

Formannskapsseminar 2026

Tjøme, 9-10 april 2026



Årsregnskap 2025

Formannskapsseminar 9.4.26,
v. Virksomhetsleder økonomi og virksomhetsstyring,
Linn Therese Bekken



Regnskap vs. budsjett 2025

Regnskap

Netto driftsresultat:

-18,2 mill. kr

Regulert budsjett

Netto driftsresultat:

-24,7 mill. kr

Opprinnelig budsjett

Netto driftsresultat:

-11,8 mill. kr

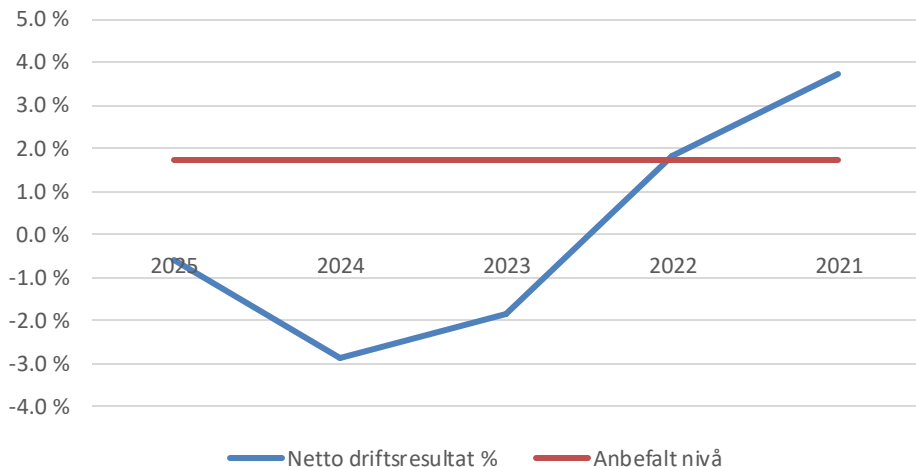


Netto driftsresultat siste 5 år

Utvikling driftsresultat	2021	2022	2023	2024	2025
Skatt på inntekt og formue	999 725	1 118 248	1 070 101	1 056 093	1 115 757
Rammetilskudd	725 156	715 729	790 130	878 942	1 006 110
Øvrige driftsinntekter	734 800	733 405	862 723	933 653	960 227
Sum driftsinntekter	2 459 681	2 567 382	2 722 953	2 868 687	3 082 094
Driftsutgifter	2 379 646	2 520 103	2 738 639	2 890 893	3 040 529
BRUTTO DRIFTSRESULTAT	80 035	47 279	-15 685	-22 206	41 565
Netto renteutgifter og utlån	26 424	40 677	79 740	105 857	106 920
Netto avdragsutgifter	94 455	105 914	106 139	111 672	118 448
Motpost avskrivninger	-132 762	-146 747	-150 361	-156 723	-165 621
NETTO DRIFTSRESULTAT	91 918	47 436	-51 202	-83 012	-18 181
Netto driftsresultat i % av driftsinntektene	3,7 %	1,8 %	-1,9 %	-2,9 %	-0,6 %
Netto avsetning og bruk av bundne fond	-6 041	-17 214	3 104	8 481	116
Korrigert netto driftsresultat	97 959	64 650	-54 306	-91 493	-18 297
Korrigert netto driftsresultat i % av driftsinntektene	4,0 %	2,5 %	-2,0 %	-3,2 %	-0,6 %

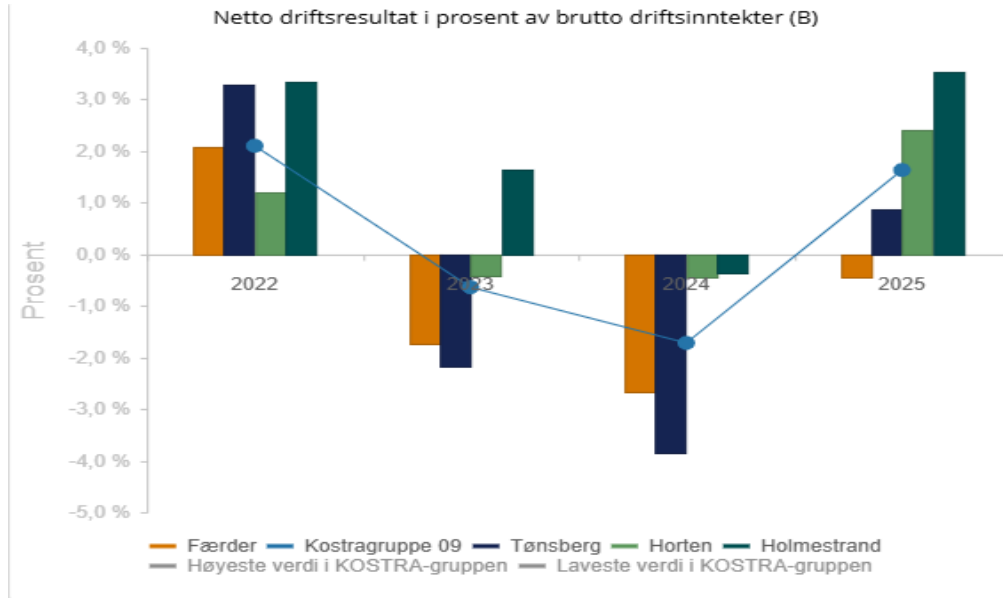
Utvikling netto driftsresultat

Netto driftsresultat siste 5 år



- Netto driftsresultat er et mål på kommunens handlefrihet.
- Netto driftsresultat for 2025 ble et underskudd på -18 mnok, dvs. -0,6 % av kommunens driftsinntekt.
- Anbefalte nivå på netto driftsresultat er hhv. 1,75 %.

Utvikling netto driftsresultat



Skattesvikt 2025

2025 (tall i mill. kr)	Regnskap	Opprinnelig budsjett	Regulert budsjett	Avvik opprinnelig
Inntekts- og formueskatt	1 116	1 162	1 103	-46
Rammetilskudd	1 006	939	1 006	67



Skatteinntegning - kommunene. Akkumulert endring fra året før i prosent.

Færder kommunes vekst i skatteinntekter ble 5,6%



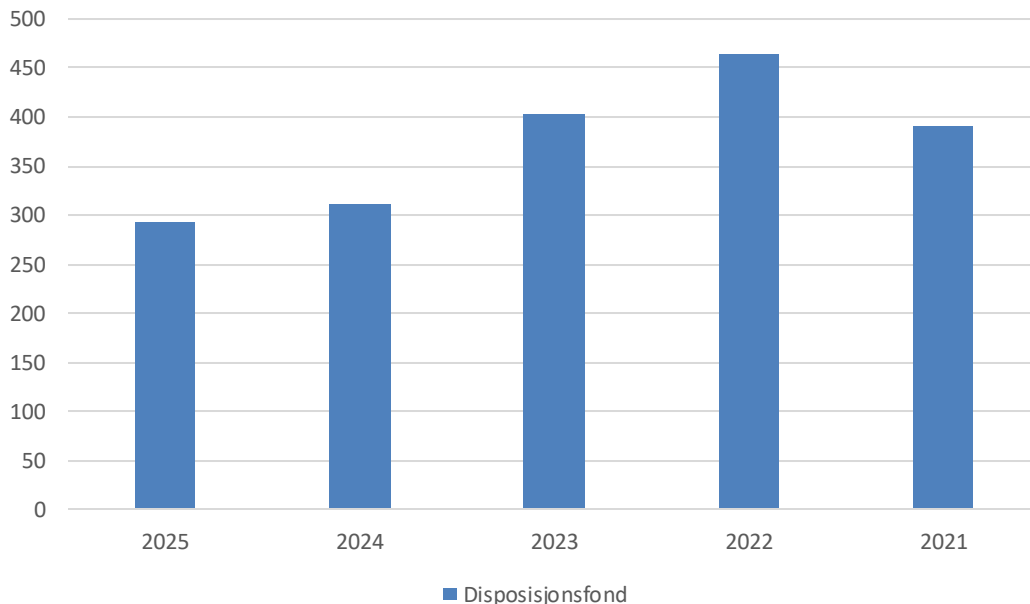
Avvik regnskap mot budsjett

Bevilgningsoversikt drift § 5-4 del 2	Regnskap 2025	Reg. budsjett 2025	Avvik, kr	%
Kommunedirektør og stab	30 307	31 481	-1 175	-3,70 %
Oppvekst	801 548	795 320	6 229	0,80 %
Helse og sosial	1 129 136	1 141 095	-11 959	-1,00 %
Teknikk og miljø	184 808	181 509	3 300	1,80 %
Innovasjon, medborgerskap og kultur	71 139	70 517	622	0,90 %
Organisasjon, styring og utvikling	48 558	49 455	-897	-1,80 %
Felles finans	-194 847	-212 053	17 206	-8,10 %
Færder kirkelig fellesråd	23 330	23 330	0	0,00 %
SUM FORDELT TIL DRIFT	2 093 979	2 080 653	13 326	0,60 %



Utvikling disposisjonsfond siste 5 år

Utvikling av disposisjonsfond siste 5 år



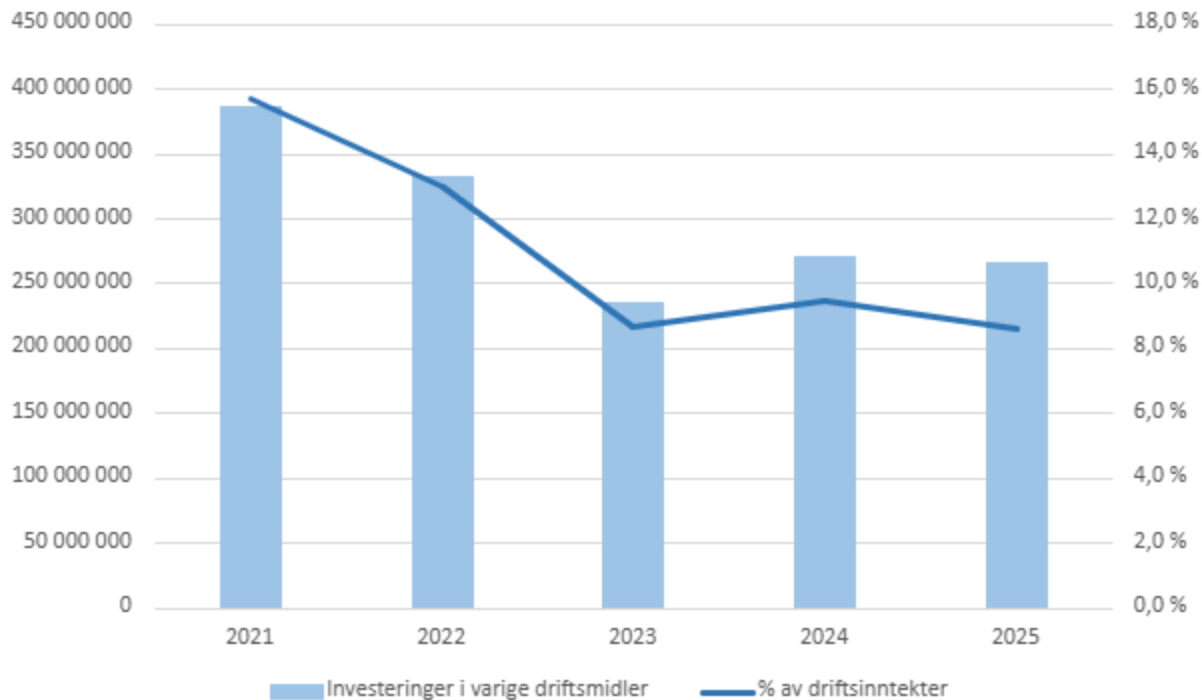
- Disposisjonsfond er vesentlig redusert siste 3 år
- Disposisjonsfond utgjør 9,5 % av kommunens brutto driftsinntekter mot 11 % i 2024.
- Iht. vedtatte handlingsregler skal kommunen til enhver tid ha en fondsreserve på minimum 5 %.

