid med nabokommunene.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.5 Følge opp private renseanlegg og fett- og oljeutskillere gjennom tilsyn og krav om oppgradering.
5.4. Bidra til god vannkvalitet i Oslofjorden og kommunens vassdrag ved å forebygge og redusere forurensning fra næringssalter, miljøgifter og andre skadelige stoffer.	5.4.6 Bruke blågrønne løsninger og gjennomtrengelige overflater for å håndtere overvann, redusere forurensning og tilpasse oss klimaendringer.

Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling

Hovedmål for kommunen

- 6. Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling

  Færder kommune er ved en korsvei hvor kommunens fokus på økt næringsutvikling er avgjørende for kommunens økonomiske fremtid. Kommunen har en anstrengt økonomi og må fortsette effektivisering og kostnadsreduse rende tiltak, men må også fokusere betydelig på å øke kommunens inntektsside. Skatteinngang er et produkt av næringsutvikling, og økt fokus på reell næringsutvikling for å styrke inntektsgrunnlaget er derfor vesentlig. Det er derfor viktig å gjenskape positiv fremtidstro innen næringslivet, for å skape reell og verdiskapende næringsutvikling.

  Færder kommune nord for Borgheim bærer preg av å være en forstadsdel til bykommunen Tønsberg, med tangerende næringsområder. Her er det naturlig å samarbeide med Tønsberg om felles næringsutvikling og planverk. Kommunens områder sør for Borgheim med Tjøme og Hvasser bør følgelig få et særskilt fokus på næringsutvikling. Slik skaper vi en helhetlig næringsutvikling i hele kommunen, og styrker lokalt arbeidsmarked.

  Færder kommune har utfordringer knyttet til logistikk for vare- og persontransport. Transportsystemet ut og inn av Færder er sårbart og preget av flaskehalser over kanalen og gjennom

Tønsberg by. «Bypakke Tønsberg-regionen» med ny fastlandsforbindelse vil forbedre denne situasjonen.

Tilgangen på sentrale næringsarealer er begrenset. Videre næringsutvikling bør i hovedsak tas gjennom fortetting og transformasjon i eksisterende næringsområder og sentre. Høgås og Lofterød er reservene for arealkrevende næringer. Ramdal og Kaldnes Vest er kommunens viktigste område for fremtidig næringsutvikling. Når ny fast landsforbindelse blir realisert, vil Ramdal og Kaldnes Vest bli mer attraktive for næring.

Andre eksempler på viktige næringsområder ellers i kommunen er:

- Skallestad Øst
- Tenvik
- Mågerø
- Feierskauen
- Haugsjordet

Måltabell for kommunen

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
6. Styrket næringsutvikling og arbeidsplassutvikling	6.1. Færder er en attraktiv bo kommune som tiltrekker kompetent arbeidskraft.	Antall regulerte boliger/tomter klare for utbygging			
	6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	Næringsattraktivitet - faktisk versus forventet arbeidsplassvekst	4,2 %	4,2 %	5,0 %
		Vekst i antall arbeidsplasser i privat sektor			
	6.3. Flere ungdommer og unge voksne går fra utenforskap til arbeid og utdanning.	Andel sysselsatte i prosent av befolkningen 20-66 år	74,3 %	76,7 %	76,7 %
		Andel sysselsatte innvandrere 20-66 år	66,0 %	66,0 %	67,5 %
		Registrerte arbeidsledige i prosent av befolkningen i alderen 15-74 år	2,3	2,3	2,2
	6.4. Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.	Antall felles utviklingstiltak for næringsustvikling igangsatt av Færder og Tønsberg kommune og næringsforeningen			
		Utvikling i virksomhetenes rekrutteringsutfordringer og udekkede arbeidskraftsbehov, målt gjennom Navs årlige Bedriftsundersøkelse			
	6.5. Færder kommune arbeider i tett samarbeid med næringsaktører for å utvikle eksisterende og nye næringsarealer.	Antall virksomheter som etablerer seg eller utvider på eksisterende næringsarealer			

Hovedmål	Delmål	Indikator	Forventet 2026	Mål 2027	Langsiktig målsetting
		Etablert og oppdatert digitalt kart over tilgjengelige næringsarenaer og-lokaler			

Strategi for å nå mål

Delmål	Strategi
6.1. Færder er en attraktiv bo kommune som tiltrekker kompetent arbeidskraft.	6.1.1 Tiltrekke kompetent arbeidskraft gjennom økt bostedsattraktivitet og en betydelig økning i boligbyggingen.
6.1. Færder er en attraktiv bo kommune som tiltrekker kompetent arbeidskraft.	6.1.2 Tilrettelegge for arbeidsformer som gjør det mulig for flere å jobbe lokalt, f.eks. gjennom fleksible kontorfellesskap.
6.1. Færder er en attraktiv bo kommune som tiltrekker kompetent arbeidskraft.	6.1.3 Arbeide aktivt for å tiltrekke nye og innovative næringer og bedrifter til kommunen.
6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	6.2.1 Utvikle felles strategier for reiseliv i samarbeid med Færder nasjonalpark som bygger på Oslofjordens og nasjonalparkens unike kvaliteter – med respekt for natur og bærekraft.
6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	6.2.2 Ha god planberedskap for å kunne tilby attraktive tomter til bedrifter med høy verdiskaping som ønsker å utvide eller etablere ny næring.
6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	6.2.3 Møte næringslivets behov for infrastruktur og arealer.
6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	6.2.4 Være en åpen og tilgj. samarbeidspartner for nye og eksist. næringsaktører, og legge til rette for etabl. og vekst gjennom tidlig veiledning, løsningsorientert dialog, forutsigbare rammer og effektive, samordnede plan- og byggesaksprosesser.
6.2. Færder tilbyr gode ramme- vilkår og utviklingsmuligheter for næringslivet, for både etablerte og nye virksomheter.	6.2.5 Støtte kommunens matprodusenter og andre primærnæringer og sjønære næringer som vi har særlige naturgitte forutsetninger for å lykkes med.
6.3. Flere ungdommer og unge voksne går fra utenforskap til arbeid og utdanning.	6.3.1 Ansette og følge opp flere lærlinger og gi arbeidspraksis for elever, studenter og unge voksne.
6.3. Flere ungdommer og unge voksne går fra utenforskap til arbeid og utdanning.	6.3.2 Styrke entreprenørskap og gründerskap blant unge med arenaer for innovasjon, nettverk og støtteordninger.
6.4. Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.	6.4.1 Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.
6.4. Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.	6.4.2 Felles rekruttering av næringsaktører og personer med ønsket kompetanse.
6.4. Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.	6.4.3 Ta initiativ overfor Tønsberg kommune om en felles strategisk næringsplan for Tønsbergregionen.
6.4. Næringslivet og kommunene i Færder og Tønsberg samarbeider om næringsutvikling.	6.4.4 Samarbeide tett med Tønsberg kommune og Vestfold som region for å utvikle næringsområder og nødvendig infrastruktur.
6.5. Færder kommune arbeider i tett samarbeid med næringsaktører for å utvikle eksisterende og nye næringsarealer.	6.5.1 Ha oversikt til enhver tid over ledige næringslokaler og næringseiendommer, og deres poten sial for utvikling og fortetting.
6.5. Færder kommune arbeider i tett samarbeid med næringsaktører for å utvikle eksisterende og nye næringsarealer.	6.5.2 Bedre samarbeidet med næringslivet om prosesser og saker som gjelder regulerings- og byggesaksbehandling.

Gebyrliste

Renovasjon

Gebyrregulativet er hjemlet i forskrift om husholdningsavfall. Alle beløp er inkl.25 % mva

Gebyr for levering av privat avfall på gjenvinningsstasjonen

Priser for levering av avfall blir vedtatt av VESAR og finnes på deres nettside www.vesar.no eller fås ved henvendelse til VESAR på 33 35 43 80 eller post@vesar.no

Gebyrer for henting av annet avfall

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Grovavfall enkelthenting		650	650	0	0%	↘	

Helårsrenovasjon

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Standard abonnement	pr. år	3 130	3 284	154	5%	↗	140 l restavfall, 140 l matavfall, 140 liter glass- og metallemballasje, 140 l papp og papir, plastemballasje i sekker
1.1 Rabatt delt standard abonnement	pr. år	-1 095	-1 148	-53	5%	↗	-35 % på standard abonnement
1.2 Rabatt felles beholdere	pr. år	-470	-493	-23	5%	↗	-15 % på standard abonnement
1.3 Rabatt hjemmekompostering	pr. år	-156	-164	-8	5%	↗	-5 % på standard abonnement
1.4 Rabatt redusert restavfall	pr. år	-1 644	-1 800	-156	9%	↗	God kildesortering belønnes. Gjelder beholdere større enn 140 liter.
1.5 Tillegg økt restavfall	pr. år	1 644	1 800	156	9%	↗	
1.6 Tillegg økt restavfall bleieavtale (trer i kraft ca. 1.3.2024)	pr. år	500	500	0	0%	↘	Husstander med barn under tre år kan søke om en større restavfallsbeholder mot et mindre tilleggsgebyr.
2. Sommerrenovasjon standard abonnement	pr. år	3 130	3 284	154	5%	↗	140 l restavfall, 140 l matavfall, 140 liter glass- og metallemballasje, 140 l papp og papir, plastemballasje i sekker

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2.1 Sommerrenovasjon, rabatt delt standard abonnement	Pr. år	-1 095	-1 148	-53	5%	↗	-35 % på standard abonnement
2.2 Sommerrenovasjon, rabatt felles beholdere	pr. år	-453	-493	-40	9%	↗	-15 % på standard abonnement
2.3 Sommerrenovasjon, rabatt hjemmekompostering	Pr. år	-156	-164	-8	5%	↗	-5 % på standard abonnement
2.4 Sommerrenovasjon, rabatt redusert restavfall	Pr. år	-1 644	-1 800	-156	9%	↗	God kildesortering belønnes. Gjelder beholdere større enn 140 liter.
2.5 Sommerrenovasjon, tillegg økt restavfall	Pr. år	1 644	1 800	156	9%	↗	

1.4 Rabatt redusert restavfall

Minste beholderstørrelse for restavfall er på 80 L, dette er 140 L beholder med en fast innsats som begrenser volumet i beholderen. Ta kontakt med kundeservice for mer informasjon. Vesar.no

1.6 Tillegg økt restavfall bleieavtale (trer i kraft ca. 1.3.2024)

Vi vet at det kan være mer krevende å redusere restavfallsmengden dersom du har ett eller flere barn som bruker bleier i husstanden, og tilbyr derfor en "bleieavtale" frem til barnet fyller tre år. Det betyr at man kan søke om en større restavfallsbeholder mot et mindre tilleggsgebyr. I utgangspunktet koster en større restavfallsbeholder kr 1630.- per år, men dersom du har bleiebarn under tre år kan du altså søke om større beholder for kr 500.- per år. Vær oppmerksom på at ordinært gebyr trer i kraft når barnet fyller tre år, og at du må ta kontakt med kundeservice for å bytte tilbake til mindre beholder om du ønsker det. Se søknadsskjema: https://vesar.no/henting-av-avfall/bleieavtale/

2. Sommerrenovasjon standard abonnement

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

2.1 Sommerrenovasjon, rabatt delt standard abonnement

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

2.2 Sommerrenovasjon, rabatt felles beholdere

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

2.3 Sommerrenovasjon, rabatt hjemmekompostering

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

2.4 Sommerrenovasjon, rabatt redusert restavfall

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

2.5 Sommerrenovasjon, tillegg økt restavfall

Sommer renovasjon gjelder fra 1. april til 15. oktober - samme pris som helårs renovasjon.

Tilleggstjenester og gebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Ekstra sekker til restavfall	5 sekker pr. rull	500	500	0	0%	↘	
Ekstra tømming utenfor oppsatt rute		1 250	1 250	0	0%	↘	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gangtillegg, inntil 15 m	Pr. år	2 250	2 250	0	0%	↘	Krever skriftlig søknad og befaring.
Gangtillegg, inntil 20 m	Pr. år	3 000	3 000	0	0%	↘	Krever skriftlig søknad og befaring.
Gangtillegg, inntil 25 m	Pr. år	3 750	3 750	0	0%	↘	Krever skriftlig søknad og befaring.
Hageavfall ekstrasekker	15 sekker pr rull	125	125	0	0%	↘	
Mangelfull sortering		3 130	3 284	154	5%	↗	Beløp tilsvarende 1 standard årsabonnement. Kan pålegges etter forutgående saksbehandling

Gangtillegg, inntil 15 m
Krever skriftlig søknad og befaring, gjelder ikke beholdere på 4 hjul. Gjelder for antall meter utover standard 15 meter til godkjent adkomstvei. Gjelder per abonnement.

Gangtillegg, inntil 20 m
Krever skriftlig søknad og befaring gjelder ikke beholdere på 4 hjul. Gjelder for antall meter utover standard 15 meter til godkjent adkomstvei. Gjelder per abonnement.

Gangtillegg, inntil 25 m
Krever skriftlig søknad og befaring gjelder ikke beholdere på 4 hjul. Gjelder for antall meter utover standard 15 meter til godkjent adkomstvei. Gjelder per abonnement.

Mangelfull sortering
Vesar ønsker å innføre et gebyr for manglende sortering for alle 4 eierkommuner. Dette tilleggsgebyret vil gi Vesar et viktig verktøy i oppfølgingen og saksbehandlingen av alvorlige, gjentagende forseelser på kildesortering på enkeltadresser. I følge renovasjonsforskriften § 18 Sanksjoner og straff kan Vesar sørge for innkjøring og sortering av feilsortert avfall for abonnentens regning ved gravernede og gjentatte overtredelser, samt overfylte, for tunge, feilaktig plasserte beholdere. Gebyret skal ikke brukes uten saksbehandling og med forhåndsvarsel

Årsgebyr ved leie av plastbeholder

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Leie av 240 l beholder	Pr. år	400	400	0	0%	↘	Gebyr per beholder, gebyret splittes av Vesar kundeservice ved flere abonnenter
Leie av 360 l beholder	Pr. år	500	500	0	0%	↘	Gebyr per beholder, gebyret splittes av Vesar kundeservice ved flere abonnenter
Leie av 660 l beholder	Pr. år	700	700	0	0%	↘	Gebyr per beholder, gebyret splittes av Vesar kundeservice ved flere abonnenter

Ved flere enn fire abonnenter og oppover: Det koster ikke noe, men de får beholdersammensetning etter Vesars retningslinjer. Økt volum for glass - og metall, matavfall og papp- og papir er gratis.

Vann og avløp

Gebyrregulativet er hjemlet i forskrift for vann- og avløpsgebyrer.

Alle beløp inkl. 15 % mva

Engangsgebyr for tilknytning

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avløp - overvann		13 800	13 800	0	0%	↘	
Avløp - spillvann		13 800	13 800	0	0%	↘	
For sekundærleiligheter under 60 m² til enebolig betales det halvt tilknytningsgebyr.		6 900	6 900	0	0%	↘	
Vann		13 800	13 800	0	0%	↘	

Forbruksgebyr målt forbruk

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Forbruksgebyr vann kr/m³	pr. kubikk	18,40	20,56	2,16	11,74%	↗	
2. Forbruksgebyr avløp kr/m³	pr. kubikk	29,08	32,79	3,71	12,76%	↗	

Forbruksgebyr stipulert forbruk

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1, Forbruksgebyr vann - Boenhet med bruksareal <=70 m² (100 m3)	pr. år	1 840	2 056	216	12%	↗	
1.1 Forbruksgebyr vann - Boenhet med bruksareal >70 m² (200 m3)	pr. år	3 680	4 112	432	12%	↗	
2. Forbruksgebyr avløp - Boenhet med bruksareal <=70 m² (100 m3)	pr. år	2 908	3 279	371	13%	↗	
2.1 Forbruksgebyr avløp - Boenhet med bruksareal >70 m² (200 m3)	pr. år	5 817	6 557	740	13%	↗	
3. Fritidsbolig med felles vannpost betaler fullt fastgebyr og 50% av forbruksgebyr							
Abonnenter med sommervannledning betaler ordinært gebyr							

Fritidsbolig med felles vannpost betaler fullt fastgebyr og 50% av forbruksgebyr

Forurensningsforskriftens kapittel 13 - utslipp av kommunalt avløpsvann

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Gebyr for leveranse av slam fra renseanlegg som leverer til ledningsanlegg eller kommunens renseanlegg	pr tømming						

Gebyr for leveranse av slam fra renseanlegg som leverer til ledningsanlegg eller kommunens renseanlegg

Større private renseanlegg (Kapittel 13-anlegg) som leverer slam via kommunens ledningsnett, eller direkte til kommunens renseanlegg skal betale et eget gebyr. Levereing av slam direkte til Tønsberg renseanlegg skal avtales på forhånd, og faktureres av Tønsberg renseanlegg. Det betales avgift den til enhver tid gjeldende pris for levering av slam. Ved levering til kommunens nett, skal både tillatelse, tidspunkt og pris avtales på forhånd.

Vannmålerleie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Målerleie vanlig måler der kommunen eier måleren	Pr. måler	575	575	0	0%	↘	
2. Målerleie landbruk og store næringsmålere der kommunen eier måleren	Pr. måler	1 265	1 265	0	0%	↘	
3. Forbruk, fastgebyr og målerleie for landbruksmålere blir fakturert en gang pr. år.							
5. Tillegg om kommunen må sørge for avlesning av måler.	pr. avlest måler	1 840	1 840	0	0%	↘	
6. Oppmøte i forbindelse med avstengning og påsetting av vannforsyning skal den gebyrpliktige betale et tilleggsgebyr etter medgått tid og kostnad							
For eiendommer der det er krav om måler og denne ikke lar seg avlese, eller ikke er installert, avregnes forbruket etter skjønn, med utgangspunkt i tidligere målt forbruk. Er det ikke tidligere målinger fra sammen eiendom, eller virksomheten har endret seg slik at målingene ikke kan benyttes, skal det betales 2m³/m² bruttoareal.							

Årsgebyr for vann og avløp

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Fastgebyr vann - pr boenhet	pr. år	1 762	2 157	395	22%	↗	
1.1 Fastgebyr vann - næring årsforbruk 0 - 400 m³	pr. år	1 762	2 157	395	22%	↗	
1.2 Fastgebyr vann - næring årsforbruk 400 - 1000 m³	pr. år	3 524	4 315	791	22%	↗	
1.3 Fastgebyr vann - næring årsforbruk 1000 - 5000 m³	pr. år	8 809	10 787	1 978	22%	↗	
1.4 Fastgebyr vann - næring årsforbruk > 5000 m ³	pr. år	17 618	21 574	3 956	22%	↗	
2. Fastgebyr avløp - pr boenhet	pr. år	4 419	5 279	860	19%	↗	
2.1 Fastgebyr avløp - næring årsforbruk 0 - 400 m³	pr. år	4 419	5 279	860	19%	↗	
2.2 Fastgebyr avløp - næring årsforbruk 400 - 1000 m³	pr. år	8 838	10 559	1 721	19%	↗	
2.3 Fastgebyr avløp - næring årsforbruk 1000 - 5000 m³	pr. år	22 094	26 397	4 303	19%	↗	
2.4 Fastgebyr avløp - næring årsforbruk > 5000 m ³	pr. år	44 188	52 794	8 606	19%	↗	

Fastgebyr for næring blir avregnet på bakgrunn av fjorårets forbruk. For nye abonnenter blir fastgebyret fastsatt på bakgrunn av stipulert årsforbruk første året.

Abonnenter med vannlekkasje som ikke er utbedret innen fristen vil bli beregnet et stipulert forbruk på 20 m3 pr. døgn frem til lekkasjen er stoppet. Om lekkasjen går til avløpsnettet vil det stipulerte forbruket også gjelder avløp. I spesielle tilfeller der kommunen kan dokumentere at lekkasjen er vesentlig større beregnes lekkasje etter faktisk forbruk og pr. døgn til lekkasjen er stoppet.

Engangsgebyr betales pr boenhet for boligeiendommer og pr eiendom for næringsbygg. Der eiendommen består av flere nybygg, regnes den enkelte bygning som en eiendom dersom bygningen senere i teorien kan identifiseres med et eget gårds- og bruksnummer, festenummer eller seksjonsnummer. Der eiendommen består av både næringsdel og boligdel, betales ett tilknytningsgebyr for næringsdelen, og ett tilknytningsgebyr for hver boenhet.

Slamtømming

Gebyrregulativet er hjemlet i slamforskriften. Alle beløp inkl. 15 % mva

Slamgebyr for abonnenter uten tilknytning til offentlig avløpsanlegg

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Bomtur	pr. tømming	1 450	1 633	183	13%	↗	
Ekstra volum over 4 m3: for hver påbegynte 4 m³	pr. gang	729	748	19	3%	.....	
Ekstratømming (evt. ekstra volum over 4m³ kommer i tillegg)	pr. tømming	2 188	3 711	1 523	70%	↗	
Slamavskiller inntil 4 m³ med fast tømming hvert andre år:	pr. år	1 216	1 374	158	13%	↗	
Slamtømming fra minirenseanlegg hvert år:	pr. år	1 580	2 499	919	58%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Tett tank inntil 4 m³ med fast tømming hvert år:	pr. år	1 580	2 499	919	58%	↗	

Abonnenter med flere tanker/avskillere. Hver adresse betaler ett ordinært gebyr med tillegg for ekstra volum.
Abonnenter tilknyttet offentlig avløpsanlegg, og som kommer inn under ordningen med pålagt kommunal slamtømming, betaler ordinært avløpsgebyr, og skal ikke betale slamgebyr.
Abonnentene skal likevel betale for eventuell bomtur.

Feiing

Gebyrregulativet er hjemlet i forskrift om feie- og tilsyns gebyr. Feiiegebyr er unntatt mva.

Feiing

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Feiegebyr pr. pipeløp fritidseiendommer	pr. år	516	481	-35	-7%	↘	Feiegebyr er unntatt mva.
Feiegebyr pr. pipeløp øvrige eiendommer	pr. år	516	481	-35	-7%	↘	Feiegebyr er unntatt mva.

SFO - Barnehage

Barnehage

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
30 % søskenmoderasjon for opphold gis for barn nr. 2. For barn nr. 3 (og flere) er det gratis opphold.							
Halv plass kost	pr. mnd	252	264	12	5%	↗	
Halv plass opphold	pr. mnd	720	720	0	0%	↘	
Hel plass - kost	pr. mnd	420	440	20	5%	↗	
Hel plass - opphold	pr. mnd	1 200	1 200	0	0%	↘	

Husholdninger betaler for oppholdet med maks 6 % av inntekt med inntektsgrense kr 220 000. Gratis kjernetid for barn 2-5 år, gir 20 timer gratis oppholdstid pr. uke for lav inntekt under kr 692 465.

SFO

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
12 timer - opphold	pr mnd	2 158	2 262	104	5%	↗	
12 timer - opphold kost	pr mnd	83	87	4	5%	↗	
3/5 plass - kost	pr. mnd	94	99	5	5%	↗	
3/5 plass - opphold	pr. mnd	2 752	2 884	132	5%	↗	

30 % søskenmoderasjon for opphold gis for barn nr. 2. For barn nr. 3 (og flere) er det gratis opphold.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
5/5 plass - kost	pr. mnd	158	165	7	4%	↗	
5/5 plass - opphold	pr. mnd	4 054	4 249	195	5%	↗	
Ettermiddagsplass - kost	pr. mnd	94	99	5	5%	↗	
Ettermiddagsplass - opphold	pr. mnd	3 293	3 451	158	5%	↗	
Husholdninger betaler for oppholdet med maks 6 % av inntekten. Inntektsgrensen er kr 778 983. Elever på trinn 1-3 har 12 timer gratis oppholdstid pr. uke.							
Morgenplass - kost	pr. mnd	65	68	3	5%	↗	
Morgenplass - opphold	pr. mnd	1 239	1 299	60	5%	↗	

Utleie skolelokaler

Enkelt utleie - leietakster per klasserom, gymsal, aula etc.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Foreninger og lag fra andre kommuner	pr. time	173	180	7	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Kommersielle aktører og bedrifter	pr. time	334	347	13	4%	↗	
Privatpersoner/private grupper	pr. time	0	0	0	0%	↘	

Enkeltutleie med overnatting - leietakster per klasserom etc

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Foreninger og lag fra andre kommuner	pr. time	393	408	15	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder	pr. time	269	279	10	4%	↗	
Kommersielle aktører og bedrifter	pr. time	668	693	25	4%	↗	
Privatpersoner/private grupper	pr. time	393	408	15	4%	↗	

Fast utleie - leietakster per klasserom, gymsal, aula etc

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Foreninger og lag fra andre kommuner	pr. time	113	117	4	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Kommersielle aktører og bedrifter	pr. time	334	347	13	4%	↗	
Privatpersoner/private grupper	pr. time	0	0	0	0%	↘	

Kulturskolen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
25 % søskenmoderasjon							
Elevavgift gruppeundervisning	pr. semester	2 392	2 392	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Elevavgift individuell undervisning	pr. semester	2 392	2 392	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Instrumentleie	pr. semester	400	400	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Kortkurs	pr. semester	1 067	1 067	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Sommerskolen		1 600	1 600	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Tillegg fordypningsprogrammet - 10 min. ekstra tid pr. uke	Pr. semester	1 196	1 196	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027
Tillegg fordypningsprogrammet - 20 min. ekstra tid pr. uke	Pr. semester	2 392	2 392	0	0%	↘	Avgiften foreslås uten endring for 2027

Kruge leirskole

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Undervisning på leirskolen	pr. elev	1 560	1 622	62	4%	↗	

Utleie idrettshaller

Arrangement/cup/kamper

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Foreninger og lag fra andre kommuner	pr. time	216	224	8	4%	↗	
Foreninger og lag fra andre kommuner - Èn flate	pr. time	316	328	12	4%	↗	
Foreninger og lag fra andre kommuner - To flater	pr. time	471	489	18	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder - Èn flate	pr. time	161	167	6	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder - Kafeteria	pr. time	111	115	4	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder - To flater	pr. time	241	250	9	4%	↗	
Kommersielle aktører og bedrifter Èn flate	pr. time	632	656	24	4%	↗	
Kommersielle aktører og bedrifter Kafeteria	pr. time	435	452	17	4%	↗	
Kommersielle aktører og bedrifter To flater	pr. time	948	984	36	4%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Privatpersoner/private grupper - Kafeteria	pr. time	216	224	8	4%	↗	
Privatpersoner/private grupper - To flater	pr. time	471	489	18	4%	↗	
Privatpersoner/private grupper Èn flate	pr. time	316	328	12	4%	↗	

Fast og enkeltvis trening på ukedager og i helg

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Foreninger og lag fra andre kommuner Èn flate	pr. time	149	155	6	4%	↗	
Foreninger og lag fra andre kommuner To flater	pr. time	216	224	8	4%	↗	
Foreninger og lag i Færder med barn under 19 år - Èn flate	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Foreninger og lag i Færder med barn under 19 år - To flater	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Kommersielle aktører og bedrifter Èn flate	pr. time	291	302	11	4%	↗	
Kommersielle aktører og bedrifter To flater	pr. time	435	452	17	4%	↗	
Privat personer/private grupper To flater	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Privatpersoner/private grupper Èn flate	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Øvrige foreninger og lag registrert i Færder - Èn flate	pr. time	0	0	0	0%	↘	
Øvrige foreninger og lag registrert i Færder - To flater	pr. time	0	0	0	0%	↘	

Nøtterøy kulturhus

Annet

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arrangøravgift pr solgte billett	pr. billett	25	26	1	4%	↗	Trekkes fra i oppgjør

Husleie Amfi

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Arr. uten omsetning hverdag	Inntil 5 timer	7 719	8 012	293	4%	↗	
Arr. uten omsetning lørdag/søndag/helligdag	Inntil 5 timer	9 263	9 615	352	4%	↗	
Før kl. 0800 og etter kl. 2300 - ekstra kostnad	pr. time	784	814	30	4%	↗	
Overtid utover 5 timer	pr. time	1 185	1 230	45	4%	↗	
Utleie inntil 5 timer hverdag*	pr. forestilling	9 263	9 615	352	4%	↗	
Utleie inntil 5 timer lørdag/søndag/helligdag *	pr. forestilling	11 589	12 029	440	4%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Øve/riggedag hverdag	Inntil 5 timer	4 645	4 822	177	4%	↗	
Øve/riggedag lørdag/søndag/helligdag	Inntil 5 timer	6 176	6 411	235	4%	↗	

Husleie Foajeen (kun etter spesielle avtaler)

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Overtid utover 5 timer	pr. time	1 185	1 230	45	4%	↗	
Utenfor denne tidsrammen, ekstra pr time	pr time	784	814	30	4%	↗	
Utleie 08.00-21.00	inntil 5 timer	5 281	5 482	201	4%	↗	

Husleie Lillesalen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Utenfor denne tidsrammen	pr. time	782	812	30	4%	↗	
Utleie hverdager 08.00-21.00	pr. arrangement	3 087	3 204	117	4%	↗	12 % av omsetning
Utleie lørdag/søndag/helligdag 08.00-21.00	pr. arrangement	4 645	4 822	177	4%	↗	12 % av omsetning

Instrumenter

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Backline øvrig	pr. dag	2 131	2 212	81	4%	↗	Trommesett, gitarforsterker, bassforsterker
Flygel "Seiler" (kun amfi)	pr. dag	2 326	2 414	88	4%	↗	Kun Amfi
Piano digitalt	pr. dag	782	812	30	4%	↗	Nord Stage 388 piano
Stemming	pr. gang	2 428	2 520	92	4%	↗	

Personalbistand

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Bærehjelp	pr. time	506	525	19	4%	↗	
Konsulenttjeneste	pr. time	698	725	27	4%	↗	
Konsultasjon teknisk personell	pr. time	698	725	27	4%	↗	
Tekniker lyd og lys	pr. time	698	725	27	4%	↗	
Vertskap/catering/dørvakt	pr. time	506	525	19	4%	↗	

Utleie teknisk utstyr Amfi

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Bøylemic / mygg	pr. stk	539	559	20	4%	↗	
Dansematter ferdig lagt		5 393	5 598	205	4%	↗	
Ferdig rigget sceneplatting	pr stk	134	139	5	4%	↗	
Lydanlegg - kun koble seg på vår PA	pr dag	2 468	2 562	94	4%	↗	
Lydanlegg lite (1 mic, 1 monitor, PA)	pr. dag	2 468	2 562	94	4%	↗	
Lydanlegg stort	pr. dag	6 169	6 403	234	4%	↗	
Lys, liten pakke (fast, enkel front og scenelys)	pr dag	4 936	5 124	188	4%	↗	
Lys, stor pakke (inkl alt av bevegelige kastere)	pr dag	9 872	10 247	375	4%	↗	
Røykmaskin	pr stk	782	812	30	4%	↗	
Trådløs håndholdt mikrofon	pr stk	391	406	15	4%	↗	
Videoprosjektor		1 153	1 197	44	4%	↗	

Øvrige gebyrer

Advokat

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Timespris inngivelse av salæroppgaver til retten		2 442	2 535	93	4%	↗	deflatorjustert

Timespris inngivelse av salæroppgaver til retten

Deflatorjustert

Borgelig vigsel

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Bosted innenfor kommunen		0	0	0	0%	↘	
Bosted utenfor kommunen		4 337	4 502	165	4%	↗	
Utenfor kontortid og utenfor kommunens lokaler		6 194	6 429	235	4%	↗	

Gebyr for graving kommunal vei

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Behandlingsgebyr om gravetillatelse i kommunal grunn	pr. vei	3 128	3 247	119	4%	↗	
Hjemlet i lokal forskrift om graving							

Skjenkeavgifter

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Ambulerende bevilling	pr. gang	460	460	0	0%	↘	Reguleres iht. alkoholforskriften
Enkeltanledninger	Pr. år, minimum	1 113	1 155	42	4%	↗	
For salg	Pr. år, minimum	2 130	2 130	0	0%	↘	Reguleres iht. alkoholforskriften
For skjenking	Pr. år, minimum	6 600	6 600	0	0%	↘	Reguleres iht. alkoholforskriften

Tobakksavgift

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Midlertidig salg	minimum	1 580	1 580	0	0%	↘	Reguleres iht. forskrift om registrerings- og bevillningsordning for tobakkvarer mv.
Tilsynsavgift	minimum	5 900	5 900	0	0%	↘	Reguleres iht. forskrift om registrerings- og bevillningsordning for tobakkvarer mv.

Institusjonsopphold

Dagrehabilitering

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Dagopphold	pr. dag	115	120	5	4%	↗	Reguleres ihht forskrift om egenbetaling

Frisør - Fotpleie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Dameklipp med føn	pr. behandling	720	755	35	5%	↗	
Dameklipp uten føn	pr. behandling	535	560	25	5%	↗	
Farger/striper	pr. behandling	685	720	35	5%	↗	
Fotpleie	pr. behandling	555	580	25	5%	↗	
Hårklipp herre	pr. behandling	352	370	18	5%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Permanent	pr. behandling	1 185	1 245	60	5%	↗	
Vask og legg	pr. behandling	460	485	25	5%	↗	

Institusjon - sykehjem

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Korttidsopphold	pr. døgn	205	210	5	2%	.....	Reguleres ihht forskrift om egenbetaling

Hjemmebaserte tjenester

Brukerbetaling

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Transport	Tur/retur per dag	91	96	5	5%	↗	

Dagsenter

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Dagsenter 0-2 G	pr. mnd	245	250	5	2%	↘	Reguleres iht. forskrift om egenbetaling
Dagsenter over 2 G	pr. dag	115	120	5	4%	↗	Reguleres iht. forskrift om egenbetaling

Mat servering/ombringing

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Dagsenter middag	Porsjon	98	102	4	4%	↗	
Hjemmeboende kaffe	Mnd	390	405	15	4%	↗	
Kaffe	Kopp	16	17	1	6%	↗	
Lunsj	porsjon	49	52	3	6%	↗	
Lørdagsmat	Porsjon	64	67	3	5%	↗	
Mat dagaktivitet frokost	Porsjon	32	34	2	6%	↗	
Middag	Porsjon	98	102	4	4%	↗	
Suppe/dessert	Porsjon	23	24	1	4%	↗	

Praktisk bistand

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For rengjøring utover omfang i vedtak faktureres pr. time kr 650 inkl.mva.							
Inntekt 2 - 3G	pr. time	262	272	10	4%	↗	
Inntekt 2 - 3G	Utgiftstak pr. mnd	2 090	2 170	80	4%	↗	
Inntekt 3 - 4G	pr. time	378	393	15	4%	↗	
Inntekt 3 - 4G	Utgiftstak pr. mnd	3 025	3 140	115	4%	↗	
Inntekt 4 - 5G	pr. time	475	492	17	4%	↗	
Inntekt 4 - 5G	Utgiftstak pr. mnd	3 810	3 950	140	4%	↗	
Inntekt over 5G	pr. time	550	570	20	4%	↗	
Inntekt over 5G	Utgiftstak pr. mnd	4 400	4 575	175	4%	↗	
Inntekt under 2G	pr. time	87	90	3	3%	↗	
Inntekt under 2G	Utgiftstak pr. mnd	245	250	5	2%	↘	Hustandens samlede skattbare nettoinntekt før særfradrag

Kommunen har tidligere vedtatt en abonnementsordning, denne foreslås opprettholdt. Det betales timesats der timesats multiplisert med antall timer er lavere enn abonnementsprisen for den enkelte måned

Trygghetsalarm

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Trygghetsalarm	pr. mnd	665	690	25	4%	↗	

Sjølyst

Brukerbetaling

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Brukerbetaling Sjølyst	pr. halvår	585	607	22	4%	↗	Endret til fakturering pr. halvår i 2023
Svømmehall - brukere	pr. halvår	765	794	29	4%	↗	
Treningsgruppe - brukere	pr. halvår	645	670	25	4%	↗	

Lokaler og svømmehall

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Utleie bibliotek lag/forening	pr. gang	485	503	18	4%	↗	

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Utleie bibliotek private	pr. gang	802	832	30	4%	↗	
Utleie gymsal - kommersielle	pr. gang	322	334	12	4%	↗	Ettermiddag kl 16:00-21:00
Utleie gymsal - Off. virksomheter/avdelinger/skoler i andre kommuner m.fl	pr. time	80	83	3	4%	↗	Ettermiddag kl 16:00-21:00
Utleie gymsal - Virksomheter/avdelinger og skoler i Færder kommune	pr. time	0	0	0	0%	↘	Ettermiddag kl 16:00-21:00
Utleie Kafeteria lag/forening	pr. gang	802	832	30	4%	↗	
Utleie Kafeteria private	pr. gang	1 290	1 339	49	4%	↗	
Utleie kjøkken lag/forening	pr. gang	485	503	18	4%	↗	
Utleie kjøkken private	pr. gang	802	832	30	4%	↗	
Utleie Stue lag/forening	pr. gang	802	832	30	4%	↗	
Utleie stue private	pr. gang	1 290	1 339	49	4%	↗	
Utleie svømmehall kommersielle	pr. time	1 070	1 111	41	4%	↗	Utleieperioden er fra medio august til medio juni.
Utleie svømmehall lag, foreninger mv	pr. time	645	670	25	4%	↗	Utleieperioden er fra medio august til medio juni.
Utleie svømmehall private	pr. time	910	945	35	4%	↗	Utleieperioden er fra medio august til medio juni.

Saksbehandling og tilsyn

Gebyrregulativet er hjemlet i forurensningsforskriften § 2-12 og §11-4

Forurensingsforskriftens kapittel 12 - utslipp av sanitært avløpsvann

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Miljøgebyr, kontroll/tilsyn av private avløpsanlegg	pr. år	705	735	30	4%	↗	Miljøgebyr er unntatt mva.
Søknad om utslippstillatelse/endring av utslippstillatelse		5 520	5 740	220	4%	↗	

Forurensningsforskriftens kapittel 13 - utslipp av kommunalt avløpsvann

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Kontroll/tilsyn av anlegg etter forurensingsforskriften kap.13		4 115	4 280	165	4%	↗	
Søknad om utslippstillatelse/endring av utslippstillatelse		5 520	5 740	220	4%	↗	

Forurensningsforskriftens kapittel 15 - utslipp av oljeholdig avløpsvann

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Kontroll/tilsyn av oljeutskillere		4 115	4 280	165	4%		
Søknad om utslipp av oljeholdig avløpsvann/endringer av tillatelse		5 520	5 740	220	4%		

Forurensningsforskriftens kapittel 15 A - påslipp til kommunalt ledningsnett

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Kontroll/tilsyn etter forurensningsforskriftens kap. 15 A		4 115	4 280	165	4%		
Kontroll/tilsyn fettutskiller		4 115	4 280	165	4%		
Vedtak om påslipp til kommunalt ledningsnett		5 520	5 740	220	4%		

Forurensningsforskriftens kapittel 2 - opprydding i forurenset grunn ved bygge- og gravearbeider

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Kontroll/tilsyn etter forurensningsforskriften kap. 2		4 115	4 280	165	4%		
Søknad om godkjennelse av tiltaksplan		5 520	5 740	220	4%		

Parkering og havneavgifter

Priser på parkering er oppgitt inkl. mva

Havnegebyr fiskerfartøyer - eksl. mva

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Båt fra 11-15 meter	pr. år	10 250	10 660	410	4%		
Båt fra 8-11 meter	pr. år	7 690	8 000	310	4%		
Båt inntil 0-8 meter/ leppefiskere	pr. år	2 570	2 670	100	4%		
Båt opp til;15 meter	pr. år	12 820	13 330	510	4%		

Priser er eksl. Strøm, forbruk strøm kommer i tillegg

Havnegebyr gjestehavner fritatt for mva

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Båt inntil 40 fot	pr. døgn	395	410	15	4%		

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Båt inntil 41 - 50 fot	pr. døgn	565	585	20	4%	↗	
Båt over 50 fot	pr. døgn	725	750	25	3%	↗	

Parkeringsavgift Fjærholmen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkering fra 1.5 til 31.08, alle dager, hele døgnet							
Parkeringsavgift	pr. time	0	24	24	0%	↘	

Parkeringsavgift Lilleskagen

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkering fra 1.5 til 31.08, alle dager, hele døgnet							
Parkeringsavgift	pr. time	0	24	24	0%	↘	

Parkeringsavgift Rosanes

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkeringstid fra 1.4 til 30.09, alle dager, hele døgnet							
Bobilparkering	Pr. døgn	185	190	5	3%	.....	
Parkeringsavgift	pr. døgn	185	190	5	3%	.....	
Parkeringsavgift	pr. time	23	24	1	4%	↗	

Parkeringsavgift Sandøsund

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Agivftsparkeringstid fra 15.06.til 15.08, alle dager fra kl. 08.00-18.00, P-tid maks 1 time							
Parkeringsavgift	pr. time	23	24	1	4%	↗	

Parkeringsavgift Teie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkeringstid: Mandag-fredag kl. 09.00-18.00, lørdager kl.09.00-16.00.							
Ladekostnad Elbil	pr. kWh	4,0	4,5	0,5	12,5%	↗	

Maks parkeringstid 9 timer.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Parkeringsavgift	pr. time	23	24	1	4%	↗	

Parkeringsavgift Tenvik

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkeringstid 1. mai til 1 september, alle dager kl 08 – 20							
Ladekostnad elbil	pr. kWh	4,0	4,5	0,5	12,5%	↗	
Parkeringsavgift	pr. time	23	24	1	4%	↗	
Parkeringsavgift	pr. døgn	185	190	5	3%	.....	
Parkeringsavgift	pr. uke	860	895	35	4%	↗	
Sesongavgift		4 770	4 960	190	4%	↗	

Parkeringsavgift Verdens Ende

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Avgiftsparkeringstid hele året, alle dager, hele døgnet.							
Bobilparkering	pr. døgn	185	190	5	3%	.....	
Ladekostnad Elbil	pr. kWh	4,0	4,5	0,5	12,5%	↗	
Parkeringsavgift	pr. time	23	24	1	4%	↗	
Parkeringsavgift	pr. døgn	185	190	5	3%	.....	

Reguleringsplan

Lokal forskrift for reguleringsplan, bygge- og delesaksbehandling, oppmåling og eierseksjonering.
https://faerder.kommune.no/_f/p1/ie4525a3f-d024-439d-b684-41013188a133/lokal-forskrift-for-reguleringsplan-bygge-og-delesaksbehandling-oppmaling-og-eierseksjonering.pdf

§ 2-1. Generelt

Det skal betales gebyr for alle private planforslag for arbeid frem til førstegangsbehandling. I plansaker faktureres gebyret etter de satser som gjelder på det tidspunktet de ulike gebyrene påløper. I saker som avsluttes før fullstendig planforslag er lagt frem, eller før offentlig ettersyn, faktureres gebyret når kommunen anser saken for avsluttet.
For planer som avvises eller avslås av kommunen ved førstegangsbehandling skal det betales fullt gebyr for saksbehandlingen etter dette regulativet, jf. § 1-7. Det samme gjelder for planer som avvises eller avslås av kommunen ved førstegangsbehandling og som kreves fremmet for kommunestyret.

§ 2-02. Timepris

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For de tjenester som ikke omfattes av dette regulativet kan det tas gebyr etter medgått tid. Timesatsen dekker også støttefunksjoner og administrasjon av tjenesten.							
For tjenester som ikke faller inn under regulativbestemmelsene	pr. time	850	870	20	2%	.....	

§ 2-03. Tilleggsgebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Tillegg for mangelfulle plandokumenter: faktureres etter medgått tid som kommunen har brukt for å rette opp plandokumenter.							

§ 2-04. Tilbaketrekking av planforslag

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For sak som avsluttes etter påbegynt saksbehandling, men før vedtak om offentlig ettersyn	pr. planforslag	75 %	75 %				
Ved trekk av planforslag eller manglende oppfølging fra forslagsstiller skal tiltakshaver betale en andel av samlet saksbehandlingsgebyr avhengig av hvor langt kommunen har kommet i saksbehandlingen.							

§ 2-05. Oppstartsmøte

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Det skal betales gebyr for hvert oppstartsmøte.							
Oppstartsmøte	pr. møte	17 850	18 270	420	2%	.....	Oppstartsmøte, jf. pbl § 12-8

§ 2-06. Forespørsel om planoppstart

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Forespørsel om plan-oppstart	pr. søknad	36 490	37 320	830	2%	↘	Oppstart av reguleringsarbeid (anmodning om oppstart), jf. pbl § 12-8
Oppstart av planarbeid legges frem for planmyndigheten.							

§ 2-07. Private planforslag

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Inntil 2 dekar	pr. planforslag	148 750	152 250	3 500	2%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. Over 2 til 5 dekar	pr. planforslag	178 500	182 700	4 200	2%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
3. Over 5 dekar til 10 dekar	pr. planforslag	238 000	243 600	5 600	2%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
4. Over 10 dekar til 20 dekar	pr. planforslag	297 500	304 500	7 000	2%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
5. Over 20 dekar	pr. planforslag	357 000	365 400	8 400	2%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
6. I områder regulert til andre byggeformål enn bolig og fritidsbolig kommer et tillegg som følger:							Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
7. Regulert til bolig- og fritidsboligformål	pr. boenhet	2 630	2 700	70	3%	.....	Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
8. I områder regulert til bolig eller fritidsboliger kommer et tillegg pr boenhet som følger:							Reguleringsplan, jf. pbl §§ 12-10, 12-11
9. Alt annet enn bolig og fritidsbolig (dvs. næring, tjenesteyting m.v.)	pr. 100 BRA	940	960	20	2%	↘	Det beregnes kun tillegg for de første 10.000 m2 BRA.

1. Inntil 2 dekar

Alle private planforslag skal betale et todelt gebyr bestående av areal og boenheter for boligformål eller areal og BRA for alt annet enn boligformål. For større saker over 20 dekar kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid etter § 2-2. Arealer som reguleres til offentlige grønnstruktur- og friluftsformål, verneområder samt eksisterende offentlige trafikkområder skal ikke tas med i beregningen**.**

2. Over 2 til 5 dekar

Alle private planforslag skal betale et todelt gebyr bestående av areal og boenheter for boligformål eller areal og BRA for alt annet enn boligformål. For større saker over 20 dekar kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid etter § 2-2. Arealer som reguleres til offentlige grønnstruktur- og friluftsformål, verneområder samt eksisterende offentlige trafikkområder skal ikke tas med i beregningen.

3. Over 5 dekar til 10 dekar

Alle private planforslag skal betale et todelt gebyr bestående av areal og boenheter for boligformål eller areal og BRA for alt annet enn boligformål. For større saker over 20 dekar kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid etter § 2-2. Arealer som reguleres til offentlige grønnstruktur- og friluftsformål, verneområder samt eksisterende offentlige trafikkområder skal ikke tas med i beregningen.

4. Over 10 dekar til 20 dekar

Alle private planforslag skal betale et todelt gebyr bestående av areal og boenheter for boligformål eller areal og BRA for alt annet enn boligformål. For større saker over 20 dekar kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid etter § 2-2. Arealer som reguleres til offentlige grønnstruktur- og friluftsformål, verneområder samt eksisterende offentlige trafikkområder skal ikke tas med i beregningen.

5. Over 20 dekar

Alle private planforslag skal betale et todelt gebyr bestående av areal og boenheter for boligformål eller areal og BRA for alt annet enn boligformål. For større saker over 20 dekar kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid etter § 2-2. Arealer som reguleres til offentlige grønnstruktur- og friluftsformål, verneområder samt eksisterende offentlige trafikkområder skal ikke tas med i beregningen.

6. Regulert til bolig- og fritidsboligformål

For områder regulert til bolig eller fritidsbolig med mer enn 61 boenheter beregnes fullt tillegg kun for de 61 første boenhetene. For boenhet nr. 62 til og med nr. 100 betales 50% av tillegget. For boenhet nr. 101 til og med nr. 200 betales 25% av tillegget.

7. Alt annet enn bolig og fritidsbolig (dvs. næring, tjenesteyting m.v.)

For detaljreguleringer som er vesentlig i strid med kommuneplanens arealdel eller områdeplan, betales tillegg på 25% av ordinært gebyr etter § 2-7 for areal og boenheter. For andre byggeformål enn bolig- og fritidsboligformål, betales et tillegg på 25% av gebyr forareal og BRA, jf. 3. ledd.

§ 2-08. Planer med planprogram og konsekvensutredning

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For planer som krever planprogram og konsekvensutredning	pr. planforslag inkl. et KU-tema	42 500	43 500	1 000	2%	.....	Planprogram og konsekvensutredning, jf. pbl § 4-1, § 4-2 andre ledd og kap. 14
Tillegg per KU-tema utover første		12 920	13 220	300	2%	.....	Planprogram og konsekvensutredning, jf. pbl § 4-1, § 4-2 andre ledd og kap. 14

For planer som krever planprogram og konsekvensutredning

For planforslag som krever planprogram og konsekvensutredning (KU) skal det betales tilleggsgebyr. Dette gebyret kommer i tillegg til det som følger av forskriften for øvrig, herunder § 2-7.

§ 2-09. Utfylling og endring av plan

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Endring av detaljplan iht. pbl § 12-14 andre og tredje ledd	pr. søknad	68 850	70 470	1 620	2%	.....	
Endringer og utfylling av detaljplan som behandles som ny plan i samsvar med pbl § 12-14 første ledd	pr. søknad	fullt gebyr	fullt gebyr				
Orienteringsmøte ved forslag om endring av detaljplan iht. pbl § 12-14 andre og tredje ledd	pr. søknad	17 850	18 270	420	2%	.....	
Ved utfylling eller endring av plan skal det betales gebyr.							

Endring av detaljplan iht. pbl § 12-14 andre og tredje ledd

For alle typer endringer beregnes det i tillegg gebyr etter § 2-7 for antall boenheter for boligformål eller BRA for alt annet enn boligformål.

Endringer og utfylling av detaljplan som behandles som ny plan i samsvar med pbl § 12-14 første ledd

For planendringer iht. pbl. § 12-14 andre og tredje ledd betales 75% av gjeldende gebyr for saker hvor forslag til planendring trekkes før planvedtak eller hvor det er manglende oppfølging fra forslagsstiller. Der slike planendringer avvises eller avslås, betales fullt gebyr, jf. § 1-7.

Orienteringsmøte ved forslag om endring av detaljplan iht. pbl § 12-14 andre og tredje ledd
For planendringer iht. pbl. § 12-14 andre og tredje ledd betales 75% av gjeldende gebyr for saker hvor forslag til planendring trekkes før planvedtak eller hvor det er manglende oppfølging fra forslagsstiller. Der slike planendringer avvises eller avslås, betales fullt gebyr, jf. § 1-7.

§ 2-10 Bearbeiding av digitale data

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Bearbeiding av digitale data som ikke oppfyller kommunens kravspesifikasjon.	pr. time	940	960	20	2%	↘	

Ved behov for bearbeiding av digitale data som ikke oppfyller kommunens kravspesifikasjon, betales et tilleggsgebyr etter medgått tid.

Ved behov for bearbeiding av digitale data som ikke oppfyller kommunens kravspesifikasjon, betales et tilleggsgebyr etter medgått tid.
For planendringer iht. pbl. § 12-14 andre og tredje ledd betales 75% av gjeldende gebyr for saker hvor forslag til planendring trekkes før planvedtak eller hvor det er manglende oppfølging fra forslagsstiller. Der slike planendringer avvises eller avslås, betales fullt gebyr, jf. § 1-7.

Byggesak

§ 3-1. Generelt
For alle søknadspliktige tiltak etter pbl skal det beregnes grunngebyr, saksbehandlingsgebyr og registreringsgebyr med mindre annet fremgår av regulativet. Det samme gjelder dersom tiltak som er unntatt søknadsplikt er betinget av dispensasjon. For tiltak som er unntatt søknadsplikt skal det beregnes registreringsgebyr dersom tiltaket skal matrikkelføres.

§ 3-02. Grunngebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Søknadspliktige tiltak	pr. søknad	5 190	5 220	30	1%	↘	

Søknadspliktige tiltak
Grunngebyret skal dekke de generelle oppgavene i saksbehandlingsprosessen som er uavhengig av tiltakets kompleksitet og størrelse. Grunngebyret dekker også tilsynsvirksomhet og kommunens generelle ulovlighetsoppfølging.

§ 3-03. Registreringsgebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Registreringspliktige tiltak	pr. bruksenhet	1 040	1 050	10	1%	↘	

Registreringspliktige tiltak
For tiltak etter pbl skal det betales registreringsgebyr som skal dekke kostnadene knyttet til arbeid som må gjøres i matrikkelen. Arbeid i matrikkelen øker proporsjonalt med antall bruksenheter og det skal betales et registreringsgebyr per bruksenhet.

§ 3-04. Tilsyn

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad

Tilsyn er et viktig virkemiddel for å kontrollere at tiltak gjennomføres i samsvar med bestemmelser gitt i eller med hjemmel i plan- og bygningsloven. Tilsyn skal bidra til bedre gjennomføring av byggeprosesser, avdekke ulovligheter og virke forebyggende.

§ 3-05. Timepris

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For tjenester som ikke faller inn under regulativbestemmelsene	pr. time	1 730	1 740	10	1%	↘	

For tjenester som ikke faller inn under regulativbestemmelsene

For de tjenester som ikke er omtalt i regulativet, men som krever behandling etter pbl gjelder et gebyr etter medgått tid. Timesatsen dekker blant annet saksbehandling, støttefunksjoner, administrasjon, tilsyn og oppfølging av ulovligheter. Følgende timesats gjelder for byggesak og søknader etter pbl kapittel 18.

§ 3-06. Tilbaketrekking av søknad

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
For sak som avsluttes etter påbegynt saksbehandling, men før vedtak	pr. søknad	50 %	50 %				Saksbehandlingsgebyr
For sak som avsluttes etter påbegynt saksbehandling, men før vedtak	pr. søknad	100 %	100 %				Grunngebyr

For sak som avsluttes etter påbegynt saksbehandling, men før vedtak

Ved tilbaketrekking av søknad skal tiltakshaver betale en andel av saksbehandlingsgebyret tillagt. evt. gebyr for dispensasjon.

§ 3-07. Retur/ avvisning av søknad

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Retur/avvisning av søknad	pr. søknad	2 940	2 960	20	1%	↘	
Utsendelse av mangelbrev	pr. påløpende mangelbrev	2 080	2 100	20	1%	↘	

Ved retur påløper det gebyr. En søknad kan returneres dersom søknaden er mangelfull og ikke komplett. Dersom søker ikke har komplett søknad etter første mangelbrev fra bygningsmyndighetene, påløper det gebyr for hvert påfølgende mangelbrev som må sendes.

Utsendelse av mangelbrev

Søknaden vurderes returnert dersom den er mangelfull. Se eksempler under: - Uten nabovarsel - Søknad som er sendt inn før nabovarselsfrist er gått ut - Manglende tegninger (plan, snitt, fasade, situasjonskart) - Manglende dispensasjonssøknad - Mangelfull ansvarsdekning - Manglende gjennomføringsplan (for tiltak som krever ansvarlig foretak) - Manglende dokumentasjon av privatrettslige forhold Se Sak kapittel 5 for utfyllende oversikt

§ 3-09. Forhåndskonferanse

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Forhåndskonferanse	pr. møte	6 060	6 090	30	0%	↘	Forhåndskonferanse etter pbl § 21-1

Forhåndskonferanse

For nærmere avklaring av rammer og innhold i tiltaket kan det holdes forhåndskonferanse mellom tiltakshaver, kommunen og andre berørte fagmyndigheter. Forhåndskonferanse utløser ikke grunngebyr. Ved realisering av tiltak i form av innsendt søknad innen 6 måneder tilbakebetales ilagt gebyr for forhåndskonferanse ved fakturering.

§ 3-10 Avklaringsmøter i sak

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Dersom det ønskes avklaringsmøter el. underveis i en saksbehandling, evt befaring, vil dette gebyrlegges.							

§ 3-10 Avklaringsmøter i sak

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1.1 Møte	Per møte	3 460	3 480	20	1%	↘	
1.2 Befaring	Per befaring	5 190	5 220	30	1%	↘	

§ 3-11. Søknad om justering/endring av gitt tillatelse

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Ved søknad om justering/endring av gitt tillatelse påløper det gebyr. Søknad om justering/endring av gitt tillatelse utløser ikke nytt grunngebyr.							
2. Ved mindre justeringer/endringer av godkjent søknad, som betinger nytt vedtak, betales en andel av ordinært saksbehandlingsgebyr for ny søknad	pr. søknad	20 %	20 %				
3. Ved større justeringer/endringer av godkjent søknad, som betinger nytt vedtak, betales en andel av ordinært saksbehandlingsgebyr for ny søknad	pr. søknad	50 %	50 %				
Mindre endring: ingen endring kreves i matrikkelen. Større endring: krever endring i matrikkelen. Er endringene så betydelige at søknaden blir å betrakte som ny sak, betales fullt gebyr. Det skal betales fullt gebyr ved ny behandling av tidligere godkjent byggetiltak.							

2. Ved mindre justeringer/endringer av godkjent søknad, som betinger nytt vedtak, betales en andel av ordinært saksbehandlingsgebyr for ny søknad

Endring etter plan- og bygningslovgivningen er for eksempel søknadspliktige fasadeendringer, eller andre tilsvarende små endringer i tiltaket. Imidlertid er det av og til behov for større justeringer/endringer i tiltaket, som etter loven vil være å betrakte som en ny sak/ny søknad og tillatelse. En del av disse større justeringene/endringene vil falle inn under denne delen av gebyrregulativet, selv om justeringen/endringen utløser ny tillatelse.

3. Ved større justeringer/endringer av godkjent søknad, som betinger nytt vedtak, betales en andel av ordinært saksbehandlingsgebyr for ny søknad

Endring etter plan- og bygningslovgivningen er for eksempel søknadspliktige fasadeendringer, eller andre tilsvarende små endringer i tiltaket. Imidlertid er det av og til behov for større justeringer/endringer i tiltaket, som etter loven vil være å betrakte som en ny sak/ny søknad og tillatelse. En del av disse større justeringene/endringene vil falle inn under denne delen av gebyrregulativet, selv om justeringen/endringen utløser ny tillatelse.

§ 3-12. Dispensasjonssøknad

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. Søknad om dispensasjon, grunnsats	pr. søknad	12 110	12 180	70	1%	↘	
3. Tillegg for dispensasjon i 100-metersbeltet langs sjø/LNF	Per dispensasjon	8 650	8 700	50	1%	↘	
4. Tillegg for høring	pr. søknad	10 030	10 090	60	1%	↘	
5. Tillegg per dispensasjon utover den første lav sats	pr. dispensasjon	3 980	4 000	20	1%	↘	
6. Tillegg per dispensasjon utover den første høy sats	pr. dispensasjon	7 960	8 000	40	1%	↘	
7. Ved dispensasjoner som behandles delegert, betales en andel av ordinært dispensasjonsgebyr	pr. søknad	80 %	80 %				
8. Tilretteleggingstiltak for allmennheten i LNF / friområder	pr. søknad	2 080	2 100	20	1%	↘	
9. Dispensasjon for tiltak unntatt søknadsplikt. Gjelder ikke ved dispensasjon fra LNF-formålet og plan- og bygningsloven § 1-8	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	
9.1. For følgende søknader om dispensasjon gjelder særskilte satser uten grunnsats.							

Ved søknad om dispensasjon påløper gebyr, i tillegg til grunngebyr og eventuelle saksbehandlingsgebyr. Ved flere dispensasjonsforhold skal det betales tilleggsgebyr per forhold for de øvrige dispensasjonene.

5. Tillegg per dispensasjon utover den første lav sats

Vedr. tillegg for dispensasjoner utover den første: Den lave satsen brukes der de hensynene som skal vurderes etter de ulike dispensasjonene er mer eller mindre sammenfallende.

6. Tillegg per dispensasjon utover den første høy sats

Vedr. tillegg for dispensasjoner utover den første: Den høye satsen skal benyttes der de bestemmelsene det skal dispenseres fra har ulik begrunnelse, og vurderingene derfor blir selvstendige vurderinger.

§ 3-13 Høring utenfor dispensasjonssak

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Tillegg for høring	Per høring	10 030	10 090	60	1%	↘	

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) a) Oppføring, tilbygging, påbygging, underbygging eller plassering av bygning, konstruksjon eller anlegg, herunder ve

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Bolig og fritidsbolig	For 1. boenhet	25 090	25 230	140	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
1.1 Bolig og fritidsbolig	pr. boenhet fra 2 til og med 6 boenheter pr. bygg	12 110	12 180	70	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
1.2 Bolig og fritidsbolig	pr. boenhet fra 7 pr. bygg	6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
2. Tilbygg, påbygg eller underbygg til bolig og fritidsbolig	pr. tilbygg/påbygg m.v.	12 110	12 180	70	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
3. Garasje, uthus, anneks, naust mv.	pr. bygning	6 920	6 960	40	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
4. Annet enn bolig (næringsbygg, bygninger til offentlig tjenesteyting mv.):							
4.1 BRA 0-50 m2		7 960	8 000	40	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
4.2 BRA 51-100 m2		11 940	12 010	70	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
4.3 BRA 101-200 m2		15 920	16 010	90	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
4.4 BRA 201-500 m2		20 760	20 880	120	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
4.5 Tillegg pr. 100 m2		6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5. Konstruksjon, anlegg mv.							
5.1 Brygge, ny	pr. tiltak	23 870	24 010	140	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5.2 Brygge, endring av eksisterende eller gjennoppføring av tidligere lovlig brygge, grunnsats	pr. tiltak	15 570	15 660	90	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5.3 Tillegg for endring av lengde/bredde/ fasade/ bryggetype (pæle-/flytebrygge o.l.)	pr. tiltak	10 030	10 090	60	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5.4 Svømmebasseng	pr. tiltak	7 960	8 000	40	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5.5 Andre konstruksjoner, anlegg (for eksempel større utomhusanlegg) mv.	pr. tiltak	7 960	8 000	40	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
5.6 Røranlegg, ledningsanlegg mv.	pr. søknad	6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.

4.1 BRA 0-50 m2
Gjelder nye bygninger, tilbygg, påbygg, bruksendring m.v.

4.2 BRA 51-100 m2
Gjelder nye bygninger, tilbygg, påbygg, bruksendring m.v.

4.3 BRA 101-200 m2
Gjelder nye bygninger, tilbygg, påbygg, bruksendring m.v.

4.4 BRA 201-500 m2
Gjelder nye bygninger, tilbygg, påbygg, bruksendring m.v.

4.5 Tillegg pr. 100 m2
Gjelder nye bygninger, tilbygg, påbygg, bruksendring m.v.

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) b) Igangsettingstillatelse

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Søknad i ett trinn utløser ikke krav om igangsettingstillatelse. For søknader som søkes i to trinn skal det betales gebyr etter følgende satser.							
Første igangsettingstillatelse	pr. søknad	3 460	3 480	20	1%	↘	
Igangsettingstillatelse utover den første	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) c) Fasadeendring

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Fasadeendring	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.
Fasadeendring på bygg, konstruksjon eller anlegg med kulturminneinteresse	pr. søknad	7 960	8 000	40	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.

Fasadeendring
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 c

Fasadeendring på bygg, konstruksjon eller anlegg med kulturminneinteresse
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 c

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) d) Bruksendring eller vesentlig utvidelse eller vesentlig endring av tidligere drift av tiltak som nevnt i pbl § 20-1

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Bruksendring mv. med endring av bygning, tekniske installasjoner mv.	pr. søknad	6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. Bruksendring mv. uten endring av bygning, tekniske installasjoner mv.	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.

1. Bruksendring mv. med endring av bygning, tekniske installasjoner mv.
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 d

2. Bruksendring mv. uten endring av bygning, tekniske installasjoner mv.
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 d

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) e) Rivning av tiltak som nevnt i pbl § 20-1 a

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Rivning mv. av bygg, konstruksjon, anlegg med kulturminneinteresse	pr. tiltak	3 980	4 000	20	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.
2. Rivning mv. av andre bygg, konstruksjoner og anlegg	pr. tiltak	2 080	2 100	20	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.

1. Rivning mv. av bygg, konstruksjon, anlegg med kulturminneinteresse
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 e

2. Rivning mv. av andre bygg, konstruksjoner og anlegg
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 e

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) f) Oppføring, endring eller reparasjon av bygningstekniske installasjoner

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Sanitærinstallasjon, ventilasjons-/sprinkler-/solcelleanlegg, heis, rulletrapp, pipe, ildsted mv.	pr. tiltak	3 460	3 480	20	1%	↘	Tiltak etter denne bestemmelsen utløser verken grunngebyr eller registreringsgebyr.

Sanitærinstallasjon, ventilasjons-/sprinkler-/solcelleanlegg, heis, rulletrapp, pipe, ildsted mv.
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 f

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) g) Oppdeling eller sammenføyning av bruksenheter i boliger samt annen ombygging som medfører fravikelse av bolig

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Oppdeling eller sammenføyning av bruksenheter i bolig	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	Tiltak etter denne bestemmelsen utløser grunngebyr og registreringsgebyr.

1. Oppdeling eller sammenføyning av bruksenheter i bolig

Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 g For eksempel at det blir én boenhet mindre i en bygning.

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) h) Oppføring av innhegning mot veg, plassering av skilt- og reklameinnretninger

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Hvor nedstående tiltak inngår i søknad etter kapittel 20 i pbl, skal det ikke kreves separat gebyr.							
2. Innhegning mot veg (eksempelvis gjerde eller støyskjerm)	pr. tiltak	3 980	4 000	20	1%	↘	Tiltak etter denne bestemmelsen utløser ikke grunngebyr eller registreringsgebyr.
3. Enkelt skilt eller reklame	pr. tiltak	3 980	4 000	20	1%	↘	Tiltak etter denne bestemmelsen utløser ikke grunngebyr eller registreringsgebyr.
4. Skiltplan med flere enn to skilt	pr. søknad	6 060	6 090	30	0%	↘	Tiltak etter denne bestemmelsen utløser ikke grunngebyr eller registreringsgebyr.

2. Innhegning mot veg (eksempelvis gjerde eller støyskjerm)

Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 h og i

3. Enkelt skilt eller reklame

Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 h og i

4. Skiltplan med flere enn to skilt

Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 h og i

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) i) Plassering av midlertidige bygninger, konstruksjoner eller anlegg

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Plassering av midlertidige bygninger mv. som skal stå i mer enn 2 måneder	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.

Plassering av midlertidige bygninger mv. som skal stå i mer enn 2 måneder
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 j

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) j) terrenginngrep

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Terrenginngrep	pr. søknad	6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.

Terrenginngrep
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 k

§ 3-14. Søknadspliktige tiltak med krav om ansvarlige foretak (med ansvarsrett) k) Anlegg av veg, parkeringsplass og landingsplass

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Mindre anlegg av veg, parkeringsplass og landingsplass	pr. søknad	2 080	2 100	20	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.
Større anlegg av veg, parkeringsplass og landingsplass	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.

Mindre anlegg av veg, parkeringsplass og landingsplass
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 l

Større anlegg av veg, parkeringsplass og landingsplass
Saksbehandlingsgebyr for tiltak etter pbl § 20-3, jf. § 20-1 l

§ 3-15. Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. a) For søknadspliktige tiltak som behandles iht. pbl § 20-1 m.							
1.1 Opprettelse av grunneiendom, herunder søknad om fradeling av grunneiendom og innløsning av festetomt (deling) i regulert område	pr. tiltak	6 060	6 090	30	0%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.
1.2 Opprettelse av grunneiendom, herunder søknad om fradeling av grunneiendom og innløsning av festetomt (deling) i uregulert område	pr. tiltak	8 650	8 700	50	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.
1.3 Arealoverføring	pr. søknad	6 920	6 960	40	1%	↘	Grunngebyr kommer i tillegg.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. b) For søknadspliktige tiltak som behandles iht. pbl § 20-1, jf. § 20-4 og tiltak som kan forestås av tiltakshaver jf. SAK §§ 3-1 og 3-2 skal det betales følgende gebyr.							
2.1 Mindre tiltak på bebygd eiendom som garasjer, uthus og tilbygg, jf. SAK § 3-1 a og b	pr. tiltak	8 650	8 700	50	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg. Ikke registreringsgebyr for tiltak som ikke krever registrering i matrikkelen.
2.2 Mindre tiltak på bebygd eiendom som terrasser og liknende tiltak, jf. SAK § 3-1 a og b	pr. tiltak	3 460	3 480	20	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg. Ikke registreringsgebyr for tiltak som ikke krever registrering i matrikkelen.
2.3 Bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel eller omvendt innenfor en bruksenhet, jf. SAK § 3-1 c	pr. tiltak	4 330	4 350	20	0%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg. Ikke registreringsgebyr for tiltak som ikke krever registrering i matrikkelen.
2.4 Skilt- og reklameinnretninger etter SAK § 3-1 d	pr. tiltak	2 080	2 100	20	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg. Ikke registreringsgebyr for tiltak som ikke krever registrering i matrikkelen.
2.5 Alminnelige driftsbygninger i landbruket, jf. SAK § 3-2	pr. tiltak	10 030	10 090	60	1%	↘	Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg. Ikke registreringsgebyr for tiltak som ikke krever registrering i matrikkelen.
2.6 Riving gebyrbelegges etter § 3-11 bokstav e)	pr. tiltak						

1.1 Opprettelse av grunneiendom, herunder søknad om fradeling av grunneiendom og innløsning av festetomt (deling) i regulert område

Fradeling mv., jf. pbl § 20-1 m

1.2 Opprettelse av grunneiendom, herunder søknad om fradeling av grunneiendom og innløsning av festetomt (deling) i uregulert område

Fradeling mv., jf. pbl § 20-1 m

1.3 Arealoverføring

Fradeling mv., jf. pbl § 20-1 m

2.1 Mindre tiltak på bebygd eiendom som garasjer, uthus og tilbygg, jf. SAK § 3-1 a og b

Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak, jf. pbl 20-4

2.2 Mindre tiltak på bebygd eiendom som terrasser og liknende tiltak, jf. SAK § 3-1 a og b

Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak, jf. pbl 20-4

2.3 Bruksendring fra tilleggsdel til hoveddel eller omvendt innenfor en bruksenhet, jf. SAK § 3-1 c

Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak, jf. pbl 20-4

2.4 Skilt- og reklameinnretninger etter SAK § 3-1 d

Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak, jf. pbl 20-4

2.5 Alminnelige driftsbygninger i landbruket, jf. SAK § 3-2

Saksbehandlingsgebyr for tiltak uten krav til ansvarlig foretak, jf. pbl 20-4

§ 3-16. Andre vurderinger

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Andre vurderinger utløser ikke grunngebyr. Tiltak på eksisterende byggverk kan utløse registreringsgebyr.							
1.1 Samtykke til plassering av mindre tiltak som ellers er unntatt søknadsplikt, pbl § 29-4, jf. SAK § 4-1 c	pr. tiltak	2 080	2 100	20	1%	↘	
1.2 Tiltak på eksisterende byggverk (fravik fra TEK), pbl § 31-2, 4. ledd	pr. søknad	6 060	6 090	30	0%	↘	
1.3 Godkjenning av selvbyggeransvar, SAK § 6-8	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	
1.4 Godkjenning av foretak som ikke oppfyller kravene til praksis mv. i SAK, pbl § 23-8, jf. SAK § 11-4	pr. søknad	3 980	4 000	20	1%	↘	

§ 3-17. Midlertidig brukstillatelse og ferdigattest

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Anmodning ferdigattest omfattes av allerede gitt søknadsgebyr for tiltaket og belastes ikke med nytt gebyr	Inkludert	0	0	0	0%	↘	
For søknad om ferdigattest for saker med opprinnelig søknadsdato i perioden mellom 1998 til 2010	pr. søknad	5 190	5 220	30	1%	↘	
Midlertidig brukstillatelse	pr. søknad	5 190	5 220	30	1%	↘	
Søknad om ferdigattest utløser ikke grunngebyr.							

§ 3-18 Gebyr i refusjonssaker

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1.1) Minstegebyr i saker som medfører inntil 20 timer arbeid for kommunen utgjør kr. 38.250. I tillegg tilkommer kostnader til sakkyndig bistand, jf. § 1-4.	pr. søknad	38 250	38 440	190	0%	↘	
1.2) For tidsbruk utover 20 timer fastsettes det i tillegg gebyr etter medgått tid.							
1.3) Gebyret faktureres etter vedtak i medhold av pbl. § 18-8.							
1) Foreløpig refusjonsvedtak (§ 18-8)							
2.1) Minstegebyr i saker som medfører inntil 10 timer arbeid for kommunen utgjør kr. 19.140. I tillegg tilkommer kostnader til sakkyndig bistand, jf. § 1-4.	pr. søknad	19 140	19 240	100	1%	↘	
2.2) For tidsbruk utover 10 timer fastsettes det i tillegg gebyr etter medgått tid.							

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2.3) Gebyret faktureres etter vedtak i medhold av pbl. § 18-9.							
2.4) Kommunen kan nekte å starte arbeidene med saker etter annet ledd til gebyr for arbeidene etter første ledd er betalt.							
2) Kostnadskontroll og fastsetting av kostnadsfordeling (§ 18-9)							

Oppmåling

§ 4-1. Generelt

Alle oppmålingsforretninger etter mtl skal betale grunngebyr, saksbehandlingsgebyr og registreringsgebyr med mindre annet fremgår av regulativet. Det betales gebyrer som gjelder på rekvisisjonstidspunktet.

§ 4-2. Grunngebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Grunngebyret skal dekke de generelle oppgavene i saksbehandlingsprosessen som er uavhengig av tiltakets kompleksitet og størrelse.							
2. Fradeling/oppmåling og klarlegging av eksisterende eiendom (hele eiendommen), og uteareal til seksjonering, jf. regulativets § 5-7	pr. søknad	23 100	23 400	300	1%	↘	
3. Arealoverføring	pr. søknad	16 940	17 160	220	1%	↘	
4. Grensejustering	pr. søknad	6 160	6 240	80	1%	↘	
5. Grensepåvisning av allerede koordinatfestede punkter/punktfeste	pr. søknad	3 080	3 120	40	1%	↘	
6. Klarlegging av grenser på deler av eiendom (ikke tidligere koordinatfestet)	pr. søknad	11 550	11 700	150	1%	↘	

§ 4-3. Registreringsgebyr

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. Alle søknadspliktige tiltak som registreres i matrikkelen	pr. eiendom	3 080	3 120	40	1%	↘	
For søknadspliktige tiltak skal det betales registreringsgebyr som skal dekke kostnadene knyttet til arbeid som må gjøres i matrikkelen. Arbeid i matrikkelen øker proporsjonalt med antall eiendommer og det skal betales et registreringsgebyr per eiendom som registreres.							

§ 4-4. Timepris

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. For de tjenester som ikke faller inn under regulativbestemmelsene	pr. time	1 540	1 560	20	1%	↘	
For de tjenester som ikke omfattes av dette regulativet gjelder et gebyr etter medgått tid. Timesatsen dekker blant annet saksbehandling, støttefunksjoner og administrasjon. Følgende timesats gjelder for oppmålingstjenester.							

§ 4-5. Tinglysing av bruks- og veiretter mv.

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Utarbeidelse av privatrettslige dokumenter for tinglysing av bruks- og veiretter mv. betales etter medgått tid etter gjeldende timepris fastsatt i § 4-4.							

§ 4-6. Avbrutt forretning

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Ved avbrutt forretning skal tiltakshaver betale grunngebyr etter § 4-2.							

§ 4-7. Saksbehandlingsgebyr for oppmålingsforretninger

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
2. Utsatt oppmålingsforretning	pr. grensepunkt	1 540	1 560	20	1%	↘	
3. Oppmåling, sikre grensepunkter (koordinatfestet eller påvist)	pr. grensepunkt	3 080	3 120	40	1%	↘	
4. Oppmåling, usikre grensepunkter (ikke koordinatfestet eller påvist)	pr. grensepunkt	6 160	6 240	80	1%	↘	
For kompliserte saker kan kommunen velge at gebyret skal beregnes etter medgått tid. Grunngebyr og registreringsgebyr kommer i tillegg.							

§ 4-8. Andre gebyrer

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Utarbeidelse av matrikkelbrev	pr. brev						Uten grunngebyr

Eierseksjonering

§ 5-1 Etablering av eierseksjoner i nybygg

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1-3 seksjoner	pr. søknad	8 610	8 840	230	3%	.....	
4-8 seksjoner	pr. søknad	12 780	13 160	380	3%	.....	
Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon	pr. søknad	640	660	20	3%	↗	Maksimalt gebyr er 3 ganger satsene for 4-8 seksjoner.

§ 5-2 Etablering av eierseksjoner i eksisterende bygg

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1-3 seksjoner	pr. søknad	12 780	13 160	380	3%	.....	
4-8 seksjoner	pr. søknad	15 810	16 120	310	2%	↘	
Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon	pr. søknad	1 390	1 420	30	2%	↘	

§ 5-3 Reseksjonering (endring og opprettelse av nye seksjoner) i eksisterende sameie

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1-3 seksjoner	pr. søknad	16 820	17 260	440	3%	.....	
4-8 seksjoner	pr. søknad	21 000	21 620	620	3%	.....	
Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon	pr. søknad	1 390	1 420	30	2%	↘	Maksimalt gebyr er 3 ganger satsene for 4-8 seksjoner.

§ 5-4 Oppheving av seksjonert sameie (sletting)

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Behandlingsgebyr	pr. søknad	3 160	3 260	100	3%	↗	

§ 5-5 Befaring

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
Befaring	pr. befaring	3 160	3 260	100	3%	↗	

Befaring

Befaring av eiendom utføres når kommunen finner det nødvendig i forbindelse med behandling av saken. Gebyret på kr 2 745 kommer i tillegg til ordinært saksbehandlingsgebyr

§ 5-6. Tilbaketrekking av søknad, avslag m.m

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1. Tilbaketrekking av søknad	pr. søknad	1 520	1 550	30	2%	↘	
2. Avslag på søknad	pr. søknad	100 % av gebyrsats	100 % av gebyrsats				
3. Søknad som trekkes før saksbehandling har begynt	pr. søknad	0	0	0	0%	↘	
4. Søknad som trekkes etter at saksbehandling har påbegynt	pr. søknad	50 % av gebyrsats	50 % av gebyrsats				

§ 5-7. Gebyr for registrering av tilleggsareal grunn

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1-3 seksjoner	pr. søknad	5 690	5 820	130	2%	↘	
4-8 seksjoner	pr. søknad	8 350	8 530	180	2%	↘	
Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon	pr. søknad	1 140	1 160	20	2%	↘	

1-3 seksjoner
Det kreves dokumentasjon fra søker med koordinater etter gjeldende sosi versjon, målemetode og nøyaktighet. Dette skal oppgis

4-8 seksjoner
Det kreves dokumentasjon fra søker med koordinater etter gjeldende sosi versjon, målemetode og nøyaktighet. Dette skal oppgis

Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon
Det kreves dokumentasjon fra søker med koordinater etter gjeldende sosi versjon, målemetode og nøyaktighet. Dette skal oppgis

§ 5-8. Gebyr for oppmåling av tilleggsareal grunn

Gebyr	Enhet	Sats 2026	Sats 2027	Endring i kr	Endring i %	Trendpil	Merknad
1-3 seksjoner	pr. søknad	11 200	11 540	340	3%	.....	
4-8 seksjoner	pr. søknad	16 820	17 320	500	3%	.....	
Fra 9 seksjoner, tillegg pr. seksjon	pr. søknad	2 150	2 190	40	2%	↘	

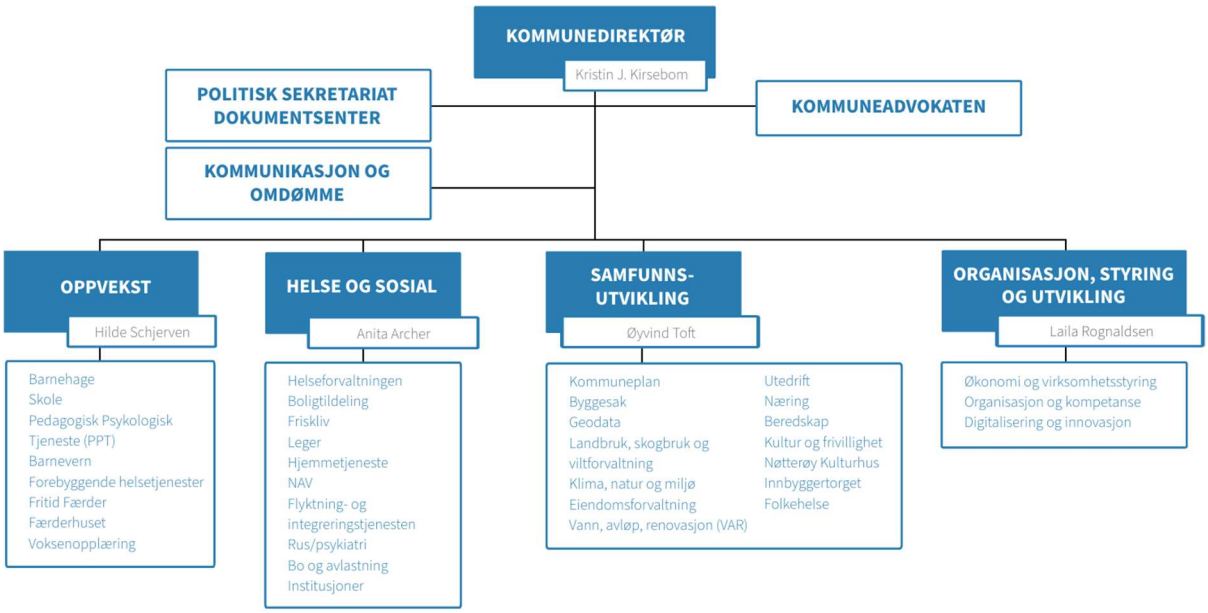
Inngår eiendomsgrenser i tilleggsarealer er det behov for å holde oppmålingsforretning etter matrikkelloven. Det kommer da et gebyr i tillegg for kartlegging/kvalitetsheving av eksisterende grenser, i henhold til kommunens gebyrregulativ for oppmålingsarbeider, jf. kapittel 4

Kommunens tjenesteområder



Kommunedirektør og stab

Organisasjonskart



Bemanningsoversikt tjenesteområde

Årsverksramme pr. virksomhet	Opprinnelig budsjett 2026	Regulert budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk reg. budsjett 2026-2027
Kommunedirektør	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00
Kommuneadvokat	3,00	1,00	-2,00	1,00	0,00
Kommunikasjonsavdeling	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00
Politikere, råd og utvalg	1,60	1,60	0,00	1,60	0,00
Politisk sekretariat og dokumentsenter	6,90	7,60	0,70	7,60	0,00
Sum kommunedirektør	**15,50**	**14,20**	**-1,30**	**14,20**	**0,00**

Kommentar endring årsverk

Budsjett 2026	Endring årsverk	Kommentar
Kommuneadvokat	-2,00	Ihht. midlertidig omorganisering overføres 1,00 årsverk til sektor for organisasjons, styring og utvikling, og 1,00 årsverk til sektor for samfunnsutvikling.
Politisk sekretariat og dokumentsenter	0,70	0,70 årsverk foreslås overført fra sektor for samfunnsutvikling.
Endringer 2026	**-1,30**	

Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunedirektør
Kommunedirektøren sin ledergruppe består av kommunalsjefer for:

- Oppvekst
- Helse og sosial
- Samfunnsutvikling
- Organisasjon, styring og utvikling

Kommuneadvokat
Kommuneadvokat har ansvar for å yte juridiske tjenester til hele kommunen. Kommuneadvokat gir råd og bistand i juridiske spørsmål, utarbeider og kvalitetssikrer avtaler og kontrakter, representerer kommunen i rettssaker og klagesaker, samt sørger for at Færder kommune drives i samsvar med gjeldende lover og regler. Kommuneadvokaten fungerer som kommunens interne juridiske rådgiver.