Likviditetsanalyse

(Tall i tusen.)	2021	2022	2023	2024	2025
Omløpsmidler	1 131 199	1 055 172	1 145 562	924 611	1 020 562
- Premieavvik	153 624	170 969	275 440	321 843	261 620
- Fondsmidler, ekskl. disp. fond	167 688	140 271	120 940	119 924	103 647
Sum omløpsmidler og fondsmidler	809 887	743 931	749 182	482 843	655 295
Kortsiktig gjeld	396 376	410 889	435 709	450 751	455 390
- Premieavvik	7 121	2 719	1 110	178	629
+ Ubrukte lånemidler	165 196	45 051	189 887	50 018	172 289
Sum kortsiktig gjeld	554 451	453 221	624 486	500 591	627 051
Likviditetsreserve	255 436	290 711	124 696	- 17 748	28 244
Dekningsgrad	146 %	164 %	120 %	96 %	105 %

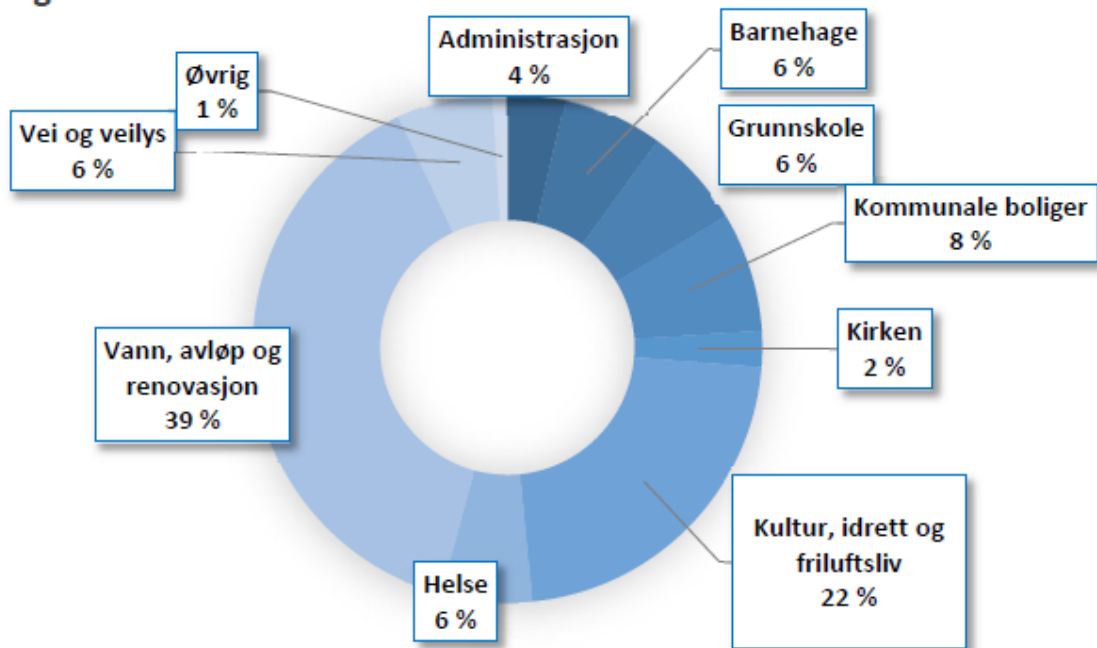


Investeringsutvikling siste 5 år

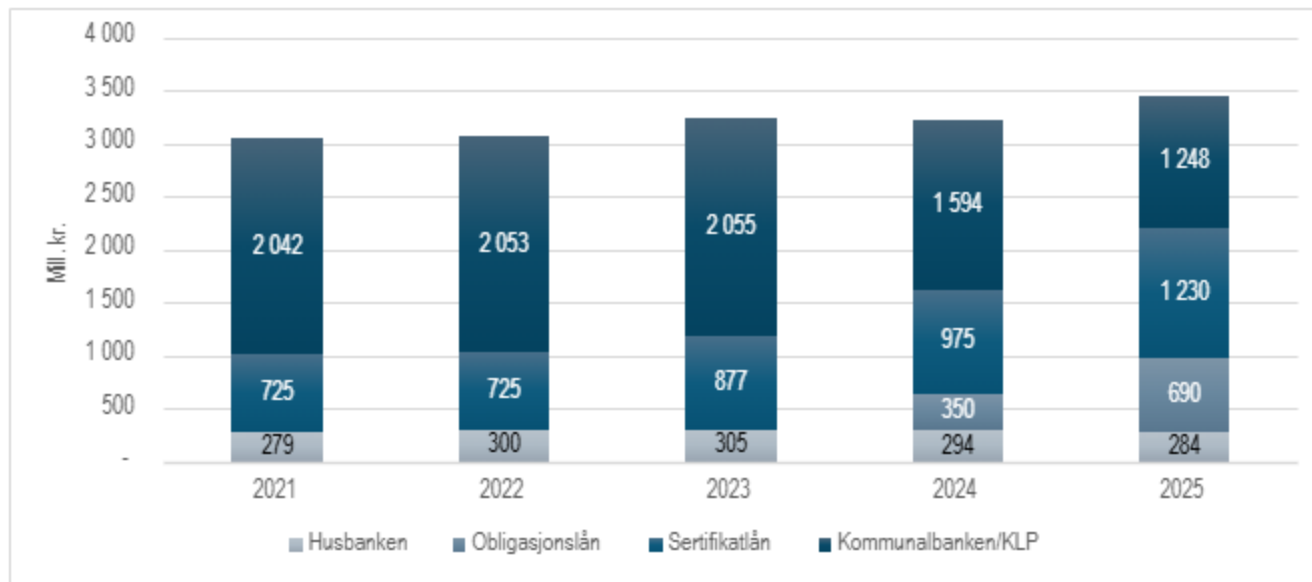


Investeringer pr tjenesteområdet

Investeringsutgifter 2025



Utvikling langsiktig gjeld



Utvikling gjeld som belaster kommunekassen

	31.12.2025	31.12.2024	Endring
Samlet gjeld	3 452	3 214	238
- Videreutlån	257	266	-9
- Ubrukte lånemidler	172	50	122
= Netto gjeld	3 023	2 898	125
- Lån til vann, avløp og renovasjon	1 091	1 064	27
- Lån med rentekompensasjon fra staten	69	80	-11
= Gjeld som belaster kommunekassen	1 862	1 753	109

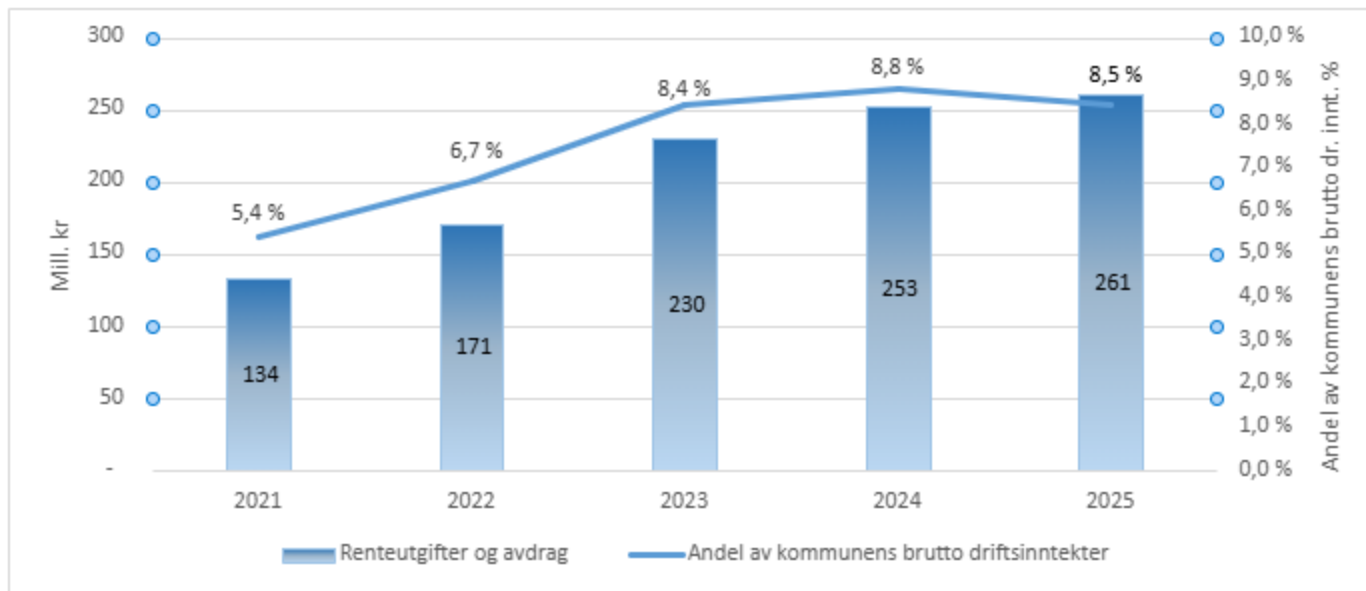


Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter (B)



	2022	2023	2024	2025
Færder	116,5 %	111,7 %	110,5 %	107,0 %
Kostragruppe 09	102,2 %	99,6 %	99,6 %	97,5 %
Tønsberg	98,3 %	95,6 %	94,9 %	88,4 %
Horten	124,7 %	115,3 %	112,2 %	106,4 %
Holmestrand	107,1 %	106,3 %	103,7 %	100,7 %

Utvikling finansutgifter



Status finansielle handlingsregler

Finansielle handlingsregler	2021	2022	2023	2024	2025	Måltall
Resultatgrad	4,0 %	2,5 %	-2,0 %	-3,2 %	-0,6 %	>1,75 %
Fondsreserve	15,9 %	18,1 %	14,8 %	10,9 %	9,5 %	>5,00 %
Rentesikringsfond	1,0 %	1,1 %	1,1 %	1,0 %	1,0 %	>0,50 %
Egenkapitalfinansiering	15,7 %	20,3 %	15,4 %	11,9 %	16,0 %	>15,00 %
Gjeldsgrad	63,7 %	64,6 %	61,3 %	61,1 %	60,8 %	<75,00 %

Færder 2030



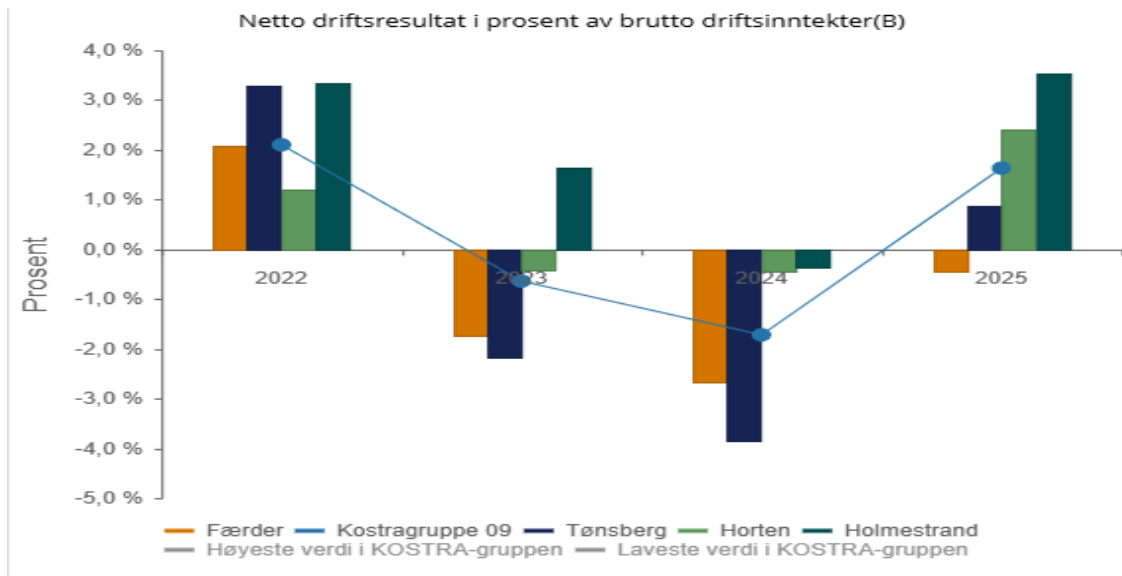
Kostra – Færder sammenliknet med andre kommuner