Kommunikasjonsavdeling
Kommunikasjonsavdelingen har ansvar for å planlegge, samordne og gjennomføre kommunens interne og eksterne kommunikasjon. Kommunikasjonsavdelingen skal bidrag til å sikre tydelig, åpen og korrekt informasjon til innbyggere, media, ansatte og samarbeidspartnere. Avdelingen arbeider med strategisk kommunikasjon, mediehåndtering, krisekommunikasjon, profilering av kommunen, samt drift og utvikling av kommunens digitale kanaler og nettsider. Målet er å bygge et godt omdømme og bidra til tillit, forståelse og engasjement mellom Færder kommune og innbyggere

Dokumentsenter og politisk sekretariat
Dokumentsenteret fungerer som kommunens sentralarkiv og har ansvar for dokumentforvaltning og arkivtjenester. Oppgavene omfatter blant annet:

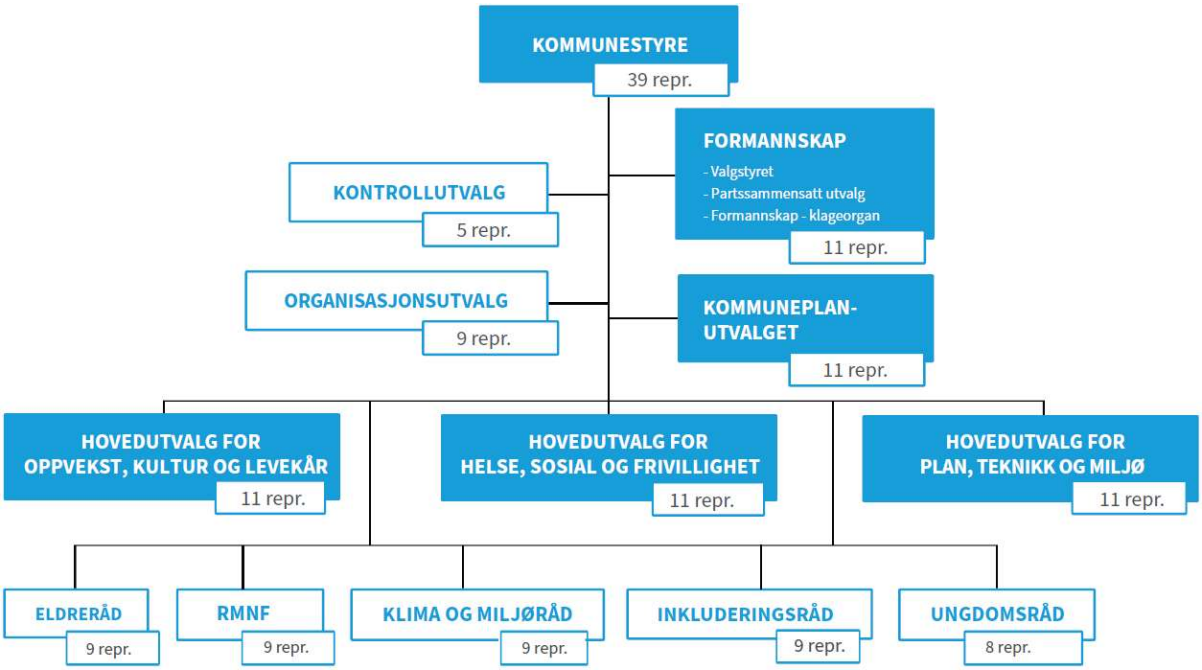
Mottak og registrering av elektronisk og fysisk post, samt journalføring, kvalitetssikring av sak- og arkivsystemet, publisering av offentlige postlister, innsynsbegjæringer, veiledning til ansatte i arkiv- og dokumentasjonsarbeid. Dokumentsenteret registrerer også mye post i fagsystemer, samt holder i integrasjoner mellom systemer, og tilrettelegging for sikring av systemer for ettertiden.

Politisk sekretariat er administrativ støtte for kommunestyret og de andre politiske utvalgene, samt råd.

- Forberedelse og koordinering av politiske møter.
- Utsending og publisering av sakspapirer.
- Protokollføring og oppfølging av vedtak.
- Praktisk støtte til kommunestyret, formannskapet og øvrige politiske utvalg.
- Håndtering av henvendelser fra folkevalgte, herunder melding av forfall til møter.
- Håndtering av valgsaker

Avdelingen har også ansvar for gjennomføring av kommunevalg og stortingsvalg.

Politikere, råd og utvalg
Ordfører i Færder kommune er Tom Mello fra Høyre. Ordfører er kommunens rettslige representant og kommunens øverste politiske leder. Varaordfører i Færder kommune er Anders Mathisen fra Fremskrittspartiet.



Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

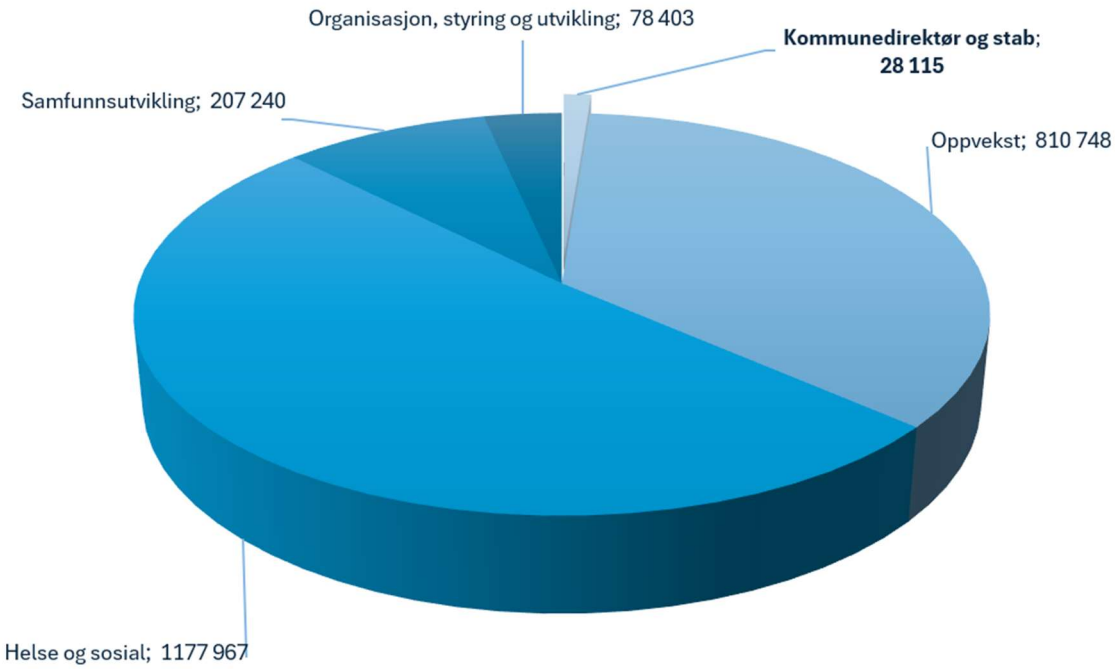
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	21 290	21 821	20 213	19 494	20 213	19 494
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	5 308	5 308	5 728	5 728	5 728	5 728
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	2 850	2 850	2 809	2 809	2 809	2 809
Overføringsutgifter	107	107	80	-291	80	-291
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**29 555**	**30 086**	**28 830**	**27 740**	**28 830**	**27 740**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-350	-350	-365	-365	-365	-365
Refusjoner	-300	-300	-350	-350	-350	-350
Sum Driftsinntekter	**-650**	**-650**	**-715**	**-715**	**-715**	**-715**
Sum	**28 905**	**29 436**	**28 115**	**27 025**	**28 115**	**27 025**

Beløp i 1000

Fordeling på enhet (tabell)

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunedirektør	1 769	1 841	1 832	1 832	1 832	1 832
Politikere	6 641	6 719	6 773	6 773	6 773	6 773
Dokumentsenter & Sekretariat	11 047	11 202	12 753	11 663	12 753	11 663
Kommuneadvokat	5 125	5 265	2 475	2 475	2 475	2 475
Kommunikasjonsavdeling	4 323	4 409	4 282	4 282	4 282	4 282
Sum	**28 905**	**29 436**	**28 115**	**27 025**	**28 115**	**27 025**

Budsjettrammer og fordeling



Endringer budsjett 2026-2027

Avstemming budsjettendringer	Beløp
Opprinnelig budsjett 2026	28 905
Omorganisering 2026	0
Budsjettreguleringer 2026	531
Regulert budsjett 2026	**29 436**
Endring i basis	1 756
Interne rammeendringer	-3 077
Budsjett 2027	**28 115**

Endringer i basisbudsjettet

Dette er endringer i budsjetterte inntekter eller utgifter som er nødvendige for å opprettholde dagens tjenestetilbud. Eksempler på dette er helårseffekt av lønnsoppgjør for eksisterende bemanning, endring i pensjonspremie og lønnstillegg, prisjustering av gebyrer og løpende avtaler, endring i driftskostnader som en følge av endret barnetall i barnehage og skole, osv.

Endringer i basis

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
1000 Kommunedirektør	-50	-50	-50	-50
1000 Kommunedirektør	41	41	41	41
1002 Kommuneadvokat	-89	-89	-89	-89
1002 Kommuneadvokat	5	5	5	5
1003 Kommunikasjonsavdeling	41	41	41	41
1003 Kommunikasjonsavdeling	-43	-43	-43	-43
1010 Politikere, råd og utvalg	-35	-35	-35	-35
1010 Politikere, råd og utvalg	89	89	89	89
1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat	-294	-294	-294	-294
1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat	2 091	1 001	2 091	1 001
Totalsum	**1 756**	**666**	**1 756**	**666**

1000 Kommunedirektør
Forventet refusjon sykelønn ved sykefravær foreslås økt fra kr 300.000 til kr 350.000 for sektoren og foreslås innarbeidet i budsjett med en økning på kr 50.000.

1000 Kommunedirektør
Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, redusert sats KLP (24,0 % til 19,0 %), inkl. arbeidsgiveravgift og kontorkostnader utgjør en netto økt kostnad på kr 41.000 som foreslås innarbeides i budsjett.

1002 Kommuneadvokat
Det foreslås å innarbeide i budsjett en generell reduksjon i driftsposter på kr 89.000.

1002 Kommuneadvokat
Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, redusert sats KLP (24,0 % til 19,0 %), inkl. arbeidsgiveravgift og kontorkostnader utgjør en netto økt kostnad på kr 5.000 som foreslås innarbeides i budsjett.

1003 Kommunikasjonsavdeling
Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, redusert sats KLP (24,0 % til 19,0 %), inkl. arbeidsgiveravgift utgjør en netto økt kostnad på kr 41.000 som foreslås innarbeides i budsjett.

1003 Kommunikasjonsavdeling
Det foreslås å redusere på budsjettposter for kontorkostnader med kr 43.000, herunder å si opp avtale for egen nettside til Østre Bolæren.

1010 Politikere, råd og utvalg
Det foreslås å innarbeide reduserte budsjettposter på andre driftskostnader og innkjøp av mat til politiske møter med kr 35.000.

1010 Politikere, råd og utvalg
Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, redusert sats KLP (24,0 % til 19,0 %), inkl. arbeidsgiveravgift og kontorkostnader utgjør en netto økt kostnad på kr 89.000 som foreslås innarbeides i budsjett.

1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat

Det foreslås å utsette arkivering av fysiske arkiver og foreta generelle reduksjoner i driftsposter på til sammen kr 294.000 som innarbeides i budsjett.

1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 43.000 - Netto helårseffekt av lønnsoppgjør og redusert pensjonssats.
- kr 588.000 - Helårseffekt av 0,70 årsverk overført fra samfunnsutvikling, jf. 2. tertial 2026.
- kr 1.090.000 - Valgbudsjett.
- Kr 370.000 - Deflatorjustering av lisenser, postkjøring, eiertilskudd IKA Kongsberg jf. sak 7/26 i representskapet og økte kostnader til SvarUT.

Tabellen under viser den budsjettmessige konsekvensen av flytting av oppgaver(og/eller budsjettposter) mellom virksomheter i kommunen.

Interne rammeendringer

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
1002 Kommuneadvokat, midlertidig overføring av årsverk	-2 706	-2 706	-2 706	-2 706
1003 Kommunikasjonsavdeling	-125	-125	-125	-125
1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat	-246	-246	-246	-246
Totalsum	**-3 077**	**-3 077**	**-3 077**	**-3 077**

1002 Kommuneadvokat, midlertidig overføring av årsverk

Det foreslås å midertidig overføre 1,00 årsverk til samfunnsutvikling med kr 1.371.000 og 1,00 årsverk til organisasjon, styring og utvikling med kr 1.416.000.

1003 Kommunikasjonsavdeling

Det foreslås å innarbeide i budsjett en internoverføring av indirekte kostnader tilknyttet VAR/Selvkost-området i Færder kommune med kr 125.000. Overføringen er budsjett-teknisk for synliggjøring av reelle VAR-kostnader.

1050 Dokumentsenter og politisk sekretariat

Teknisk overføring av indirekte kostnader til VAR/Selvkostområdet foreslås innarbeidet i budsjett med kr 246.000.

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Kommunedirektør og stab				
1000 - Kommunedirektør, kjøp biler	3 750	3 750	3 750	3 750
Sum Kommunedirektør og stab	**3 750**	**3 750**	**3 750**	**3 750**

Investeringsbudsjett

1000 - Kommunedirektør, kjøp biler

Fast investeringsramme for utskiftning av biler foreslås innarbeidet i budsjett med 3,75 mill. kr inkl. mva. Dette tilsvarer 3 mill. kr eksklusiv mva og er foreslått finansiert fra kommunens bilfondordning. Rammen gjelder hele kommunen.

Hovedmål 4, delmål 4.3

Kommunedirektør

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Driftsutgifter						
Lønn	2 494	2 566	2 569	2 569	2 569	2 569
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	-75	-75	-22	-22	-22	-22
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**2 419**	**2 491**	**2 547**	**2 547**	**2 547**	**2 547**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-350	-350	-365	-365	-365	-365
Refusjoner	-300	-300	-350	-350	-350	-350
Sum Driftsinntekter	**-650**	**-650**	**-715**	**-715**	**-715**	**-715**
Sum	**1 769**	**1 841**	**1 832**	**1 832**	**1 832**	**1 832**

Politikere

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	5 593	5 671	5 825	5 825	5 825	5 825
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	631	631	561	561	561	561
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	390	390	387	387	387	387
Overføringsutgifter	27	27	-0	-0	-0	-0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**6 641**	**6 719**	**6 773**	**6 773**	**6 773**	**6 773**
Driftsinntekter						
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum	**6 641**	**6 719**	**6 773**	**6 773**	**6 773**	**6 773**

Dokumentsenter & Sekretariat

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	5 389	5 544	6 647	5 928	6 647	5 928
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	3 118	3 118	3 604	3 604	3 604	3 604
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	2 460	2 460	2 422	2 422	2 422	2 422
Overføringsutgifter	80	80	80	-291	80	-291
Sum Driftsutgifter	**11 047**	**11 202**	**12 753**	**11 663**	**12 753**	**11 663**
Driftsinntekter						
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum	**11 047**	**11 202**	**12 753**	**11 663**	**12 753**	**11 663**

Kommuneadvokat

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	4 831	4 971	2 186	2 186	2 186	2 186
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	294	294	289	289	289	289
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**5 125**	**5 265**	**2 475**	**2 475**	**2 475**	**2 475**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	0	0	0	0	0
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum	**5 125**	**5 265**	**2 475**	**2 475**	**2 475**	**2 475**

Kommunikasjonsavdeling

Fordeling på hovedart

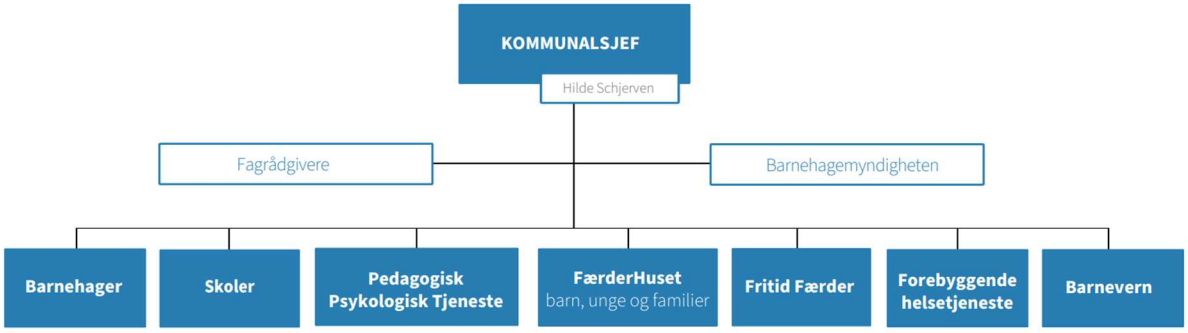
Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	2 983	3 069	2 986	2 986	2 986	2 986
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 340	1 340	1 296	1 296	1 296	1 296
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**4 323**	**4 409**	**4 282**	**4 282**	**4 282**	**4 282**
Driftsinntekter						
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Sum	**4 323**	**4 409**	**4 282**	**4 282**	**4 282**	**4 282**



Oppvekst

Organisasjonskart



Bemanningsoversikt tjenesteområde

Årsverkramme pr. virksomhet	Oppr. budsjett 2026	Reg. budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk 2026-2027
Kommunalsjef og stab	9,40	9,40	0,00	8,00	-1,40
Skoler	409,30	397,42	-11,88	382,17	-15,25
Færder kulturskole	9,20	9,20	0,00	9,00	-0,20
Kommunale barnehager	214,96	216,62	1,66	214,42	-2,20
Pedagogisk psykologisk tjeneste	12,90	12,90	0,00	12,70	-0.20
Barneverntjenesten - ordinært	36,10	36,10	0,00	36,30	0,20
Barneverntjenesten - enslige mindreårige flyktninger	4,00	4,00	0,00	5,00	1,00
Færderhuset	14,80	14,80	0,00	11,50	-3,30
Forebyggende helsetjenester	26,40	26,40	0,00	25,00	-1,40
Fritid Færder	4,22	4,22	0,00	4,00	-0,22
Sum oppvekst	**741,28**	**731,06**	**-10,22**	**708,09**	**-22,97**

Kommentar endring i årsverk

Regulert budsjett 2026:	Endring årsverk	Kommentar
Skoler	-11,88	9,1 årsverk - endring elevtall nytt skoleår 2026/2027, jfr. 1. tertialsaken 2026 1,2 årsverk - færre elever pr 1.9., jfr. 2. tertialsaken 2026 1,6 årsverk - reduksjon ressurser gjeste-elever, jfr. 2. tertialsaken 2026
Kommunale barnehager	1,66	1,66 årsverk fra august 2026, jfr. 1. tertialsaken 2026
Sum regulert budsjett 2026	**-10,22**	
Budsjett 2027		
Færder 2030 - Kommunalsjef og stab	-1,40	0,80 årsverk - reduksjon stab fra 1.4.2027, 0,60 årsverk - reduksjon hjelpetjenestene fra 1.8.2027
Færder 2030 - Skoler	-15,25	0,40 årsverk - reduksjon ledelse Brattås skole med overføring til barnehagen fra 1.1.2027 0,20 årsverk - reduksjon Lindhøy skole for Kruge leirskole fra 1.4.2027 5,00 årsverk - reduksjon for elevtallsnedgang fra 1.8.2027 3,85 årsverk - reduksjon ekstra tildeling småskoler fra 1.8.2027 2,20 årsverk - reduksjon funksjonstillegg nedsatt tid fra 1.8.2027 1,20 årsverk - reduksjon inkluderingsveiledere og miljøveiledere fra 1.8.2027 0,90 årsverk - reduksjon vikartildeling fra 1.8.2027 1,20 årsverk - reduksjon lærernorm 5.-7. trinn fra 1.8.2027

		0,30 årsverk - reduksjon ledelse Brattås skole/barnehage fra 1.8.2027
Færder 2030 - Færder kulturskole	-0,20	0,20 årsverk - reduksjon fra 1.4.2027
Færder 2030 - Kommunale barnehager	-2,60	0,60 årsverk - reduksjon ledelse fra 1.8.2027 2,00 årsverk - reduksjon nye Vestskogen barnehage fra 1.8.2027
Kommunale barnehager	0,40	0,40 årsverk - ny tegnspråkpedagog mot refusjon fra andre kommuner fra 1.4.2027
Færder 2030 - Pedagogisk psykologisk tjeneste	-0,20	0,20 årsverk - reduksjon fra 1.4.2027
Barneverntjenesten - ordinært	0,20	0,20 årsverk - tilsynsfører mot refusjon fra andre kommuner - stilling overført fra godtgjørelse fosterhjem til årsverkramme
Færder 2030 - Barneverntjenesten - enslige mindreårige flyktninger	-1,00	1,00 årsverk - reduksjon fra 1.1.2027
Barneverntjenesten - enslige mindreårige flyktninger	2,00	2,00 årsverk - engasjementstillinger fra tidligere overført årsverkramme
Færder 2030 - Færderhuset	-3,30	0,30 årsverk - reduksjon vakant rusforebyggende fra 1.1.2027 3,00 årsverk - reduksjon fra 1.4.2027
Færder 2030 - Forebyggende helsetjenester	-1,40	1,40 årsverk - reduksjon God-start tilbudet fra 1.4.2027
Færder 2030 - Fritid Færder	-0,22	0,22 årsverk - reduksjon fra 1.4.2027
Sum budsjett 2027	**-22,97**	

Beskrivelse av dagens virksomhet

Oppvekstsjenestene i Færder kommune har ansvar for tjenester til barn og unge, med unntak av bo- og avlastingstjenester etter helse- og omsorgslovgivningen. Virksomhetsområdet omfatter 23 kommunale virksomheter og ledes av kommunalsjef for oppvekst, støttet av rådgivere innen barnehage, skole samt helse- og hjelpetjenester.

Barnehagemyndigheten ivaretar veiledning, tilsyn og godkjenning av barnehagene for å sikre at virksomheten drives i tråd med gjeldende lovverk. Gjennom Færderhuset og øvrige helse- og hjelpetjenester tilbys lavterskelstøtte og tidlig innsats for barn, unge og familier. Oppvekstsektoren har også ansvar for kommunens rus- og kriminalitetsforebyggende arbeid, herunder koordinering av ungdoms- og politirådet.

Administrativ og merkantil støtte leveres av virksomhetsområdet Organisasjon, styring og utvikling (OSU), mens Innbyggertorget ivaretar deler av den enklere saksbehandlingen.

Barnehager
Færder kommune tilbyr barnehageplass til alle barn med lovfestet rett gjennom 10 kommunale og 8 private barnehager. Barnehagene skal ivareta barnas behov for omsorg og lek, samtidig som de fremmer læring, danning og allsidig utvikling.

Kommunen eier og driver de kommunale barnehagene, mens barnehagemyndigheten fører tilsyn med, veileder og godkjenner både kommunale og private barnehager. Kommunen finansierer de private gjennom driftstilskudd.

Alle barn, også de med behov for spesialpedagogisk hjelp, får støtte fra spesialpedagoger i alle private og kommunale barnehager. Barneressursstillinger, det vil si ekstra fagarbeidere eller assistenter, bidrar til forebyggende arbeid og med vedtak etter barnehagelovens paragraf 31 om spesialpedagogisk hjelp

og paragraf 37 om tilrettelegging. Oserød barnehage har en forsterket avdeling for barn med omfattende funksjonsnedsettelser.

Skoler og skolefritidsordninger
Færder kommune driver sju barneskoler og tre ungdomsskoler. I tillegg har Steinerskolen undervisningstilbud i Vestskogen. Skolene gir grunnskoleopplæring til barn og unge i alderen 6–16 år, med vekt på læring, danning, demokrati, inkludering og utvikling av kompetanse for framtiden.

Alle barneskolene tilbyr skolefritidsordning (SFO) for elever på 1.–4. trinn. Barn med særskilte behov kan få SFO-plass til og med 7. trinn. Inntil 12 timer per uke er gratis for elever på 1.–3. trinn.

Kommunen har forsterkede opplæringstilbud for barn og unge med varige og sammensatte behov ved Labakken skole og Teigar ungdomsskole. Teigar tilbyr også et utvidet tilbud før og etter skoletid for elever ved den tilrettelagte avdelingen.

Færder kommune har egne innføringstilbud for nyankomne minoritetsspråklige elever i både barne- og ungdomsskolen. Kommunen finansierer pedagogstilling ved Kruge leirskole og tilbyr seiling- og utesvømmeopplæringen «Med vind i seilene» for alle elever på 5. trinn.

Færder kulturskole
Færder kulturskole er kommunens lovpålagte opplæringstilbud innen kunst- og kulturfag for barn og unge. Kulturskolen tilbyr undervisning innen musikk, teater og visuell kunst, både individuelt og i grupper. Gjennom konserter, forestillinger, samspill og prosjektarbeid bidrar kulturskolen til mestring, kreativitet, inkludering og kulturell deltakelse. Kulturskolen er en viktig del av kommunens forebyggende og helsefremmende arbeid for barn og unge og samarbeider med skoler, korps, frivillighet og kulturliv i kommunen.

Fritid Færder
Fritid Færder tilbyr gratis fritidsaktiviteter for ungdom på Nøtterøy og Tjøme. Tilbudet omfatter blant annet fritidssentre med gaming, rockeverksted og ulike inne- og uteaktiviteter, samt kurs og workshops i samarbeid med frivillige aktører. Det tilbys også egne aktiviteter som gaming for jenter og ukentlig basketball i samarbeid med TNT Basket.

I skoleferiene arrangeres et gratis aktivitetsprogram for barn og unge fra 5. trinn til 18 år bosatt i Færder. Fritid Færder legger stor vekt på medvirkning og inkludering, blant annet gjennom et eget ungdomsstyre. Virksomheten samarbeider tett med skolene og oppvekstsjenestene for å sikre lavterskeldeltakelse. Fritid Færder drifter også BUA Færder, hvor utstyr til aktivitet og friluftsliv kan lånes gratis. BUA Færder er et tiltak som henvender seg til hele befolkningen i Færder - ikke bare dem som er i oppvekstalder.

Færderhuset
Færderhuset er kommunens samlede inngang til forebyggende og tidlige tiltak for barn, unge og familier. Tilbudet er gratis og tilgjengelig uten henvisning. Færderhuset ble etablert som et sentralt virkemiddel i realiseringen av oppvekstreformen og skal gjøre det enklere for innbyggerne å få råd, veiledning og hjelp på et tidlig tidspunkt.

Færderhuset samler tverrfaglig kompetanse og tilbyr blant annet foreldreveiledning og foreldrestøtte, psykisk helsehjelp for barn og unge, familieråd og familiesamtaler, barnekoordinering, forebyggende barnevernsarbeid, rusforebyggende ungdomsarbeid, nettverksgrupper, temakvelder og åpne møteplasser. Tilbudene gis individuelt og i grupper og tilpasses barnets, ungdommens og familiens behov.

Færderhuset samarbeider med barnehager, skoler, PPT, barneverntjenesten, forebyggende helsetjenester og andre aktuelle tjenester. Målet er å bidra til at barn, unge og familier får riktig støtte til riktig tid, og at innsatsen blir mest mulig tilgjengelig, helhetlig og samordnet.

Pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT)
Pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT) har styrket innsatsen innen systemrettet og forebyggende arbeid i tråd med det utvidede mandatet i opplæringsloven. Tjenesten arbeider målrettet med kapasitetsbygging og er tett på kommunens barnehager og skoler gjennom faste kontaktpersoner, med vekt på tidlig innsats og inkluderende praksis.

PPT bistår barnehager og skoler i kompetanseutvikling og systemarbeid for å styrke det ordinære tilbudet så flere barn og unge kan få utbytte av opplæring i felleskapet. Tjenesten skal samtidig sikre at barn, elever og voksne med behov for særskilt tilrettelegging får den støtten de har behov for.

Forebyggende helsetjenester
Forebyggende helsetjenester tilbyr lovpålagte helse- og omsorgstjenester til barn og unge fra 0–20 år gjennom svangerskapsomsorg, helsestasjon, skolehelsetjeneste, fysioterapi- og ergoterapitjenester, samt helsestasjon for ungdom. Oppslutningen om de universelle tilbudene er nær 100 prosent, og tjenesten samarbeider tett med øvrige kommunale instanser. Alle skoler har øremerket helsesykepleierressurs.

Tjenesten skal fremme gode og trygge foreldreskap, styrke barn og unges helsekompetanse og bidra til livsmestring, deltakelse og gode helsevalg. Forebygging av vold i nære relasjoner er et gjennomgående satsingsområde. Helsestasjonen har særlig fokus på barnets første leveår og tidlig støtte til familier som trenger det.

I samarbeid med skolene jobbes det systematisk med tilretteleggingskultur og reduksjon i empatiske bjørnetjenester. Barn og unge med engstelse og unngåelse får hjelp til å trene på det de gruer seg for, der målet er å fremme inkludering, mestring og deltakelse i fellesskapet.

Barneverntjenesten
Barneverntjenesten arbeider etter barnevernloven og skal sikre at barn og unge som lever under forhold som kan skade deres helse og utvikling, får nødvendig hjelp og omsorg til rett tid. Målet er å bidra til trygge og gode oppvekstvilkår for alle barn og unge.

Tjenesten har både et forebyggende og et tiltaksgivende ansvar og samarbeider tett med barnehager, skoler, forebyggende helse, PPT, Færderhuset og andre relevante tjenester for å fange opp utfordringer tidlig og styrke støtten til barn og familier.

Ved bekymring for et barns omsorgssituasjon undersøker barneverntjenesten barnets behov og kan tilby ulike hjelpetiltak i hjemmet. I alvorlige tilfeller kan det iverksettes omsorgstiltak utenfor hjemmet. Barneverntjenesten tar imot bekymringsmeldinger, undersøker innholdet i meldingene, tilbyr hjelpetiltak i hjemmet og tiltak utenfor hjemmet i form av beredskapshjem, fosterhjem og institusjonsplasser. Barneverntjenesten har ansvar for å føre tilsyn med alle fosterhjemmene i Færder, også der barna er plassert fra andre kommuner.

Tjenesten har i tillegg ansvar for oppfølging og bosetting av enslige mindreårige flyktninger og skal sikre at disse barna får nødvendig omsorg, oppfølging og tilhørighet.

Utfordringer og satsinger i oppvekstsektoren

Færder kommunes samfunnsdel 2026–2038 løfter fram økt inkludering og deltakelse blant barn, ungdom og unge voksne som ett av kommunens overordnede samfunnsmål. Helhetlig plan for oppvekst konkretiserer retningen gjennom en helsefremmende og forebyggende tilnærming, der målet er at barn og unge skal få best mulige forutsetninger for utvikling, læring og deltakelse i trygge og inkluderende fellesskap.

Tilstandsrapportene for oppvekstsektoren viser samtidig et mer sammensatt behovsbilde. Forebyggende helsetjenester beskriver blant annet økt behov for foreldrestøtte og oppfølging knyttet til psykisk helse, engstelse og unngåelse. Skolene arbeider med utfordringer knyttet til skolefravær, læringsmiljø og variasjoner i resultater mellom skoler og elevgrupper. Barneverntjenesten beskriver økende saksmengde og flere komplekse saker.

Det er behov for å bruke kommunens samlede ressurser på en måte som virker forebyggende og reduserer behovet for mer omfattende innsats senere. Det er også behov for å bruke ressurser best mulig for å unngå lovbrudd. Tilstandsrapportene viser allerede en dreining mot tidligere innsats, gruppe- og systemrettet arbeid og tettere samarbeid mellom tjenester, men det er fortsatt noe å gå på når det gjelder samhandling, rolleavklaringer, informasjonsflyt, koordinering og tilgjengelighet mellom tjenester.

For å unngå lovbrudd og samtidig arbeide mest mulig forebyggende, må ressursene disponeres målrettet og effektivt. Likevel er det uunngåelig at gjennomførte og foreslåtte effektiviseringstiltak, kombinert med en nedgang i barnetallet, fører til reduksjoner i bemanningen. Fra 2022 til 2026 har elevtallet i grunnskolen gått ned med 168 elever, noe som tilsvarer en reduksjon på om lag 18 lærerstillinger. Siden antallet barnehager og skoler i kommunen er uendret, står tjenesten overfor et økonomisk press med begrenset handlingsrom for ytterligere tilpasninger. Åpning av Vestskogen barnehage i 2027 vil avhjelpe dette noe.

Oppvekstsektorens strategiske utfordring framover blir blant annet å opprettholde høy og likeverdig kvalitet samtidig som ressursene må brukes annerledes. Det innebærer å styrke inkluderende fellesskap i barnehage, skole og fritid, videreutvikle tidlig og forebyggende innsats, komme tidligere inn med støtte til foreldre og mobilisere kompetansen rundt barn og unge på tvers av tjenester. Samtidig må kommunen arbeide systematisk med kvalitet, kompetanse og hensiktsmessig oppgavedeling slik at tilgjengelige ressurser i størst mulig grad brukes der de gir effekt for barn, unge og familier.

Færder kommune har, med sin nærhet til USN, vært sikret kvalifisert personell i mange år. Nå oppleves i økende grad bemanningsutfordringer, mest på barnehageområdet.

Oppvekstsektoren arbeider systematisk for å sikre høy kvalitet i barnehager og skoler gjennom sterke profesjonsfellesskap og kontinuerlig kvalitetsutvikling. Gode overganger mellom barnehage, skole og videregående opplæring prioriteres, blant annet gjennom satsing på «Våre unge», et initiativ fra Vestfold fylkeskommune. Målet er å styrke gjennomføring i utdanningsløpet og redusere utenforskap blant barn og unge.

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

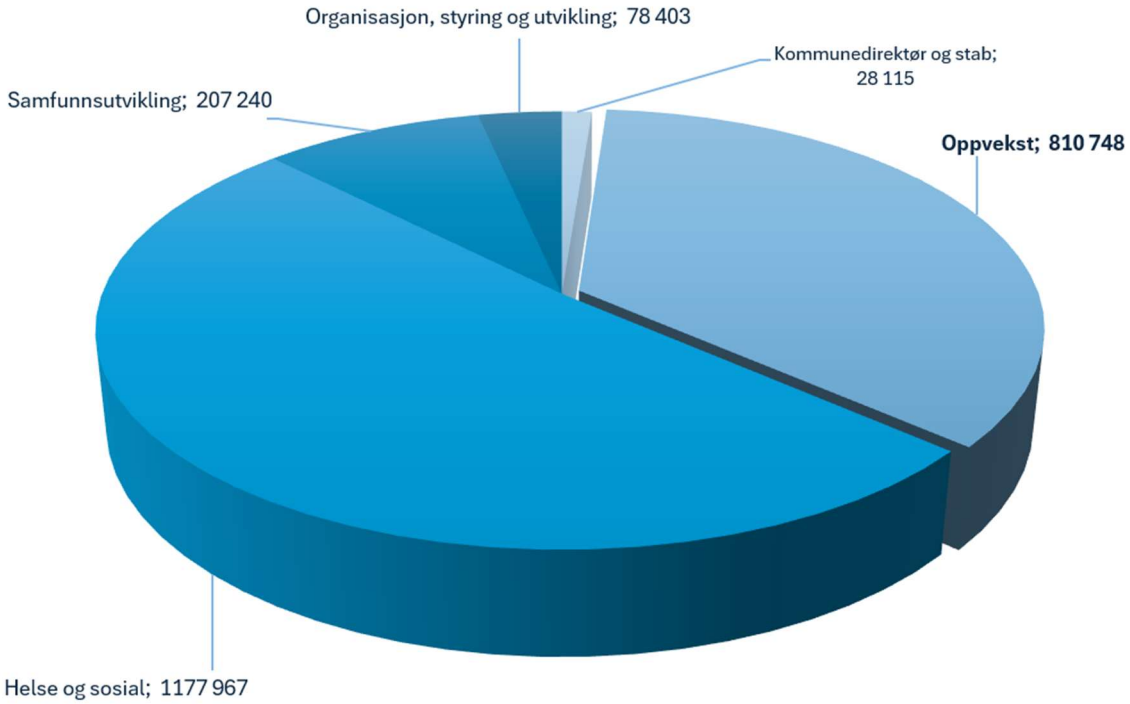
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	688 211	700 943	702 338	691 947	688 547	687 747
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	42 718	43 240	43 442	43 442	40 442	38 442
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	167 479	170 879	182 339	182 339	182 339	182 339
Overføringsutgifter	27 340	27 340	24 590	24 590	24 590	24 590
Finansutgifter	1 200	1 200	-0	-0	-0	-0
Sum Driftsutgifter	**926 948**	**943 602**	**952 709**	**942 318**	**935 918**	**933 118**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-43 312	-43 444	-44 251	-44 251	-44 251	-44 251
Refusjoner	-72 729	-72 539	-80 860	-81 610	-81 610	-81 610
Overføringsinntekter	-19 000	-19 000	-15 000	-11 000	-10 000	-9 000
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-1 845	-2 345	-1 850	-1 300	-1 300	-1 300
Sum Driftsinntekter	**-136 886**	**-137 328**	**-141 961**	**-138 161**	**-137 161**	**-136 161**
Sum	**790 062**	**806 274**	**810 748**	**804 157**	**798 757**	**796 957**

Beløp i 1000

Fordeling på enhet (tabell)

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunalsjef og stab oppvekst	7 984	7 213	5 817	5 427	5 427	5 427
Skoler	373 307	376 208	378 349	373 089	370 889	370 089
Kommunale barnehager	168 055	175 268	168 869	165 208	164 008	164 008
Private barnehager	115 570	116 950	125 240	125 240	125 240	125 240
Pedagogisk psykologisk tjeneste	14 850	15 259	14 941	14 881	14 881	14 881
Barneverntjenesten	70 866	72 015	76 553	80 553	78 553	77 553
Færderhuset	13 097	15 314	12 727	11 927	11 927	11 927
Forebyggende helsetjenester	26 333	28 045	28 252	27 832	27 832	27 832
Sum	**790 062**	**806 274**	**810 748**	**804 157**	**798 757**	**796 957**

Budsjettrammer og fordeling



Endringer budsjett 2026-2027

Avstemming budsjettendringer	Beløp
Opprinnelig budsjett 2026	790 062
Budsjettreguleringer 2026	16 212
Regulert budsjett 2026	**806 274**
Endringer i basis	21 632
Endring øremerket tilskudd	4 000
Interne rammeendringer	616
Innsparingstiltak	-21 774
Nye tiltak	0
Budsjett 2027	**810 748**

Endringer i basisbudsjettet

Dette er nødvendige endringer i budsjetterte inntekter eller utgifter for å opprettholde dagens tjenestetilbud. Eksempler på dette er helårseffekt av lønnsoppgjør for eksisterende bemanning, endring i pensjonspremie og lønnstillegg, prisjustering av gebyrer og løpende avtaler, endring i driftskostnader som en følge av endret barnetall i barnehage og skole, osv.