Formannskapsseminar 09.04.26

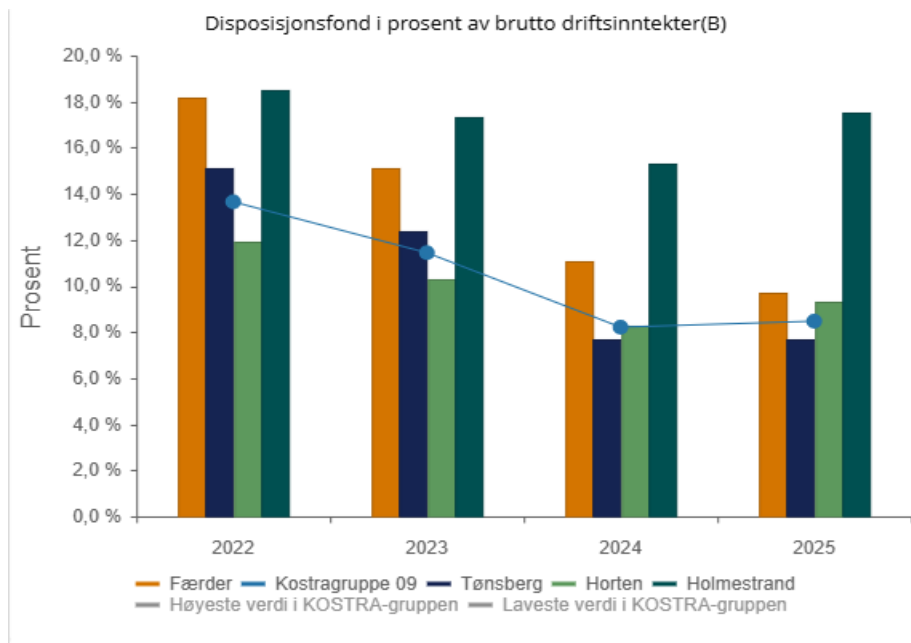
v. Kommunalsjef Organisasjon, styring og utvikling, Laila Rognaldsen
og Virksomhetsleder økonomi og virksomhetsstyring, Linn Therese Bekken



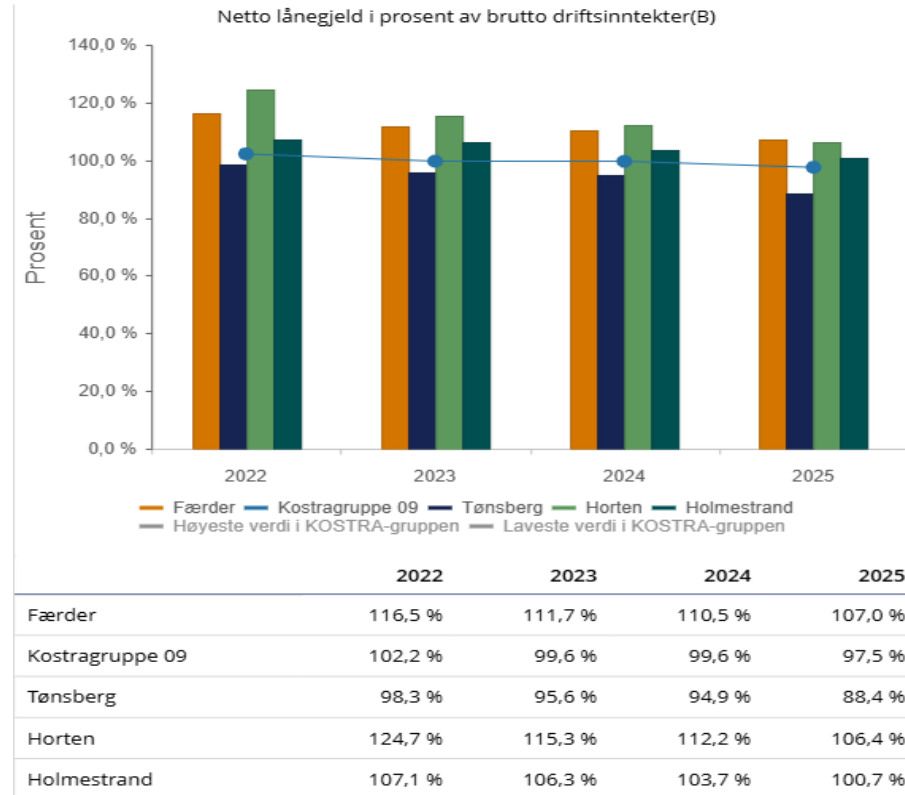
Regnskap- netto driftsresultat



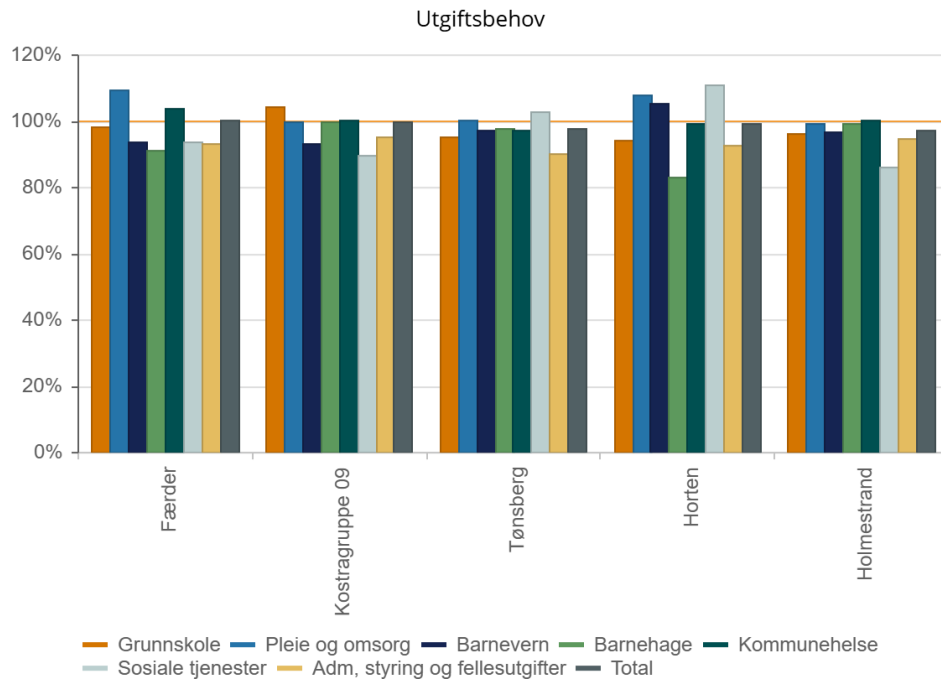
Regnskap - disposisjonsfond



Regnskap - lånegjeld



Utgiftsbehov

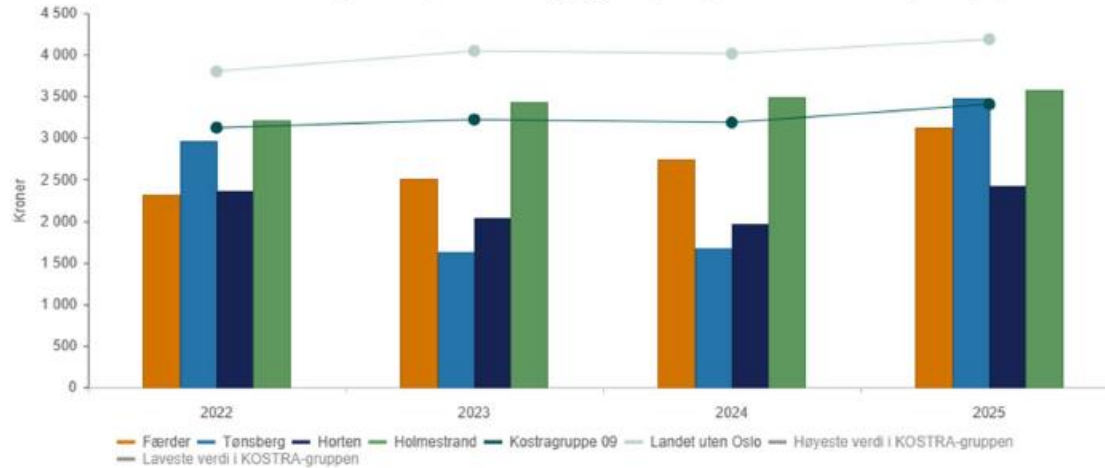


Netto driftsutgift per innbygger og tjeneste

	Færder	Kostragruppe 09	Tønsberg	Horten	Holmestrand
■ Grunnskole	17 445	17 409	16 756	16 752	17 776
■ Pleie og omsorg	24 478	25 184	24 826	21 257	23 483
■ Barnevern	2 503	2 868	2 412	2 039	2 327
■ Barnehage	11 525	11 415	10 699	11 034	11 588
■ Kommunehelse	3 702	4 624	4 228	4 488	5 416
■ Sosiale tjenester	4 836	4 287	4 155	5 031	3 056
■ Kultur og idrett	1 863	2 577	2 488	2 796	1 908
■ Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	1 294	890	1 116	1 196	920
■ Adm, styring og fellesutgifter	4 754	5 179	5 000	3 496	4 706
▶ ■ Andre områder	2 981	3 398	1 551	2 040	2 821
Totalt	75 380	77 832	73 231	70 129	73 999

Administrasjon

Netto driftsutgifter per innbygger (120) administrasjon (B)

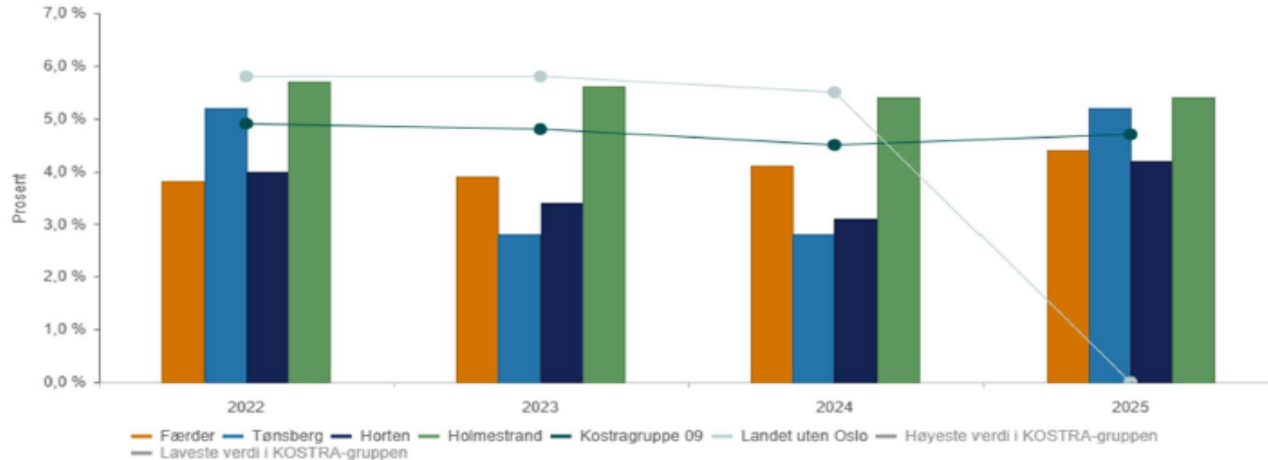


	2022	2023	2024	2025
Færder	2 315	2 512	2 743	3 119
Tønsberg	2 958	1 630	1 676	3 472
Horten	2 361	2 044	1 969	2 413
Holmestrand	3 211	3 434	3 490	3 583
Kostragruppe 09	3 122	3 221	3 186	3 405
Landet uten Oslo	3 802	4 045	4 015	4 186



Administrasjon

Administrasjon nettodriftsutgifterandel av totale utgifter (prosent)



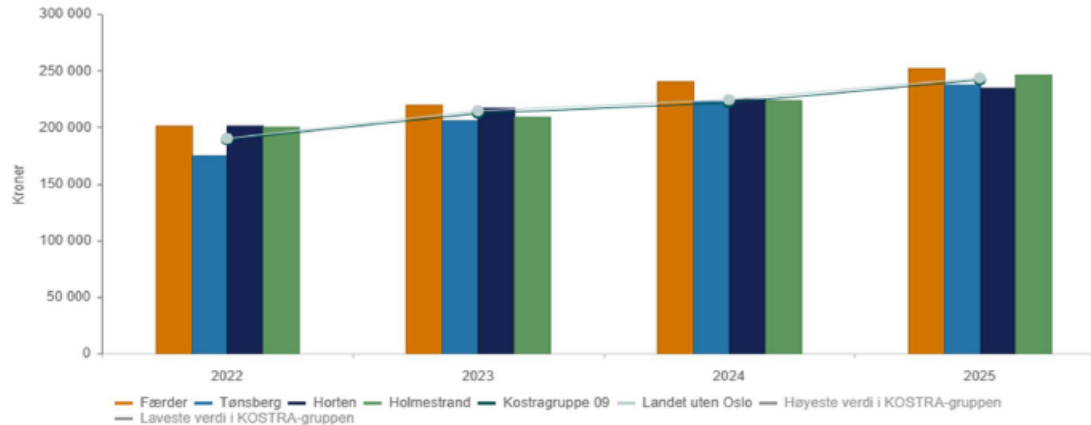
	2022	2023	2024	2025
Færder	3,8 %	3,9 %	4,1 %	4,4 %
Tønsberg	5,2 %	2,8 %	2,8 %	5,2 %
Horten	4,0 %	3,4 %	3,1 %	4,2 %
Holmestrand	5,7 %	5,6 %	5,4 %	5,4 %
Kostragruppe 09	4,9 %	4,8 %	4,5 %	4,7 %
Landet uten Oslo	5,8 %	5,8 %	5,5 %	

Oppvekst - barnehage

Barnehage

Netto driftsutgifter per innbygger 1-5 år i kroner, barnehager

***) Graf er justert med utgiftsbehov

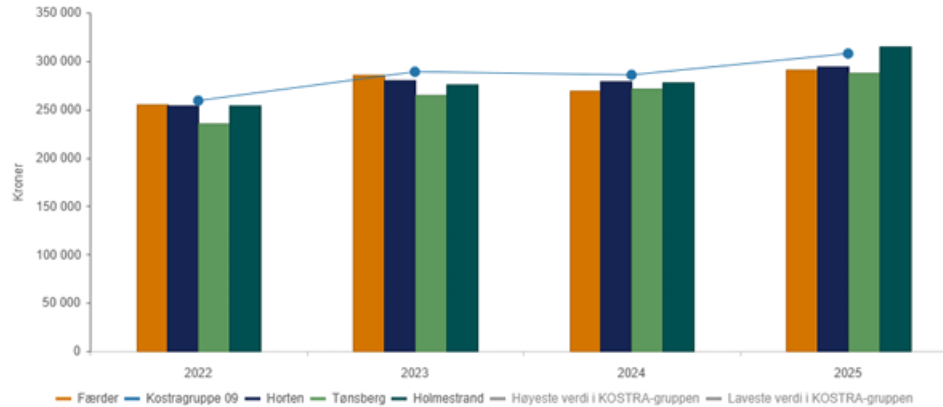


	2022	2023	2024	2025
Færder	201 563	219 641	240 622	252 093
Tønsberg	175 157	206 094	222 416	237 122
Horten	201 354	217 118	225 101	234 738
Holmestrand	200 346	208 981	223 745	246 145
Kostragruppe 09	188 804	212 038	221 417	241 555
Landet uten Oslo	190 064	214 419	224 324	243 377



Oppvekst - barnehage

Korrigerte brutto driftsutgifter til barnehager (f201, f211, f221) per barn i kommunal barnehage (kr)



	2022	2023	2024	2025
Færder	255 108	285 406	269 325	291 436
Kostragruppe 09	259 094	288 961	285 768	307 800
Horten	254 067	280 348	278 866	294 825
Tønsberg	235 357	265 401	271 515	288 045
Holmestrand	254 330	275 443	278 525	315 164

Oppvekst - barnehager

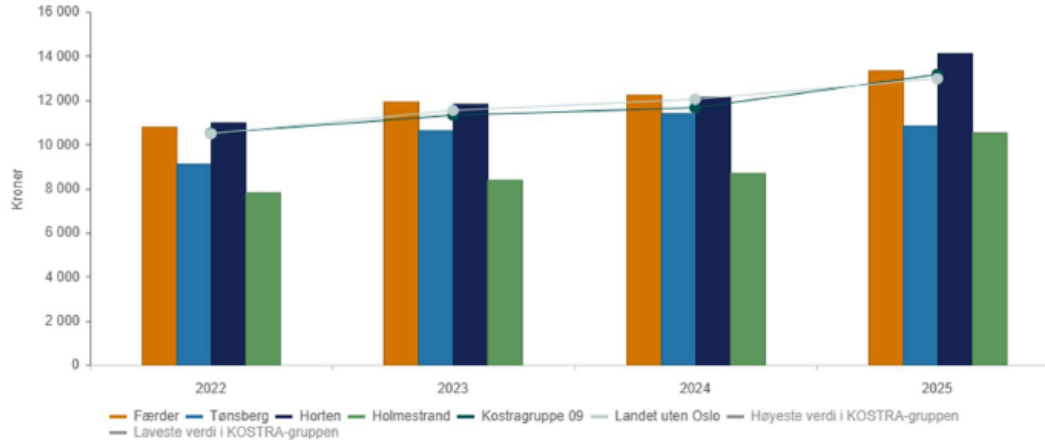
Barnehager			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkel tall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Andel barn 1-2 år i barnehage, i forhold til innbyggere 1-2 år	prosent	90,2	92,2	89,9	88,2	89,2	91,8	89,9
2	Andel barn 3-5 år i barnehage, i forhold til innbyggere 3-5 år	prosent	98,1	96,6	97,9	97,2	96,1	98,4	97,6
3	Andel barn 1-5 år i barnehage, i forhold til innbyggere 1-5 år	Prosent	95,3	95,1	94,8	93,8	93,4	95,8	94,6
4	Andel barn i kommunal barnehage i forhold til alle barn i barnehage	prosent	64,4	63,6	64,9	59,5	45,5	38,3	50,1
5	Andel barnehagelærere i forhold til grunnbemanning	prosent	43,4	42,1	46,4	46,5	41,8	42,1	41,4
6	Andel minoritetsspråklige barn i barnehage i forhold til innvandrerbarn 1-5 år	prosent	86,1	85,0	85,3	85,2	84,6	89,5	89,7



Oppvekst - barnevern

Netto driftsutgifter til barnevernstenesta per innbygger 0-22 år (kr)

**) Graf er justert med utgiftsbehov



	2022	2023	2024	2025
Færder	10 797	11 927	12 261	13 336
Tønsberg	9 131	10 613	11 393	10 848
Horten	10 998	11 837	12 122	14 128
Holmestrand	7 829	8 398	8 699	10 551
Kostragruppe 09	10 498	11 313	11 654	13 158
Landet uten Oslo	10 483	11 533	12 037	12 966

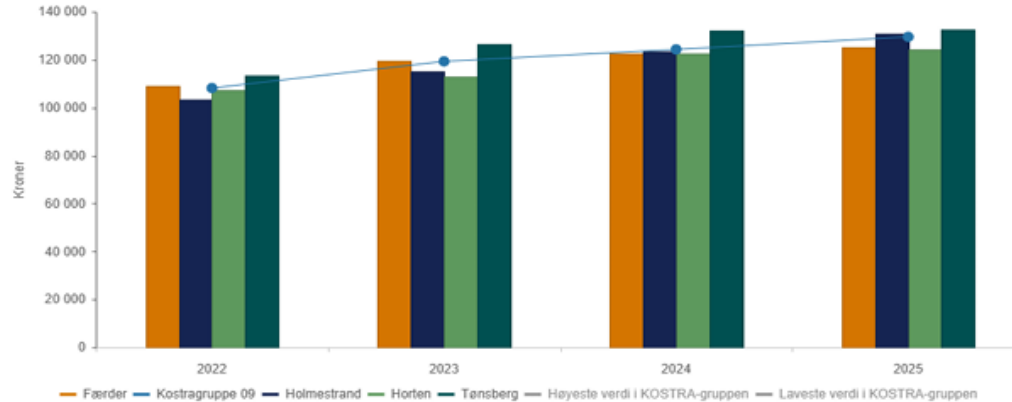
Oppvekst - barnevern

Barnevern			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Barn med barnevernstiltak i løpet av året og per 31.12 ift. innbyggere 0-24 år	prosent	3	3	2,8	3,8	3	2,8	2,8
2	Antall meldinger i alt	antall	488	501	1 319	497	492	11 589	78 655
3	Brutto driftsutgifter per barn som er plassert av barnevernet (funksjon 252) - utgifts justert	kr	479 441	510 115	636 256	621 025	492 676	713 512	727 772
4	Undersøkinger med behandlingstid innen 3 måneder	prosent	96,0	95,2	99,8	93,8	98,6	90,9	90,5



Oppvekst - skole

Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per elev i kommunal grunnskole (B)

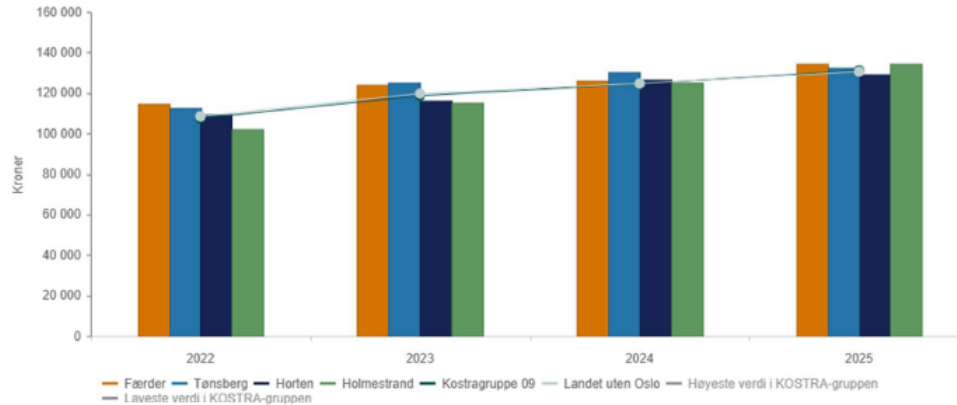


	2022	2023	2024	2025
Færder	109,096	119,337	122,441	125,289
Kostragruppe 09	108,187	119,316	124,313	129,563
Holmestrand	103,158	114,968	123,487	131,005
Horten	107,208	112,938	122,720	124,263
Tønsberg	113,457	126,520	132,320	132,486

Oppvekst - skole

Netto driftsutgifter til grunnskole (202), per innbygger 6-15 år korrigeret for elever i private skoler (B)