Endring i basis

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
2000 - Kommunalsjef og stab	859	859	859	859
2100 - Fellestiltak skoler	-1 084	-1 084	-1 084	-1 084
2100 - Skoler	13 603	13 603	13 603	13 603
2100 - Skoler - elevtallsendring	-2 040	-5 690	-7 090	-7 890
2300 - Kommunale barnehager	-768	-659	-659	-659
2500 - Private barnehager	8 290	8 290	8 290	8 290
2600 - Pedagogisk psykologisk tjeneste	-110	-110	-110	-110
2610 - Barneverntjenesten	1 582	1 582	1 582	1 582
2620 - Færderhuset	-126	-126	-126	-126
2630 - Forebyggende helsetjenester	1 524	1 524	1 524	1 524
2631 - Fritid Færder	-96	-96	-96	-96
Totalsum	**21 632**	**18 091**	**16 691**	**15 891**

2000 - Kommunalsjef og stab

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,18 mill. kr - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 1,4 mill. kr - tilbakeføring anslag refusjon sykelønn 2026
- 0,72 mill. kr - opphør kjøp av plasser Aulerød barnehage fra 1.8.2026

2100 - Fellestiltak skoler

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 51 000 - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- Kr 50 000 - redusert anslag utgifter til søskenmoderasjon i SFO
- Kr 45 000 - tilskudd svømmeopplæring minoritetsspråklige barn innlemmet i rammetilskuddet
- 0,6 mill. kr - økt anslag utgifter til gratis kjernetid i SFO
- 2,57 mill. kr - økt anslag refusjon sykelønn
- 0,31 mill. kr - økt anslag oppholdsbetaling i SFO
- 0,2 mill. kr - økt anslag utgifter til skyss i barnehage og skole
- 0,45 mill. kr - økt anslag utgifter til grunnskoleopplæringen ved Tønsberg læringssenter
- 0,5 mill. kr - økt anslag utgifter til individuell tilrettelagt opplæring i private skoler

2100 – Skoler

Foreslåtte endringer gjelder:

- 15,4 mill. kr - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 3,09 mill. kr - helårseffekt av reduksjon elevtall fra 1.8.2026
- 0,65 mill. kr - helårseffekt av økning gruppe 10 i 1. tertialsaken 2026
- Kr 67 000 - lønnsutgifter gjesteelever
- Kr 50 000 - økt anslag elevbetaling og refusjon korps kulturskolen
- 0,14 mill. kr - økning utgifter til leirskole
- 0,41 mill. kr - reduksjon driftsbudsjett pga. elevtall
- 0,85 mill. kr - ingen videreføring egenandel videreutdanning i fond

2100 - Skoler – elevtallsendring

Det forventes en nedgang i antall elever i økonomiplanperioden:

- Skoleåret 2027/2028 - ca 50 elever
- Skoleåret 2028/2029 - ca 30 elever
- Skoleåret 2030/2031 - ca 20 elever

Det forventes ingen endring skoleåret 2029/2030.

2300 - Kommunale barnehager

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,52 mill. kr - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 0,78 mill. kr - helårseffekt 1,66 årsverk fra august 2026, jfr. 1. tertialsaken i 2026
- 0,28 mill. kr - 0,4 årsverk tegnspråkpedagog Hårkollen barnehage fra 1.4.2027
- 0,23 mill. kr - redusert anslag inntekt fra oppholdsbetaling
- 0,82 mill. kr - økt anslag refusjonsinntekt for barn med særskilt tilrettelegging
- 0,50 mill. kr - reduksjon utgifter til lavinntektsordningen for oppholdsbetaling
- 0,37 mill. kr - reduksjon utgifter til søskenmoderasjon
- 0,82 mill. kr - økt anslag refusjon sykelønn
- Kr 70 000 - reduksjon utgifter til lærlinger

2500 - Private barnehager

Foreslåtte endringer gjelder:

- 7,3 mill. kr - økt anslag ordinært tilskudd til private barnehager, inkl. helårseffekt utvidelse 1 avdeling i Tillas barnehage
- 0,5 mill. kr - økt anslag utgifter for ordinære plasser i andre kommuners barnehager
- 0,7 mill. kr - økt anslag utgifter for plasser med tiltak i andre kommuners barnehager
- 0,4 mill. kr - økt anslag utgifter for plasser med tiltak i egen kommune
- 0,2 mill. kr - redusert anslag utgifter til søskenmoderasjon
- 0,2 mill. kr - redusert anslag for utgifter til lavinntektsordningen for oppholdsbetaling
- 0,21 mill. kr - økt refusjonsinntekt for plasser med tiltak

2600 - Pedagogisk psykologisk tjeneste

Foreslått endring gjelder:

- 0,2 mill. kr - anslag refusjon sykelønn
- Kr 90 000 - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP

2610 – Barneverntjenesten

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,49 mill. kr - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 0,83 mill. kr - redusert anslag refusjon sykelønn og vikarbudsjett
- 2,23 mill. kr - redusert anslag tiltaksutgifter (livsopphold, boutgifter)
- 0,97 mill. kr - redusert anslag utgiftsdekning i fosterhjem
- 1,91 mill. kr - økt anslag godtgjørelse fosterhjem

- 1,5 mill. kr - økt anslag institusjonsplasser
- Kr 55 000 - tilbakeføring anslag andre refusjoner

2620 – Færderhuset
Foreslått endring gjelder:

- 0,2 mill. kr - økt anslag refusjon sykelønn
- Kr 74 000 - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP

2630 - Forebyggende helsetjenester
Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,68 mill. kr - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 0,15 mill. kr - økning utgifter lisenser Dips KI, Visma
- 0,5 mill. kr - endring av tilskuddsordning til styrking og utvikling av helsestasjon- og skolehelsetjenesten. Fra 2026 er tilskuddet lagt inn i en felles tverrsektoriell ordning for forebyggende tiltak for barn og unge og med redusert tilskudd.
- 0,2 mill. kr - redusert anslag tilskudd til fysioterapi

2631 - Fritid Færder
Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 71 000 - helårseffekt lønnsoppgjør og redusert sats pensjonspremie KLP
- 0,17 mill. kr - reduksjon utgifter til lærlinger

Tabellen under viser den budsjettmessige konsekvensen av flytting av oppgaver (og/eller budsjettposter) mellom virksomheter i kommunen.

Interne rammeendringer
Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
2000 - Kommunalsjef og stab	-195	-195	-195	-195
2100 - Fellestiltak skoler	764	764	764	764
2300 - Kommunale barnehager	47	47	47	47
Totalsum	**616**	**616**	**616**	**616**

2000 - Kommunalsjef og stab
Foreslått endring gjelder:

- 0,2 mill. kr - overføring tilskudd Aktive lokalsamfunn til Skoler

2100 - Fellestiltak skoler
Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,3 mill. kr - overføring av digitale læremidler fra Digitalisering og innovasjon
- 0,19 mill. kr - overføring telefoni fra Digitalisering og innovasjon
- 0,2 mill. kr - overføring tilskudd til Aktive lokalsamfunn fra Kommunalsjef og stab
- Kr 83 000 - overføring adgang Færder Nasjonalparksenter fra Innbyggertorget

2300 - Kommunale barnehager

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 20 000 - overføring telefoni fra Digitalisering og innovasjon
- Kr 27 000 - overføring adgang Færder Nasjonalparksenter fra Innbyggertorget

Driftsreduksjoner

Kommunestyret har i sak 68/23 vedtatt en opptrappingsplan for å nå målsetting om 1,75% korrigert netto driftsresultat innen 2030. Utarbeidet plan for nødvendig omstilling heter Færder 2030 og består av 21 tiltak for å nå den vedtatte resultatmålsettingen. Tabellen nedenfor viser de foreslåtte innsparingstiltakene knyttet til dette arbeidet, samt øvrige foreslåtte innsparinger. Prosjekt Færder 2030 er også omtalt nærmere i eget kapittel kalt Færder 2030.

Innsparingstiltak

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Færder 2030 - Barneverntjenesten	-1 044	-1 044	-4 044	-6 044
Færder 2030 - Forebyggende helsetjenester	-1 079	-1 449	-1 449	-1 449
Færder 2030 - Fritid Færder	-142	-192	-192	-192
Færder 2030 - Færderhuset	-2 461	-3 261	-3 261	-3 261
Færder 2030 - Kommunale barnehager	-5 678	-9 448	-10 648	-10 648
Færder 2030 - Kommunalsjef og stab	-2 060	-2 450	-2 450	-2 450
Færder 2030 - Pedagogisk psykologisk tjeneste	-208	-268	-268	-268
Færder 2030 - Skoler	-9 102	-10 712	-11 512	-11 512
Totalsum	**-21 774**	**-28 824**	**-33 824**	**-35 824**

Færder 2030 – Barneverntjenesten

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,9 mill. kr - reduksjon 1 årsverk miljøterapeut for enslige mindreårige flyktninger
- 0,15 mill. kr - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett
- Fra 2029 effekt av innsatstrappa gjennom helsefremmende og forebyggende innretning

Færder 2030 - Forebyggende helsetjenester

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,98 mill. kr - reduksjon 1,4 årsverk fra 1.4.2027. Vil få konsekvenser for tiltaket God start i helsestasjonen og skolehelsetjenesten, med reduksjon i tilbudet til sårbare gravide og familier med behov for tidlig støtte ved problemer med rus, psykisk helse og økonomi, samt i skole redusert tilgjengelighet for barn/foresatte og lærere med mindre tid til tverrfaglig samarbeid og oppfølging av elever.
- 0,1 mill. kr - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett

Færder 2030 - Fritid Færder

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,12 mill. kr - reduksjon 0,22 årsverk fra 1.4.2027

- Kr 22 000 - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett

Færder 2030 – Færderhuset

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,22 mill. kr - reduksjon vakant 0,3 rusforebyggende årsverk knyttet til sommerjobbprosjektet
- 2,1 mill. kr - reduksjon 1 rusforebyggende årsverk og 2 øvrige årsverk fra 1.4.2027
- 0,15 mill. kr - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett

Færder 2030 - Kommunale barnehager

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,4 mill. kr - ny barnehage i Vestskogen er klar fra barnehageåret 2027/2028. Det anslås en besparelse med to årsverk sammenlignet med ressursbruken i de gamle barnehagene, med mulighet for også å kunne redusere avdelinger i andre barnehager. Besparelsen er anslått økende til 3,1 mill. kr fra 2028.
- 3,75 mill. kr - tilskuddet til toppet bemanning sees i sammenheng med ressursbruken til spesialpedagogene som anses som et toppet bemanningstiltak. Disponeringen av tilskuddet anslås til 4,5 mill. kr fra 2028.
- 0,26 mill. kr - besparelse i ledelsesressursen i flere barnehager med tilsammen 0,6 årsverk vil bli vurdert fra barnehageåret 2027/2028. Besparelsen er anslått økende til 0,58 mill. kr fra 2028.
- 0,1 mill. kr - reduksjon i driftsbudsjettet med kr 100 pr. barn
- 0,15 mill. kr - besparelse i midler til vikarbruk ved korttidsfravær ved at det ikke innarbeides noen prisjustering
- Kr 20 000 - besparelse i midler til kurs
- Barnas Have foreslås avviklet fra barnehageåret 2028/2029 med antatt besparelse 1 mill. kr økende til 2,2 mill. kr

Færder 2030 - Kommunalsjef og stab

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,64 mill. kr - reduksjon 0,8 årsverk i stab kommunalsjef
- 0,5 mill. kr - reduksjon 0,6 årsverk i stab hjelpetjenestene
- 0,55 mill. kr - finansiering av kurs i sektoren fra fond
- 0,3 mill. kr - avvikling av tilbudet til ungdom gjennom Sommerjobbprosjektet
- Kr 50 000 - reduksjon driftsbudsjett stab kommunalsjef
- Kr 23 000 - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett

Færder 2030 - Pedagogisk psykologisk tjeneste

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,16 mill. kr - reduksjon 0,2 årsverk fra 1.4.2027
- Kr 48 000 - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett

Færder 2030 – Skoler

Foreslåtte endringer gjelder.

- 1,15 mill. kr - reduksjon ekstra tildeling små skoler. Lindhøy, Tjøme ungdomsskole og Torød har ekstra tildelinger på grunn av størrelsen. Reduksjonen utgjør 3,85 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,80 mill. kr - reduksjon tildeling til nedsatt tid. Alle skolene har ekstra ressurser benyttet til nedsatt undervisningstid for pedagoger til å utføre andre oppgaver knyttet til satsninger og utviklingsområder. Reduksjonen utgjør 2,2 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,45 mill. kr - reduksjon tildeling til inkluderingsveiledere barneskolen og miljøveileder ungdomsskolen. Reduksjonen utgjør 1,2 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,30 mill. kr - reduksjon vikartildeling skolene. Reduksjonen utgjør 0,9 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,40 mill. kr - reduksjon lærernorm 5.-7. trinn. Dette gir redusert tildeling til undervisning på mellomtrinnet. Reduksjonen utgjør 1,2 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,12 mill. kr - reduksjon ledelse Brattås skole / barnehage. Reduksjonen utgjør 0,3 årsverk fra 1.8.2027.
- 0,28 mill. kr - reduksjon ekstra tildeling Lindhøy skole for Kruge leirskole. Driften av leirskolen overføres Borgheim ungdomsskole og den ekstra tildelingen bortfaller. Dette utgjør 0,2 årsverk fra 1.4.2027.
- 1,50 mill. kr - det er foreslått et nytt øremerket tilskudd i statsbudsjettet til smågruppeundervisning i skole fra høsten 2027. Endel av tiltaket kan ivaretas innenfor nåværende ressurstildeling til skolene. Deler at tilskuddet kommunen vil motta budsjetteres derfor uten tilsvarende økning i ressursene.
- 0,31 mill. kr - reduksjon utgifter til kurs og øvrig driftsbudsjett
- 0,5 mill. kr - reduksjon 0,4 årsverk Brattås skole ved overføring til barnehagen fra 1.1.2027
- 0,17 mill. kr - reduksjon 0,2 årsverk kulturskolen fra 1.4.2027
- 0,28 mill. kr - merinntekt oppholdsbetaling SFO ved å øke satsene med 1 % utover prisveksten
- 2,80 mill. kr - helårseffekt innsparinger fra skoleåret 2026/2027
- Kr 50 000 - bortfall gratis skoleskyss utenfor lovkrav (under 4 km) fra 1.1.2027

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Oppvekst				
2100 - Digitale enheter elever inkl. lærere	8 348	7 444	3 286	7 983
2100 - Enheter ansatte skole og barnehage	0	6 435	2 016	0
Ny barnehage og avlastningsbolig Vestskogen	99 000	24 000	0	0
Skjermer i klasserom (2024-)	1 875	3 188	1 437	2 688
Sum Oppvekst	**109 223**	**41 067**	**6 739**	**10 671**

Investeringsbudsjett

2100 - Digitale enheter elever inkl. lærere

Det foreslås videreføring og rullering av 1:1 digitalt utstyr for alle elever i Færderskolen i 2027.

Hovedmål 2, delmål 2.

2100 - Enheter ansatte skole og barnehage

Det foreslås midler til utskifting av PCer til lærere. Gammelt utstyr skiftes ut hvert 4. år, og det vil være behov for det fra høsten 2028.

Hovedmål 2, delmål 2.3

Ny barnehage og avlastningsbolig Vestskogen

KS- 054/22 Vedtak:
1. Det bygges en barnehage med plass til ca. 210 barn etter modell av Lindhøy barnehage på det mest egnede arealet der Vestskogen barnehage og Vestskogen skole ligger i dag.
2. Barnehagen prosjekteres med mulighet for senere utvidelse opp til 250 plasser.
3. Egen sak fremmes innen desember 2022 angående eventuelt behov for midlertidige barnehageplasser på Nøtterøy nord fram til ny barnehage i Teie krets står ferdig. Dette kan eksempelvis dekkes ved å benytte Herstadløkka, utebarnehage, økt utnyttelse av eksisterende barnehager eller kombinasjoner av dette.
4. Det utredes kapasitetsbehov og igangsettes planer for bygging av ny barnehage i Teie krets så snart ny barnehage i Vestskogen er tatt i bruk. Det er ønskelig at denne barnehagen legges i nærheten av en kollektivtrasé.
5. Det fremmes egen sak innen desember 2022 om fremtidig disponering/avhending av eiendommer som fraflyttes som følge av endret barnehagestruktur.
6. Det fremmes egen sak innen mai 2023 om alternative lokasjoner for ny barnehage i Teie krets, slik at areal for utbygging kan sikres.

Hovedmål 1, delmål 1.5

Skjermer i klasserom (2024-)

Konvertert fra MP-67-Skjermer i klasserom (2024-)

Det foreslås oppgradering i nye skjermer til likt nivå i alle klasserom og en utskiftingsplan som sikrer at elever og lærere får god nok kvalitet og forutsigbarhet over tid, noe som er en forutsetning for god pedagogisk bruk av de digitale verktøyene vi har i dag. Trådløs skjermdeling er et av de sentrale punktene her, særlig etter innføringen av læringsbrett.

Hovedmål 2, delmål 2.3

Kommunalsjef og stab oppvekst

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	9 744	9 973	8 711	7 771	7 771	7 771
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	25	25	-44	-44	-44	-44
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	915	915	0	0	0	0
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**10 684**	**10 913**	**8 667**	**7 727**	**7 727**	**7 727**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-1 900	-2 900	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-800	-800	-1 350	-800	-800	-800
Sum Driftsinntekter	**-2 700**	**-3 700**	**-2 850**	**-2 300**	**-2 300**	**-2 300**
Sum	**7 984**	**7 213**	**5 817**	**5 427**	**5 427**	**5 427**

Skoler

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	377 882	380 374	383 461	378 201	376 001	375 201
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	23 909	24 409	25 563	25 563	25 563	25 563
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	28 264	29 444	31 619	31 619	31 619	31 619
Overføringsutgifter	19 250	19 250	19 800	19 800	19 800	19 800
Finansutgifter	1 200	1 200	-0	-0	-0	-0
Sum Driftsutgifter	**450 505**	**454 676**	**460 443**	**455 183**	**452 983**	**452 183**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-30 336	-30 336	-30 970	-30 970	-30 970	-30 970
Refusjoner	-46 017	-46 787	-50 624	-50 624	-50 624	-50 624
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-845	-1 345	-500	-500	-500	-500
Sum Driftsinntekter	**-77 198**	**-78 468**	**-82 094**	**-82 094**	**-82 094**	**-82 094**
Sum	**373 307**	**376 208**	**378 349**	**373 089**	**370 889**	**370 089**

Kommunale barnehager

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	181 527	188 850	190 590	187 679	186 479	186 479
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	6 139	6 161	6 460	6 460	6 460	6 460
Overføringsutgifter	1 800	1 800	930	930	930	930
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**189 466**	**196 811**	**197 980**	**195 069**	**193 869**	**193 869**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-12 976	-13 108	-13 281	-13 281	-13 281	-13 281
Refusjoner	-8 435	-8 435	-15 830	-16 580	-16 580	-16 580
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-21 411**	**-21 543**	**-29 111**	**-29 861**	**-29 861**	**-29 861**
Sum	**168 055**	**175 268**	**168 869**	**165 208**	**164 008**	**164 008**

Private barnehager

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	120 600	122 820	131 520	131 520	131 520	131 520
Overføringsutgifter	400	400	200	200	200	200
Sum Driftsutgifter	**121 000**	**123 220**	**131 720**	**131 720**	**131 720**	**131 720**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-5 430	-6 270	-6 480	-6 480	-6 480	-6 480
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-5 430**	**-6 270**	**-6 480**	**-6 480**	**-6 480**	**-6 480**
Sum	**115 570**	**116 950**	**125 240**	**125 240**	**125 240**	**125 240**

Pedagogisk psykologisk tjeneste

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	14 240	14 649	14 579	14 519	14 519	14 519
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	610	610	562	562	562	562
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**14 850**	**15 259**	**15 141**	**15 081**	**15 081**	**15 081**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	0	0	0	0	0
Refusjoner	0	0	-200	-200	-200	-200
Sum Driftsinntekter	**0**	**0**	**-200**	**-200**	**-200**	**-200**
Sum	**14 850**	**15 259**	**14 941**	**14 881**	**14 881**	**14 881**

Barneverntjenesten

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	59 933	61 082	61 922	61 922	61 922	61 922
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	9 308	9 308	8 171	8 171	5 171	3 171
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	17 700	17 700	19 200	19 200	19 200	19 200
Overføringsutgifter	5 880	5 880	3 650	3 650	3 650	3 650
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**92 821**	**93 970**	**92 943**	**92 943**	**89 943**	**87 943**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-2 955	-2 955	-1 390	-1 390	-1 390	-1 390
Overføringsinntekter	-19 000	-19 000	-15 000	-11 000	-10 000	-9 000
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-21 955**	**-21 955**	**-16 390**	**-12 390**	**-11 390**	**-10 390**
Sum	**70 866**	**72 015**	**76 553**	**80 553**	**78 553**	**77 553**

Færderhuset

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	14 697	15 114	12 723	11 923	11 923	11 923
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	440	440	284	284	284	284
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**15 137**	**15 554**	**13 007**	**12 207**	**12 207**	**12 207**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-1 840	-40	-280	-280	-280	-280
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-200	-200	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-2 040**	**-240**	**-280**	**-280**	**-280**	**-280**
Sum	**13 097**	**15 314**	**12 727**	**11 927**	**11 927**	**11 927**

Forebyggende helsetjenester

Fordeling på hovedart

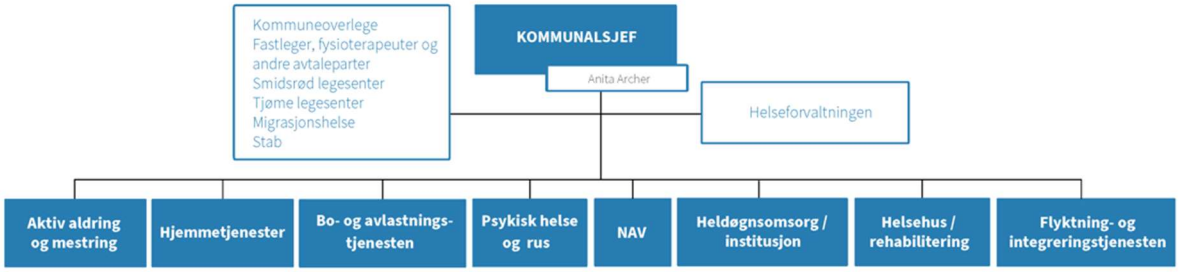
Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	30 188	30 900	30 352	29 932	29 932	29 932
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 287	2 287	2 446	2 446	2 446	2 446
Overføringsutgifter	10	10	10	10	10	10
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**32 485**	**33 197**	**32 808**	**32 388**	**32 388**	**32 388**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-6 152	-5 152	-4 556	-4 556	-4 556	-4 556
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-6 152**	**-5 152**	**-4 556**	**-4 556**	**-4 556**	**-4 556**
Sum	**26 333**	**28 045**	**28 252**	**27 832**	**27 832**	**27 832**



Helse og sosial

Organisasjonskart



Bemanningsoversikt tjenesteområde

Årsverksramme helse

Årsverkramme pr. virksomhet	Oppr. Budsjett 2026	Reg. budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk 2026-2027
Kommunalsjef og stab	18,00	18,00	0,00	19,00	1,00
Helseforvaltning	13,60	15,60	2,00	14,60	-1,00
Hjemmetjenester- omsorgsboliger	158,64	159,51	0,87	159,51	0,00
Aktiv aldring og mestring	0,00	19,14	19,14	20,64	1,50
Bo- og avlastningstjeneste - voksne	176,74	243,81	67,06	240,45	-3,36
Bo- og avlastningstjeneste - barn/unge	69,87	0,00	-69,87	0,00	0,00
Heldøgns omsorg/institusjon	192,09	191,09	-1,00	191,49	0,40
Helsehus og rehabilitering	113,22	102,98	-10,24	103,58	0,60
Psykisk helse og rus	67,86	67,86	0,00	67,86	0,00
NAV	25,20	25,20	0,00	24,80	-0,40
Flyktning- og integreringstjenesten	10,00	10,00	0,00	8,00	-2,00
Sum helse og sosial	**845,21**	**853,19**	**7,98**	**849,93**	**-3,26**

Kommentar endring årsverk:

Regulert budsjett 2026:	Endring årsverk	Kommentar
Helseforvaltning	2,00	2,0 årsverk overført fra Bo- og avlastning unge
Hjemmetjenester - omsorgsboliger	0,87	8,77 årsverk opptrappingsplan omsorgsboliger, -7,9 årsverk overført til ny virksomhet Aktiv aldring og mestring
Aktiv aldring og mestring	19,14	7,9 årsverk fra Hjemmetjenster, 10,24 årsverk fra Helsehus og 1 årsverk fra Heldøgns omsorg
Bo- og avlastningstjenesten voksne	67,07	67,07 årsverk overført fra Bo- og avlastningstjeneste barn/unge
Bo- og avlastningstjeneste - barn/unge	-69,87	Redusert 1 årsverk leder, 1,8 årsverk overført Helseforvaltning, 67,07 overført til BOA
Heldøgns omsorg/institusjon	-1,00	1,0 årsverk overført til ny virksomhet Aktiv aldring og mestring
Helsehus og rehabilitering	-10,24	10,24 årsverk overført til ny virksomhet Aktiv aldring og mestring
Sum regulert budsjett 2026	**7,98**	
Budsjett 2027:		
Kommunalsjef og stab	1,00	+1,00 årsverk overført fra Helseforvaltning
Helseforvaltning	-1,00	-1,00 årsverkt overført til Kommunalsjef og stab
Aktiv aldring og mestring	1,50	+1,5 årsverk til oppstart av ny virksomhet
Bo- og avlastningstjeneste	-3,36	-4,76 årverk i Tinghaugvn, -1 årsverk Hårkollen dagsenter og -0,80 årsverk i Kirkeveien 204 + 1,0 årsverk Møllebakken, +2,2 årsverk til Klokkerveien grunnet økte behov
Heldøgns omsorg/institusjon	0,40	+0,40 overført fra Helsehus og rehabilitering
Helsehus og rehabilitering	0,60	-0,40 overført til Heldøgns omsorg/institusjon, +1,0 årsverk til to avdelinger
NAV	-0,40	-0,40 helårseffekt av reduksjon fra 010726
Flyktning - og integreringstjenesten	2,00	-1,0 årsverk red. fra 010127, -1,0 årv. delvis vakanse samt red. fra 010727
Endring 2027	**-3,26**	

Beskrivelse av dagens virksomhet

Helsetjenestene i Færder kommune er ansvarlig for det helhetlige helsetilbudet til innbyggerne i kommunen, og skal sikre gode helse – og velferdstjenester som gir grunnlag for livsmestring.

Virksomhetsområdet består av ni virksomheter og ledes av kommunalsjef for helse og sosial. Virksomheten har en rådgiverstab som bistår i forhold til kvalitet, planarbeid, vaksinasjon og internkontroll. Sekretærfunksjonen for Rådet for personer med funksjonsnedsettelse og Eldrerådet er også tillagt virksomhet helse.

Helseforvaltningen
Helseforvaltningen gir informasjon om de ulike tjenestene som ytes, behandler søknader og klagesaker etter forvaltningsloven, pasient- og brukerrettighetsloven, samt helse- og omsorgstjenesteloven. Helseforvaltningen fatter vedtak om individuelle tjenester til innbyggere i alle aldre. I tillegg har virksomheten koordinatoransvar for individuelle planer og rekruttering av støttekontakter.

Hjemmetjenester
Hjemmebaserte tjenester er et todelt tilbud i Færder kommune. Området deles i ambulerende tjenester og bemannede omsorgsboliger. Virksomheten tilbyr ulike velferdsteknologiske løsninger etter vedtak, bl.a digital hjemmeoppfølging. Virksomheten har et utvidet tilbud om hjemmebaserte tjenester gjennom rehabiliterende innsatsteam.

Bo – og avlastningstjenesten
Tjenesten gir tilbud om bemannet bolig, avlastning og boveiledning for personer med utviklingshemming og utviklingsforstyrrelser. Bo – og avlastningstjenesten tilbyr dagsenter og arbeidsaktiviteter til voksne, både for innbyggere som bor i bemannede boliger og for hjemmeboende.

Bo – og avlastningstjenesten sikrer til tilbud gjennom hele livsløpet.

Psykisk helse og rus
Virksomheten psykisk helse og rus har fokus på at mennesker i størst mulig grad skal mestre eget liv og oppleve verdighet. Tjenesten gir tilbud om forebyggende tjenester, mestring, råd og veiledning, botiltak samt Friskliv og mestring. Botiltakene gis både med og uten bemanning. Feltpleien og psykososialt kriseteam er en del av tjenestetilbudet.

Heldøgns omsorg/institusjon
Institusjonstjenesten består av Bjønnesåsen bo og aktivitetssenter og Tjøme omsorgssenter. Virksomheten gir et tilbud om heldøgns omsorg i hovedsak til personer med demenssykdom.

Helsehus/rehabilitering
Smidsrød helsehus tilbyr korttidsopphold, avlastning, rehabilitering og lindrende behandling og langtidsopphold. Færder sentralkjøkken er en del av tilbudet i virksomheten.

Kommunens flyktningehelseteam er samlokalisert med Smidsrød legesenter, og tilbyr helsetjenester til flyktninger og asylsøkere. Tilbudet er lokalisert i Smidsrød helsehus.

Aktiv aldring og mestring
Aktiv aldring og mestring er en ny tjeneste i området helse og sosial fra 2027. Tjenesten skal bidra til økt fokus på de tidlige trinnene i Færdertrappa, og bidre til at flere kan bo lengre i eget hjem. Tjenesten skal i tillegg ha et økt fokus på tilbudet til personer med demens. I tjenesten samles fysio – og ergoterapitjenestene til hjemmeboende, kommunens dagsentertjeneste, sjåførtjenesten, kommunens tidlige innsats rettet mot demens (demenspoliklinikken) samt demenskoordinator og kreftkoordinator.

Nav
Nav er et partnerskap mellom kommunen og staten, og yter tjenester etter sosialtjenesteloven, folketrygdloven og Nav-loven. Hovedoppdraget er å bidra til at flere kommer i arbeid og kan forsørge seg selv.
De kommunale tjenestene omfatter blant annet arbeidsrettet oppfølging, økonomisk rådgivning og veiledning, økonomisk sosialhjelp, gjeldsrådgivning, forvaltning av personøkonomi, kvalifiseringsprogrammet (KVP) og midlertidig botilbud. Tett oppfølging og KVP er sentrale virkemidler for å få flere i arbeid eller utdanning og redusere behovet for økonomisk sosialhjelp.
Det er budsjettert med 60 plasser i kvalifiseringsprogrammet i 2027, mot 65 plasser i 2026. Nav Færder arbeider aktivt med gruppeaktiviteter i Jobbhuset og tett oppfølging av unge. Gjennom bruk av Hurtigsporet og erfaringer fra Partnerskapsløftet er målet å få flere unge og personer med svak tilknytning til arbeidslivet raskere over i arbeid eller utdanning.
Prosjektet *Veien videre* videreføres i 2027 med mål om å forebygge utenforskap og bidra til overgang til arbeid eller utdanning. Det legges også vekt på forebyggende arbeid gjennom kurs i privatøkonomi og et lavterskeltilbud innen økonomisk rådgivning.
Nav samarbeider tett med boligkontoret i det boligsosiale arbeidet og vil i 2027 ha særlig fokus på arbeidsrettet oppfølging, økonomisk rådgivning og tiltak som bidrar til at flere blir selvhjulpne.

Flyktning- og integreringstjenesten
Flyktning- og integreringstjenesten i Færder kommune har ansvar for bosetting, etablering og integrering av flyktninger med innvilget oppholdstillatelse og personer som kommer til kommunen gjennom familiegjenforening. Tjenesten følger opp nyankomne innbyggere og tilbyr kvalifisering gjennom introduksjonsprogrammet, norskopplæring og opplæring i samfunnskunnskap. Norskopplæringen og samfunnskunnskapen gjennomføres i samarbeid med Tønsberg læringssenter. Tjenesten benytter tolketjenester i stort omfang for å sikre god kommunikasjon og oppfølging.

Tjenestens hovedmål er å bidra til at deltakerne oppnår varig tilknytning til arbeidslivet eller utdanning og blir økonomisk selvhjulpne så raskt som mulig.

Tjenesten fatter videre vedtak om norskopplæring for asylsøkere som bor på mottak i kommunen, samt for øvrige innbyggere som har rett til norskopplæring, men ikke deltar i introduksjonsprogrammet.

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

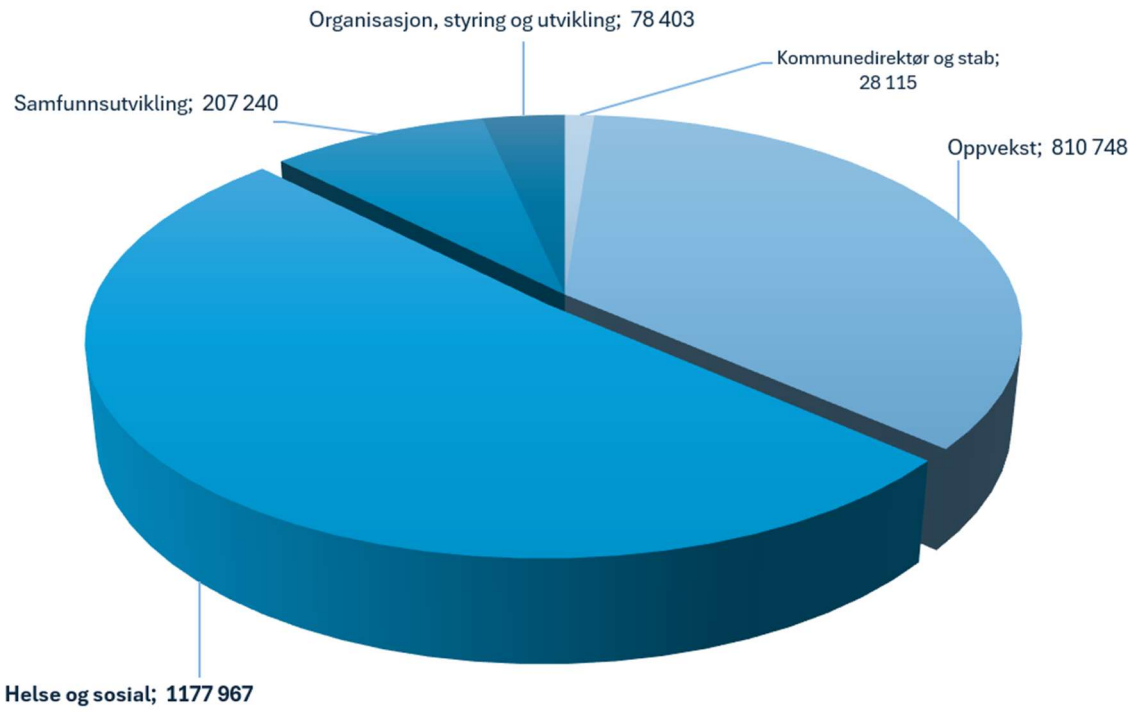
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	968 036	996 880	1 010 385	1 009 907	1 005 277	1 009 177
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	54 336	54 336	55 124	57 734	57 974	58 739
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	154 671	153 171	160 747	158 747	155 747	153 747
Overføringsutgifter	61 095	65 195	59 769	52 809	46 569	46 569
Finansutgifter	2 941	2 941	3 141	3 141	3 141	3 141
Sum Driftsutgifter	**1 241 079**	**1 272 523**	**1 289 166**	**1 282 338**	**1 268 708**	**1 271 373**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-59 305	-59 305	-67 051	-67 051	-67 051	-67 051
Refusjoner	-43 672	-43 672	-42 160	-42 160	-42 160	-42 160
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-2 594	-2 594	-1 988	-1 988	-1 988	-1 988
Sum Driftsinntekter	**-105 571**	**-105 571**	**-111 199**	**-111 199**	**-111 199**	**-111 199**
Sum	**1 135 508**	**1 166 952**	**1 177 967**	**1 171 139**	**1 157 509**	**1 160 174**

Beløp i 1000

Fordeling på enhet (tabell)

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Kommunalsjef helse og sosial	41 623	42 189	41 752	43 762	44 502	45 267
Helseforvaltningen	107 292	106 314	111 447	109 447	106 447	104 447
Hjemmetjenester/omsorgsboliger	179 179	187 704	185 091	195 591	195 591	195 591
Aktiv aldring og mestring	7 751	7 989	17 306	19 978	19 978	19 978
Bo- og avlastningstjenesten	274 997	282 389	278 332	268 992	268 992	268 992
Bjønnesåsen bo- og aktivitetssenter	203 574	208 424	211 100	211 100	211 100	215 000
Smidsrød Helsehus	126 096	129 938	141 292	141 292	141 292	141 292
NAV	73 001	77 701	73 263	73 763	73 263	73 263
Flyktning- og integreringstjenesten	39 485	39 749	35 305	24 135	13 265	13 265
Psykisk helse og rus	82 510	84 555	83 079	83 079	83 079	83 079
Sum	**1 135 508**	**1 166 952**	**1 177 967**	**1 171 139**	**1 157 509**	**1 160 174**

Budsjettrammer og fordeling



Endringer budsjett 2026-2027

Avstemming budsjettendringer	Beløp
Opprinnelig budsjett 2026	1 135 508
Budsjettreguleringer 2026	31 444
Regulert budsjett 2026	**1 166 952**
Endring i basis	14 932
Interne rammeendringer	0
Innsparingstiltak	-28 185
Nye tiltak	24 271
Budsjett 2027	**1 177 967**

Endringer i basisbudsjettet

Dette er nødvendige endringer i budsjetterte inntekter eller utgifter for å opprettholde dagens tjenestetilbud. Eksempler på dette er helårseffekt av lønnsoppgjør for eksisterende bemanning, endring i pensjonspremie og lønnstillegg, prisjustering av gebyrer og løpende avtaler, endring i driftskostnader som en følge av endret barnetall i barnehage og skole, osv.

Endring i basis

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
3000 - Kommunalsjef helse og sosial	1 412	1 412	1 412	1 412
3010 - Helseforvaltningen	2 436	2 436	2 436	2 436
3020 - Hjemmetjenester/omsorgsboliger	4 710	4 710	4 710	4 710
3040 - Bo- og avlastning	2 335	2 335	2 335	2 335
3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter	4 496	4 496	4 496	4 496
3060 - Smidsrød helsehus	3 317	3 317	3 317	3 317
3070 - Nav	362	362	362	362
3080 - Flyktning- og integreringstjenesten	-4 444	-4 444	-4 444	-4 444
3100 - Psykisk helse og rus	308	308	308	308
Totalsum	**14 932**	**14 932**	**14 932**	**14 932**

3000 - Kommunalsjef helse og sosial

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,18 mill.kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør og redusert sats KLP(pensjon)
- 0,25 mill.kr - Opplæringskostnader nytt journalsystem
- 0,29 mill.kr - Økt kostnad på lisenser, medlemsavgift Norsk Helsenett, telefon mv
- 4,54 mill.kr - Økning helårseffekt pasienttilpasset basistilskudd, driftstilskudd fysioterapeuter vaksinering mv
- -1,1 mill.kr - Redusert kostnad ØHD, økning legevakt mv
- 2,9 mill.kr - Økning av vederlagsbetaling på sykehjem og refusjon legesenter
- 0,15 mill.kr - Økt andre driftsutgifter Smidsrød legesenter

3010 – Helseforvaltningen

Foreslåtte endringer gjelder:

- 2,03 mill.kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk og redusert sats for arbeidsgivers andel av pensjon
- 0,90 mill.kr - Prisøkning kjøp av tjenester KPI justering
- 0,71 mill.kr - Justering lønn støttekontakt og omsorgsstønad
- - 0,75 mill.kr - Redusert BPA -timer
- - 0,82 mill.kr - Avsluttet tiltak på kjøp av tjenester

3020 - Hjemmetjenester/omsorgsboliger

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,40 mill.kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk og redusert sats KLP (pensjon)
- 3,77 mill.kr - Økt vikarbudsjett og ubekvemstillegg
- 0,35 mill.kr - Redusert tilskudd lærling
- 0,37 mill.kr - Økt kostnad leie trygghetsalarm mv
- -9,95 mill.kr - Økning inntekter trygghetsalarm og hjemmehjelp
- 0,48 mill.kr - Fastlønnstilskudd overført ny virksomhet

3040 - Bo- og avlastning

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,62 mill.kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk og redusert sats KLP (pensjon)
- 0,83 mill.kr - Økt vikarbudsjett og ubekvemstillegg mv
- 0,65 mill.kr - Økt antall lærlinger
- 0,23 mill.kr - Økte satser VTA-plasser

3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,79 mill.kr - Helårseffekt av årets lønnsoppgjør og redusert sats KLP (pensjon)
- 2,28 mill.kr - Økt lønn vikar, ubekvemstillegg og kompensasjon arbeid 2.hver helg
- 3.0 mill.kr -pensjonsutgifter fordeles ikke ut fra ressurssenter
- 0,83 mill.kr - Økt lønn lærling
- -0,1.kr - økte priser frisør/fotpleie
- 0,28 - økt tilskudd lærling

3060 - Smidsrød helsehus

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,27 mill.kr - Helårseffekt av årets lønnsoppgjør og redusert sats KLP (pensjon)
- 2,36 mill.kr - Økt vikar, tillegg og kompensasjonsordninger
- 0,65 mIll.kr - lønn lærling
- -0,14 mill.kr - tilskudd lærling
- 0,65 mill.kr - prisjustering medisiner, mat mv
- -0,2 mill.kr - økte inntekter salg av mat
- 0,63 mill.kr - fastlønnstilskudd fysio overført Friskliv

3070 – Nav

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,5 mill. kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk mv og redusert pensjonssats fra KLP (24,0 % til 19,0 %)
- -0,15 mill. kr - Økte inntekter sosiale lån

3080 - Flyktning- og integreringstjenesten

Foreslåtte endringer gjelder:

- -0,32 mill. kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, mv og redusert pensjonssats fra KLP fra 24 til 19%
- -0,21 mill. kr - Trekke ut 1,0 årsverk miljøarbeider i 3 mnd.
- -0,22 mill. kr - Holde 0,4 årsverk vakant jan-april og 1,0 årsverk vakant mai-juni
- -0,42 mill. kr - Nedbemanne 0,5 årsverk
- -0,44 mill. kr - Nedbemanne 1,0 årsverk fra 010727
- 0 mill. kr - Nedbemanne 0,5 årsverk statlig finansiert av jobbsjansenmidler
- -0,9 mill. kr - Red. drift færre flyktninger og ansatte
- - 0,4 mill. kr - Red. kostnader til introduksjonsstønad

- -1,5 mill. kr - Red. kostnader til norskopplæring

3100 - Psykisk helse og rus

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,56 mill. kr - Helårseffekt av årets lønnsoppgjør og redusert sats KLP (pensjon), økning ubekvemstillegg, vikarlønn og overtid
- - 0,28 mill.kr. - økning sidebygningen, krisesenter og feltpleie, økt fastlønnstilskudd

Tabellen under viser den budsjettmessige konsekvensen av flytting av oppgaver (og/eller budsjettposter) mellom virksomheter i kommunen.