**) Graf er justert med utgiftsbehov

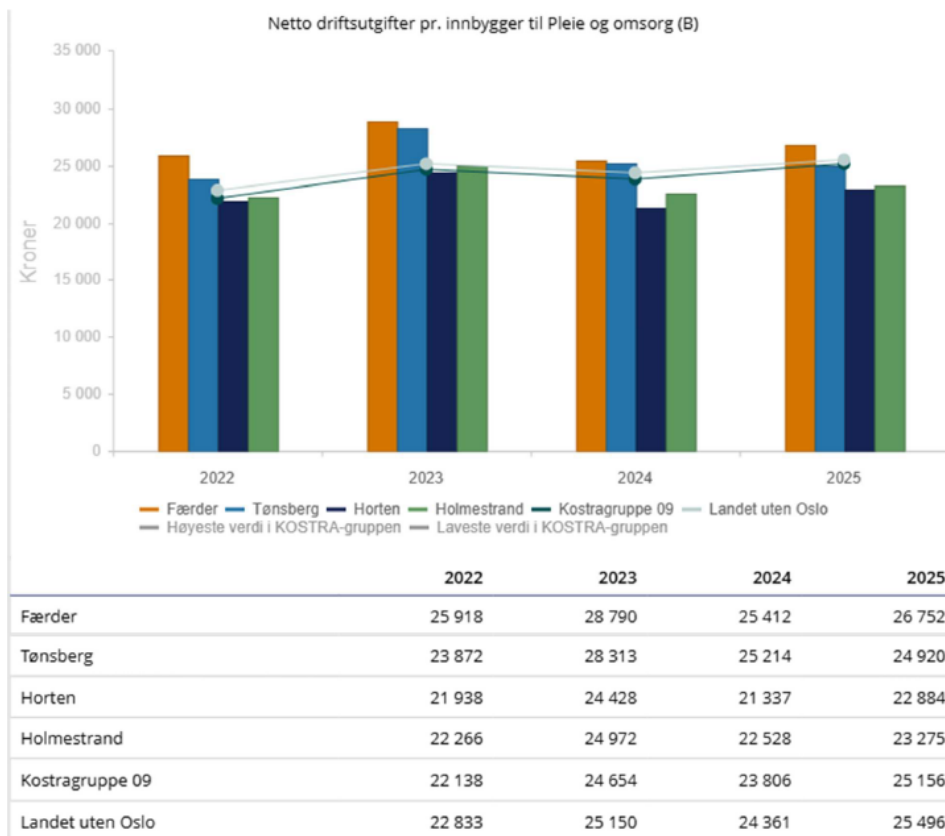


	2022	2023	2024	2025
Færder	114,407	124,148	126,380	134,500
Tønsberg	112,516	124,961	130,181	132,207
Horten	109,339	116,199	126,426	129,321
Holmestrand	101,914	114,944	124,887	134,377
Kostragruppe 09	107,518	118,671	124,506	131,142
Landet uten Oslo	108,472	119,674	124,684	130,577

Oppvekst - skole

Grunnskole			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Årstimer til særskilt norskopplæring per elev med særskilt norskopplæring	antall	34,6	32,9	57,6	33,3	41,8	34,9	34,3
2	Årstimer til spesialundervisning per elev med spesialundervisning	antall	146,4	153,7	138,0	204,6	129,7	154,1	156,4
3	Gruppestørrelse 2 - indikasjon på lærertetthet	antall	16,7	16,8	16,6	16,1	16,3	16,1	15,5

Helse og sosial – pleie og omsorg



Helse og sosial – helse og omsorg

Helse- og omsorg			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Mottakere av hjemmetjenester per 1 000 innbygger	antall	59,9	61,7	29,7	30,7	36	43	40,0
2	Alle omsorgstjenester forbruk i timer	Antall	845 202	857 509	1 545 132	585 158	744 800		
2	Netto utgift per plass i institusjon, korr. for utleie	kroner	1 490 828	1 651 800	1 372 594	1 527 519	1 613 388	1 495 787	1 475 632
3	Avtalte legeårsverk per 10 000 innbyggere	årsverk	12,4	12,0	12,9	11,8	11,2	13,2	13,2
4	Avtalte fysioterapeutårsverk per 10 000 innbyggere	årsverk	8,9	8,7	8,7	8,0	11,6	9,8	9,7



Helse og sosial - bolig

Bolig			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Totalt antall kommunalt disponerte boliger	antall	590	592	1 293	464	482	12 991	102 320
2	Kommunalt disponerte boliger per 1000 innbygger	antall	21	21	21	16	18	19	21
3	Andel kommunale boliger som er tilgjengelige for rullestolbrukere	prosent	61	61	62	49	57	54	51
4	Brutto investeringsutgifter til boligformål per innbygger i kroner	kr	938	781	1 092	1 737	38	914	:
5	Husstander i midlertidige botilbud i mindre enn 3 måneder	antall	34	39	83	0	11	394	3 826
6	Antall boliger godkjent av kommunen for finansiering med startlån, per 1000 innbyggere	antall	0,2	0,3	0,8	1,4	0,9	1,5	1,4

Helse og sosial – psykisk helse og rus

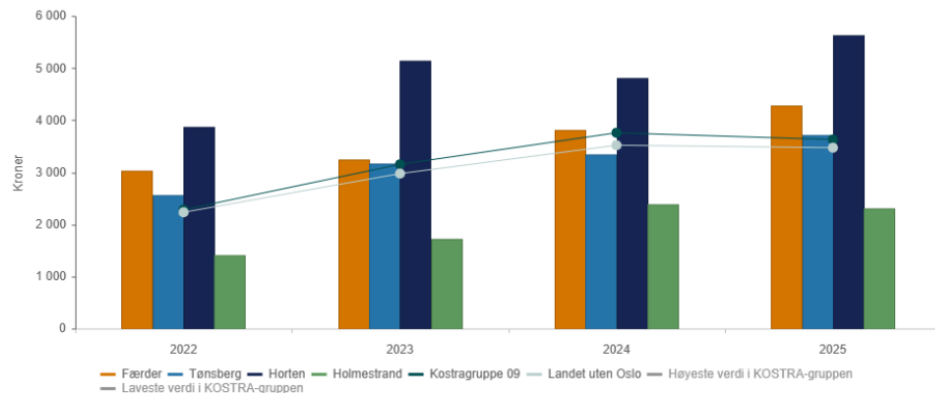
Psykisk helse og rus			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Netto driftsutg. tilbud til personer med rusproblemer pr. innb. 18-66 år	kr	355,8	550	993,2	469,7	-41,4	345,8	641,2
2	Antall vedtak om kjøp av tiltak til rusmiddelmisbrukere av aktører utenfor komm per 10 000 innbyggere 18-66 år	antall	0	0	0,3	0	0,6	0,4	1,7



Helse og sosial - sosialhjelp

Netto driftsutgifter til økonomisk sosialhjelp pr innbygger 20-66 år (B)

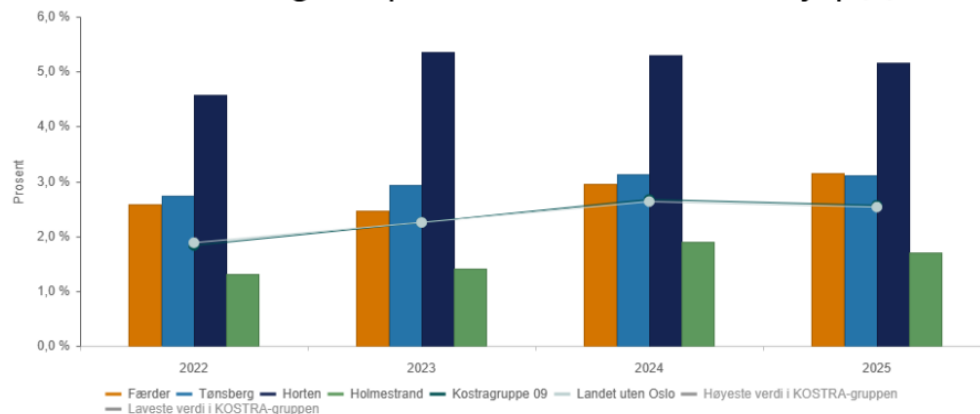
**) Graf er justert med utgiftsbehov



	2022	2023	2024	2025
Færder	3 034	3 240	3 810	4 283
Tønsberg	2 551	3 163	3 347	3 717
Horten	3 878	5 141	4 807	5 621
Holmestrand	1 412	1 712	2 382	2 301
Kostragruppe 09	2 281	3 152	3 758	3 628
Landet uten Oslo	2 232	2 975	3 519	3 471

Helse og sosial - sosialhjelp

Netto driftsutgifter i prosent 281 økonomisk sosialhjelp (B)



	2022	2023	2024	2025
Færder	2,6 %	2,5 %	3,0 %	3,1 %
Tønsberg	2,7 %	2,9 %	3,1 %	3,1 %
Horten	4,6 %	5,4 %	5,3 %	5,2 %
Holmestrand	1,3 %	1,4 %	1,9 %	1,7 %
Kostragruppe 09	1,8 %	2,3 %	2,7 %	2,6 %
Landet uten Oslo	1,9 %	2,3 %	2,6 %	2,5 %

Helse og sosial - sosialtjenesten

Sosialtjenesten		FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall	Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1 Sosialhjelpsmottakere	antall	930	939	1 936	1 278	571	19 989	146 995
2 Andel av sosialhjelpstilfeller sett opp mot antall innbyggere	prosent	3,4	3,4	3,2	4,5	2,1	2,9	3,0
3 Andel sosialhjelpstilfeller 18-24 år av befolkning 18-24 år	prosent	7,8	6,3	6,1	8,7	3,7	5,9	5,8
4 Gjennomsnittlig stønadstid for sosialhjelpstilfeller	Mnd	5,7	6,1	5,9	6,4	5,1	5,4	5,4
5 Mottakere av kvalifiseringsstønad per 1000 innbyggere 18-66 år	antall	6,0	5,6	3,1	4,8	2,6	2,4	2,5
6 Mottakere av introduksjonsstønad per 1000 innbygger 18 - 66 år	antall	7,4	5,9	6,4	7,7	2,6	8,0	7,8
7 Mottakere av introduksjonsstønad gjennomsnittlig deltakelseslengde	Mnd	7	7	6	7	6	0	0

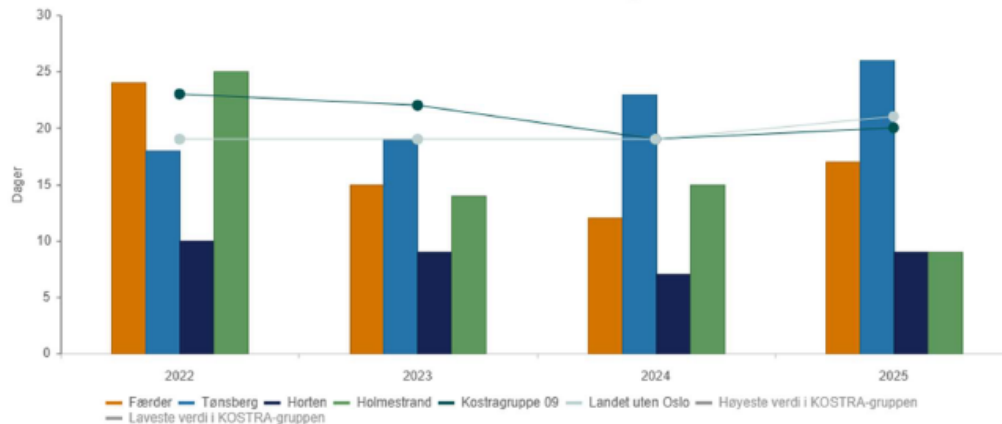
Teknikk og miljø - eiendomsforvaltning

Eiendomsforvaltning			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Netto driftsutgifter for bygg fordelt per innbygger (FGK6a)	kr	6031,3	6223,6	5719,3	5785,1	5358	6704,2	7363,1
2	Utgifter til driftsaktiviteter per kvadratmeter	kr	748	787	835	514	604	682	751
3	Herav utgifter til renhold	kr	289	309	202	166	142	195	196



Teknikk og miljø - byggesak

Kommunens gjennomsnittlige saksbehandlingstid for byggesøknader med 3 ukers frist (dager)



	2022	2023	2024	2025
Færder	24	15	12	17
Tønsberg	18	19	23	26
Horten	10	9	7	9
Holmestrand	25	14	15	9
Kostragruppe 09	23	22	19	20
Landet uten Oslo	19	19	19	21



Teknikk og miljø – plan og byggesak

Plan og byggesaksbehandling			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Byggesøknader i alt behandlet	antall	569	634	742	350	374	9 730	64 322
2	Gjennomsnittlig saksbehandlingstid for byggesøknader med 12 ukers frist	dager	48	53	52	29	41	42	40
3	Andel av innvilgete byggesøknader som medførte vedtak om dispensasjon fra plan	prosent	49,5	12,9	6,1	25,5	11,2	20	21
4	Gjennomførte tilsyn i alt med rapport/samlerapport	antall	5	26	19	60	64	769	6 991
5	Søknader om nye bygninger i strandsonen som ble innvilget	antall	9	4	0	0	0	112	971
6	Selvkostgrad i bygge- og delesaker	prosent	83	83	60	90	83	.	70

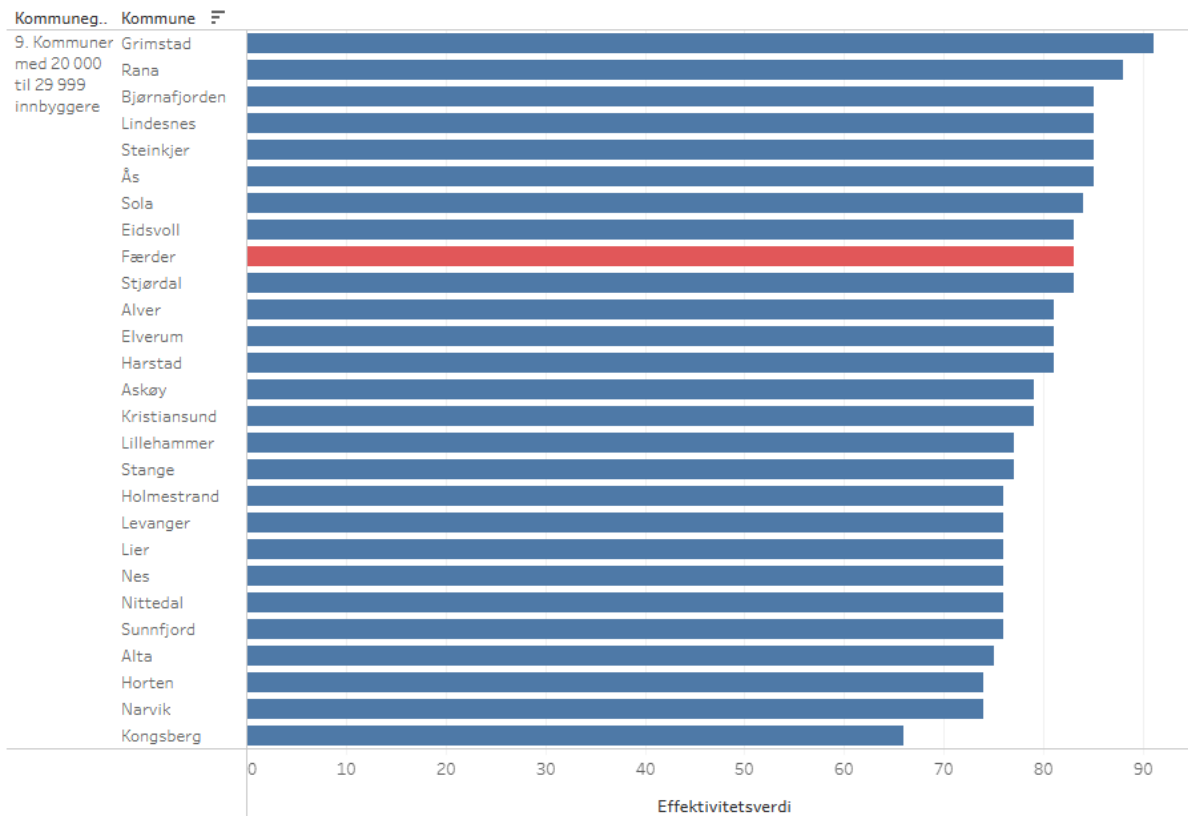
Teknikk og miljø - samferdsel

Samferdsel			FÆR	FÆR	TBG	HORT	HOLM	K-GR09	Landet u/ Oslo
Nøkkeltall		Enhet	2024	2025	2025	2025	2025	2025	2025
1	Andel kommunale veier og gater med belysning av alle kommunale veier og gater	prosent	95	95	100	100	42,5	68,5	70,7
2	Netto driftsutgifter til kommunale veier og gater per innbygger	kr	1 073	994	1 120	607	1 288	1 552	1 656
3	Netto driftsutgifter til kommunale veier og gater per km	kr	183 708	171 273	224 913	119 622	192 735	206 006	207 364



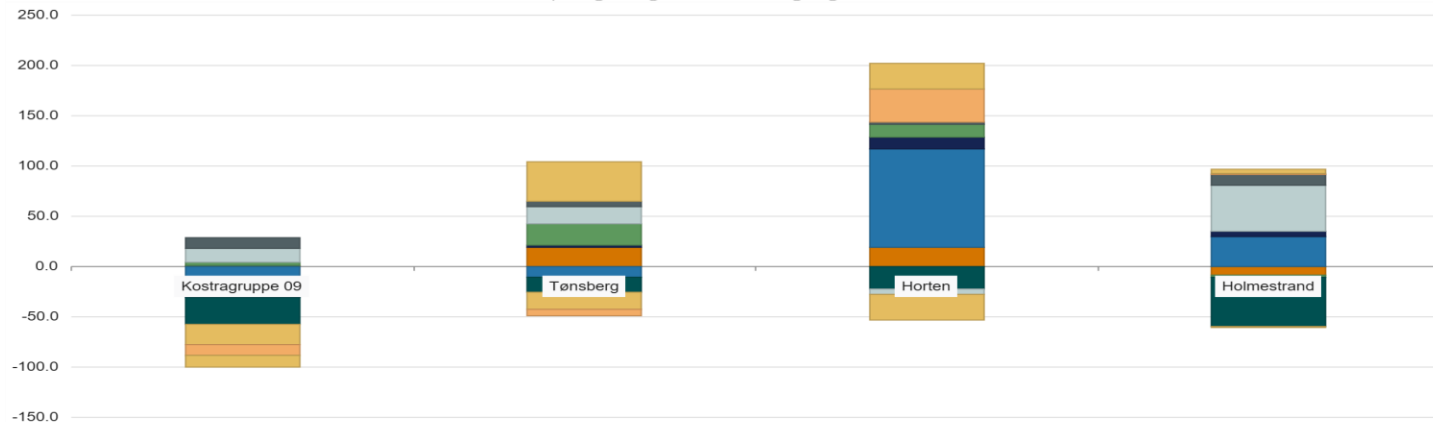
Resultater 2024 for kommuner i samme kommunegruppe som Færder.

Samlet



Teoretisk innsparingspotensiale

Oversikt innsparingsmulighet ift sammenligningskommuner (mill. kr)



	Kostragruppe 09	Tønsberg	Horten	Holmestrand
■ Grunnskole	1.0	18.8	18.9	-9.0
■ Pleie og omsorg	-21.4	-10.6	97.6	30.2
■ Barnevern	-9.5	2.4	12.1	4.6
■ Barnehage	2.8	20.9	12.4	-1.6
■ Kommunehelse	-26.5	-15.1	-22.6	-49.2
■ Sosiale tjenester	14.2	17.7	-5.1	46.2
■ Kultur og idrett	-19.8	-17.3	-25.9	-1.2
■ Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	11.2	4.9	2.7	10.4
■ Adm, styring og fellesutgifter	-11.0	-6.3	32.5	1.3
▶ Andre områder	-11.6	39.7	26.1	4.4
Totalt	-70.6	54.9	148.8	35.9

Gruppeoppgave Kostratall og analyse



Hva bør kommunen ha særlig fokus på i planperioden for å sikre en mer effektiv drift, og hvilke områder kan vi være fornøyde med?



Lag en liste med tre til fem områder.

Økonomisk situasjon for Færder kommune i neste planperiode

Laila Rognaldsen

Kommunalsjef organisasjon, styring og utvikling



Er krisa i kommune-Norge over?

Utgangspunktet fra 2024 er vel kjent

E24 Norges største nettavis Børs Aktiver Tips oss! Logg inn! M abonnent M Meny

Norske publikum

– Historisk dårlig kommuneøkonomi

Kommunene står foran en utfordrende økonomisk periode. Frp skylder på regjeringen – mens statsråd Bjørnar Skjæran lover mer frihet og forutsigbare rammer.



SÅGER: Hordalingsrepresentant Erlend Stenberg (Frp) mener at regjerings mål er et ansvar for regjeringens økonomi. Foto: Arvid Hordal



Ildrødt: Ikke skjedd på 40 år

2024 peker seg ut som et bunnår for rekordmange norske kommuner. Det understreker alvorret, sier KS om fersk kartlegging.



Debatt



Det nye utgiftsutjamnings-systemet og distribusjonsordningen vil bli i kraft i 2024, når alle arbeidsutvalgte kommuner skal innføre det. Foto: NTB/NTB

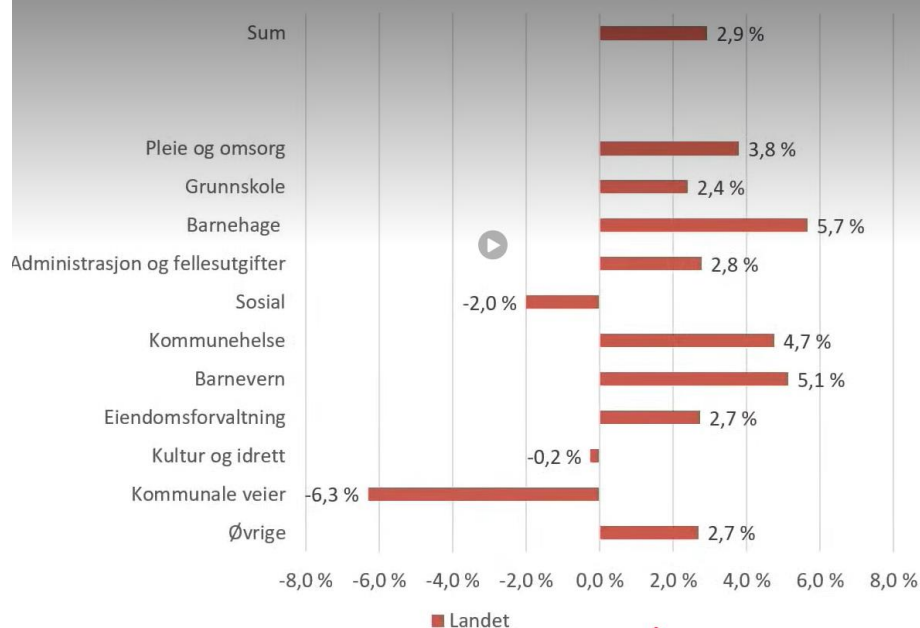
Hva må til for å løse krisen i Kommune-Norge?

2024 har vært det store krisåret for norsk kommuneøkonomi. Fimes det noen farbare veier ut av dette uføret?

En sektor på sparebluss

Størst utgiftsvekst i 2025 innen barnehage og barnevern, mens kommunale veier, sosial og kultur/idrett har nedgang

Vekst i brutto driftsutgifter ekskl avskrivninger og pensjon 2024 til 2025



Kommuneøkonomi i en urolig verden



● SISTE

Oljeprisen i det fysiske markedet stiger til ny rekord

OLJE



Det hvite hus:
Varsler svar på forslag om å utsette fristen – oljeprisen faller

UTENRIKS



Trumps frist går ut i natt:
Laber stemning på Wall Street

BØRS



Trump:
– En hel sivilisasjon vil dø i kveld

INVESTOR



Angriper Kharg:
– Kan komme et nytt prissjokk i natt

UTENRIKS

44 | Sverre Strandhagen

Det er nå krigen blir virkelig farlig

KOMMENTAR



Trump krever gjenåpning i kveld:
Her er skipene som sitter fast i Hormuzstredet

ENERGI

Hva har vi i vente?

Norges Bank kom med rentekrutt!

Den dårlige nyheten er at krigen i Midtøsten gir deg høyere rente på boliglånet. Den gode at du får høyere lønn.