Interne rammeendringer

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
3000 - Kommunalsjef helse og sosial	1 051	1 051	1 051	1 051
3010 - Helseforvaltningen	-1 051	-1 051	-1 051	-1 051
3020 - Hjemmetjenesten/omsorgsboliger	-7 177	-7 177	-7 177	-7 177
3030 - Aktiv aldring og mestring	15 276	15 276	15 276	15 276
3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter	-955	-955	-955	-955
3060 - Smidsrød helsehus	-7 144	-7 144	-7 144	-7 144
Totalsum	**0**	**0**	**0**	**0**

3000 - Kommunalsjef helse og sosial

Foreslåtte endringer gjelder: 1,05 mill.kr tilsvarende 1 årsverk overført fra helseforvaltningen.

3010 – Helseforvaltningen

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,05 mill.kr tilsvarende 1 årsverk overført til stab Kommunalsjef helse og sosial

3020 - Hjemmetjenesten/omsorgsboliger

Foreslåtte endringer gjelder:

- 7,18 mill.kr tilsvarende 7,9 årsverk overføres til ny virksomhet Mestring og helse.

3030 - Aktiv aldring og mestring

Ny virksomhet Mestring og helse

Det foreslås overført fra andre tjenesteområder:

- 19,14 årsverk tilsvarende 16,46 mill-kr.
- Driftsbudsjett 0,67 mill.kr
- Inntekter dagsenter/transport 1,19 mill.kr
- Fastlønnstilskudd fysioterapeuter 0,71 mill.kr

3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter
Det foreslås en overføring av 1 årsverk tilsvarende 0,95 mill.kr til ny enhet Mestring og helse.

3060 - Smidsrød helsehus
Det foreslås overført ny enhet Mestring og helse

- 3 årsverk tilsvarende 2,31 mill.kr
- 7,24 årsverk tilsvarende 6,06 mill.kr
- Driftsmidler tilsvarende 0,67 mill.kr

Nye driftstiltak

Nye tiltak

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
3000 - Helse og sosial - opptrappingsplan heldøgns omsorg	0	10 500	10 500	14 400
3000 - Kommunalsjef helse og sosial	0	2 010	2 750	3 515
3010 - Helseforvaltningen - Kjøp av tjenester	11 106	11 106	11 106	11 106
3030 - Aktiv aldring og mestring	2 082	4 754	4 754	4 754
3040 - Bo- og avlastning	3 391	3 191	3 191	3 191
3060 - Smidsrød helsehus	7 692	7 692	7 692	7 692
3070 - Nav	0	500	0	0
Totalsum	**24 271**	**39 753**	**39 993**	**44 658**

3000 - Helse og sosial - opptrappingsplan heldøgns omsorg
Vedtatt bevilgning i kommunestyresak 147/25 til opptrappingsplan for heldøgns omsorg.

2028 - Hjemsengveien 9-11-13
2030 - Bjønnestoppen

3000 - Kommunalsjef helse og sosial
Nytt system for elektronisk pasientjournal

3010 - Helseforvaltningen - Kjøp av tjenester
Det foreslås 10,0 mill.kr til kjøp av tjenester i barnebolig og 1,1 mill.kr til ny BPA-ordning

3030 - Aktiv aldring og mestring
Nye årsverk ihht demensplanen.

Det foreslås 2,5 årsverk tilsvarende 2,57 mill.kr i budsjett 2027 med en opptrapping til 5,5 årsverk tilsvarende 4,6 mill.kr i 2028.

Driftsbudsjett for enheten foreslås lagt inn med 55.000 kr.

Hovedmål 3, delmål 3,2.

3040 - Bo- og avlastning
Det foreslås 3,2 mill.kr til 3,2 årsverk i boliger grunnet økte behov for helsetjenester.

Økte kostnader i forbindelse med flytting til ny avlastningsbolig, det foreslås en økning av ekstrahjelpsmidler tilsvarende 0,2 mill.kr.

3060 - Smidsrød helsehus
Nytt tiltak 4,76 årsverk 6,61 mill.kr

Øyeblikkelig hjelp avvikles og overføres Smidsrød helsehus, det foreslås en økning med 1,08 mill.kr

3070 – Nav
Flytteutgifter ifm flytting til nye lokaler.

Driftsreduksjoner
Kommunestyret har i sak 68/23 vedtatt en opptrappingsplan for å nå målsetting om 1,75% korrigert netto driftsresultat innen 2030. Utarbeidet plan for nødvendig omstilling heter Færder 2030 og består av 21 tiltak for å nå den vedtatte resultatmålsettingen. Tabellen nedenfor viser de foreslåtte innsparingstiltakene knyttet til dette arbeidet, samt øvrige foreslåtte innsparinger. Prosjekt Færder 2030 er også omtalt nærmere i eget kapittel kalt Færder 2030.

Innsparinger
Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
3000 - Kommunalsjef helse og sosial	-2 900	-2 900	-2 900	-2 900
3020 - Hjemmetjenesten/omsorgsboliger	-195	-195	-195	-195
3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter	-865	-865	-865	-865
3060 - Smidsrød helsehus	-500	-500	-500	-500
3080 - Flyktning og integreringstjenesten	0	-2 950	-5 900	-5 900
3080 - Flyktning og integreringstjeneten	0	-6 960	-13 200	-13 200
3080 - Flyktning- og integreringstjenesten	0	-1 260	-2 940	-2 940
Færder 2030 - Bo- og avlastning	-2 389	-2 389	-2 389	-2 389
Færder 2030 - Bolig- og avlastning	-7 394	-16 534	-16 534	-16 534
Færder 2030 - Helseforvaltningen	-7 358	-9 358	-12 358	-14 358
Færder 2030 - Nav Sosiale tjenester	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Færder 2030 - Nav Sosiale tjenester	-800	-800	-800	-800
Færder 2030 - Psykisk helse og rus	-1 784	-1 784	-1 784	-1 784
Totalsum	**-28 185**	**-50 495**	**-64 365**	**-66 365**

3000 - Kommunalsjef helse og sosial
Foreslåtte innsparinger samlet 2,9 mill.kr gjelder:

- redusert nivå kommunalt basistilskudd
- redusert nivå praksiskompensasjon fastleger
- redusert lønnsbudsjett tverrfaglig/asylmottak
- vederlag sykehjemsopphold

3020 - Hjemmetjenesten/omsorgsboliger
Foreslåtte endringer gjelder:

- kr. 130.000 - innsparing medikamenter
- kr 70.000 - innsparing skyssutgifter

3050 - Bjønnes bo- og aktivitetssenter
Det foreslås følgende innsparinger:

- 0,16 mill.kr i kompensasjonsordninger
- 0,70 mill.kr i redusert driftsbudsjett

3060 - Smidsrød helsehus
Det foreslås en reduksjon i driftsbudsjettet tilsvarende 0,5 mill.kr.

3080 - Flyktning og integreringstjenesten
Mottak av færre flyktninger betyr færre på introduksjonsstønad. Har hensyntatt 4 voksne på ordinært mottak og 4 voksne ift fam.gj.f. EM

2028 i snitt 38 på introduksjonsstønad
2029 i snitt 25 på introduksjonsstønad
2030 i snitt 24 på introduksjonsstønad

3080 - Flyktning og integreringstjeneten
Reduserte utgifter til sosialhjelp når årsgruppene går ut av integreringsperioden. Hensyntatt mottak av 8 ny flyktninger + 2 EM

3080 - Flyktning- og integreringstjenesten
Bemanning og nedtrappingsplan viser at Flyktning- og integreringstjenesten kan redusere bemanningen med 1,5 årsverk fra 2028 hvis det blir mottak av 0-10 flyktninger i 2027 og 2028. Dette er da en reduksjon fra 8,0 årsverk i 2027 til 6,5 årsverk i 2028. Fra 2029 kan man redusere med ytterligere 2,0 årsverk.

2028: kr 840' * 1,5 årsverk = kr 1 260'
2029: kr 840 * 3,5 årsverk = kr. 2 940'

Færder 2030 - Bo- og avlastning
Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,49 mill.kr - Reduserte lønnskostnader tilsvarende 1,8 årsverk
- 0,90 mill.kr - Økte sykepengeinntekter

Færder 2030 - Bolig- og avlastning
Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,29 mill.kr - Redusert ekstrahjelp
- 6,10 mill.kr - Redusert 4,76 årsverk ved Tinghaugveien 9-13

Færder 2030 – Helseforvaltningen

Foreslåtte innsparinger for budsjett 2027 utgjør 7,36 mill.kr og består av følgende:

- 5,15 mill.kr - Kjøp av tjenester, tilbud i barnebolig avsluttes og ivaretas i kommunal bolig
- 1,46 mill.kr - Avsl tiltak nattevaktordning ivaretas som BPA-ordning
- 0,75 mill.kr - Nedjustert nivå avlastning

Færder 2030 - Nav Sosiale tjenester

Foreslåtte endringer gjelder:

- 1,0 mill.kr innsparingstiltak økonomisk sosialhjelp som Innsparingstiltak i Færder 2030

  Det startes opp 2 prosjekter:
  - Prosjekt landgruppe 3 - Mål: Minimum 4 voksne ut av full sosialhjelp tilsvarer 1 mill. kr spart – halvårseffekt
  - Prosjekt tett individuell oppfølging sosial - Mål: Minimum 4 voksne ut av full sosialhjelp tilsvarer 1 mill. kr spart - halvårseffekt

- 3,0 mill.kr innsparingstiltak. Jobbe målrettet med å få deltakere ut i arbeid, kartlegge for KVP, AAP eller uføretrygd.

Færder 2030 - Nav Sosiale tjenester

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,8 mill.kr innsparingstiltak for midlertidige boliger for 2027 og videre ut i økonomiplanperioden som Innsparingstiltak i Færder 2030.

Færder 2030 - Psykisk helse og rus

Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,5 mill.kr - innsparing lederressurs i permisjon
- 1,0 mill.kr - redusert tilskudd til boligetablering
- 0,28 mill.kr - innsparing tiltaksutgifter og tilskudd til Evangeliesenteret

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Helse og sosial				
3000 - Elektronisk pasientjournal	750	0	0	0
3020 - Heldøgns omsorgsplasser	2 250	3 375	0	1 125
Sum Helse og sosial	**3 000**	**3 375**	**0**	**1 125**

Investeringsbudsjett

3000 - Elektronisk pasientjournal

- EPJ – Ny elektronisk pasientjournal (EPJ), som skal sikre en moderne, effektiv, pasientsikker og brukervennlig løsning for helsepersonell og pasienter/brukere.

Hovedmål 3, delmål 3.5

3020 - Heldøgns omsorgsplasser

- Opptrappingsplanen heldøgns omsorg Hjemsengveien – Nødvendige bygningsmessige tilpasninger som skyllerom, fellesarealer og lager.

Hovedmål 3, delmål 3.1

Kommunalsjef helse og sosial

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Driftsutgifter						
Lønn	22 523	23 089	22 484	22 484	22 484	22 484
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	8 196	8 196	9 064	11 074	11 814	12 579
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	63 723	63 723	69 928	69 928	69 928	69 928
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**94 442**	**95 008**	**101 476**	**103 486**	**104 226**	**104 991**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-44 860	-44 860	-51 174	-51 174	-51 174	-51 174
Refusjoner	-7 959	-7 959	-8 550	-8 550	-8 550	-8 550
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-52 819**	**-52 819**	**-59 724**	**-59 724**	**-59 724**	**-59 724**
Sum	**41 623**	**42 189**	**41 752**	**43 762**	**44 502**	**45 267**

Helseforvaltningen

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	30 159	30 681	30 093	30 093	30 093	30 093
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	998	998	1 063	1 063	1 063	1 063
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	76 635	75 135	80 826	78 826	75 826	73 826
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**107 792**	**106 814**	**111 982**	**109 982**	**106 982**	**104 982**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-350	-350	-385	-385	-385	-385
Refusjoner	-150	-150	-150	-150	-150	-150
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-500**	**-500**	**-535**	**-535**	**-535**	**-535**
Sum	**107 292**	**106 314**	**111 447**	**109 447**	**106 447**	**104 447**

Hjemmetjenester/omsorgsboliger

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	183 181	191 706	189 708	200 208	200 208	200 208
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	8 555	8 555	8 595	8 595	8 595	8 595
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	105	105	45	45	45	45
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	893	893	1 093	1 093	1 093	1 093
Sum Driftsutgifter	**192 734**	**201 258**	**199 441**	**209 941**	**209 941**	**209 941**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-6 615	-6 615	-7 610	-7 610	-7 610	-7 610
Refusjoner	-6 940	-6 940	-6 740	-6 740	-6 740	-6 740
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-13 555**	**-13 555**	**-14 350**	**-14 350**	**-14 350**	**-14 350**
Sum	**179 179**	**187 704**	**185 091**	**195 591**	**195 591**	**195 591**

Aktiv aldring og mestring

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	8 238	8 476	18 583	21 155	21 155	21 155
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	368	368	423	523	523	523
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	300	300	300	300	300	300
Sum Driftsutgifter	**8 906**	**9 144**	**19 306**	**21 978**	**21 978**	**21 978**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-1 055	-1 055	-1 190	-1 190	-1 190	-1 190
Refusjoner	-100	-100	-810	-810	-810	-810
Sum Driftsinntekter	**-1 155**	**-1 155**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**
Sum	**7 751**	**7 989**	**17 306**	**19 978**	**19 978**	**19 978**

Bo- og avlastningstjenesten

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	270 401	277 793	274 781	265 441	265 441	265 441
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	3 581	3 581	3 455	3 455	3 455	3 455
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	875	875	905	905	905	905
Overføringsutgifter	5 300	5 300	5 495	5 495	5 495	5 495
Finansutgifter	458	458	458	458	458	458
Sum Driftsutgifter	**280 615**	**288 007**	**285 094**	**275 754**	**275 754**	**275 754**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-255	-255	-255	-255	-255	-255
Refusjoner	-5 363	-5 363	-6 507	-6 507	-6 507	-6 507
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-5 618**	**-5 618**	**-6 762**	**-6 762**	**-6 762**	**-6 762**
Sum	**274 997**	**282 389**	**278 332**	**268 992**	**268 992**	**268 992**

Bjønnesåsen bo- og aktivitetssenter

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	197 885	202 735	205 130	205 130	205 130	209 030
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	12 657	12 657	12 501	12 501	12 501	12 501
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	83	83	83	83	83	83
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**210 625**	**215 475**	**217 714**	**217 714**	**217 714**	**221 614**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-645	-645	-712	-712	-712	-712
Refusjoner	-6 406	-6 406	-5 902	-5 902	-5 902	-5 902
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-7 051**	**-7 051**	**-6 614**	**-6 614**	**-6 614**	**-6 614**
Sum	**203 574**	**208 424**	**211 100**	**211 100**	**211 100**	**215 000**

Smidsrød Helsehus

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	121 200	125 042	135 955	135 955	135 955	135 955
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	15 947	15 947	16 451	16 451	16 451	16 451
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	83	83	83	83	83	83
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	40	40	40	40	40	40
Sum Driftsutgifter	**137 270**	**141 112**	**152 529**	**152 529**	**152 529**	**152 529**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-5 445	-5 445	-5 645	-5 645	-5 645	-5 645
Refusjoner	-5 729	-5 729	-5 592	-5 592	-5 592	-5 592
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-11 174**	**-11 174**	**-11 237**	**-11 237**	**-11 237**	**-11 237**
Sum	**126 096**	**129 938**	**141 292**	**141 292**	**141 292**	**141 292**

NAV

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	38 231	38 931	38 674	38 674	38 674	38 674
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	787	787	800	1 300	800	800
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	1 200	1 200	400	400	400	400
Overføringsutgifter	38 200	42 200	38 200	38 200	38 200	38 200
Finansutgifter	1 050	1 050	1 050	1 050	1 050	1 050
Sum Driftsutgifter	**79 468**	**84 168**	**79 124**	**79 624**	**79 124**	**79 124**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	0	0	0	0	0
Refusjoner	-3 873	-3 873	-3 873	-3 873	-3 873	-3 873
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-2 594	-2 594	-1 988	-1 988	-1 988	-1 988
Sum Driftsinntekter	**-6 467**	**-6 467**	**-5 861**	**-5 861**	**-5 861**	**-5 861**
Sum	**73 001**	**77 701**	**73 263**	**73 763**	**73 263**	**73 263**

Flyktning- og integreringstjenesten

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	22 612	22 876	19 330	15 120	10 490	10 490
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	985	985	461	461	461	461
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	5 610	5 610	2 040	2 040	2 040	2 040
Overføringsutgifter	15 824	15 824	15 474	8 514	2 274	2 274
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**45 031**	**45 295**	**37 305**	**26 135**	**15 265**	**15 265**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-5 546	-5 546	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-5 546**	**-5 546**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**	**-2 000**
Sum	**39 485**	**39 749**	**35 305**	**24 135**	**13 265**	**13 265**

Psykisk helse og rus

Fordeling på hovedart

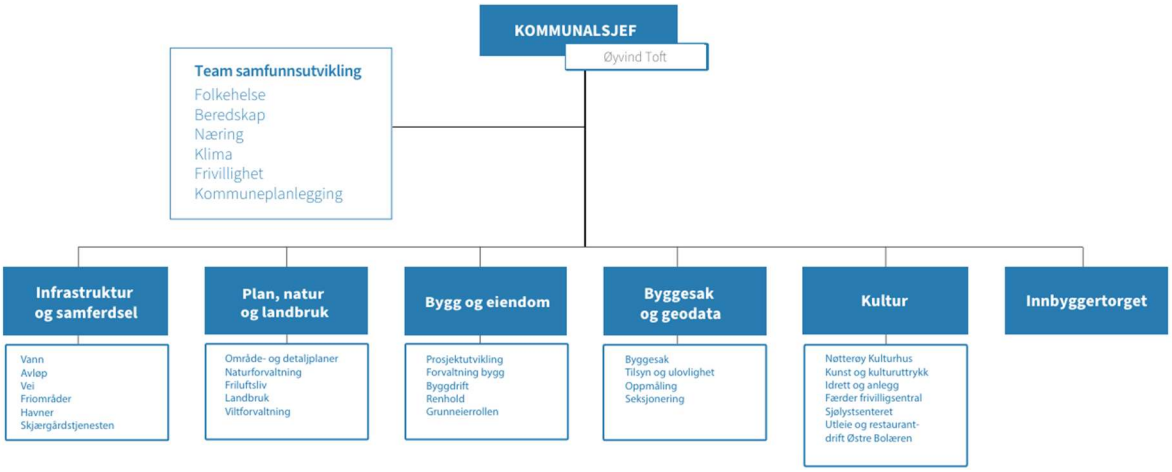
Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	73 606	75 551	75 647	75 647	75 647	75 647
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 262	2 262	2 311	2 311	2 311	2 311
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	6 357	6 357	6 437	6 437	6 437	6 437
Overføringsutgifter	1 771	1 871	600	600	600	600
Finansutgifter	200	200	200	200	200	200
Sum Driftsutgifter	**84 196**	**86 241**	**85 195**	**85 195**	**85 195**	**85 195**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-80	-80	-80	-80	-80	-80
Refusjoner	-1 606	-1 606	-2 036	-2 036	-2 036	-2 036
Overføringsinntekter	0	0	0	0	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-1 686**	**-1 686**	**-2 116**	**-2 116**	**-2 116**	**-2 116**
Sum	**82 510**	**84 555**	**83 079**	**83 079**	**83 079**	**83 079**



Samfunnsutvikling

Organisasjonskart



Bemanningsoversikt tjenesteområde

Årsverkramme pr. virksomhet	Oppr. Budsjett 2026	Reg. budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk 2026-2027
Kommunalsjef Samfunnsutvikling	2,70	9,00	6,30	9,00	0,00
Plan, natur og landbruk	15,50	12,50	3,00	11,50	-1,00
Byggesak og geodata	22,50	21,50	-1,00	21,50	0,00
Bygg og eiendom	99,83	99,83	0,00	100,33	0,50
Utedrift	13,90	13,90	0,00	13,90	0,00
Infrastruktur og samferdsel	4,80	4,80	0,00	4,10	-0,70
Selvkostområdene	30,30	30,30	0,00	31,00	0,70
Skjærgårdstjenesten	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00
Innbyggertorget	0,00	5,70	5,70	5,70	0,00
Kultur	0,00	7,80	7,80	7,80	0,00
Nøtterøy kulturhus	0,00	4,90	4,90	4,90	0,00
Østre Bolæren	0,00	2,60	2,60	2,60	0,00
Sum samfunnsutvikling	**192,53**	**215,83**	**23,30**	**215,33**	**-0,50**

Kommentar endring i årsverk

Regulert budsjett 2026:	Endring årsverk	Kommentar
Kommunalsjef samfunnsutvikling	6,30	Det er opprettet Team samfunnsutvikling under kommunalsjef, følgende endringer gjort • 4,0 årsverk flyttet fra plan, natur og landbruk. 2 kommuneplanleggere, 1 klimarådgiver og 1 næringssjef. • 2,0 årsverk flyttet fra kultur, frivillighetskoordinator og folkehelse • -0,7 årsverk flyttet til dokumentsenteret • 1,0 årsverk flyttet fra kommuneadvokatene
Plan, natur og landbruk	-3,00	• -4,0 årsverk flyttet til team samfunnsutvikling • 1,0 årsverk gjelder boplikt stilling som kom inn etter politisk vedtak, 1 tertial 2026.
Byggesak og geodata	-1,00	• 1 årsverk flyttet fra byggesak til innbyggertorget
Innbyggertorget	5,70	• 1,00 årsverk flyttet fra byggesak til innbyggertorget • 4,70 årsverk overført ihht. omorganisering
Kultur	7,80	7,80 årsverk overført ihht. omorganisering
Nøtterøy kulturhus	4,90	4,90 årsverk overført ihht. omorganisering
Østre Bolæren	2,60	2,60 årsverk overført ihht. omorganisering
Sum regulert budsjett 2026	**23,30**	
Budsjett 2027		
Infrastruktur og samferdsel	-0,70	0,7 årsverk flyttet over til selvkostområdet.
Selvkostområdet	0,70	0,7 årsverk, overføring fra infrastruktur og samferdsel fra tilsyn og forurensning.
Plan, natur og landbruk	-1,00	1 årsverk reduserer på virksomheten, innsparingstiltak

Bygg og eiendom	0,5	0,5 årsverk foreslås innarbeidet, forvalter for Borgheim sentrumsbygg.
Endringer 2027	**-0,5**	

Beskrivelse av dagens virksomhet

Kommunalsjefområdet samfunnsutvikling har ansvar for kommunens langsiktige samfunns- og arealutvikling, forvaltning av kommunal eiendom, infrastruktur, kultur, friluftsliv og sentrale innbyggertjenester. Området skal bidra til en bærekraftig utvikling av kommunen og sikre gode tjenester og møteplasser for innbyggere, næringsliv og frivillighet.

I kommunalsjefens stab ligger team samfunnsutvikling. Teamet består av: klimarådgiver, næringssjef, to kommuneplanleggere, beredskapsrådgiver, folkehelsekoordinator, frivillighetskoordinator og juridisk rådgiver. Team samfunnsutvikling arbeider med å følge opp mål og strategier i kommuneplanens samfunnsdel, samt koordinere kommunens arbeid innen klima, næringsutvikling, folkehelse, beredskap, frivillighet og juridiske spørsmål.

Bygg og eiendom
Bygg og eiendom har ansvar for forvaltning, drift, vedlikehold, utvikling, kjøp og salg av kommunens eiendommer. Virksomheten ivaretar også kommunens rolle som grunneier, samt renhold og teknisk drift av kommunale bygg

Infrastruktur og samferdsel
Infrastruktur og samferdsel har ansvar for kommunens tekniske infrastruktur og for å sikre gode, trygge og bærekraftige tjenester innen vei, vann, avløp og friluftsområder. Virksomheten består av plan og prosjekt, forvaltning, utedrift og skjærgårdstjenesten. Bypakke-koordinatoren for Bypakke Tønsberg-regionen er også tilknyttet virksomheten.

Plan og prosjekt planlegger og gjennomfører investeringer innen vei, vann og avløp. Forvaltningen følger opp private vann- og avløpsanlegg, behandler saker knyttet til mindre forurensning og ivaretar kommunens interesser i utbyggingsprosjekter fram til kommunal overtakelse.

Utedrift har ansvar for drift og vedlikehold av kommunens vann- og avløpsanlegg, veier, friområder og maskinpark. Målet er å sikre stabile tjenester, god trafikksikkerhet og attraktive uteområder for innbyggerne.

Skjærgårdstjenesten driftes av Færder kommune på vegne av flere kommuner og offentlige aktører. Tjenesten forvalter og vedlikeholder friområder i skjærgården, bidrar til tilgjengelighet for allmennheten og utfører en rekke oppgaver innen naturforvaltning, friluftsliv og beredskap.

Plan, natur og landbruk
Plan, natur og landbruk skal bidra til en bærekraftig arealutvikling i Færder kommune gjennom planlegging, naturforvaltning og landbruksforvaltning. Virksomheten skal balansere hensynet til utbygging, naturverdier, landbruk og friluftsliv.

Reguleringsplangruppa behandler private og offentlige reguleringsplaner og legger til rette for en helhetlig utvikling av kommunen. Landbruksforvaltningen ivaretar kommunens oppgaver innen jord- og skogbruk, inkludert forvaltning av tilskuddsordninger og relevant lovverk. Naturforvaltningen arbeider med å sikre naturverdier og bidra til bærekraftige løsninger i arealplanlegging og byggesaker. Virksomheten har også ansvar for oppgaver knyttet til friluftsliv, herunder forvaltning av friluftsområder, samt prosjektet for kartlegging og fjerning av ulovlige ferdselshindringer i strandsonen.

Byggesak og geodata
Byggesak og geodata består av byggesak, geodata og seksjonering.

Byggesak behandler byggesøknader og forvalter det offentliges myndighet etter plan- og bygningslovens byggesaksdel. Geodata har ansvar for kommunens oppgaver etter matrikkelloven, foretar eiendomsmålinger, svarer på henvendelser i Infoland og drifter og vedlikeholder kommunens kartsystemer. Seksjonering foretar behandling etter lov om eierseksjoner.

Kultur
Kultur skal bidra til livskvalitet, folkehelse, inkludering og attraktive lokalsamfunn i Færder kommune. Virksomheten utvikler, forvalter og legger til rette for et bredt tilbud innen kultur, idrett, frivillighet og friluftsliv, både i egen regi og i samarbeid med lag, foreninger og andre aktører.

Virksomheten har ansvar for kultur- og kulturminneforvaltning, idrett og anleggsutvikling, tilrettelegging for friluftsliv og utvikling av turstier. Den forvalter også ordninger som Den kulturelle skolesekken, Den kulturelle spiren og Den kulturelle spaserstokken.

Videre har virksomheten ansvar for offentlig kunst, tilskuddsordninger, priser og stipender, samt samarbeid med en rekke kultur- og idrettsaktører. Gjennom Færder frivillighetssentral, Sjølyst aktivitetssenter og ulike aktivitetsprosjekter legges det til rette for møteplasser, deltakelse og fellesskap for innbyggerne.

Nøtterøy kulturhus
Nøtterøy kulturhus er en sosial møteplass som tilbyr arrangementer med bredt mangfold og varierte scenekunster. Nøtterøy kulturhuset leier ut lokaler til eksterne produksjoner, møter og konferanser. Kulturhuset ble kåret til «Landets beste Kulturhus» i 2026 av Riksteateret.

Østre Bolæren
Færder kommune drifter gjestehavn, kiosk, restaurant og overnattingstilbud på Østre Bolæren. Gjennom driftsavtale for rutebåttransport gjør Færder kommune Bolærne-øyene tilgjengelige som rekreasjons- og friluftsområde for allmennheten. Kommunen bistår også den store frivillige innsatsen på Bolærne.

Innbyggertorget
Innbyggertorget er kommunens førstelinjetjeneste og bistår både innbyggere og ansatte. Tjenesten håndterer blant annet sentralbord, publikumshenvendelser, post- og dokumentbehandling, ulike søknads- og bevillingssaker samt veiledning og oppfølging av innbyggere.

Utfordringer og satsinger

Bygg og eiendom
Bygg og eiendom skal forvalte, drifte, vedlikeholde og utvikle kommunens bygninger og eiendommer på en planmessig måte. Det arbeides med en temaplan som skal gi føringer for hvilke bygg og eiendommer kommunen skal beholde, utvikle eller avhende.

Kommunen har et betydelig vedlikeholdsetterslep, og dagens budsjett er ikke tilstrekkelig for å ta vare på bygningsmassen på en god måte. Brannsikring av bygg har vært prioritert over flere år, og det foreslås å videreføre investeringene på dette området.

Energieffektivisering er en viktig satsing. Flere bygg er energikartlagt, og det er identifisert tiltak som kan redusere energibruken. Arbeidet med å optimalisere driften av kommunens bygg har allerede bidratt til

lavere strømforbruk i 2026, og det forventes ytterligere reduksjoner i 2027. For å nå de langsiktige målene kreves det imidlertid fortsatt investeringer i energi- og klimatiltak.

Infrastruktur og samferdsel
Infrastruktur og samferdsel står overfor store investeringsbehov innen vann, avløp og samferdsel for å møte framtidige miljøkrav og behovet for robust infrastruktur.

Innen vann og avløp arbeides det kontinuerlig med å separere overvann og avløpsvann. Dette vil redusere utslipp til fjorden ved kraftig nedbør og bidra til mer effektiv drift av renseanleggene.

På drikkevannsområdet er det særlig fokus på å redusere lekkasjer, øke kapasiteten der behovene er størst og fornye ledningsnett som nærmer seg slutten av sin levetid.

Gjennom Bypakke Tønsberg-regionen vil det investeres mer i gang- og sykkelveier de kommende årene. Kommunen har også startet et arbeid med å vurdere om enkelte kommunale veier bør omklassifiseres til private veier.

Blant de største investeringsprosjektene i 2027 er:

- separering av avløpssysmtemet i siste del av Tjøme sentrum
- separering av avløpssysmtemet på Neslund
- bygging av fortau og gang- og sykkelveier i Linerleveien, Fugleveien og Haugsveien.

Det skal investeres i ny lastebil i 2027. Avsatte midler til oppgradering av kommunale veier og veilys reduseres tilsvarende i 2027 for å ikke øke investeringsrammene.

Avløpsrensing
Det interkommunale avløpsselskapet planlegger nytt nitrogenrenseanlegg ved Vallø renseanlegg og ny overføringsledning fra Bekkevika til Vallø. Prosjektet skal møte strengere rensekrav og bidra til reduserte utslipp til Oslofjorden. Anlegget er planlagt ferdigstilt i 2031. Investeringene vil gi miljøgevinster, men også føre til økte avløpsgebyrer.

Plan, natur og landbruk
Virksomheten arbeider med flere viktige reguleringsplaner, blant annet Herstadløkka, Ramdal øst, nytt transportsystem for Vallø renseanlegg og videre utvikling av Teie sentrum.

Effektive planprosesser er en prioritert satsing. Det arbeides kontinuerlig med å redusere saksbehandlingstiden og sikre forutsigbare planprosesser for innbyggere og utbyggere.

Boplikt ble innført på Nøtterøy, Føynland, Veierland, Tjøme, Brøtsø og Hvasser 12. desember 2025. Oppfølging av ordningen vil fortsatt kreve administrative ressurser i årene som kommer.

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

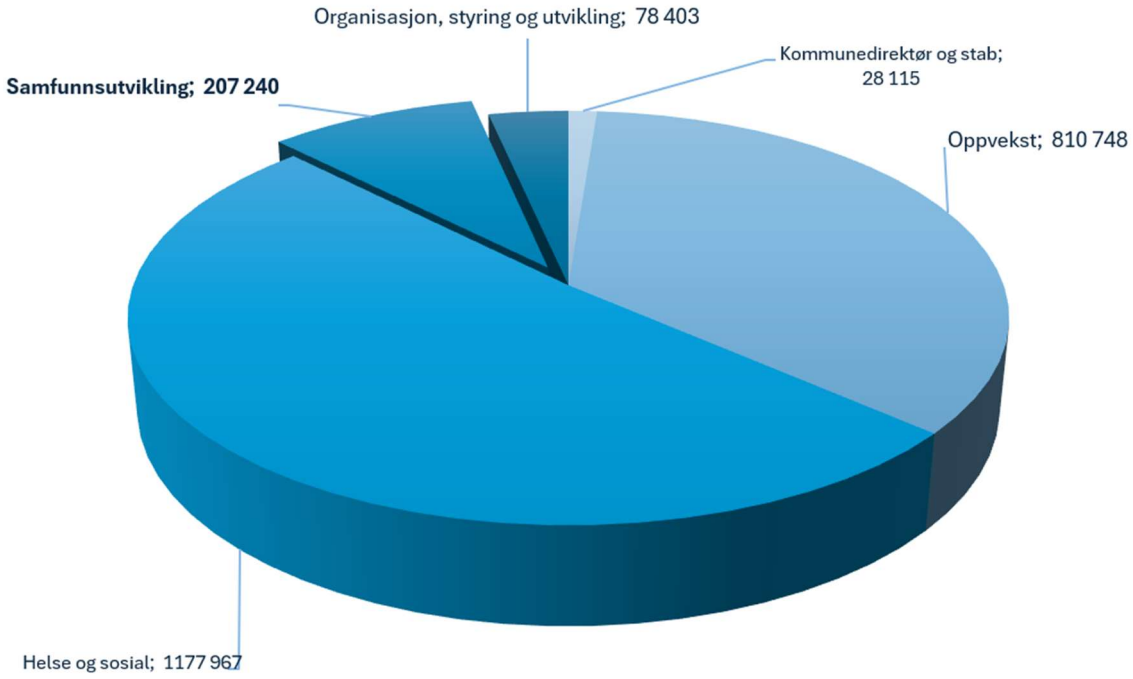
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	178 324	209 828	209 725	211 542	212 781	213 246
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	122 019	138 887	137 708	136 837	137 038	137 029
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	133 404	146 288	162 481	170 571	174 616	186 984
Overføringsutgifter	2 479	11 000	10 619	10 619	10 619	10 619
Finansutgifter	90 452	90 452	107 721	109 431	111 285	114 869
Sum Driftsutgifter	**526 678**	**596 455**	**628 254**	**639 000**	**646 339**	**662 747**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-330 328	-355 748	-395 103	-409 026	-418 128	-435 585
Refusjoner	-13 066	-17 981	-17 614	-17 614	-17 614	-17 614
Overføringsinntekter	-2 362	-5 242	-2 981	-2 981	-2 981	-2 981
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-4 873	-6 138	-5 316	-2 121	-1 558	-1 510
Sum Driftsinntekter	**-350 629**	**-385 109**	**-421 014**	**-431 742**	**-440 281**	**-457 690**
Sum	**176 049**	**211 346**	**207 240**	**207 258**	**206 058**	**205 057**

Beløp i 1000

Fordeling på enhet (tabell)

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Østre Bolæren	0	136	0	0	0	0
Kommunalsjef samfunnsutvikling	8 956	11 104	11 202	12 300	12 300	12 300
Plan, natur og landbruk	13 347	13 471	12 617	12 617	12 617	12 617
Byggesak og geodata	9 145	9 088	8 774	8 774	8 574	8 574
Bygg og eiendom	88 012	89 903	89 722	87 622	86 622	85 622
Brannvesen	27 916	27 916	30 400	30 400	30 400	30 400
Utedrift	27 846	28 535	24 711	24 711	24 711	24 711
Selvkostområdene	0	0	0	-0	-0	-1
Infrastruktur og samferdsel	3 290	3 880	2 869	2 869	2 869	2 869
Småbåthavner og sjøbruk	-2 463	-2 463	-1 159	-1 159	-1 159	-1 159
Innbyggertorget	0	4 581	4 463	4 463	4 463	4 463
Kulturenheten	0	23 268	22 002	23 022	23 022	23 022
Nøtterøy kulturhus	0	1 926	1 639	1 639	1 639	1 639
Sum	**176 049**	**211 346**	**207 240**	**207 258**	**206 058**	**205 057**

Budsjettrammer og fordeling



Endringer budsjett 2026-2027

Avstemming budsjettendringer	Beløp
Opprinnelig budsjett 2026	176 049
Omorganisering 2026	29 936
Budsjettreguleringer 2026	5 361
Regulert budsjett 2026	**211 346**
Endring i basis	-15 053
Endringer i kapitalkostnader på selvkost	18 860
Interne rammeendringer	591
Innsparingstiltak	-8 504
Nye tiltak	0
Budsjett 2027	**207 240**

Endringer i basisbudsjettet

Dette er nødvendige endringer i budsjetterte inntekter eller utgifter for å opprettholde dagens tjenestetilbud. Eksempler på dette er helårseffekt av lønnsoppgjør for eksisterende bemanning, endring i pensjonspremie og lønnstillegg, prisjustering av gebyrer og løpende avtaler, endring i driftskostnader som en følge av endret barnetall i barnehage og skole, osv.

Endring i basis

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
4000 - Kommunalsjef samfunnsutvikling	-1	-1	-1	-1
4010 - Plan, natur og landbruk	164	164	164	164
4015 - Byggesak og geodata	-314	-314	-314	-314
4020 - Bygg og eiendom	2 675	2 675	2 675	2 675
4030 - Brannvesen	2 484	2 484	2 484	2 484
4040 - Utedrift	-479	-479	-479	-479
4050 - Avløp	-13 006	-14 628	-16 446	-18 857
4050 - Feiing	-8	-8	-8	-8
4050 - Renovasjon	-130	127	346	533
4050 - Slam	-1	-1	-1	-1
4050 - Vann	-6 490	-6 593	-6 879	-7 405
4050 - økning internoverføring lønn til prosjekter	-1 124	-1 124	-1 124	-1 124
4060 - Infrastruktur og samferdsel	354	354	354	354
4070 - Jutøya	80	80	80	80
4070 - Småbåthavner	-102	-102	-102	-102
4110 - Innbyggertorget	263	263	263	263
4120 - Kultur	916	916	916	916
4130 - Nøtterøy kulturhus	-197	-197	-197	-197
4130 - Nøtterøy kulturhus	-90	-90	-90	-90
4140 - Østre Bolæren	-136	-136	-136	-136
Totalsum	**-15 143**	**-16 611**	**-18 496**	**-21 246**

4000 - Kommunalsjef samfunnsutvikling

Foreslått endring gjelder:

- Helårseffekt lønnsoppgjør og reduksjon KLP (pensjon) 0,1 mill. kr
- Helårsseffekt vakant stilling næringssjef 0,62 mill. kr
- Økning refusjon sykelønn - 0,2 mill. kr
- Reduksjon konsulent “Kartlegging kvikkleire”. Arbeid er ferdig. -0,5 mill. kr
- Reduksjon konsulent 0,17 mill. kr “Kaldnes vest” Gjenstår 0,23 mill kr i budsjett som er behov 2027.
- Økning konsulent til ROS og konsekvensutredning. 75.000 kr
- Økning årsgebyr “medbygger” og driftskostnader til næringssjef. 89.000 kr
- Generell nedjustering driftskostnader. - 12.000 kr

4010 - Plan, natur og landbruk

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt av lønnsoppgjør og redusert sats KLP (pensjon) 0,4 mill. kr
- Økning lisenser og driftskostnader. 15.000 kr
- Reduksjon konulentmidler Teie torv. -0,25 mill. kr

4015 - Byggesak og geodata

Foreslåtte endringer gjelder:

- Redusert sats KLP (pensjon). Nedtrekk av overtidsbudsjett. -0,34 mill. kr
- Reduksjon driftskostnader, -7.000 kr
- Reduksjon gebyrinntekter på eiersekjsonering og oppmåling, lav aktivitet og vakanse. 0,33 mill .kr
- Økning gebyrinntekter byggesak, utgjør 2 % økning. -0,25 mill. kr
- Økning inntekter infoland, deflatorjustert 40.000 kr

4020 - Bygg og eiendom

Endringer i basis i forslaget til budsjett 2027 består av:

- Helårseffekt av lønnsoppgjøret for 2026 3,2 mill. kr
- Redusert pensjonssats KLP -2,3 mill. kr
- Deflator-justering av husleie-kostnader 0,8 mill. kr
- Økning kommunale gebyrer 0,35 mill. kr
- Prisjustering husleie-inntekter 3,6 mill. kr
- Bortfall husleie solgte boliger, inkl fastlandsboligene 2,3 mill. kr
- Redusert husleie-inntekt VIB - avsluttet tilleggsavtale 0,6 mill. kr
- Refusjon fra Vestfold Fylkeskommune - engangsbeløp 2026 - 1,4 mill. kr

4030 – Brannvesen

Foreslått endring gjelder:

- Prisjustering fra Vestfold brann og redning IKS, økning med 8,9 %. Utgjør 2,48 mill. kr.