- Høyere rente
- Høyere lønnskostnader

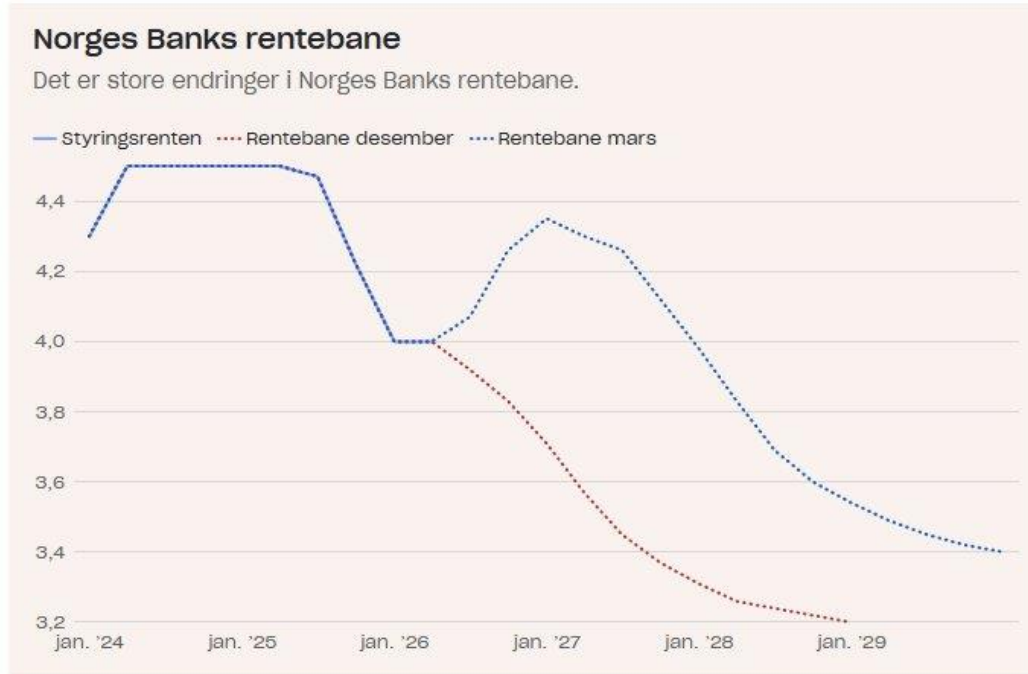


LØNNSOPPGJØR 2026

Vårens vakreste eventyr vil handle om arbeidstid - og lønn



Endret renteprognose



Rentemarkedet, 3 mnd Nibor med fwd start, og budsjettrenter

NIBOR NOK 3M

Interest Rate Interbank Offered Rate Siste oppdatering : 25. mars 2026 kl. 13:00

☆ Overvåkinger

📅 I dag - 25.03.2026

☰ Pris 📊 Høi Løst Toppen er om 8 mnd : Forward data

Sammenlign m Ingen

4,75 %

■ Nibor, 3 mnd fwd

■ Budsjettrenter

📄 Eksportere

1år 3Ar 5Ar 10

	2026	2027	2028	2029
Budsjettrente				
Gjeldsrente	4,17 %	4,04 %	4,01 %	4,02 %
Sikkerhetsmargin	0,00 %	0,25 %	0,50 %	0,50 %
Budsjettrente	4,17 %	4,29 %	4,51 %	4,52 %

Idag:
4,29 %



Stresstest av rentekostnad som påvirker driftsbudsjettene

Av kommunens samlede gjeld belastes kommunekassen med 1.862 mill. kr. hvorav 923 mill. kr er gjeld med renterisiko.

Dette tilsvarer en netto økt rentekostnad på 9,1 mill. kr ved en renteøkning på 1 %.



Befolkningsvekst i Færder kommune



Innbyggertall 2025-26

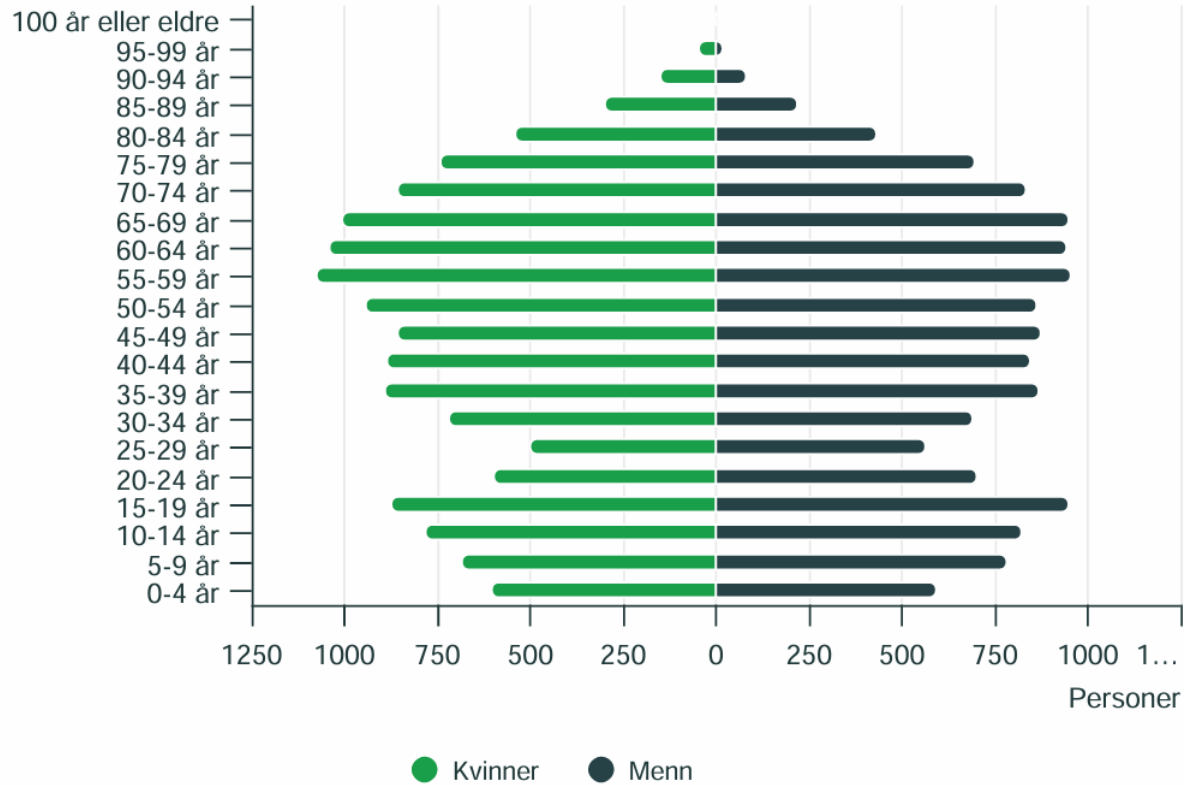
	01.01.2025	2025K4	Endring 2025	
			Personer	%
Hele landet	5 594 340	5 627 400	33 060	0,59 %
K-3911 Færder	27 569	27 743	174	0,63 %

Innbyggertall dekomponert 2025

	01.01.2025	Folketilvekst	Fødte	Døde	Fødsels- overskudd	Innvandring	Utvandring	Netto innvandring	Innenlands tilflytting	Innenlands fraflytting	Netto innenlands flytting	Netto innflytting	Folketilvekst	% -endring 2025		
														Fødsels- overskudd	Netto innvandring	Netto innenlands flytting
0 Hele landet	5 594 340	33 060	55 401	45 041	10 360	55 243	32 919	22 324	0	0	0	22 324	0,59 %	0,19 %	0,40 %	0,00 %
K-3907 Sandefjord	66 758	304	554	624	-70	548	378	170	2 814	2 610	204	374	0,46 %	-0,10 %	0,25 %	0,31 %
K-3909 Larvik	48 870	152	401	451	-50	222	142	80	1 849	1 729	120	200	0,31 %	-0,10 %	0,16 %	0,25 %
K-3911 Færder	27 569	174	225	258	-33	259	100	159	1 595	1 552	43	202	0,63 %	-0,12 %	0,58 %	0,16 %

Aldersfordeling for innbyggerne i kommunen

Alder
Per 01.01.2025



Kilde: Befolkning, Statistisk sentralbyrå

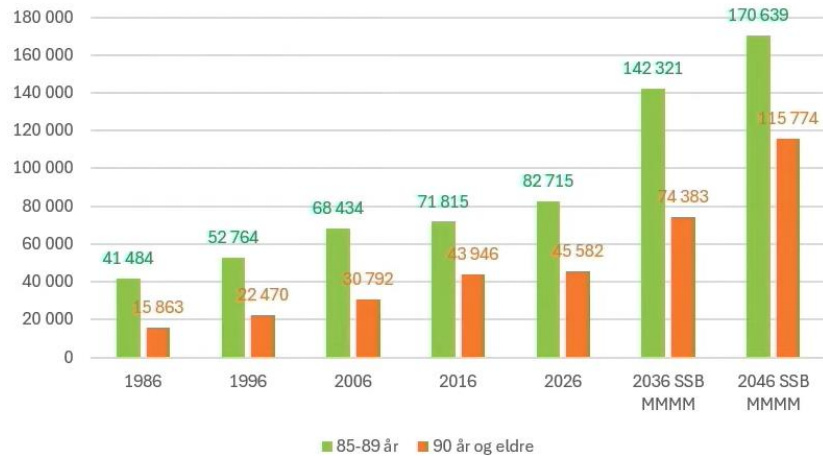
Betydelig kostnadsøkning for kommunene I årene som kommer



Vi står foran en sterk vekst i antallet innbyggere som er 85 år og eldre

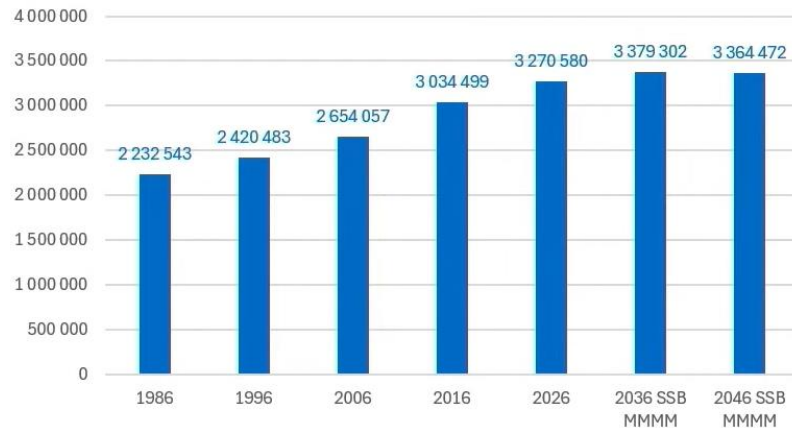
Samtidig forventes det bare svak vekst i innbyggere i yrkesaktiv alder