Budsjett 2027 er det første budsjettet for Vestfold brann og redning IKS (VBR). VBR etableres fra 1. januar 2027 ved at dagens tre brann- og redningsvesen i Vestfold samles i ett selskap.

- Det er i oppstartsårene estimert merkostnader i selskapet som følge av blant annet lønnsharmonisering og sammenslåingskostnader, men i løpet av de 4 første årene vil det bli gevinster i form av stordriftsfordeler som mer enn oppveier dette.

4040 – Utedrift

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt av årets lønnsoppgjør og redusert sats for arbeidsgivers andel av pensjon mv 0,39 mill. kr
- Reduksjon lærlinger, har i 2026 hatt to lærlinger som har fullført. Ingen nye for 2027. 0,62 mill. kr
- Reduksjon lærlingtilskudd 0,14 mill .kr
- Reduksjon bruk av bundet fond 0,2 mill. kr
- Økning lisenser og husleie mm. 0,19 mill. kr

4050 – Avløp

Foreslåtte endringer gjelder:

Tall i hele 1000

670	Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetstopprykk, mv
150	Intern rammeendring - lønnskostnader overført fra tilsyn og forurensning
637	Økning driftsutgifter, lisenser, drivstoff mv
6174	Økning fra Tønsberg renseanlegg IKS, økning kapitalkostnader
1 726	Kapitalkostnad - økning avskrivninger
68	Intern rammeendring - økning indirekte kostnader
11 062	Økning rentekostnader
-19 932	Økning i gebyrinntekter
-555	Redusert avsetning til fond
0	**Sum endringer selvkost avløp**

Endringer i kapitalkostnader utgjør 12,79 mill. kr.

4050 – Feiing

Foreslåtte endringer gjelder:

Tall i hele 1000

-228	Reduksjon kostnad Vestfold interkommunale brannvesen
8	Intern rammeendring - økning indirekte kostnader
507	Reduksjon i gebyrinntekter
-287	Økning bruk av fond
0	**Sum endringer selvkost feiing**

4050 – Renovasjon

Foreslåtte endringer gjelder:

Tall i hele 1000

63	Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetstopprykk, mv
142	Økning driftsutgifter, lisenser, drivstoff mv
3 285	Økning fra VESAR
-3	Reduksjon avskrivninger
135	Økning rentekostnader
-3 751	Økning i gebyrinntekter
129	Redusert bruk av fond
0	**Sum endringer selvkost renovasjon**

Endringer i kapitalkostnader utgjør 0,13 mill. kr.

4050 – Slam

Foreslåtte endringer gjelder:

Tall i hele 1000

121	Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetstopprykk, mv
333	Økning driftsutgifter, lisenser, drivstoff mv
1	Intern rammeendring - økning indirekte kostnader
-407	Økning i gebyrinntekter
-48	Redusert avsetning til fond
0	**Sum endringer selvkost slam**

4050 – Vann

Foreslåtte endringer gjelder:

Tall i hele 1000

842	Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetstopprykk, mv
550	Intern rammeendring - lønnskostnader overført fra tilsyn og forurensning
483	Økning driftsutgifter, lisenser, drivstoff mv
5 029	Økning fra Vestfold vann IKS, økning i kapitalkostnader og store investeringer i høydebasseng og prosessanlegg
991	Økning avskrivninger
4 949	Økning rentekostnader
-11 584	Økning i gebyrinntekter
-1 260	Redusert avsetning til fond
0	**Sum endringer selvkost vann**

Endringer i kapitalkostnader utgjør 5,94 mill. kr.

4050 - økning internoverføring lønn til prosjekter

Foreslått innsparing gjelder:

Det er på samferdsel og infrastruktur 1,5 årsverk som skal jobbe dedikert med gang og sykkelveier i Bypakke prosjektet. Timer som blir benyttet på disse prosjektene kan inngå som en del av egenkapitalfinansieringen til kommunen. Overførsel av lønn til investeringer økes fra 0,7 til 1,81 mill. kr

4060 - Infrastruktur og samferdsel

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt lønnsoppgjør og reduksjon KLP (pensjon) 0,23 mill. kr
- Økning lisenser 0,1 mill. kr
- Økning tilskudd Skjærgårdstjenesten 27.000 kr.

4070 – Jutøya

Foreslått endring gjelder:

- Økning driftstilskudd Jutøya. Justert opp 4 %, 80.000 kr

4070 – Småbåthavner

Foreslått endring gjelder:

- 0,1 mill. kr - Økning inntekter småbåthavner KPI justert

4110 – Innbyggertorget

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk, mv og redusert pensjonssats fra KLP (24,0 % til 19,0 %) 81.000 kr
- Deflatorjustering av kjøp av tjenester, lisenser, sentralbordløsning, kriseteam mv. 0,18 mill. kr

4120 – Kultur

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt av lønnsoppgjør og justert sats for arbeidsgivers andel av pensjon, 41.000 kr
- Budsjettpost for tilskuddsmidler til prosjektet "Bli med ut" / "Ungdom på laget" videreføres ikke siden tilskuddsordningen ikke er videreført, 0,5 mill. kr
- Deflatorjustering av driftstilskudd til Tønsberg og Færder bibliotek, øvrige Tønsberg-samarbeider, Vestfoldmuseum og tilskuddsordninger. 0,38 mill. kr

4130 - Nøtterøy kulturhus

Foreslåtte endringer gjelder:

- Deflatorjustering av inntekter og kostnader foreslås innarbeides i budsjettposter med netto 0,2 mill. kr

4130 - Nøtterøy kulturhus

Det foreslås driftsbesparende tiltak i Nøtterøy kulturhus som reduserer nettoramme med kr 90.000. Nøtterøy kulturhus er innarbeidet i budsjett med en netto belastning på kommunekassen på kr 1.640.000.

4140 - Østre Bolæren

Foreslåtte endringer gjelder:

- Helårseffekt av lønnsoppgjør og redusert pensjonssats fra KLP, 0,18 mill. kr
- Deflatorjustering av budsjettposter for havneavgift, inntekter i restaurant og tilskuddsmidler til rutebåttransport fra Vestfold fylkeskommune, 0,32 mill. kr

Østre Bolæren budsjetteres med et null-resultat for 2027. Året 2027 er siste året med avtale om tilskuddsmidler fra Vestfold fylkeskommune for rutebåttransport.

Tabellen under viser den budsjettmessige konsekvensen av flytting av oppgaver(og/eller budsjettposter) mellom virksomheter i kommunen.

Interne rammeendringer

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
4000 - Internflytting advokat	885	885	885	885
4000 - Internflytting lisens Nyby	312	312	312	312
4020 - Bygg og eiendom	-68	-68	-68	-68
4040 - Utedrift	126	126	126	126
4040 - Utedrift, Jutøya	0	0	0	0
4050 - Avløp	218	218	218	218
4050 - Feiing	8	8	8	8
4050 - Renovasjon	-2	-2	-2	-2
4050 - Slam	1	1	1	1
4050 - Vann	550	550	550	550
4060 - 0,7 årsverk flyttes til vann og avløp	-700	-700	-700	-700
4060 - Tilskudd Skjærgårdstjenesten	0	0	0	0
4110 - Innbyggertorget	-301	-301	-301	-301
4120 - Kultur	-438	-438	-438	-438
Totalsum	**591**	**591**	**591**	**591**

4000 - Internflytting advokat

Foreslått endring gjelder:

- 1 årsverk er midlertidig flyttet fra kommunedirektør til samfunnsutvikling. 1,29 mill. kr
- Indirekte kostnader advokat overflyttes til selvkost, gjelder arbeid hvor advokat bistår selvkostområdet -0,4 mill. kr

4000 - Internflytting lisens Nyby

Foreslått endring gjelder:

- Lisens på Nyby flyttes fra kultur til Team samfunnsutvikling og følger stillingen rådgiver frivillighet.

4020 - Bygg og eiendom

Endringer i basis i forslaget til budsjett 2027 består av:

- Helårseffekt av lønnsoppgjøret for 2026 3,2 mill. kr
- Redusert pensjonssats KLP -2,3 mill. kr
- Deflator-justering av husleie-kostnader 0,8 mill. kr
- Økning kommunale gebyrer 0,35 mill. kr
- Prisjustering husleie-inntekter 3,6 mill. kr
- Bortfall husleie solgte boliger, inkl fastlandsboligene 2,3 mill. kr
- Redusert husleie-inntekt VIB - avsluttet tilleggsavtale 0,6 mill. kr
- Refusjon fra Vestfold Fylkeskommune - engangsbeløp 2026 - 1,4 mill. kr

4040 – Utedrift
Foreslåtte endringer gjelder:

- Lønnsmidler til 17 mai vakt ordning flyttes fra kultur til utedrift da det er de ansatte på utedrift som utfører vaktordningen.

4040 - Utedrift, Jutøya
Foreslått endring gjelder:

- Budsjett for tilskudd til drift av Veierlandferja flyttes fra Utedrift til nytt ansvar.

4050 – Avløp
Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,15 mill. kr - lønnskostnader overført fra tilsyn og forurensning
- 68.000 kr. - økning indirekte kostnader

4050 – Feiing
Foreslåtte endringer gjelder:

- 8.000 kr økning indirekte driftskostnader

4050 – Renovasjon
Foreslåtte endringer gjelder:

- - 2.000 kr. - reduksjon indirekte kostnader

4050 – Slam
Foreslått endring gjelder:

- 1.000 kr - økning indirekte kostnader

4050 – Vann
Foreslåtte endringer gjelder:

- 0,55 mill. kr - lønnskostnader fra tilsyn og forurensning

4060 - 0,7 årsverk flyttes til vann og avløp
Foreslått endring gjelder:

- 0,7 årsverk flyttes fra området tilsyn og forurensing til vann og avløp. Flyttingen baserer seg på forventet resurssbruk av ansatte i 2027.

4060 - Tilskudd Skjærgårdstjenesten
Færder kommune bidrar med ett tilskudd til driften av Skjærgårdstjenesten (SGT). De to siste årene har denne kostnaden vært plassert under enheten til SGT, men fordi vi ønsker at regnskapet og driften av

SGT skal gå i 0,- flytter vi Færder sin kostnad til Infrastruktur og samferdsel. Dette er kun en intern rammendring. Kostnad til SGT var i 2026 på kr. 0,46 mill kr. for 2027 blir kostnaden på 0,47 mill. kr.

4110 – Innbyggertorget

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 191.000 - Indirekte kostnader til VAR/Selvkostregnskapet.
- Kr 110.000 - Budsjettpost for avtale med Færder nasjonalparksenter overføres til sektor for oppvekst.

4120 – Kultur

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 126.000 - Budsjettmidler for overtidsbudsjett til 17. mai overføres til utedrift
- Kr 312.000 - Budsjettpost for frivillighetssystemet Nyby overføres til team samfunnsutvikling

Driftsreduksjoner

Kommunestyret har i sak 68/23 vedtatt en opptrappingsplan for å nå målsetting om 1,75% korrigert netto driftsresultat innen 2030. Utarbeidet plan for nødvendig omstilling heter Færder 2030 og består av 21 tiltak for å nå den vedtatte resultatmålsettingen. Tabellen nedenfor viser de foreslåtte innsparingstiltakene knyttet til dette arbeidet, samt øvrige foreslåtte innsparinger. Prosjekt Færder 2030 er også omtalt nærmere i eget kapittel kalt Færder 2030.

Innsparingstiltak

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Færder 2030 - 4020 - egnede boliger i riktig omfang	-140	-440	-440	-440
Færder 2030 - Effektivisering byggesak	0	0	-200	-200
Færder 2030 - Energieffektivisering	-1 000	-2 000	-3 000	-4 000
Færder 2030 - energieffektivisering veilys	-200	-200	-200	-200
Færder 2030 - Folkehelse	-1 098	0	0	0
Færder 2030 - gjennomgang formålsbygg	-850	-2 630	-2 630	-2 630
Færder 2030 - Kultur	-1 744	-1 744	-1 744	-1 744
Færder 2030 - Parkeringsavgift Fjærholmen og Lilleskagen	-600	-600	-600	-600
Færder 2030 - Reduksjon 1 årsverk plan, natur og landbruk	-1 018	-1 018	-1 018	-1 018
Færder 2030 - Reduksjon av sesongarbeidere på utedrift	-636	-636	-636	-636
Færder 2030 - Småbåthavner, få på plass manglende avtaler	-250	-250	-250	-250
Færder 2030 - økt leieinntekt "Borgheim Arena"	-798	-798	-798	-798
Færder 2030 - Øvrige innsparingstiltak	-80	-80	-80	-80
Totalsum	**-8 414**	**-10 396**	**-11 596**	**-12 596**

Færder 2030 - 4020 - egnede boliger i riktig omfang

Det foreslås salg av boliger i økonomiplanperioden. Den økonomiske effekten vil i hovedsak være en finansiell gevinst, mens effekten på det ordinære driftsbudsjettet er begrenset som en følge av tapte leieinntekter.

Færder 2030 - Effektivisering byggesak

Det forventes at en gjennomgang av organiseringer, rutiner, kompetanse og kompetanseutvikling, samt kartlegging av dagens flaskehalser i produksjonen og organisere for å redusere disse vil kunne bidra til redusert saksbehandlingstid og økt dekningsgrad innenfor selvkost. Dette forventes å både kunne gi økte inntekter og en bedre brukeropplevelse.

- Redusere saksbehandlingstid
- Bedre dekningsgrad, selvkost
- Bedre service/dialog med brukere
- Økt omdømme og økt brukertilfredshet

Foreslått innsparingstiltak for budsjett 2026 utgjør 0,4 mill. kr. Dette er en opptrapping fra 2025 med 0,4 mill. kr. Forventet total effekt i 2030 vil være
1 mill. kr.

Færder 2030 - energieffektivisering veilys

Foreslått endring gjelder:

- 0,2 mill. kr - Reduksjon i strømkostnader som følge av utskiftning av veilys til LED lys og noen veistrekninger som er overført til private.

Posten ble redusert med 0,2 mill. kr i 2026. reduserer med ytterligere 0,2 mill. kr i 2027.

Færder 2030 – Folkehelse

Kommunedirektøren foreslår å holde 1,00 årsverk stilling som folkehelsekoordinator vakant i 2027 som vil gi en innsparing på 1,1 mill. kr. Oppgaveløsning for folkehelsearbeid jf. partnerskapsavtale med Vestfold fylkeskommune ivaretas og opprettholdes med bruk av eksisterende ressurser på Team samfunnsutvikling.

Færder 2030 - gjennomgang formålsbygg

Bruken av gamle Herstad skole foreslås avviklet fra og med sommeren 2027 og bygget stenges. Driften i Kirkerønningen 13 foreslås flyttet til annen lokasjon og bygget stenges og selges i 2027. Barnehagene Labakken og Herstadløkka stenger fra og med august 2027 når nye Vestskogen barnehage starter opp og byggene foreslås solgt.

Færder 2030 – Kultur

Foreslåtte endringer gjelder:

- Kr 50.000 - 17. mai-arrangement
- Kr 100.000 - Stiftelsen papirhuset
- Kr 100.000 - D/S Kysten
- Kr 1.018.000 - Driftsbidrag til Tønsberg og Færder bibliotek, som følge av innførte innsparingstiltak
- Kr 103.000 - Kontorkostnader, andre driftskostnader, og avsatte midler til løyper
- Kr 373.000 - Øke bruttofortjeneste på frivilligsentralen og Sjølystsenteret

Færder 2030 - Parkeringsavgift Fjærholmen og Lilleskagen

Foreslått innsparing gjelder:

- Innføre parkeringsgebyr på Fjærholem i sommermånedene. Estimert inntekt er mellom 0,6 og 0,9 mill. kr.
- Innføre parkeringsgebyr på Lilleskagen i sommermånedene. Estimert inntekt er mellom 0,1 og 0,15 mill. kr.

Kommunedirektøren foreslår å legge inn 0,6 mill. kr, da hensyntar man etableringskostnader første året.

Færder 2030 - Reduksjon 1 årsverk plan, natur og landbruk

Foreslått endring gjelder:

- 1,02 mill. kr - reduksjon i et årsverk innen plan, natur og landbruk

Plan, natur og landbruk reduseres med ett årsverk i 2027. Dette innebærer at den landbruksrådgiverstillingen som i dag står vakant, ikke erstattes.

Reduksjonen på ett årsverk vil gi konsekvenser for virksomhetens saksbehandling og oppfølging på området plan, natur og landbruk. Redusert bemanning vil videre kunne føre til at oppgaver må nedprioriteres eller utsettes, herunder oppfølging av driveplikten på dyrka jord og annet kontroll- og oppfølgingsarbeid som statlige landbruksmyndigheter forventer at kommunene ivaretar.

Kommunedirektøren legger til grunn at årsverksreduksjonen vil medføre redusert måloppnåelse på deler av plan, natur og landbruk.

Færder 2030 - Reduksjon av sesongarbeidere på utedrift

Foreslått innsparing gjelder:

- Sesonghjelp på utedrift reduseres. Det vil gi en reduksjon på 0,63 mill. inkl sosiale kostnader.

Færder 2030 - Småbåthavner, få på plass manglende avtaler

Foreslått innsparing gjelder:

Per i dag har Færder kommune avtale med 7 småbåtforeninger. Det mangler fortsatt avtale med 3 småbåtforeninger på Nøtterøy og 6 småbåtforeninger på Tjøme. Det vil kreve en innsats og kostnader for å få på plass avtale med de gjenværende 9 småbåtforeningene. Potensiell inntekt i åren fremover er 0,8 mill. kr. Det ble lagt inn 0,25 mill kr i 2026, budsjettet øker til 0,5 mill kr. i 2027

- 0,25 mill. kr foreslås i budsjettet for 2027.

Færder 2030 - økt leieinntekt «Borgheim Arena»

Leieavtalen med Vestfold Fylkeskommune (Nøtterøy vgs) gir økte leieinntekter for «Borgheim Arena» (tidl. Wilhelmsenhallen).

Færder 2030 - Øvrige innsparingstiltak

Som ledd i Færder 2030 innsparingstiltak foreslås budsjettmidler til annonsering av barnehagestart og skolestart på kr 80.000 å ikke videreføres i økonomiplanperioden 2027-2030.

Kommunale gebyrer - Selvkostområdet

Selvkostområdet i Færder kommune lå tidligere innunder enhet drift og anlegg og utedrift. Fra 01.01.25 ble det gjort en omorganisering slik at alle kostnader som vedrører selvkostområdet ligger under enheten Selvkostområdet. Det innebærer alt av gebyrinntekter, driftsutgifter, indirekte kostnader og kapitalkostnader. Dette er en teknisk justering i regnskap og budsjett, og påvirker ikke kommunens regnskap og budsjett. Hensikten med omorganiseringen er å gi en mer brukervennlig og forståelig oversikt over kostnader og inntekter. Selvkostområdet går i 0,- ***Se budsjett under kapittel Virksomhet: Selvkostområdet.***

De kommunale gebyrene består av:

- **Vann**
- **Avløp**
- **Renovasjon**
- **Feiing**
- **(Septik tømming/Slam)**

Selvkost – hvordan beregnes gebyrene Prisen på disse kommunale tjenestene skal beregnes etter prinsippet om selvkost. Dette betyr at kommunen ikke kan kreve mer i betaling enn hva det faktisk koster å levere tjenesten. Hvordan dette skal gjøres er fastsatt i et eget regelverk. Inntekter fra kommunale gebyrer kan kun benyttes til å finansiere disse tjenestene og kan ikke benyttes på andre områder.

Gebyrene beregnes på nytt hvert år og vedtas av kommunestyret sammen med kommunens budsjett i desember. Målet er at inntekten skal være lik utgiften. Utgiftene består av lønn, kjøp av tjenester, renter og avskrivninger. Når året er omme, skal et eventuelt overskudd settes på en egen konto i regnskapet (fond). Disse pengene brukes senere år enten for å redusere en prisøkning eller for å dekke underskudd. Et overskudd eller underskudd må tilbakeføres i løpet av fem år. Selvkostfondet kan ikke brukes som finansiering av investeringer.

Retningslinjene, og mer om selvkostprinsippet kan leses på:

Hjemmel: selvkostforskriften LOV-2018-06-22-83-§15-1 https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2019-12-11-1731

Hvorfor er det forskjeller mellom kommunene?

Det er forskjell på kommuner i forhold til investeringsnivå i ledningsnettet. Færder kommune prioriterer årlig oppgradering av sin infrastruktur med 112 millioner kroner. Dette skal gi god kvalitet på tjenestene ved at man har en sikker og trygg vannforsyning og liten grad av forurensning.

I gjennomsnitt er tjenestene billigere i store kommuner som er tett befolket, fordi det blir færre meter ledningsnett pr innbygger. I tillegg til dette, har de forskjellige kommunene ulike forutsetninger for hva det koster å bygge infrastrukturen. Færder kommune er en langstrakt kystkommune med fritidsboliger og hus spredt over flere øyer og har ca. 730 kilometer ledningsnett som skal vedlikeholdes. Dette tilsvarer veistrekningen fra Verdens Ende til Steinkjer.

Det vil også kunne være midlertidige prisforskjeller som følge av ulik bruk og avsetning til fond mellom kommunene de enkelte år. Dette vil imidlertid ikke utgjøre en permanent prisforskjell.

Gebyr 2027

De kommunale gebyrene i Færder kommune var relativt stabile frem til 2022. Mot slutten av 2022 steg rentekostnadene raskt og betydelig. Dette påvirket gebyrnivået, ettersom vann- og avløpssektoren har investeringer i infrastruktur på om lag 1,2 milliarder kroner.

Fra 1. juli 2025 ble merverdiavgiften på vann- og avløpsgebyrer redusert fra 25 prosent til 15 prosent. Dette bidro til en reduksjon i gebyrene på om lag 8 prosent i 2025.

Da budsjettet for 2026 ble utarbeidet, var forutsetningen at rentekostnadene skulle gå ned. Den økonomiske situasjonen er imidlertid usikker, og renten i 2026 har økt fra en prognose på 4,67 prosent til 5,22 prosent. Prognosene for 2027 tilsier videre en rente på 5,7 prosent. Denne renteutviklingen gir betydelige økninger i rentekostnadene fra 2027 og videre frem mot 2030, noe som vil påvirke nivået på de kommunale gebyrene. I tillegg vil økte rentekostnader i interkommunale selskaper medføre høyere kostnader for kommunen, noe som ytterligere vil påvirke gebyrutviklingen i perioden.

Sum standardbolig 2021-2027, prognose 2028-2030



Tall oppgitt i hele kroner og viser årsgebyr for hhv vann, avløp, renovasjon og feiing

Økning i 2027 er beregnet til 13,2 % for en standardbolig.

Normalgebyr	2026	2027	Endring	Endring %
Vann	5 442	6 270	828	15,2 %
Avløp	10 235	11 837	1 602	15,6 %
Renovasjon	3 130	3 284	154	4,9 %
Feiing	516	481	-35	-6,8 %
Sum standardbolig	**19 323**	21 871	2 548	**13,2 %**
Slam	1 216	1 374	158	13,0 %

Endring i gebyrer fra 2026 til 2027 skyldes følgende forhold:

- Økning i rentekostnader
- Økte kostnader til kjøp av varer og tjenester
- Reduksjon i avsetning til fond, og økt bruk av fond

Rentekostnader:
I budsjett for 2026 var prognosen for kalkylerenten 4,67 %. Prognosen for 2026 per oktober er på 5,22 %. Dette vil gi en høyere rentekostnad i 2026 enn budsjettert. Videre forventes det at renten for 2027 blir på 5,7 % som gir en økning i rentekostnad for vann, avløp og renovasjon på 16,5 mill. kr.

- **Frem til og med 2025**: Kalkylerenten beregnes som gjennomsnittlig 5-årig swaprente + 0,5 %.
- **Fra 2026**: Kalkylerenten skal beregnes som gjennomsnittlig 3-måneders NIBOR + 0,7 %. Rentesatsen beregnes som et gjennomsnitt av daglige noteringer gjennom året.

Kalkylerente selvkost:

Prosent	Etterkalkyle 2025	Budsjett 2026	Prognose 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029	Budsjett 2030
Swaprente	3,98 %						
3 mnd NIBOR		3,97 %	4,52 %	5,00 %	4,66 %	4,39 %	4,20 %
Tillegg	0,50 %	0,70 %	0,70 %	0,70 %	0,70 %	0,70 %	0,70 %
Kalkylerente	**4,48 %**	**4,67 %**	**5,22 %**	**5,70 %**	**5,36 %**	**5,09 %**	**4,90 %**

Bruk av fond:

- Vann, her blir det en nedgang i avsetning til fond på 1,26 mill. kr. Som reduserer økning i gebyrene.
- Avløp, her blir det en nedgang i avsetning til fond på 0,55 mill. kr. Som reduserer økning gebyrene.
- Renovasjon, her er det budsjettert med en nedgang i bruk av fond på 0,13 mill. kr. som øker gebyrene.

Status fond:

Fond (tall i hele 1000)	01.01.26	Prognose 26	Budsjett 27	Prognose 28	Prognose 29	Prognose 30
Vann	234	- 776	- 673	- 517	- 369	- 218
Avløp	- 2 574	- 2 958	- 2 455	- 1 725	- 940	- 109
Renovasjon	9 482	5 717	1 978	225	- 307	- 827
Slam	- 219	- 135	- 98	- 51	- 26	0
Feiing	2 026	1 699	1 065	717	367	9
Sum	**8 950**	**3 547**	**- 184**	**- 1 350**	**- 1 275**	**- 1 146**

Kjøp av tjenester:

- Vann, kjøp fra Vestfold vann øker med 5 mill. kr
- Avløp, kjøp fra Tønsberg renseanlegg øker med 6,17 mill. kr
- Renovasjon, kjøp fra VESAR øker med 3,29 mill. kr

Nitrogenrensing

Statsforvalteren har pålagt kommunene å bygge nitrogenrenseanlegg som skal være i drift senest innen 31 desember 2031. I kommunestyret september 2025 ble det vedtatt å gå videre med alternativet der man bygger ut nitrogenrensing på renseanlegget på Vallø, og overfører avløp fra Bekkevika (Tjøme) og Vårnes (deler av Sandefjord).

Nitrogenrensing finansieres over avløpsgebyret og har dermed ingen direkte konsekvens for kommunekassa, men det blir en betydelig økingen for den enkelte abonnent. Ut fra forutsetningene i konseptvalgutredningen, ser økningen ut til å bli på mellom 4-5000 kroner for en vanlig abonnent når anlegget står ferdig.

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Samfunnsutvikling				
4010 - Friluftsformål	2 000	2 000	2 000	2 000
4010 - Klimaformål	500	500	500	500
4020 - Branntekniske tiltak ved formålsbygg	5 000	5 000	5 000	5 000
4020 - Energieffektiviseringstiltak kommunale bygg	7 000	7 000	7 000	7 000
4020 - Rehabiliteringsplan kommunale bygg	30 000	30 000	30 000	30 000
4040 - Utedrift, fornyelse av maskinparken	6 000	2 500	2 500	2 500
4040 - Utedrift, kommunale veier - oppgradering	1 500	4 500	4 500	4 500
4040 - Utedrift, veilys - oppgradering	1 500	2 000	2 000	2 000
4050 - Etablering fiber sentral pott	200	200	200	200
4050 - Hovedplan avløp	82 710	83 210	70 690	84 000
4050 - Hovedplan vann	28 750	28 750	28 750	28 750
4050 - Massehåndtering Lofterød	1 690	1 040	17 470	0
4050 - Rehabiliteringsplan formålsbygg - uteområder	2 500	2 500	2 500	2 500
4060 - Klimatilpasning/Flomveier	500	500	500	500
4060 - Nye gang- og sykkelveier	9 600	9 600	9 600	9 600
4060 - Trafikksikkerhetstiltak	300	300	300	300
4120 - Ny heis Færder og Tønsberg bibliotek	0	1 000	0	0
4140 - Østre Bolæren, nytt renseanlegg	0	0	4 500	0
Sum Samfunnsutvikling	**179 750**	**180 600**	**188 010**	**179 350**

Investeringsbudsjett

4010 - Friluftsformål

Årlige investeringer til ulike tilretteleggingstiltak for friluftsliv i Færder kommune. Prioritering av midlene foretas av Hovedutvalg for plan, teknikk og miljø. På bakgrunn av nye forvaltningsplaner som utarbeides, vil det i årene fremover bli et økende behov for tilretteleggingstiltak for friluftsliv.
Hovedmål 1, delmål 1.1

4010 - Klimaformål

Ramme for investeringer i klimaformål, som kan variere i størrelse og art fra år til år. Tiltak prioriteres i Hovedutvalg for plan, teknikk og miljø. Klima- og energiplanens Handlingsplan for 2022-2026 er utgangspunktet for aktuelle tiltak, for eksempel etablering av trygg sykkelparkering, utarbeidelse av arealregnskap, nettsider om klima og etablering av ladepunkter.
Hovemål 4, delmål 4.4

4020 - Branntekniske tiltak ved formålsbygg

Det er tidligere gjennomført tilsyn fra VIB ved alle kommunens formålsbygg og boliger. Rapport fra disse viser en del avvik som må rettes. Dette gjelder bygningsmessige arbeider, dokumentasjon og tekniske installasjoner.
Hovemål 1, delmål 1.1

4020 - Energieffektiviseringstiltak kommunale bygg

Innkjøp av strøm er blant de største bidragsyterne til klimagassutslipp i dag, samtidig som det er en betydelig utgiftspost. Tiltakene som utføres i dette prosjektet vil fordele seg på flere bygg og flere tiltak. Tiltakene kommer som følge av en forutgående energikartlegging som er pågående for 3 søknader godkjent av Enova. Tiltak vil redusere energiforbruk/bidra til energiproduksjon. Rammen foreslås redusert som en følge av kommunens økonomiske situasjon.
Hovedmål 4, delmål 4.4

4020 - Rehabiliteringsplan kommunale bygg

Den foreslåtte bevilgningen er en årlig ramme som benyttes til alle mindre investeringer (under ca 5 mill) i kommunens bygg, inklusive boliger. Disponeringen gjøres gjennom egne politiske vedtak i hovedutvalg for plan, teknikk og miljø.
Hovedmål 1, delmål 1.1

4040 - Utedrift, fornyelse av maskinparken

Årlig rammebevilgning. Innkjøp av biler, maskiner mv. I 2027 er det behov for ny lastebil, kostnad anslås til 6 mill. kr inkl mva. Det foreslås å reduserer midler på veilys og asfaltering i 2027 slik at man ikke øker total investering.

4040 - Utedrift, kommunale veier - oppgradering

Årlig rammebevilgning. Asfaltering og rehabilitering av kommunale veier.
Hovedmål 1, delmål 1.1

4040 - Utedrift, veilys - oppgradering

Årlig rammebevilgning. Pålagte utskiftinger for å få målt anlegg, tiltak i klimarapporten å endre til ledlys.
Hovedmål 4, delmål 4.4

4050 - Hovedplan avløp

Årlig rammebevilgning for avløp. Midlene viderefordeles til avløpsprosjekter. Innenfor avløp er fokuset på rehabilitering/utskifting av avløpsnettet, reduksjon av forurensning og oppgradering av pumpestasjoner og overløp.
Hovemål 5, delmål 5.4

4050 - Hovedplan vann

Årlig rammebevilgning for vann. Midlene fordeles til vannprosjekter. Innenfor vann er fokuset på forsyningssikkerhet og sikring av forsyningsnettet, dernest rehabilitering.
Hovedmål 5, delmål 5.4

4050 - Massehåndtering Lofterød

Det foreslås å etablere en kommunal massehåndteringsplass på gamle Lofterød fyllplass og muliggjøre lokal håndtering og ombruk av masser ifm. kommunale prosjekter. Tiltaket har en foreslått total investeringsramme på 24 mill. kr inkl. mva. 80 % av midlene foreslås hentet fra hovedplan vann og avløp siden massehåndteringsplassen i størst grad vil komme vann og avløpsprosjekter til gode.

Tiltak	2027	2028	2029	Sum
Ikke gebyrfinansiert (beløp inkl. mva-refusjon)	400	250	4160	4 810
Gebyrfinansiert (beløp eksl mva)	1 290	790	13 310	15 390
Totalsum	**1 690**	**1 040**	**17 470**	**20 200**

Investeringer som er gebyrfinansiert har ordinært mva fradrag og budsjetteres eksl mva.

Hovedmål 4, delmål 4.3

4050 - Rehabiliteringsplan formålsbygg - uteområder

Investeringsramme rehabilitering av uteområder i skoler og barnehager. Tiltak prioriteres i Hovedutvalg for plan, teknikk og miljø.
Hovedmål 1, delmål 1.1

4060 - Klimatilpasning/Flomveier

Sørge for at Færder kommune over tid får sikret at overvann/flomvann ikke ødelegger bygninger og infrastruktur. Tiltak vil være å få overvann ut av dreneringen/taknedløp og ut på terreng med infiltrasjon/fordrøyning, etablere og sikre flomveier for å hindre skader i ekstremvær. Åpning av lukkede bekker, sikre bekkeinntak. Endre veioppbygging, etablere grøfter.
Hovedmål 5. delmål 5.4

4060 - Nye gang- og sykkelveier

Rammebevilgning gang og sykkelstier. Planlegge og bygge sykkelveier i henhold til trafikksikkerhetsplan og føringer i Bypakke prosjektet.
Hovedmål 1, delmål 1.4

4060 - Trafikksikkerhetstiltak

Gjennomføre mindre tiltak i kommunens trafikksikkerhetsplan. Kommunale veier - oppgradering busstopp/lommer universell tilrettelegging.
Hovedmål 1, delmål 1.4

4140 - Østre Bolæren, nytt renseanlegg

Det foreslås å etablere nytt renseanlegg/avløpsanlegg på Østre Bolæren til 4,5 mill. kr i forbindelse med ny utslippstillatelse. Prisestimatet er usikkert.

Østre Bolæren

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	0	4 436	4 294	4 294	4 294	4 294
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	3 940	3 967	3 967	3 967	3 967
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	200	250	250	250	250
Overføringsutgifter	0	2 540	2 540	2 540	2 540	2 540
Sum Driftsutgifter	**0**	**11 116**	**11 051**	**11 051**	**11 051**	**11 051**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	-9 510	-9 581	-9 581	-9 581	-9 581
Refusjoner	0	-1 470	-1 470	-1 470	-1 470	-1 470
Sum Driftsinntekter	**0**	**-10 980**	**-11 051**	**-11 051**	**-11 051**	**-11 051**
Sum	**0**	**136**	**0**	**0**	**0**	**0**

Kommunalsjef samfunnsutvikling

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	7 396	9 089	10 381	11 479	11 479	11 479
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	953	1 983	1 631	1 631	1 631	1 631
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	500	605	636	636	636	636
Overføringsutgifter	1 407	1 582	1 639	1 639	1 639	1 639
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**10 256**	**13 259**	**14 287**	**15 385**	**15 385**	**15 385**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-1 300	-1 975	-2 965	-2 965	-2 965	-2 965
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	-180	-120	-120	-120	-120
Sum Driftsinntekter	**-1 300**	**-2 155**	**-3 085**	**-3 085**	**-3 085**	**-3 085**
Sum	**8 956**	**11 104**	**11 202**	**12 300**	**12 300**	**12 300**

Plan, natur og landbruk

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	13 896	14 800	14 181	14 181	14 181	14 181
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	1 782	882	401	401	401	401
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	65	65	65	65	65	65
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**15 743**	**15 747**	**14 647**	**14 647**	**14 647**	**14 647**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-2 026	-2 026	-2 030	-2 030	-2 030	-2 030
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-370	-250	-0	-0	-0	-0
Sum Driftsinntekter	**-2 396**	**-2 276**	**-2 030**	**-2 030**	**-2 030**	**-2 030**
Sum	**13 347**	**13 471**	**12 617**	**12 617**	**12 617**	**12 617**

Byggesak og geodata

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	24 676	24 619	23 572	23 572	23 572	23 572
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 177	2 177	2 242	2 242	2 242	2 242
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	72	72	-0	-0	-0	-0
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	40	40	40	40	40	40
Sum Driftsutgifter	**26 965**	**26 908**	**25 854**	**25 854**	**25 854**	**25 854**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-17 120	-17 120	-17 080	-17 080	-17 280	-17 280
Refusjoner	-700	-700	-0	-0	-0	-0
Sum Driftsinntekter	**-17 820**	**-17 820**	**-17 080**	**-17 080**	**-17 280**	**-17 280**
Sum	**9 145**	**9 088**	**8 774**	**8 774**	**8 574**	**8 574**

Bygg og eiendom

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	79 604	82 495	83 813	83 338	83 338	83 338
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	71 418	71 818	70 610	68 805	68 045	67 045
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	0	0	0	0	0
Overføringsutgifter	767	767	767	767	767	767
Finansutgifter	554	554	822	822	822	822
Sum Driftsutgifter	**152 343**	**155 634**	**156 012**	**153 732**	**152 972**	**151 972**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-57 831	-57 831	-59 749	-59 569	-59 809	-59 809
Refusjoner	-6 500	-6 500	-6 541	-6 541	-6 541	-6 541
Overføringsinntekter	0	-1 400	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-64 331**	**-65 731**	**-66 290**	**-66 110**	**-66 350**	**-66 350**
Sum	**88 012**	**89 903**	**89 722**	**87 622**	**86 622**	**85 622**

Brannvesen

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	27 916	27 916	30 400	30 400	30 400	30 400
Sum Driftsutgifter	**27 916**	**27 916**	**30 400**	**30 400**	**30 400**	**30 400**
Sum	**27 916**	**27 916**	**30 400**	**30 400**	**30 400**	**30 400**

Utedrift

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	14 164	15 053	13 532	13 532	13 532	13 532
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	16 750	16 750	16 982	16 982	16 982	16 982
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	2 175	2 175	140	140	140	140
Overføringsutgifter	105	105	105	105	105	105
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**33 194**	**34 083**	**30 759**	**30 759**	**30 759**	**30 759**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-5 208	-5 208	-6 048	-6 048	-6 048	-6 048
Refusjoner	-140	-340	-0	-0	-0	-0
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-5 348**	**-5 548**	**-6 048**	**-6 048**	**-6 048**	**-6 048**
Sum	**27 846**	**28 535**	**24 711**	**24 711**	**24 711**	**24 711**

Selvkostområdene

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	31 104	31 104	33 575	34 769	36 008	36 473
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	26 155	26 155	27 752	28 686	29 647	30 638
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	102 676	102 676	116 936	125 026	129 071	141 439
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	89 768	89 768	106 765	108 475	110 329	113 913
Sum Driftsutgifter	**249 703**	**249 703**	**285 028**	**296 956**	**305 055**	**322 463**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-242 634	-242 634	-277 721	-292 844	-301 506	-318 963
Refusjoner	-2 566	-2 566	-2 646	-2 646	-2 646	-2 646
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	-4 503	-4 503	-4 661	-1 466	-903	-855
Sum Driftsinntekter	**-249 703**	**-249 703**	**-285 028**	**-296 956**	**-305 055**	**-322 464**
Sum	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Infrastruktur og samferdsel

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	3 950	4 540	2 944	2 944	2 944	2 944
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	254	254	353	353	353	353
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	0	0	0	0	0
Overføringsutgifter	200	200	686	686	686	686
Sum Driftsutgifter	**4 404**	**4 994**	**3 983**	**3 983**	**3 983**	**3 983**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-1 114	-1 114	-1 114	-1 114	-1 114	-1 114
Refusjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-1 114**	**-1 114**	**-1 114**	**-1 114**	**-1 114**	**-1 114**
Sum	**3 290**	**3 880**	**2 869**	**2 869**	**2 869**	**2 869**

Småbåthavner og sjøbruk

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	3 534	3 534	3 803	3 803	3 803	3 803
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 530	2 530	2 176	2 176	2 176	2 176
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	0	2 115	2 115	2 115	2 115
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	90	90	94	94	94	94
Sum Driftsutgifter	**6 154**	**6 154**	**8 188**	**8 188**	**8 188**	**8 188**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-4 395	-4 395	-4 904	-4 904	-4 904	-4 904
Refusjoner	-1 860	-1 860	-1 942	-1 942	-1 942	-1 942
Overføringsinntekter	-2 362	-2 362	-2 501	-2 501	-2 501	-2 501
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsinntekter	**-8 617**	**-8 617**	**-9 347**	**-9 347**	**-9 347**	**-9 347**
Sum	**-2 463**	**-2 463**	**-1 159**	**-1 159**	**-1 159**	**-1 159**

Innbyggertorget

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett 2026	Rev.budsjett 2026	Økonomiplan 2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	0	4 794	4 677	4 677	4 677	4 677
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	529	606	606	606	606
Sum Driftsutgifter	**0**	**5 323**	**5 283**	**5 283**	**5 283**	**5 283**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	-742	-820	-820	-820	-820
Sum Driftsinntekter	**0**	**-742**	**-820**	**-820**	**-820**	**-820**
Sum	**0**	**4 581**	**4 463**	**4 463**	**4 463**	**4 463**

Kulturenheten

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett 2026	Rev.budsjett 2026	Økonomiplan 2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	0	8 280	8 232	8 232	8 232	8 232
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	3 517	2 425	2 425	2 425	2 425
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	12 579	11 939	11 939	11 939	11 939
Overføringsutgifter	0	5 806	4 882	4 882	4 882	4 882
Sum Driftsutgifter	**0**	**30 182**	**27 478**	**27 478**	**27 478**	**27 478**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	-3 248	-3 441	-2 421	-2 421	-2 421
Refusjoner	0	-1 920	-1 120	-1 120	-1 120	-1 120
Overføringsinntekter	0	-1 480	-480	-480	-480	-480
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	-265	-435	-435	-435	-435
Sum Driftsinntekter	**0**	**-6 913**	**-5 476**	**-4 456**	**-4 456**	**-4 456**
Sum	**0**	**23 268**	**22 002**	**23 022**	**23 022**	**23 022**

Nøtterøy kulturhus

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	0	7 084	6 721	6 721	6 721	6 721
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	8 352	8 563	8 563	8 563	8 563
Sum Driftsutgifter	**0**	**15 436**	**15 284**	**15 284**	**15 284**	**15 284**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	-11 920	-12 615	-12 615	-12 615	-12 615
Refusjoner	0	-650	-930	-930	-930	-930
Finansinntekter og finansieringstransaksjoner	0	-940	-100	-100	-100	-100
Sum Driftsinntekter	**0**	**-13 510**	**-13 645**	**-13 645**	**-13 645**	**-13 645**
Sum	**0**	**1 926**	**1 639**	**1 639**	**1 639**	**1 639**



Organisasjon, styring og utvikling

Organisasjonskart



Bemanningsoversikt tjenesteområde

Årsverksramme

Årsverksramme pr. virksomhet	Opprinnelig budsjett 2026	Regulert budsjett 2026	Endring 2026	Budsjett 2027	Endring årsverk reg. budsjett 2026-2027
Organisasjon, styring og utvikling	1,00	4,00	3,00	4,00	0,00
Økonomi og virksomhetsstyring	14,60	14,60	0,00	14,60	0,00
Organisasjon og kompetanse	15,90	15,90	0,00	15,10	-0,80
Tillitsvalgte	4,77	4,77	0,00	4,67	-0,10
Ressurssenter felles	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00
Digitalisering og innovasjon	0,00	4,90	4,90	4,90	0,00
Sum Organisasjon, styring og utvikling	**37,27**	**45,17**	**7,90**	**44,27**	**-0,90**

Kommentar endring årsverk

Endringer per reg. budsjett 2026	Endring årsverk	Følgende endringer foreslås
Kommunalsjef	3,00	• 1,00 årsverk som advokat overføres fra kommuneadvokat • 2,00 årsverk fagarbeidere overføres ihht. omorganisering
Digitalisering	4,90	• 4,90 årsverk overføres ihht. omorganisering
Sum regulert budsjett 2026	**7,90**	
Endringer per budsjett 2027	**Endring årsverk**	**Kommentar**
Organisasjon og kompetanse	-0,80	• -1,00 årsverk, redusert årsverksramme jf. Færder 2030 for organisering stab og støtte • 0,20 årsverk som følge av utvidet tjenesteyting mot Vestfold interkommunale brannvesen IKS
Tillitsvalgte	-0,10	• -0,10 årsverk netto reduksjon årsverksramme for tillitsvalgte og frikjøp
Endring 2027	**-0,90**	

Beskrivelse av dagens virksomhet

Sektoren Organisasjon, styring og utvikling består av tjenesteområdene Økonomi og virksomhetsstyring, Organisasjon og kompetanse og Digitalisering og innovasjon. Sektoren har en sentral rolle i kommunens strategiske utvikling. Sektoren bidrar til at Færder kommune som helhet fremstår som en effektiv, lærende og fremtidsrettet organisasjon – både som tjenesteyter, samfunnsutvikler og arbeidsgiver. Tjenestene er service- og støttefunksjoner for øvrige virksomheter i Færder kommune.

Organisasjon, styring og utvikling (OSU) skal sikre at Færder kommune har gode styringssystemer, en effektiv og bærekraftig organisasjon, og et helhetlig arbeidsgiver- og utviklingsansvar. Helhetlig

virksomhetsstyring, ledelsesutvikling og oppfølging av innsparingsplanen Færder 2030 er sentrale oppgaver.

Sektoren følger også opp Jarlsberg IKT som er kommunens IKT miljø og et interkommunalt samarbeid med Holmestrand og Tønsberg kommuner. Fra 2027 har jarlsberg IKT KO to deltagere Holmestrand og Færder kommuner, da Tønsberg kommune trer ut av selskapet. Jarlsberg IKT ivaretar eierkommunenes oppgaver knyttet til drift, service, forvaltning og utvikling av informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT). Videre ivaretar selskapet inngåelse og oppfølgning av avtaler om kjøp av varer og tjenester fra eksterne leverandører innen IKT-området. Fra 2027 vil kommunen ha egen avtale med Gigafib AS om drift og utbygging av IKT infrastruktur samt vaktordning som ivaretar driftsutfordringer for kritiske systemer utenom ordinær arbeidstid.

Økonomi og virksomhetsstyring
Økonomi og virksomhetsstyring fungerer som kommunens sentrale fagmiljø for økonomistyring, rapportering og økonomisk rådgivning. Sentral oppgave er å sikre at midler anvendes i samsvar med lovverk, politiske vedtak og kommunens strategier. Viktigste oppgaver følger nedenfor:

- Budsjett og økonomiplanlegging, herunder årsbudsjett, økonomiplan, budsjettprosess, økonomiske analyser
- Regnskap og rapportering, herunder bokføring, avstemming, utarbeidelse av årsregnskap og årsberetning, rapportering og sikre lovlig håndtering av tilskuddsmidler, merverdiavgift og øvrige øremerkede midler
- Økonomistyring og kontroll, herunder budsjettavvik, tiltak, internkontroll, prognoser og rådgivning. Avdelingen leverer tjenester til Jarlsberg IKT, Vestfold interkommunale brannvesen, Færder kirkelige fellesråd og øvrige legater og stiftelser.
- Oppfølging av kommunens forsikringer
- Investeringer og finansforvaltning, herunder oppfølging av kommunale investeringer i samarbeid med øvrige virksomheter og prosjektledere
- Finansforvaltning, herunder oppfølging av kommunens hovedbankavtale, finanser, lån og likviditet
- Garantisaker
- Virksomhetsstyring, herunder analyse og rapportering av virksomhetsdata (Økonomi, aktivitet, resultat) og framskaffe beslutningsgrunnlag for ledergruppen og politikere

Innkjøpsavdeling og forvaltning av anbud

Organisasjon og kompetanse
Avdelingen Organisasjon og kompetanse har det overordnede ansvaret for kommunens arbeid innen HR, organisasjonsutvikling og kvalitetsstyring. Avdelingen skal bidra til at kommunen har en helhetlig og strategisk tilnærming til arbeidsgiverrollen, med fokus på kompetanse, ledelse, arbeidsmiljø og kontinuerlig forbedring. Viktigste oppgaver er:

- Sikre korrekt og effektiv håndtering av lønns- og personalprosesser i tråd med lover, forskrifter og tariffavtaler
- Yte faglig støtte i spørsmål knyttet til arbeidsrett, personalforvaltning, rekruttering, konflikthåndtering og organisasjonsutvikling
- Bistå med tiltak som fremmer nærvær, reduserer sykefravær og styrker et inkluderende og helsefremmende arbeidsmiljø.
- Ansvar for kommunens kvalitetssystem, internkontroll og oppfølging av tilsyn i samarbeid med kommunedirektøren

- Tilrettelegge for godt partssamarbeid og ivareta dialog og medvirkning med tillitsvalgte og verneombud
- Utvikle og gjennomføre strategier og tiltak som bidrar til kompetanseheving og profesjonell ledelse på alle nivåer i organisasjonen.
- Ansvar for utvikling og forvaltning av digitale HR-verktøy, som lønns- og personalsystemer
- Utvikle tiltak for å styrke kommunen som en attraktiv arbeidsgiver
- Støtte organisasjonen i omstillingsprosesser og bidra til kultur for læring og innovasjon
- Bistå med tiltak for å øke andel heltid og ivareta kommunens arbeidsgiverstrategi.

Ressurssenter felles
Fra 2025 er Ressurssenter for oppvekst organisatorisk lagt til avdeling for Organisasjon og kompetanse. Ressurssenteret har ansvar for koordinering og kvalitetssikring av vikarressurser i oppvekstsektoren, og omfatter i dag alle kommunale barnehager. Høsten 2026 er også tre skoler og tre SFO-er innlemmet i ordningen. De øvrige skolene og SFO-ene vil bli gradvis innlemmet gjennom høsten 2026 og våren 2027. Ressurssenteret skal bidra til forutsigbar bemanning, redusere sårbarhet ved fravær og sikre kvalitet og kontinuitet i tjenestene til barn og elever.

Digitalisering og innovasjon
Kommunens primære digitaliseringsressurser er samlet i avdeling for Digitalisering og innovasjon. Avdelingen består av 4,9 stillinger hvor en stilling holdes vakant til september 2027.

Digitaliseringsrådgiverne bistår tjenestene i digitalisering og automatisering av arbeidsprosesser, koordinering og støtte i utviklings- og forbedringsprosjekter samt bistår i anskaffelser. Teamet bidrar med opplæring, kompetanseheving, støtte og oppfølging av ansatte og innbyggere innen helseteknologi og digital transformasjon. Teamet har en aktiv rolle for å sikre at teknologi gir gevinster, kvalitet og trygge tjenester. Teamet er også vesentlige i kommunens porteføljeråd og har tett kontakt med samarbeidspartner Jarlsberg IKT og Holmestrand kommunes digitaliseringsteam.

Bemanningen i avdelingen har også andre oppgaver som pedagogisk støtte i oppvekst sektoren. Videre er 0,5% stilling er merkantil støtte for PPT og 0,2% stilling leies ut til DigiTV.

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

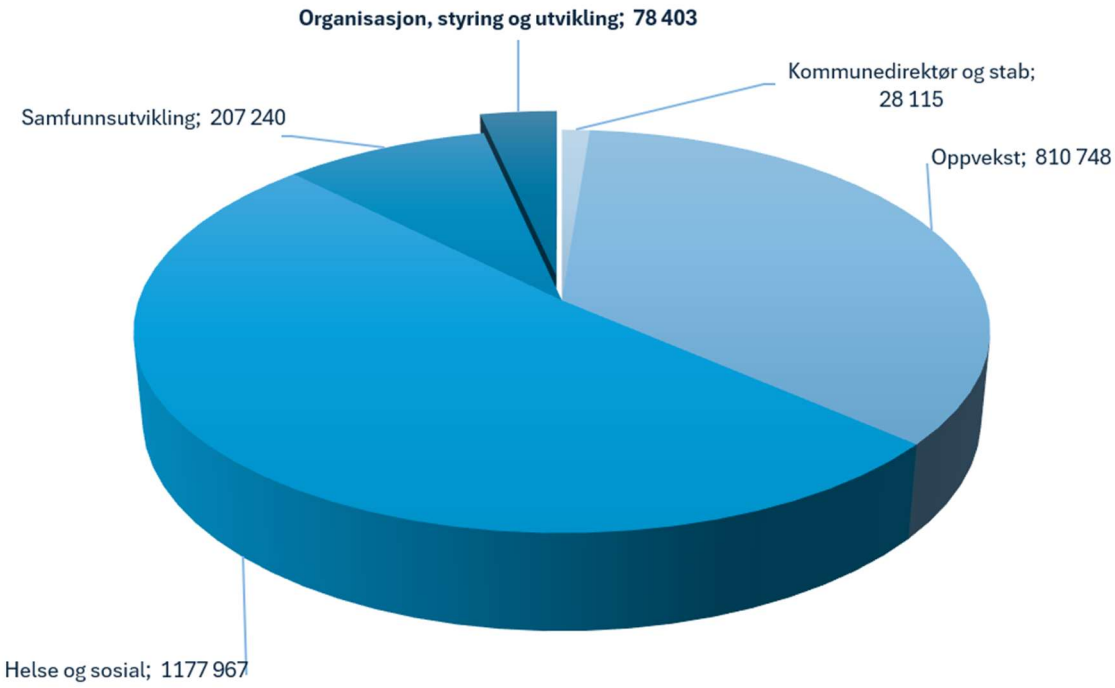
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	36 222	42 719	45 199	45 871	44 871	44 871
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	16 810	29 722	30 199	29 993	29 993	29 993
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	1 335	10 504	13 169	13 169	13 169	13 169
Overføringsutgifter	0	95	35	35	35	35
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**54 367**	**83 040**	**88 602**	**89 068**	**88 068**	**88 068**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-1 904	-2 154	-2 668	-2 668	-2 668	-2 668
Refusjoner	-6 911	-7 363	-7 381	-7 381	-7 381	-7 381
Overføringsinntekter	-150	-150	-150	-150	-150	-150
Sum Driftsinntekter	**-8 965**	**-9 667**	**-10 199**	**-10 199**	**-10 199**	**-10 199**
Sum	**45 402**	**73 373**	**78 403**	**78 869**	**77 869**	**77 869**

Beløp i 1000

Fordeling på enhet (tabell)

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Organisasjon, styring og utvikling	860	2 610	3 750	3 750	2 750	2 750
Økonomi og virksomhetsstyring	24 483	26 243	26 474	26 468	26 468	26 468
Organisasjon og kompetanse	19 234	19 801	21 101	21 101	21 101	21 101
Ressurssenter felles	825	853	879	879	879	879
Digitalisering og innovasjon	0	23 866	26 199	26 671	26 671	26 671
Sum	**45 402**	**73 373**	**78 403**	**78 869**	**77 869**	**77 869**

Budsjettrammer og fordeling



Endringer i budsjett 2026-2027

Avstemming budsjettendringer	Beløp
Opprinnelig budsjett 2026	45 402
Omorganisering 2026	25 365
Budsjettreguleringer 2026	2 606
Regulert budsjett 2026	**73 373**
Endring i basis	3 456
Innsparingstiltak	-579
Nye tiltak	283
Interne rammeendringer	1 870
Budsjett 2027	**78 403**

Endringer i basisbudsjettet

Dette er nødvendige endringer i budsjetterte inntekter eller utgifter for å opprettholde dagens tjenestetilbud. Eksempler på dette er helårseffekt av lønnsoppgjør for eksisterende bemanning, endring i pensjonspremie og lønnstillegg, prisjustering av gebyrer og løpende avtaler, endring i driftskostnader som en følge av endret barnetall i barnehage og skole, osv.

Endringer i basis

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk. plan 2027	Øk. plan 2028	Øk. plan 2029	Øk. plan 2030
6000 - Kommunalsjef	-276	-276	-276	-276
6010 - Økonomi og virksomhetsstyring	450	450	450	450
6010 - Økonomi og virksomhetsstyring	-158	-158	-158	-158
6020 - Organisasjon og kompetanse	392	392	392	392
6020 - Organisasjon og kompetanse, tillitsvalgte	310	310	310	310
6030 - Ressurssenter felles	26	26	26	26
6040 - Digitalisering	2 712	2 712	2 712	2 712
Totalsum	**3 456**	**3 456**	**3 456**	**3 456**

Foreslåtte endringer i basis på 3,46 mill. kr gjelder:

- 0,9 mill. kr - Helårseffekt av lønnsoppgjør, ansiennitetsopprykk og redusert sats KLP (24,0 % til 19,0 %), inkl. arbeidsgiveravgift.
- -0,3 mill. kr - Én lærling nå ferdig med sitt lærlingeløp og budsjettpost for lærlinger foreslås redusert med 0,3 mill. kr.
- 0,1 mill. kr - Deflatorjustering av lisenser.
- 0,1 mill. kr - Jubilantmiddag.
- -0,1 mill. kr - Deflatorjustering av salg av tjenesteyting og utvidet omfang av tjenesteyting.
- 0,4 mill. kr - Deflatorjustering av forsikringspremier og revisjon.
- -0,2 mill. kr - Øvrige innsparingstiltak på generelle budsjettposter.
- 2,6 mill. kr - Deflatorjustering og økt driftstilskudd til Jarlsberg IKT. Se nærmere omtale i kommunestyresak:
    - 20/25 og 100/26 i Færder kommune
    - 44/24 og 174/24 i Tønsberg kommune.

Tabellen under viser den budsjettmessige konsekvensen av flytting av oppgaver(og/eller budsjettposter) mellom virksomheter i kommunen.

Interne rammeendringer

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk. plan 2027	Øk. plan 2028	Øk. plan 2029	Øk. plan 2030
6000 - Kommunalsjef	1 416	1 416	1 416	1 416
6010 - Økonomi og virksomhetsstyring	-383	-383	-383	-383
6020 - Organisasjon og kompetanse	-43	-43	-43	-43
6040 - Digitalisering	880	880	880	880
Totalsum	**1 870**	**1 870**	**1 870**	**1 870**

Foreslåtte interne rammeendringer på 1,87 mill. kr gjelder:

- 1,4 mill. kr - Midlertidig overføring av 1,00 årsverk fra kommuneadvokat.
- 1,0 mill. kr - Netto økte overføringer til VAR/Selvkostregnskap som følge av netto endrede indirekte og direkte kostnader.
- -0,3 mill. kr - Tilskudd til Ungt entreprenørskap overføres til sektor for oppvekst.
- -0,2 mill. kr - Telefoni for barnehage og skole overføres til sektor for oppvekst

Nye tiltak

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk. plan 2027	Øk. plan 2028	Øk. plan 2029	Øk. plan 2030
6010 - Økonomi og virksomhetsstyring	322	316	316	316
6020 - Organisasjon og kompetanse	-39	-39	-39	-39
Totalsum	**283**	**283**	**283**	**283**

Økning i lisenskostnad knyttet til rapporteringsmodul i Framsikt utgjør 0,3 mill. kr. i økt årlig kostnad.

Nye oppgaver som følge av ny samarbeidsavtale med Vestfold interkommunale brannvesen IKS gir økte salgsinntekter og det foreslås å øke budsjettpost med 0,25 mill. kr. Samtidig foreslås å øke årsverksrammen med 0,20 som tilsammen utgjør 0,21 mill. kr. Det foreslås å innarbeide budsjettpostene med en nettoeffekt på kr 39.000 i merinntekter.

Driftsreduksjoner

Kommunestyret har i sak 68/23 vedtatt en opptrappingsplan for å nå målsetting om 1,75% korrigert netto driftsresultat innen 2030. Utarbeidet plan for nødvendig omstilling heter Færder 2030 og består av 21 tiltak for å nå den vedtatte resultatmålsettingen. Tabellen nedenfor viser de foreslåtte innsparingstiltakene knyttet til dette arbeidet, samt øvrige foreslåtte innsparinger. Prosjekt Færder 2030 er også omtalt nærmere i eget kapittel kalt Færder 2030.

Innsparingstiltak

Beløp i 1000 kr

Tiltak	Øk. plan 2027	Øk. plan 2028	Øk. plan 2029	Øk. plan 2030
Færder 2030 - Digitalisering	-672			
Færder 2030 - Kaffetrekk	680	680	680	680
Færder 2030 - Digitalisering	-587	-787	-787	-787
Færder 2030 - Organisering stab og støtte			-1 000	-1 000
Totalsum	**-579**	**-107**	**-1 107**	**-1 107**

Foreslåtte innsparingstiltak på 0,82 mill. kr gjelder:

- -0,7 mill. kr - 1,00 årsverk stilling som rådgiverstilling innen digitalisering.
- 0,7 mill. kr - Budsjettpost for innsparingstiltak om kaffetrekk hos ansatte.
- -0,6 mill. kr - Færder kommune skal i større grad digitaliseres for å tilby raskere saksbehandling, bedre service, skape bedre tjenester og frigjøre ressurser til de viktigste oppgavene. Færder kommune vil prioritere tiltak på områder med størst behov og som gir størst gevinst. Effektivisering av tjenesteyting, saksbehandling og utnyttelse av fagsystemer herunder digitalisering av arbeidsavtaler omfattes av innsparingstiltaket.
- -1,0 mill. kr - Innsparing fra og med 2029 som følge av organisering av stab og støttefunksjoner jf. Færder 2030 tiltak nr. 11.

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Organisasjon, styring og utvikling				
6000 IT-investeringer	3 000	3 000	3 000	3 000
Sum Organisasjon, styring og utvikling	**3 000**	**3 000**	**3 000**	**3 000**

Investeringsbudsjett

6000 IT-investeringer

Generell pott for IT-investeringer er vedtatt i tidligere økonomiplaner og foreslås videreført med 3,0 mill. kr.

Organisasjon, styring og utvikling

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Driftsutgifter						
Lønn	1 872	3 947	5 125	5 125	4 125	4 125
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	-12	-177	-115	-115	-115	-115
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**1 860**	**3 770**	**5 010**	**5 010**	**4 010**	**4 010**
Driftsinntekter						
Refusjoner	-1 000	-1 160	-1 260	-1 260	-1 260	-1 260
Sum Driftsinntekter	**-1 000**	**-1 160**	**-1 260**	**-1 260**	**-1 260**	**-1 260**
Sum	**860**	**2 610**	**3 750**	**3 750**	**2 750**	**2 750**

Økonomi og virksomhetsstyring

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett 2026	Rev.budsjett 2026	Økonomiplan 2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	13 285	13 745	13 403	13 403	13 403	13 403
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	14 264	15 644	16 894	16 888	16 888	16 888
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	1 335	1 335	1 360	1 360	1 360	1 360
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**28 884**	**30 724**	**31 657**	**31 651**	**31 651**	**31 651**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-720	-720	-818	-818	-818	-818
Refusjoner	-3 681	-3 761	-4 365	-4 365	-4 365	-4 365
Sum Driftsinntekter	**-4 401**	**-4 481**	**-5 183**	**-5 183**	**-5 183**	**-5 183**
Sum	**24 483**	**26 243**	**26 474**	**26 468**	**26 468**	**26 468**

Organisasjon og kompetanse

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett 2026	Rev.budsjett 2026	Økonomiplan 2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	20 090	20 657	21 483	21 483	21 483	21 483
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	2 558	2 558	2 753	2 753	2 753	2 753
Overføringsutgifter	0	0	0	0	0	0
Finansutgifter	0	0	0	0	0	0
Sum Driftsutgifter	**22 648**	**23 215**	**24 236**	**24 236**	**24 236**	**24 236**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	-1 184	-1 184	-1 600	-1 600	-1 600	-1 600
Refusjoner	-2 230	-2 230	-1 535	-1 535	-1 535	-1 535
Sum Driftsinntekter	**-3 414**	**-3 414**	**-3 135**	**-3 135**	**-3 135**	**-3 135**
Sum	**19 234**	**19 801**	**21 101**	**21 101**	**21 101**	**21 101**

Ressurssenter felles

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	975	1 003	1 029	1 029	1 029	1 029
Sum Driftsutgifter	**975**	**1 003**	**1 029**	**1 029**	**1 029**	**1 029**
Driftsinntekter						
Overføringsinntekter	-150	-150	-150	-150	-150	-150
Sum Driftsinntekter	**-150**	**-150**	**-150**	**-150**	**-150**	**-150**
Sum	**825**	**853**	**879**	**879**	**879**	**879**

Digitalisering og innovasjon

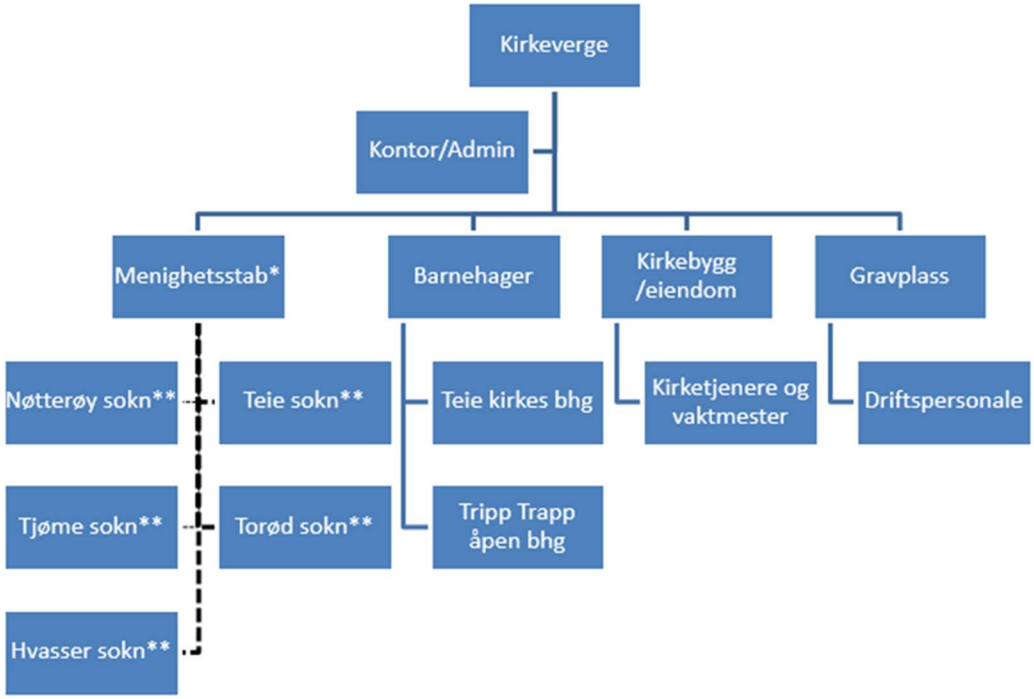
Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Lønn	0	3 367	4 159	4 831	4 831	4 831
Kjøp av varer og tjenester som inngår i kommunal egenproduksjon	0	11 697	10 667	10 467	10 467	10 467
Kjøp av varer og tjenester som erstatter kommunal egenproduksjon	0	9 169	11 809	11 809	11 809	11 809
Overføringsutgifter	0	95	35	35	35	35
Sum Driftsutgifter	**0**	**24 328**	**26 670**	**27 142**	**27 142**	**27 142**
Driftsinntekter						
Salgsinntekter	0	-250	-250	-250	-250	-250
Refusjoner	0	-212	-221	-221	-221	-221
Sum Driftsinntekter	**0**	**-462**	**-471**	**-471**	**-471**	**-471**
Sum	**0**	**23 866**	**26 199**	**26 671**	**26 671**	**26 671**

Kirkelig fellesråd

Organisasjonskart



Beskrivelse av dagens virksomhet

Færder kirkelige fellesråd tilsvarer geografisk Færder kommune. Den norske kirke i Færder består av fem sokn (menighetsråd); Tjøme, Hvasser, Torød, Teie og Nøtterøy. Færder kirkelige fellesråd er et forvaltningsorgan på vegne av soknene. Det er 6 kirker, 2 kapell, 5 gravplasser og 2 barnehager i fellesrådsområdet. 62% av innbyggere i Færder kommune er medlemmer i Den norske kirke.

Fellesråd og menighetsråd har hvert sitt oppgavesett som er regulert i trossamfunnsloven og Den norske kirkes kirkeordning. Fellesrådet er en egen juridisk enhet administrativt adskilt fra kommunen, men samarbeid er fortsatt regulert i lov og i lokal samarbeidsavtale. Fellesrådet er arbeidsgiver for kirkelig ansatte (med unntak av prestene), forvalter av kirkelige bygninger og økonomi, og er administrasjon for fellesråd og menighetsråd. Fellesrådet er også gravplassmyndighet i Færder kommune. Dette innebærer at fellesrådet yter gravferdstjenester for hele befolkningen, uavhengig av tro eller kulturell bakgrunn, og at fellesrådet forvalter gravplassene i kommunen.

Trossamfunnsloven § 14 konkretiserer områder kommunen har det økonomiske ansvar for. Gravplassloven omhandler tilskudd til gravplassmyndighet. Fellesrådets budsjett inneholder:

- Utgifter til bygging, vedlikehold og drift av kirker
- Utgifter til tilstrekkelig bemanning ved gudstjenester og kirkelige handlinger, herunder kirketjener, klokker og organist/kantor ved hver kirke, og tilstrekkelig administrativ hjelp
- Utgifter til kirkelig undervisning, diakoni og kirkemusikk
- Utgifter til anlegg, drift og forvaltning av gravplasser

Viktige lokale satsinger er Kirkens korskole på Nøtterøy, skole-kirke samarbeid, barne- og ungdomsaktiviteter, og kirkens sosiale arbeid (diakoni). Diakoni handler om å skape møteplasser og bygge fellesskap i samfunnet, vern om miljøet og kamp for rettferdighet. Diakonalt arbeid har mål om å motvirke ensomhet og sosial ulikhet for alle alders grupper.

Teie kirkes barnehage og Tripp Trapp åpen barnehage er også blant fellesrådets virksomhet, med eget tilskudd regulert gjennom tilskudd til barnehager.

Kirken er en aktiv samfunnsskapende kraft som utfyller på mange måter kommunens folkehelsetjeneste og kulturarbeid, og tilbyr aktiviteter til hele kommunens befolkning uavhengig av alder og trosbakgrunn. Fellesskapsarenaer og mange av aktivitetene bidrar til målene i Færdertrappa, helhetlig innsatstrapp. Frivillighet er utbredt i kirkelig virksomhet og muliggjør en større rekkevidde enn det som er mulig med kun lønnede ressurser, og gir mange tilhørighet og fellesskap.

Fordeling på hovedart

Beløp i 1000

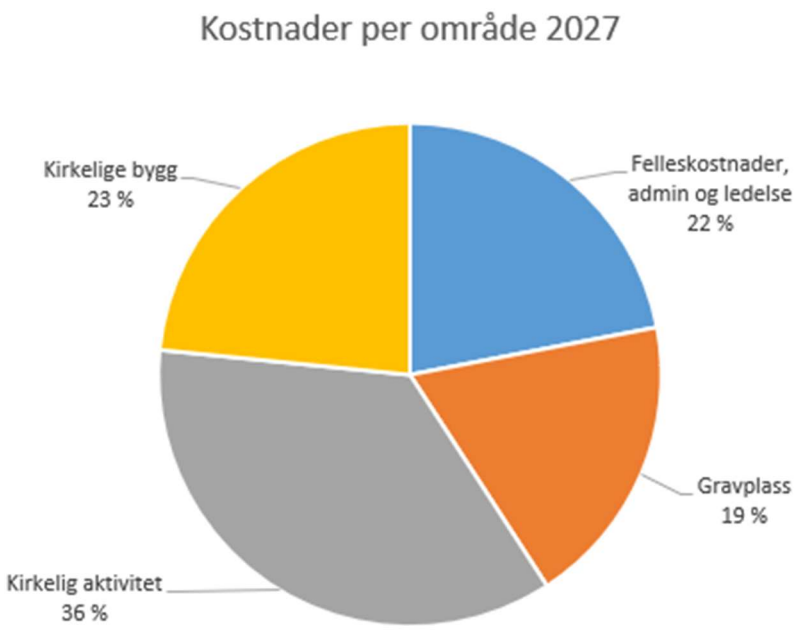
	Budsjett	Rev.budsjett	Økonomiplan			
	2026	2026	2027	2028	2029	2030
Driftsutgifter						
Overføringsutgifter	24 605	24 605	25 281	25 281	25 281	25 281
Sum Driftsutgifter	**24 605**	**24 605**	**25 281**	**25 281**	**25 281**	**25 281**
Driftsinntekter						
Overføringsinntekter	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Sum Driftsinntekter	**-1 000**	**-1 000**	**-1 000**	**-1 000**	**-1 000**	**-1 000**
Sum	**23 605**	**23 605**	**24 281**	**24 281**	**24 281**	**24 281**

Budsjettrammer og fordeling

Færder kirkelige fellesråd melder inn årlig hvilken driftsramme som legges til grunn for å drive kirkens virksomhet og gravplassvirksomhet i Færder kommune. Barnehagene har egne tildelinger i tråd med regelverk for overføring til barnehager drevet av andre enn kommunen selv. Fellesrådet vedtar driftsrammen som meldes til kommunen, og rammen vedtas av kommunestyret i forbindelse med budsjettbehandling. Etter budsjettvedtaket i kommunen, fastsetter kirkelig fellesråd sitt årsbudsjett og om nødvendig tiltak for å få budsjettet i balanse.

For 2027 ber kirkelig fellesråd om et driftstilskudd på kr 24.431.000, som er en økning fra 2026 på 826.000 kr.

Tilskuddet som går til kirkelig fellesråd fordeles blant fire tjenesteområder: felleskostnader/ administrasjon og ledelse, drift av kirkebygg, drift av gravplasser, og annen kirkelig virksomhet. Kostnader i driftsrammen som meldes inn for 2027 tilsvarer forholdsvis:



Felleskostnader, administrasjon og ledelse inkluderer avgifter for IKT programvarer, kontingent for arbeidsgiverorganisasjon KA, inventar og utstyr til kontorene inkl pc'er og telefoner, forsikringer for kirkebygg/maskiner/mennesker, møtegodtgjørelser for folkevalgte, mm.

Kirkelig aktivitet inkluderer kirkelige stillinger innenfor kirkemusikk, sosialt arbeid (diakoni), og kirkelig undervisning og barne- og ungdomsarbeid.

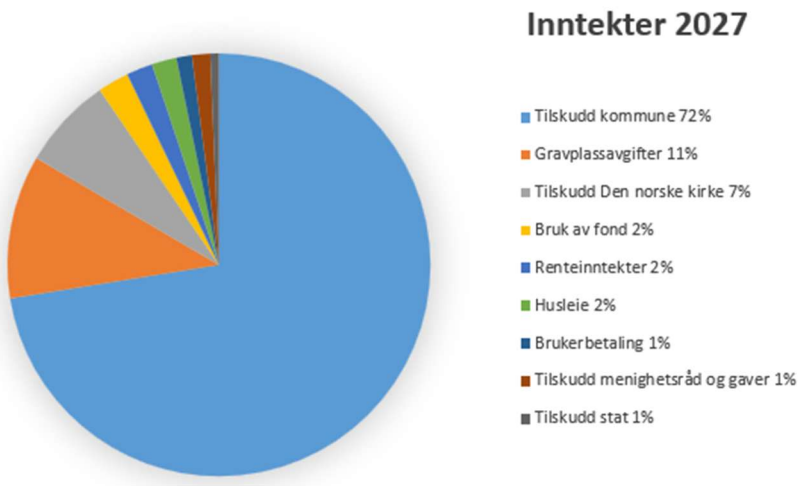
Utvikling i utgifter og inntekter
Driftsrammen for 2027 er justert i henhold til forventet lønns- og pensjonsutvikling, kostnadsutvikling, prognoser for inntekter og bruk av fondsmidler. Utgifter er justert i henhold til forventet prisutvikling for hver post. Kremasjonskostnader* forventer å øke i 2027 estimert til vel 2,15 millioner kr, og budsjettet legger til grunn fordelingsnøkkel for kremasjonsavgift 50% egenandel / 50% kommunalt tilskudd.

Lønns- og pensjonskostnader utgjør om lag 60% av kostnadsbudsjett, ca. 23,6 millioner kr. Tariffjustering for lønns- og personalkostnader fra 2026-2027 estimeres til ca. en million kr, og ferdigstilles i oktober i år. De største driftskostnader er kremasjonsavgift, strøm, forsikringer, IKT, avgifter og lisenser og vedlikeholdskostnader. I 2027 budsjett går kr 250.000 av vedlikeholdsbudsjett til vedlikehold av orgelet i Nøtterøy kirke.

I senere år har kirkelig bygg hatt en satsing på energieffektivisering. Solcellepaneler, energibrønner, varmepumper, LED belysning og energistyringssystemer i flere kirkelige bygg gjør at energikostnader er redusert i 2027 budsjett, samtidig som uro i verden gjør energipriser høyere, og gir betydelig usikkerhet til budsjettposten.

Kostnadsøkning for lønns- og driftskostnader blir ikke dekket av innmeldt tilskuddsbeløp. Kirken kompenseres for lønnsoppgjøret i budsjettjusteringer i tertialrapport 2 hvert år. Dette kommer i tillegg til opprinnelig tilskudd. Fellesrådets innmeldt behov er nøkternt, i tråd med føringene som er gitt om kommunens trange økonomiske situasjon, og bruk av fondsmidler bidrar til at budsjettet går i balanse.

Grafen under viser hvilke inntekter kirkelige fellesråd har, og hvor stor andel de utgjør av totalt inntektsbudsjett.



Den norske kirke er fortsatt i all hovedsak finansiert over offentlige budsjetter. Mens kirken må forvente å ta sin del av kutt i offentlige utgifter har kirkens innsats i lokal samfunnet ofte et begrenset innsparingspotensial. Kirkelig fellesråd må stadig lete etter effektive måter å løse sine oppgaver og tilpasse sin virksomhet for å møte lokalsamfunnets utfordringer og behov i en kirkelig kontekst.

	2024	2025	2026	2027
Driftstilskudd	22 062	22 746	23 605	24 431
Tariffjustering	576	584		
Omstilling kirken				-150
Totalt	**22 638**	**23 330**	**23 605**	**24 281**

Færder kirkelige fellesråd ber om en rammeoverføring for 2027 på 24,4 mill. kr fra Færder kommune. I dette er det videreført tilbud for ungdom ved Borgheim og tilbud for unge voksne i Teie kirke ut juni 2027, økte kremasjonskostnader og orgel vedlikehold i Nøtterøy kirke. I tillegg beregnes tjenesteyting fra Færder kommune å utgjøre 1 mill. kr. Innsparingstiltakene knyttet til energieffektivisering er videreført i budsjettforslaget for 2027 og fellesrådet jobber med kostnadseffektivisering generelt i vår drift. For at budsjettet går i balanse forventes det å bruke ca 600.000 kr i disposisjonsfondsmidler, bl.a. for å finansiere kostnadene for aktivitetstilbud nevnt ovenfor.

Omstilling kirken
I tillegg til at kommunens egne virksomheter skal effektivisere og spare penger, må også kirken forventes å gjøre det samme. I et eierbrev fra kommunene i Vestfold har eierkommunene fått anmodning og å lage budsjetter hvor tilskuddene holdes på et lavere nivå en deflator. Dette rammekuttet vil også gjelde for kirken. Derfor foreslår kommunedirektøren at tilskuddet til kirken reduseres med 0,15 mill. kr.

Investeringstabell

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
Investeringsprosjekter	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Kirkelig fellesråd				
Kirkelig fellesråd - investering	5 000	5 000	5 000	5 000
Sum Kirkelig fellesråd	**5 000**	**5 000**	**5 000**	**5 000**

Vedlegg

Vedlegg – Forskriftsrapporter

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Rammetilskudd	-1 006 110	-1 041 931	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398
Inntekts- og formuesskatt	-1 115 757	-1 188 078	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589
Andre generelle driftsinntekter	-85 679	-72 112	-54 479	-39 479	-28 479	-25 479
Sum generelle driftsinntekter	**-2 207 546**	**-2 302 121**	**-2 381 466**	**-2 366 466**	**-2 355 466**	**-2 352 466**
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**2 000 359**	**2 063 207**	**2 130 095**	**2 070 654**	**2 062 648**	**2 028 287**
Avskrivninger	165 621	159 800	165 058	169 798	171 800	174 334
Sum netto driftsutgifter	**2 165 980**	**2 223 007**	**2 295 153**	**2 240 452**	**2 234 448**	**2 202 621**
Brutto driftsresultat	**-41 565**	**-79 114**	**-86 313**	**-126 014**	**-121 018**	**-149 845**
Renteinntekter	-43 748	-50 200	-54 200	-53 000	-51 000	-49 000
Utbytter	-3 644	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700
Gevinster og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	154 312	168 263	186 166	199 476	191 219	188 007
Avdrag på lån	118 448	115 000	123 000	125 000	127 000	130 000
Netto finansutgifter	**225 368**	**229 363**	**251 266**	**267 776**	**263 519**	**265 307**
Motpost avskrivninger	-165 621	-159 800	-165 058	-169 798	-171 800	-174 334
Netto driftsresultat	**18 181**	**-9 551**	**-105**	**-28 036**	**-29 299**	**-58 872**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	0	0	0	6 750	6 750	6 750
Avsetninger til bundne driftsfond	13 273	2 701	838	1 080	1 049	1 884
Bruk av bundne driftsfond	-13 157	-6 846	-5 504	-2 309	-1 746	-1 698
Avsetninger til disposisjonsfond	4 226	39 457	7 621	24 815	25 546	54 236
Bruk av disposisjonsfond	-22 523	-25 761	-2 850	-2 300	-2 300	-2 300
Dekning av tidligere års merforbruk i driftsregnskapet	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**-18 181**	**9 551**	**105**	**28 036**	**29 299**	**58 872**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Kommunedirektør og stab	30 307	29 436	28 115	27 025	28 115	27 025
Oppvekst	801 548	806 274	810 748	804 157	798 757	796 957
Helse og sosial	1 129 136	1 166 952	1 177 967	1 171 139	1 157 509	1 160 174
Samfunnsutvikling	184 808	211 346	207 240	207 258	206 058	205 057
Innovasjon, medborgerskap og kultur	71 139	0	0	0	0	0
Organisasjon, styring og utvikling	48 558	73 373	78 403	78 869	77 869	77 869
Felles finans	-194 848	-164 662	-95 201	-135 162	-120 611	-150 114
Kirkelig fellesråd	23 330	23 605	24 281	24 281	24 281	24 281
Sum bevilgninger drift, netto	**2 093 978**	**2 146 323**	**2 231 553**	**2 177 567**	**2 171 978**	**2 141 249**
Herav:						
Avskrivinger	39 892	29 797	32 511	34 100	35 715	37 479
Netto renteutgifter og -inntekter	51 120	57 270	73 416	73 295	73 565	74 550
Overføring til investering	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til bundne driftsfond	13 273	2 701	838	1 080	1 049	1 884
Bruk av bundne driftsfond	-13 157	-6 346	-5 504	-2 309	-1 746	-1 698
Avsetninger til disposisjonsfond	4 226	3 775	3 047	3 047	3 047	3 047
Bruk av disposisjonsfond	-1 734	-4 081	-2 850	-2 300	-2 300	-2 300
Korrigert sum bevilgninger drift, netto	**2 000 359**	**2 063 207**	**2 130 095**	**2 070 654**	**2 062 648**	**2 028 287**

Økonomisk oversikt drift etter § 5-6

Beløp i 1000

	Regnskap 2025	Rev. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Rammetilskudd	-1 006 110	-1 041 931	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398	-1 078 398
Inntekts- og formuesskatt	-1 115 757	-1 188 078	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589	-1 248 589
Andre overføringer og tilskudd fra staten	-112 066	-93 673	-72 153	-53 153	-41 153	-37 153
Overføringer og tilskudd fra andre	-382 093	-256 336	-266 622	-267 372	-267 372	-267 372
Brukerbetalinger	-96 260	-91 872	-99 698	-99 698	-99 698	-99 698
Salgs- og leieinntekter	-369 807	-369 129	-409 740	-423 663	-432 765	-450 222
Sum driftsinntekter	**-3 082 091**	**-3 041 019**	**-3 175 200**	**-3 170 873**	**-3 167 975**	**-3 181 432**
Lønnsutgifter	1 503 671	1 516 378	1 567 179	1 553 080	1 551 008	1 548 854
Sosiale utgifter	426 284	408 167	447 259	412 298	421 849	397 346
Kjøp av varer og tjenester	743 917	747 768	787 567	795 190	793 676	802 800
Overføringer og tilskudd til andre	201 033	129 792	121 824	114 493	108 624	108 253
Avskrivninger	165 621	159 800	165 058	169 798	171 800	174 334
Sum driftsutgifter	**3 040 526**	**2 961 905**	**3 088 887**	**3 044 859**	**3 046 957**	**3 031 587**
Brutto driftsresultat	**-41 565**	**-79 114**	**-86 313**	**-126 014**	**-121 018**	**-149 845**
Renteinntekter	-43 748	-50 200	-54 200	-53 000	-51 000	-49 000
Utbytte	-3 644	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700	-3 700
Gevinst og tap på finansielle omløpsmidler	0	0	0	0	0	0
Renteutgifter	154 312	168 263	186 166	199 476	191 219	188 007
Avdrag på lån	118 448	115 000	123 000	125 000	127 000	130 000
Netto finansutgifter	**225 368**	**229 363**	**251 266**	**267 776**	**263 519**	**265 307**
Motpost avskrivninger	-165 621	-159 800	-165 058	-169 798	-171 800	-174 334
Netto driftsresultat	**18 181**	**-9 551**	**-105**	**-28 036**	**-29 299**	**-58 872**
Disponering eller dekning av netto driftsresultat						
Overføring til investering	0	0	0	6 750	6 750	6 750
Avsetninger til bundne driftsfond	13 273	2 701	838	1 080	1 049	1 884
Bruk av bundne driftsfond	-13 157	-6 846	-5 504	-2 309	-1 746	-1 698
Avsetninger til disposisjonsfond	4 226	39 457	7 621	24 815	25 546	54 236
Bruk av disposisjonsfond	-22 523	-25 761	-2 850	-2 300	-2 300	-2 300
Dekning av tidligere års merforbruk	0	0	0	0	0	0
Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat	**-18 181**	**9 551**	**105**	**28 036**	**29 299**	**58 872**
Fremført til inndekning i senere år (merforbruk)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Forskriftsbestemte hovedoversikter investering

Bevilgningsoversikt § 5-5 første ledd Investering	Regnskap 2025	Reg. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Beløp i 1000						
Investeringer i varige driftsmidler	264 397	678 818	298 723	230 792	201 499	197 896
Tilskudd til andres investeringer	6 495	5 000	5 000	6 000	5 000	5 000
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6 627	6 204	6 750	6 750	6 750	6 750
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	196	150	150	150	150	150
Sum investeringsutgifter	**277 715**	**690 172**	**310 623**	**243 692**	**213 399**	**209 796**
Kompensasjon for merverdiavgift	-27 434	-96 805	-37 155	-23 568	-17 710	-16 989
Tilskudd fra andre	-8 882	-9 700	-1 600	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	-3 309	-109 950	-48 100	-22 000	-64 000	-4 000
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0
Bruk av lån	-221 802	-533 019	-246 918	-203 174	-181 739	-178 707
Sum investeringsinntekter	**-261 427**	**-749 474**	**-333 773**	**-248 742**	**-263 499**	**-199 696**
Videreutlån	21 620	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Bruk av lån til videreutlån	-21 620	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Avdrag på lån til videreutlån	9 113	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000
Mottatte avdrag på videreutlån	-12 623	-22 000	-22 000	-22 000	-22 000	-22 000
Netto utgifter videreutlån	**-3 510**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Overføring fra drift	0	0	0	-6 750	-6 750	-6 750
Avsetninger til bundne investeringsfond	3 567	0	0	0	0	0
Bruk av bundne investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Avsetninger til ubundet investeringsfond	2 902	109 800	48 100	22 000	64 000	3 850
Bruk av ubundet investeringsfond	-22 862	-50 497	-24 950	-10 200	-7 200	-7 200
Dekning av tidligere års udekket beløp	3 615	0	0	0	0	0
Sum overføring fra drift og netto avsetninger	**-12 778**	**59 303**	**23 150**	**5 050**	**50 050**	**-10 100**
Fremført til inndekning i senere år (udekket)						

Bevilgningsoversikt § 5-5 andre ledd Investering *Beløp i 1000*	Regnskap 2025	Reg. budsjett 2026	Øk.plan 2027	Øk.plan 2028	Øk.plan 2029	Øk.plan 2030
Sum investeringsutgifter til fordeling	**277 715**	**690 172**	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**
Felles finans	5 985	6 204	6 750	6 750	6 750	6 750
Kirkelig fellesråd	6 339	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Kommunedirektør og stab	0	3 750	3 750	3 750	3 750	3 750
Innovasjon, medborgerskap og kultur	4 942	0	0	0	0	0
Organisasjon, styring og utvikling	0	3 615	3 000	3 000	3 000	3 000
Oppvekst	5 254	257 980	109 223	41 067	6 739	10 671
Helse og sosial	2 204	703	3 000	3 375	0	1 125
Samfunnsutvikling	145 263	230 027	67 000	67 850	75 260	66 600
Gebyrfinansierte tiltak	107 729	182 892	112 750	112 750	112 750	112 750
Sum investeringsutgifter	**277 715**	**690 172**	**310 473**	**243 541**	**213 250**	**209 645**

Forskriftsbestemte hovedoversikter balanse

Økonomisk oversikt gjeld § 5-7 *Beløp i 1000*	Regnskap 2025	Regulert budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029	Budsjett 2030
Inngående balanse brutto gjeld	**3 213 531**	**3 451 663**	**3 753 265**	**3 885 183**	**3 975 757**	**4 046 896**
Låneopptak i perioden	365 694	441 602	276 918	237 574	220 139	217 107
Avdragsbetalinger	127 561	140 000	145 000	147 000	149 000	152 000
Utgående balanse brutto gjeld	**3 451 663**	**3 753 265**	**3 885 183**	**3 975 757**	**4 046 896**	**4 112 003**
Endring i perioden	238 133	301 602	131 918	90 574	71 139	65 107
Gjeld som belaster kommunekassen						
Brutto gjeld	**3 451 663**	**3 753 265**	**3 885 183**	**3 975 757**	**4 046 896**	**4 112 003**
Gjeld som belaster kommunekassen	**1 862 000**	**1 937 000**	**2 238 505**	**2 238 879**	**2 217 125**	**2 190 985**
Endring i perioden	146 689	75 000	301 505	374	-21 754	-26 140

Kolonne for regulert budsjett 2026 viser budsjettjusteringer inkludert foreslåtte 2. tertial budsjettjusteringer.

Vedlegg - Ikke lovpålagte oppgaver og tjenester

Listen «Ikke lovpålagte oppgaver og tjenester» er et vedlegg til kommunedirektørens forslag til kommuneplanens handlingsdel, økonomiplan og budsjett. Hensikten med denne listen er å gi politikere og lesere en ekstra kunnskap knyttet til hvilke oppgaver og tjenester utover et lovpålagt minimum som inngår i budsjettforslaget. Listen er ikke uttømmende, da det er områder hvor det er vanskelig å sette et klart skille på nivå for hva som er et lovpålagt minimum. I listen kan det være oppført tiltak som er lovpålagte, men tilbudet som gis overstiger hva som er et lovpålagt minimum.

I listen er tiltakene presentert med en beskrivelse, kostnad og eventuelt konsekvens av å stoppe tiltaket. Listen illustrerer kostnaden ved tiltaket både for 2026 og 2027. Dersom tiltaket er foreslått tatt ut av budsjett 2027, vil det stå 0 i kostnad dette året. På denne måten kan leserne se hvilke tiltak kommunedirektøren foreslår avviklet eller redusert i sitt forslag til økonomiplan og budsjett.

Mange av disse tjenestene avlaster og supplerer de lovpålagte tjenestene. Dersom tilbudet fjernes eller reduseres, vil det kunne føre til økt press på de lovpålagte tjeneste. Det er derfor viktig at det foretas en analyse og konsekvensvurdering av hvordan tjenestene henger sammen og hvordan de påvirkes ved en eventuell reduksjon eller bortfall. Konsekvenser av å legge ned enkelte tilbud/tiltak fra listen vil derfor kunne kreve ytterligere utredning, da konsekvensbeskrivelsen i denne listen kun er gjort på et overordnet nivå.

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	**Oppr. budsjett 2026**	**Oppr. budsjett 2027**	**Vurdering andel ikke-lovpålagt**	**Beskrivelse**	**Konsekvenser av å fjerne tiltaket**
VOIS	41	41	41	Medlemskap Vestfold Offentlige Innkjøpssamarbeid	
Serviceavgift, FoU- og medlemskontingent, KS	930	960	960	Ikke lovfestet plikt å være medlem.	Færder kommune får først og fremst felles arbeidsgiverrepresentasjon, rådgivning, påvirkning overfor staten og tilgang til kunnskap og verktøy. Betalingen finansierer både tjenester kommunen kan bruke direkte, og arbeid KS gjør på vegne av hele kommunesektoren. Tarifforhandlingene og arbeidsgiverbistanden står sentralt i ytelser kommunen mottar.
KS OU kontingent	2 900	2 905	2 905	Ordning tilknyttet tariffavtalen, særavtale.	Enkelte oppgaver tillegges administrasjonen
Ordførers budsjettpost	50	50	50	Ordfører gis egne midler som kan disponeres til gaver m.m.	Mindre tilskudd/gaver til lag og foreninger
Kommunestyre-representanter	690	710	218	Jf. kommuneloven § 5-5 skal kommunestyret ha minst 27 medlemmer. antall medlemmer i dag utgjør 39 representanter. Beløpene oppgitt representerer de 12 representantene utover lovkravet, tilsvarende ca 30% av det totale budsjettet.	Redusert politisk behandling

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
Formannskaps-representanter	705	741	404	Jf. kommuneloven § 5-6 skal formannskapet minimum bestå av 5 medlemmer. Færder kommune har 11 representanter. Beløp oppgitt representerer de 6 representantene utover lovkrav, tilsvarende 55% av det totale budsjettet.	Redusert politisk behandling
Hovedutvalg	1 004	1 018	1 018	Ikke lovkrav om hovedutvalg. Beløp er eksl. adm. merkostnader.	Redusert politisk behandling
Eldrerådet	137	111	111	Lovkrav om råd, men ikke lovkrav til antall medlemmer.	Redusert politisk behandling
Råd for mennesker med nedsatt funksjonsevne	117	111	111	Lovkrav om råd, men ikke lovkrav til antall medlemmer.	Redusert politisk behandling
Ungdomsrådet	94	111	111	Lovkrav om råd, men ikke lovkrav til antall medlemmer.	Redusert politisk behandling
Inkluderingsrådet	99	100	100	Ikke lovkrav om råd.	Redusert politisk behandling
Klimarådet	101	100	100	Ikke lovkrav om råd.	Redusert politisk behandling
Andre nemder og utvalg	140	100	100	Ikke lovkrav om råd.	Redusert politisk behandling
Møter på dagtid	150	15	15	Budsjettposter for tapt arbeidsfortjeneste foreslås redusert fra totalt 150.000 til kr 15.000 ut fra historisk bruk av budsjettposten. Reduksjonen vurderes å være av teknisk art og ingen innsparing. Retten til godtgjørelse ivaretas.	Se egen sak tidligere skrevet
TV-aksjonen	41	-	-	Årets TV aksjon. Færder kommune gir historisk 1,50,- per innbygger i årlig bidrag. Redusert til 0,00 kr per innbygger i forslag til budsjett.	Dårligere omdømme
Kommunikasjon	4 323	4 282	4 282	Færder kommune benytter i dag 4,3 mill. kr på kommunikasjon, herunder 3 årsverk. Kommunikasjon i seg selv vurderes å ikke være lovpålagt, samtidig som funksjonen ivaretar nødvendige oppgaver for god offentlig forvaltning av kommunen. En del arbeid går inn på profilering og omdømmebygging som ikke er lovpålagt.	Dårligere omdømme
Jubilantmiddag	-	100	100	Markering av ansatte med ansiennitet 25 år og 40 år.	Dårligere omdømme blant ansatte

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
Heltidskoordinator	1 019	1 019	1 019	Arbeid med ulike arbeidstidsordninger 100% stilling	Rekruttere og beholde fagpersoner gjennom gode arbeidstidsordninger
Stilling velferdsteknologi	937	937	937	Gir økt fokus på bruken av velferdsteknologi 90% stilling	Økt bruk av velferdsteknologi gjør at flere kan bo hjemme og utsette behov for institusjonsopphold. Reduserer også antall besøk fra hjemmetjenesten.
Fritid Færder	4 320	4 203	4 203	Aktivitetstilbud barn og unge. Foreslått redusert fra 4,2 til 4 årsverk.	Reduksjon i helsefremmende og forebyggende tiltak og aktivitet for barn og unge. Færre får tilgang til gratis fritids- og ferietilbud
Leirskole	1 760	1 915	400	Leirskole gjennomføres med 4 overnattinger, lovens minimumskrav er 3 (opplæringsloven §4-6). Estimert kostnad for 1 døgn, tilsvarende ca 20% av det totale budsjettet.	Redusert opplæringstilbud til elever.
Inkluderingsveiledere barneskole, 1,5 årsverk	1 800	1 230	1 230	Ny satsing budsjett 2023. Gjelder Lindhøy, Labakken og Oserød, 0,5 årsverk pr skole. Foreslått redusert fra 1,8 årsverk til 1,5 i budsjett 2027.	Mer utfordrende skolehverdag og et læringsmiljø mindre tilpasset alle elever. Økende behov for individuelt tilrettelagt opplæring
Miljøveiledere ungdomsskole, 1,5 årsverk		1 230	1 230	Ny satsing budsjett 2023. 0,7 årsverk Borgheim, 0,7 årsverk Teigar, 0,2 årsverk Tjøme. Foreslått redusert fra 2 årsverk til 1,5 i budsjett 2027.	Mer utfordrende skolehverdag og et læringsmiljø mindre tilpasset alle elever. Økende behov for individuelt tilrettelagt opplæring
Spesialpedagoger barnehagene	14 500	15 000	3 750	10,5 pedagoger i kommunale og 6 pedagoger i private barnehager. Det er fattet vedtak for om lag halvparten av disse årsverkene, slik at halvparten av årsverkene er ikke-lovpålagte. Antatt bruk av tilskudd til toppet bemanning er også fratrukket med kr 3,75 mill. kr.	Reduksjon i forebyggende tiltak og økende behov for spesialpedagogiske tiltak i barnehage
Koordinator ungdomsråd	455	380	190	Forebyggende arbeid barn og unge - er redusert til 0,4 årsverk. Foreslås ytterligere redusert til 0,2 årsverk.	Reduksjon i forebyggende tiltak
Forebyggende tjenester organisert i Færderhuset	13 097	12 727	6 364	Lavterskeltilbud til familier, barn og unge. En andel vil være lovpålagt (estimert til 50 %), men omfang er ikke lovregulert. Foreslått redusert i budsjett 2027 med 3,3 årsverk til 11,5 årsverk.	Reduksjon i rus- og kriminalitetsforebyggende arbeid, foreldreveiledning og psykisk helsetilbud. hjemlet i lovverk, men omfang ikke regulert i norm.

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
Opplæring seiling	170	170	170	Kjøp av tjenester fra seilforeningen til opplæring seiling kr 70 000. I tillegg anslås bruk av egne ansatte kr 100 000.	Ingen opplæring i seiling og utesvømming.
Skolehageprosjekt	50	50	50	Samarbeid med Tønsberg matkultursenter for barn	Skolehageressurser fra Tønsberg Matkultursenter forsvinner. Alle skoler har og får dette i dag.
Aktive lokalsamfunn	300	195	195	Samarbeid med NIF og Teie IF med finansiering over folkehelsemidler fra VFK med formål å styrke folkehelsen, sosialt samhold og lokale møteplasser. Budsjettet er fordelt med 195.000 i oppvekst og 105.000 i samfunnsutvikling (folkehelse).	Svekket partnerskap med lokale samarbeidspartnere som styrker det helsefremmende tilbudet i kommunen
Færder Nasjonalparksenter	110	110	110	Adgang Nasjonalparksenteret for skole og barnehage	Svekket partnerskap med lokale samarbeidspartnere som styrker det helsefremmende tilbudet i kommunen
Ungt Entreprenørskap	95	95	95	Ungt entreprenørskap bidrar med undervisningsopplegg i entreprenørskap og innovasjon.	Svekket opplæring i viktige framtidskompetanser og i etter- og videreutdanning for lærere
Lavterskeltilbud/ Sidebygningen	3 370	3 370	3 370	Vertskommuneavtale siden 2014. Fornyet i 2020. 12 mnd skriftlig oppsigelse.	Kan medføre økning i vedtak om psykisk helsehjelp, støttekontakt og etterverntiltak rus.
Frisklivssentral	1 236	1 288	1 288	Lavterskeltilbud til personer mellom 18 - 65 år. Trening, livsmestringskurs, søvnkurs, røyk- og snus-sluttkurs samt "Bra mat" kurs. Har også tilbud til personer over 65 år.	Mottar fastlønntilskudd ca 504.000. Kan medføre enkeltvedtak om psykisk helsehjelp.
Feltpleie	850	890	890	Vanskelig tilbud å drive internt i kommunen da de fleste brukerne oppholder seg store deler av dagen/kvelden i Tønsberg.	30 % av brukerne er innbyggere i Færder. Uten samarbeid vil det gi økte kostnader til bandasjemateriell, lønnskostnader og lokaler
Evangeliesenteret	100	-	-	Oppsøkende arbeid til personer med utfordringer knyttet til rus. Har i tillegg et tilbud om matservering. Ligger ikke inne i budsjett 2027.	Kan gi økt press på andre tilbud.
Tilskudd boligetablering	1 500	500	500	Tildeles sammen med Startlån, og gir flere mulighet til å kjøpe egen bolig	Kan gi økt behov for kommunale boliger
Dagsentertilbud til eldre	7 068	7 365	7 365	Kun dagsentertilbud til personer med demens som er lovpålagt. Oppgitt beløp	Manglende dagsentertilbud vil gi økte behov for heldøgns omsorg.

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
				er total kostnad dagsenter inkl demens. De aller fleste brukerne har per i dag en grad av kognitiv svikt.	
Demenskoordinator	1 014	1 048	1 048	Forsterker tilbudet til personer med demens - gjør at flere kan bo hjemme lengst mulig. Bidrar til utredning, pårørendestøtte og undervisning både til pasient/pårørende og helsepersonell	Kan gi økt behov for heldøgns omsorg grunnet manglende oppfølging av pasient og pårørende.
Kreftkoordinator	1 014	1 048	1 048	Koordinerer helsetilbudet til kreftsyke, og er kontaktperson mellom kommunen og sykehuset. Bidrar til at flere alvorlig syke kan ivaretas i eget hjem.	Oppgavene overføres til ordinær hjemmetjeneste, noe som vil medføre at alvorlig syke og pårørende mister en fast kontaktperson.
Tønsberglivet	517	500	500	Driftstilskudd til å styrke Færders attraktivitet for nye innbyggere og næringsliv.	Omdømme
Gründerhuset Hi5, daglig leder	672	642	642	Offentlig finansiert forening for utvikling av entreprenører	Mindre tilrettelegging for nyeetableringer
Gründerhuset Hi5, veksthusprosjekt	259	-	-	Offentlig finansiert forening for utvikling av entreprenører	Omdømme og entrprenørskap
Gründerhuset Hi5, medlemsskap	44	44	44	Kr 1,50 per innbygger	Omdømme og entrprenørskap
Norges nasjonalparkkommuner	31	31	31	Medlemskap	
Start i Vestfold	86	88	88	Etablerernettverk i Vestfold for bistand nyetablerere	Mindre tilrettelegging for nyetableringer
Visit Vestfold, reiselivstjenester	322	322	322	Tilskudd til reiselivstjenester i samarbeide med fylkeskommunen og de andre Vestfold-kommunene	Omdømme og attraktivitet/turisme
Medbyggerne	55	55	55	Tilskudd	
Næringssjef inkl. driftskostnader	-	1 327	1 327	Stilling som næringssjef med tilhørende driftskostnader.	
Folkehelse og trygge lokalsamfunn, partnerskapsavtalen	175	175	175	Færder har folkehelsekoordinator som ikke er lovpålagt. Kommuneoverlege tilfredsstiller det meste av de lovkrav kommunen har opp mot folkehelse. Frivilligkoordinator og kommuneoverlege håndterer arbeidet i 2027 og stilling som folkehelsekoordinator foreslås holdt vakant. Folkehelsearbeidet utgjør kr 350 tusen hvorav 105 tusen inngår i Aktive lokalsamfunn	Denne er tatt ut for 2027
Folkehelse og trygge lokalsamfunn, folkehelsekoordinator	1 019	-	-		

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
				og finansieres av VFK med kr 175.000. Færder kommune bidrar jf. partnerskapsavtalen med tilsvarende kr 175.000.	
Beredskap	1 315	1 353	1 353	1 årsverk. Inkl. 30.000 tilskudd opprydning fyrverkeri.	Mindre rustet for håndtering av ulykker/katastrofer. Kommunen er lovpålagt å utarbeide og oppdatere helheltlige ROS analyser og beredskapsplan jevnlig.
Beplantning, parkanlegg	722	722	722	0,8 årsverk samt utgifter til beplantning og annet vedlikehold	Redusert planting/utsmykning av parker og grøntarealer, sommerblomster. Trivsel og omdømme. Litt lavere standard eller ta ut et objekt helt.
Klipping, havneverter og renovasjon.	1 228	628	628	Tatt ned 300' sesonghjelp utedrift tidligere (2020), foreslått tatt ned ytterligere 636` i 2027	Må vurdere om enkelte områder ikke skal klippes, eventuelt om standard skal reduseres over det hele. Negativt for kommunens omdømme og innbyggernes trivsel.
Ormelet idrettshus - Tjøme fotball	251	251	251	Tilskuddet utgjør 132.000. Gammel avtale.	
Vedlikehold fotballbaner Teie IF	140	140	140	Jf. Avtale. Vedlikeholdet koster kommunene mer enn budsjett. I 2024 ble det 234.000,-	Redusert tilbud barn og unge, stenge fotballbane på vinteren
Friluftsområder	1 297	1 297	1 297	1 årsverk. Forvaltning friluftsområder, forvaltningsplaner, planlegging og gjennomføring av skjøtsel slåttemark, tilskuddssøknader og rapportering (sikring og tilrettelegging). Informasjon og tilrettelegging om turmuligheter, kart, skilting etc.	Mister tilskudd
Mellom Bolærnes Venner	210	210	210	Driver vedlikehold og restaurering av kommunens bygg + skjøtsel av skog.	Forfall av bygg og gjengroing av populært friluftsområde.
Ole 3	150	150	150	Tilskudd til drift av ferge over Husøysund. Utbetales til Tønsberg kommune	Redusert fergetilbud
Skjærgårdstjeneste	500	486	486	Renovasjon og andre tjenester i skjærgården	Færder kommune har fra 01.01.25 overtatt driften av SGT. Om man velger å ikke delta i ordningen er kommunen selv ansvarlig for å håndtere renovasjon og skjøtsel i kystnære friluftsområder.

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
Stengsler i strandsonen	527	546	546	Kartlegging av stengsler og ferdselshindringer i strandsonen i Færder 0,5 årsverk	Ingen kartlegging av ferdselshindringer i strandsonen
Klimarådgiver	885	1 029	1 029	Oppfølging klima iht vedtat handlingsplan. Utarbeidelse av klimaregnskap og klimabudsjett	Redusert innsats i klimaarbeidet
Klima- og energiplan m/handlingsplan	50	50	50	Midler til gjennomføring av tiltak fra handlingsplanen.	Redusert mulighet for gjennomføring av klimatiltak. Ikke lovpålagt å levere klimaregnskap, men sterke forventninger.
Tilskudd Færder nasjonalparksenter	425	425	425	Driftstilskudd Færder nasjonalparksenter (gis fra begge eierkommunene, dvs oss og Tønsberg)	
Jutøya	2 035	2 115	2 115	Fergetilbud for fastboende og turister til Veierland. Administrativ ressursbruk er ikke inkludert.	
Kringkastingsprogram	146	151	151	Opptak og bruk av kringkastingsprogram i skoler/bhg	Redusert undervisningstilbud
DigiTV	202	209	209	Medlemskap DigiTV (Skien kommune)	Redusert digitalisering
Administrasjon, kultur	5 023	3 916	3 916	Administrative kostnader til kulturavdeling	Ingen organisert kulturarbeid i Færder
Tilskudd til skjøtsel av løyper og stier	215	150	150	Vedlikehold av løyper	Ingen skiløyper
Den kulturelle spaserstokken	115	120	120	Teoretisk innsparing (andel av lønn til stilling)	Redusert kulturelt tilbud
17. mai arrangement	526	476	476	Kommunens bidrag for markering av 17. mai, herunder program og tilskudd til lag og foreninger.	Redusert arrangement 17.mai
Prisutdelinger	40	40	40	Midler til prisutdeling	Ikke dele ut priser, ikke ha arrangement
Den kulturelle skolesekken	764	785	785	Netto kommunal egeninnsats	Redusert kulturelt tilbud til barn og unge
Tønsberg og Færder bibliotek, (inkludert biblioteket på Tjøme)	11 378	10 735	5 561	Avtale med Tønsberg kommune. Bibliotek er lovpålagt, men omfang er ikke regulert. Netto driftsutgifter til bibliotek for kommuner utgjør 200-400 kr per innbygger. Dette tilsier en kostnad på mellom 5,6-10,8 mill. kr årlig. Færder kommunes bidrag til bibliotek utgjør ca kr 386 per innbygger. 5,6 mill. kr av kostnaden vurderes med det å utgjøre ikke-lovpålagte tjenester, tilsvarende ca 53%.	Redusert tilbud av bibliotektjenester

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
Tønsberg og Færder bibliotek,Icorn medlemsskap		30	30	Færder kommune blir gjennom Tønsberg kommune og avtale om bibliotekdrift fakturert for Icorn medlemskap. Medlemskap i ICORN innebærer at kommunen er en «friby» og påtar seg å gi forfulgte forfattere, journalister eller kunstnere et trygt sted å bo og arbeide. Det innebærer både økonomiske og praktiske forpliktelser. Et fribyopphold varer normalt i to år. Beløp oppgitt gjelder kun medlemskapet.	
Tønsberg ishall	436	450	450	15 års avtaler	Redusert tilbud barn og unge
Messehall A	134	136	136	15 års avtaler	Redusert tilbud barn og unge
Amerikanske idretter	34	35	35	15 års avtaler	Redusert tilbud barn og unge
Maier Arena	564	581	581	15 års avtaler	Redusert tilbud barn og unge
Fagertun	148	148	148	Stiftelsen Fagertun vedlikeholder kommunal bygningsmasse på Fagertun.	Kommunen må vedlikeholde selv. Økt kostnad
Kulturminneformål	206	212	212	Midler som tildeles etter søknad	Redusert aktivitet kulturminner
Vestfoldmuseene	472	482	482	Jf. Avtale om driftstilskudd	
8. mai arrangement	10	10	10	Kranser	
Færder Fritidskasse	635	635	635	Lavinntektsfamilier får mulighet til at kommunen dekker barnas kontingenter	Redusert tilbud barn og unge
Færder idrettsråd	13	13	13	Tilskudd fellesråd for idrettslag i Færder kommune	
Ordning, strømtilskudd	247	247	247	jf. Vedtatt fast ordning om økonomisk støtte til lag og foreninger	
Ordning, medlemstilskudd	1 595	1 595	1 595	jf. Vedtatt fast ordning om økonomisk støtte til lag og foreninger	
Ordning, prosjekttilskudd	516	516	516	jf. Vedtatt fast ordning om økonomisk støtte til lag og foreninger	
Ordning, arrangementtilskudd	103	103	103	jf. Vedtatt fast ordning om økonomisk støtte til lag og foreninger	
Ordning, kommunale gebyrer	150	150	150	jf. Vedtatt fast ordning om økonomisk støtte til lag og foreninger	
Stiftelsen papirhuset	100	-	-	Etter søknad. Ligger ikke inne i budsjett 2027.	

Ikke lovpålagte oppgaver *Beløp i 1000*	Oppr. budsjett 2026	Oppr. budsjett 2027	Vurdering andel ikke-lovpålagt	Beskrivelse	Konsekvenser av å fjerne tiltaket
DS Kysten AS	100	-	-	Usikkerhet ved lovligheten av offentlig tilskudd. Aksjeselskap med kommersiell virksomhet i konkurranse med andre. Ligger ikke inne i budsjett 2027.	
Færder frivilligsentral	1 218	1 703	1 703	Totale kostnader til lønn for 2 årsverk og drift utgjør 2,5 mill. kr. Tilskudd og øvrige inntekter utgjør 0,8 mill. kr. Oppgitte beløp er nettobeløp. Bortfall av eksternt prosjekttilskudd gir økt netto kostnad fra 2026 til 2027.	Færre møteplasser og mindre samarbeid ut mot øvrige aktører.
Sjølyst aktivitetssenter, leie og bygg	3 573	3 349	3 349	Byggkostnader og leiekostnad utgjør 4,6 mill. kr. Leieavtale ut 2027. Samtidig er det netto omsetning på 1,2 mill. kr. Netto utgjør Sjølystsenteret en belastning på kommunekassen på 3,4 mill. kr.	Aktivisering eldre.
Nøtterøy kulturhus, publikumsrettet drift	1 730	1 640	1 640	Netto inntekter og kostnader til drift av Nøtterøy kulturhus utgjør en belastning på kommunekassen på 1,64 mill. kr.	Redusert kultursatsing
Nøtterøy kulturhus, forvaltning, bygg og vedlikehold	1 575	1 615	1 615	Kostnader til renhold, vaktmester, strøm, husleie Nøtterøy kulturhus (ikke kontorene)	Redusert kultursatsing
Østre Bolæren	1 000	-	-	Østre Bolæren budsjetteres i kr 0. Reell regnskapsført kostnad utgjør ca 1 mill. kroner pr år i underskudd.	Egen vurdering.
SUM	**112 170**	**109 042**	**87 639**		

Vedlegg - Alternativ til budsjettjusteringer 2027

Kommunedirektørens forslag til Budsjett 2027 og økonomiplan for 2027-2030 legges frem med flere budsjettendringer som innebærer reduksjon i bemanning og vil føre til endret tjenesteyting for kommunens innbyggere.Kommunedirektøren er bedt om å legge frem konkrete alternativer til de endringene som er foreslått. Som vedlegg til budsjett 2027 finnes liste over Ikke lovpålagte tjenester som kan representere et handlingsrom og et alternativ til de foreslåtte budsjettjusteringene. Videre peker kommunedirektøren under på konkrete alternativer til de foreslåtte budsjettjusteringene som er innarbeidet i forslaget til budsjett 2027.

Kommunedirektøren vil innføre tilsettingsstopp for alle stillinger som blir ledige fra 01.01.2027 utover stillinger i turnus eller i direkte tjenesteyting. Kommunedirektørens ledergruppe vil vurdere alle gjenansettelser grundig.

Alternative budsjettreduksjoner for kommunedirektør og fellestjenester:

Justere tilskuddet til kirken med kroner 1 000 000.
Kostra analyser viser at Færder kommune yter tilskudd som er høyere enn de fleste andre kommuner.

Innsparingspotensial sammenliknet med kommunene i utvalget

Tjeneste	1124 Sola	1516 Ulstein	3901 Horten	3903 Holmestrand	3905 Tønsberg	3907 Sandefjord	3911 Færder	4202 Grimstad	4624 Bjørnafjorden	Gruppe 09
Administrasjon og Landbruk	-44 mill.	-11 mill.	36 mill.	1 mill.	87 mill.	5 mill.	0 mill.	-20 mill.	28 mill.	-12 mill.
Barnehage	3 mill.	17 mill.	25 mill.	16 mill.	17 mill.	33 mill.	0 mill.	41 mill.	30 mill.	21 mill.
Barnevern	9 mill.	20 mill.	-18 mill.	7 mill.	0 mill.	22 mill.	0 mill.	6 mill.	-7 mill.	-9 mill.
Bolig	1 mill.	15 mill.	2 mill.	5 mill.	12 mill.	0 mill.	0 mill.	-7 mill.	14 mill.	1 mill.
Brann	-4 mill.	-3 mill.	-5 mill.	-3 mill.	-3 mill.	2 mill.	0 mill.	-11 mill.	-11 mill.	-10 mill.
Grunnskole	21 mill.	-11 mill.	-7 mill.	-4 mill.	-4 mill.	20 mill.	0 mill.	17 mill.	35 mill.	3 mill.
Helse	-23 mill.	-18 mill.	-28 mill.	-54 mill.	-26 mill.	7 mill.	0 mill.	-11 mill.	-19 mill.	-30 mill.
Kirke	5 mill.	1 mill.	11 mill.	4 mill.	7 mill.	1 mill.	0 mill.	3 mill.	6 mill.	5 mill.
Kultur	-32 mill.	-53 mill.	-29 mill.	-2 mill.	-22 mill.	-14 mill.	0 mill.	-12 mill.	3 mill.	-21 mill.
Park og samferdsel	17 mill.	-31 mill.	-7 mill.	-14 mill.	-8 mill.	-12 mill.	0 mill.	-25 mill.	-19 mill.	-18 mill.
Plan - forvaltning	25 mill.	32 mill.	17 mill.	20 mill.	21 mill.	28 mill.	0 mill.	30 mill.	29 mill.	22 mill.
Pleie og omsorg	-30 mill.	80 mill.	128 mill.	36 mill.	-46 mill.	-9 mill.	0 mill.	11 mill.	-21 mill.	-7 mill.
Sosial	11 mill.	-3 mill.	5 mill.	49 mill.	20 mill.	40 mill.	0 mill.	29 mill.	28 mill.	17 mill.
Totalt	**-40 mill.**	**35 mill.**	**129 mill.**	**62 mill.**	**57 mill.**	**123 mill.**	**0 mill.**	**50 mill.**	**96 mill.**	**-39 mill.**

Kilde: Økonomianalysen til Agenda Kaupang 2025

Nedbemanne med tilsvarende en stilling i administrasjonen
Ytterligere justering av bemanning i administrasjon hos kommunedirektør og fellestjenester. Foreslått i budsjett 2027 med kroner 1 100 000.

Eiendomsskatt
Kommunedirektøren må også belyse handlingsrommet kommunene i Norge har til å øke egen skatteinngang.
Eiendomsskatt er en kommunal skatt som den enkelte kommune skriver ut med hjemmel i Lov om eiendomsskatt av juni 1975 nr. 29 (eigedomsskattelova). I politisk sak 082/20 om utredning av eiendomsskatt fra juni 2020 ble innføring av eiendomsskatt med en skattesats på 1 promille uten bunnfradrag, beregnet til å kunne gi Færder kommune en inntekt på om lag 40 mill. kr fra boliger og fritidsboliger før fratrekk av de kostnader til inndrivelse og utskriving av skatten. Virkning vil ikke kunne beregnes før 2028.

Sektor for oppvekst peker på følgende tiltak som alternativer til de budsjettjusteringene som er innarbeidet i kommunedirektørens forslag:

Prioritert liste i sektor for oppvekst:

1. Ytterligere reduksjon inkluderingsveiledere barneskole/ miljøveiledere ungdomsskole, budsjettert i 2027 . Dette er budsjettert med kroner 1 000 000 i 2027.

2. Fjerne styrkinger av sosioøkonomiske tildelinger skoler forbudsjett 2027, utgjør kroner 240 000 i delårseffekt.

3. Ytterligere generelle reduksjoner i skoler og barnehager med kroner 1 000 000.

4. Ytterligere generelle reduksjoner i alle virksomheter med kroner 1 000 000.

5. Ytterligere reduksjoner i delvis lovpålagte tjenester inkludert Fritid Færder med 6 000 000 (tjenester som ikke har lovpålagt norm).

6. Ta ut spesialpedagoger i barnehager, foreslått videreført i budsjett 2027 med kr 3 750 000.

7. Fremme forslag om reduksjoner knyttet til endret oppvekstsstruktur for budsjett 2027 med kroner 4 800 000, delårseffekt.

Sektor for Samfunnsutvikling peker på følgende tiltak som alternativer til de budsjettjusteringene som er innarbeidet i kommunedirektørens forslag:

Oppfølging stengsler i strandsonen
Kostnader til 0,5 stilling til oppfølging av stengsler i strandsonen, kroner 527 000.

Nedbemanne med tilsvarende en stilling i sektor samfunnsutvikling
Ytterligere justering av bemanning i sektor samfunnsutvikling tilsvarende en stilling. Foreslått i budsjett 2027 med kroner 1 100 000.

Sektor Helse og sosial peker på følgende tiltak som alternativer til de budsjettjusteringene som er innarbeidet i kommunedirektørens forslag:

Frisklivssentral
Frisklivssentralen er et lavterskeltilbud i hovedsak til personer mellom 18 – 65 år, hvor deltagerne er utenfor arbeid eller står i fare for å fall ut av arbeidslivet. Trening, livsmestringskurs, søvnkurs, røyk - og snussluttkurs samt Bra mat kurs. Har også tilbud til personer over 65 år. Foreslått i budsjett 2027 med kroner 1 288 000.

Demenskoordinator
Forsterker tilbudet til personer med demens, og bidrar til at flere kan bo hjemme lengst mulig. Bidrar til utredning, pårørendestøtte og undervisning både til pasient/pårørende og helsepersonell. En stilling. Foreslått i budsjett 2027 med kroner 1 050 000.

Kreftkoordinator
Koordinerer helsetilbudet til kreftsyke, og er kontaktperson mellom kommunen og sykehuset. Bidrar til at flere alvorlig syke kan ivaretas i eget hjem. En stilling. Foreslått i budsjett 2027 med kroner 1 050 000.