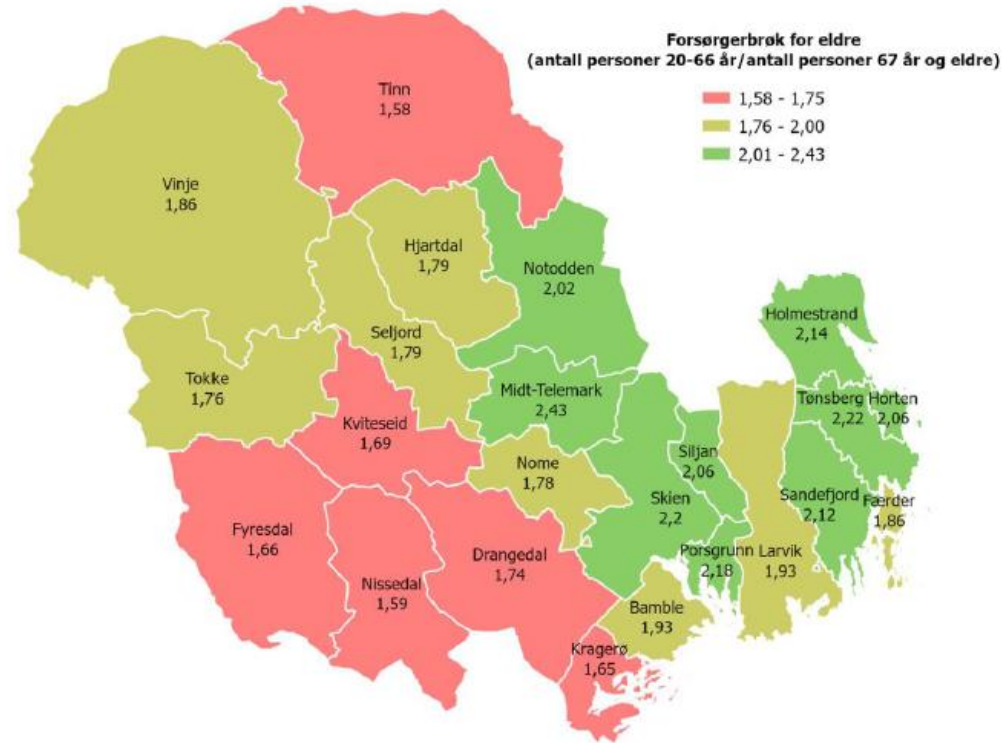
Innbyggere 85 år og eldre



■ 85-89 år ■ 90 år og eldre

Innbyggere i yrkesaktiv alder 25 - 69 år



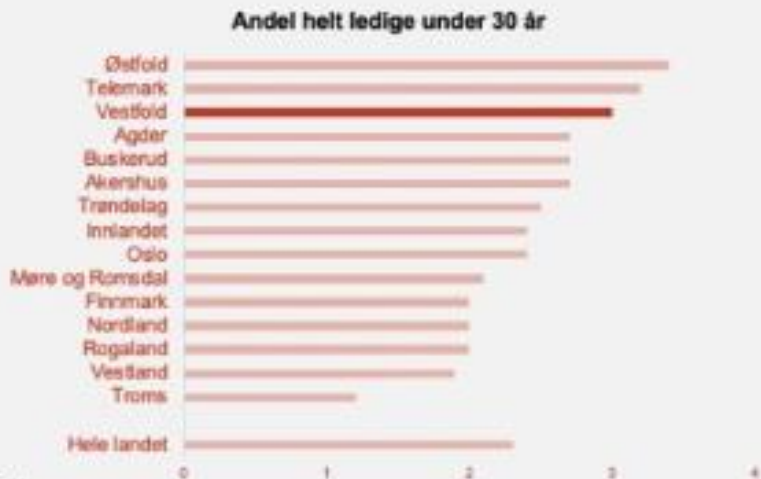
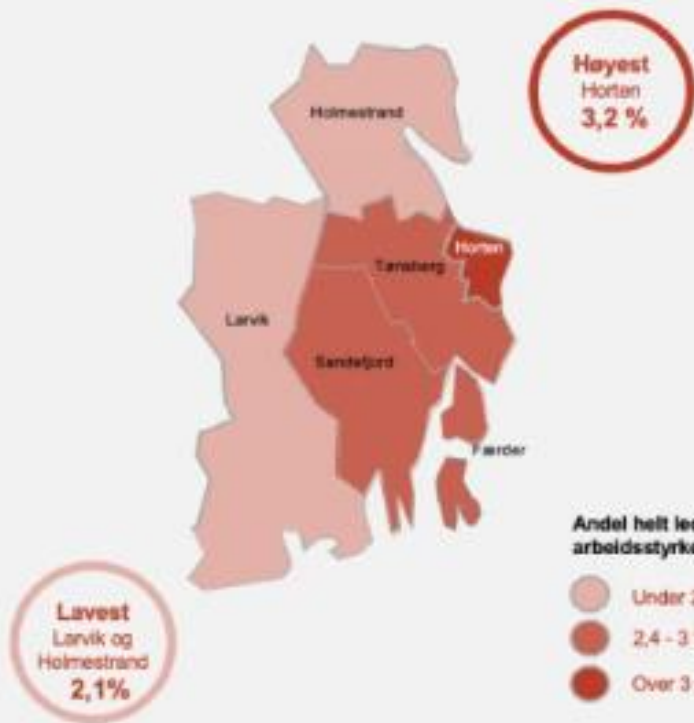


Figur: Innbyggjarar 20-66 år som del av talet på innbyggjarar 67 år eller eldre i 2050. Hovudalternativet i SSB sine framskrivingar av folketalet. Kjelde: SSB.

Færder kommune - Demografiutvikling 2018-2025



Arbeidsmarkedet i Vestfold mars 2026



© NAV

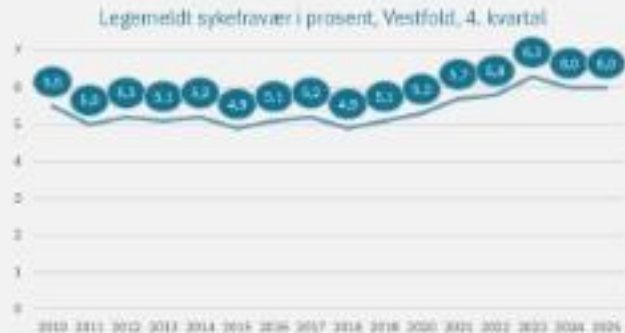
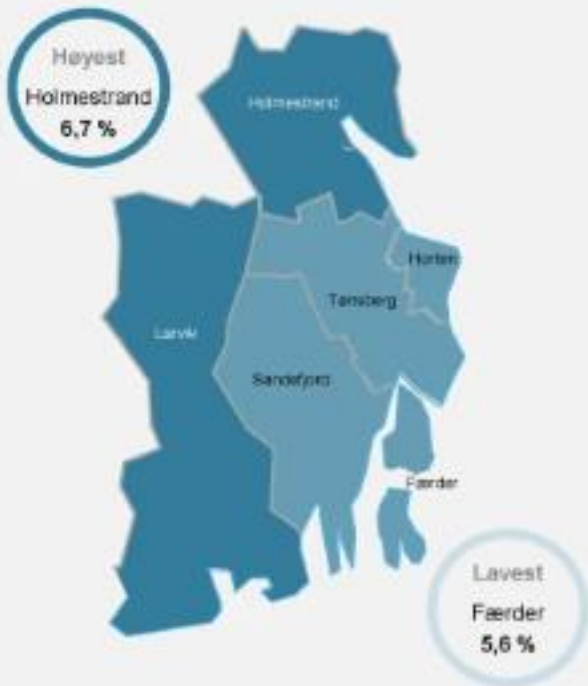
Kart: Andel helt ledige per kommune. Figur: Andel helt ledige under 30 år. Tall for mars 2026. Statistikk fornavn på nav.no



Arbeidsmarkedet i Vestfold, mars 2026



Legemeldt sykefravær i Vestfold 4. kvartal 2025



- Legemeldt sykefravær:
- Under 5 %
 - 5 - 6 %
 - Over 6 %



4,4 % 7,9 %

A 1002

Tall fra 4. kvartal 2025. Statistikk finnes på nav.no

Sykefraværet i Vestfold 4. kvartal 2025

Utvikling finanskostnader 2018-2029

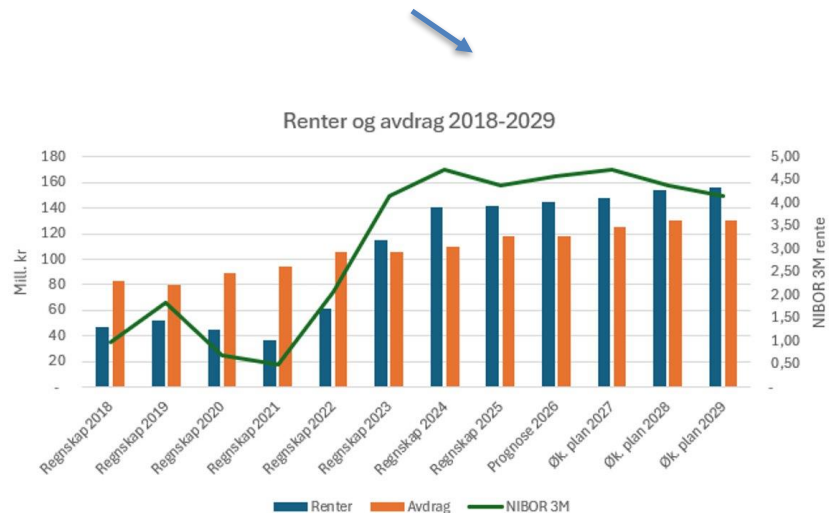
Investeringer = 1,3 mrd



Lån = 1,0 mrd



Gjeld, avdrag og renter
øker



Investeringer i planperioden

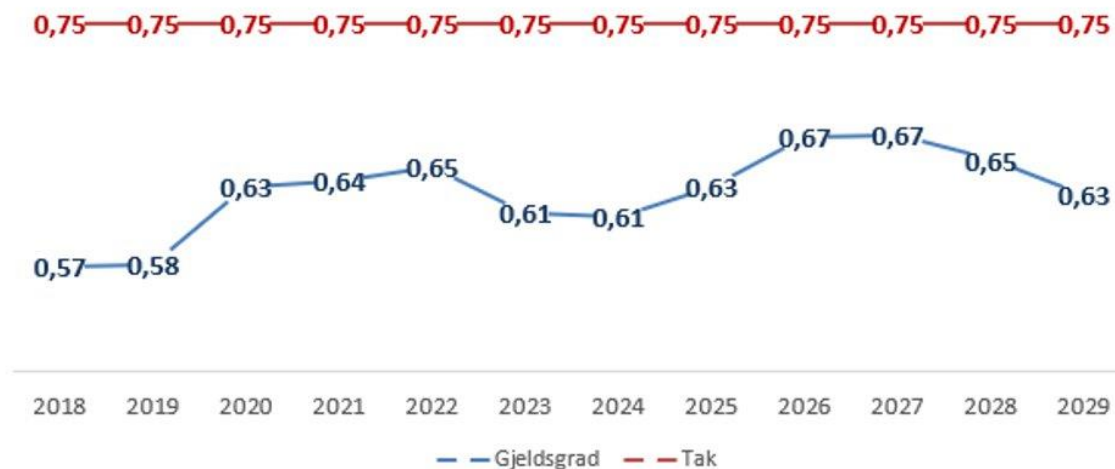
Oversikt Investering og finansiering

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2026	2027	2028	2029
Investeringer i varige driftsmidler	496 540	318 346	227 497	200 610
Tilskudd til andres investeringer	5 000	5 000	5 000	5 000
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	6 204	6 204	6 204	6 204
Avdrag på lån	150	150	150	150
Sum finansierungsbehov	507 894	329 700	238 851	211 964
Kompensasjon for merverdiavgift	-69 206	-41 079	-22 909	-17 532
Tilskudd fra andre	-9 700	0	0	0
Salg av varige driftsmidler	-109 950	-34 000	-64 000	-49 000
Bruk av lån	-381 410	-261 595	-199 916	-181 574
Videreutlån	30 000	30 000	30 000	30 000
Bruk av lån til videreutlån	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Avdrag på lån til videreutlån	22 000	22 000	22 000	22 000
Mottatte avdrag på videreutlån	-22 000	-22 000	-22 000	-22 000
Overføring fra drift	0	-6 204	-6 204	-6 204
Avsetninger til ubundet investeringsfond	109 800	33 850	63 850	48 850
Bruk av ubundet investeringsfond	-47 428	-20 672	-9 672	-6 504
Sum finansiering	-507 894	-329 700	-238 851	-211 964
Sum finansierungsbehov	507 894	329 700	238 851	211 964
Sum finansiering	-507 894	-329 700	-238 851	-211 964
Udekket finansiering	0	0	0	0

Utvikling gjeldsgrad

- 2018 = 57 %
- 2019 = 58 %
- 2020 = 63 %
- 2021 = 64 %
- 2022 = 65 %
- 2023 = 61 %
- 2024 = 60 %
- 2025 = 63 %
- 2026 = 67 %
- 2027 = 67 %
- 2028 = 65 %
- 2029 = 63 %



Premiefond KLP

Premiefond	Avkastning i mill. kr.	Benyttet som dekning av pensjonspremiebetaling i budsjett
Avkastning 2020	81,7	17
Avkastning 2021	48,2	51
Avkastning 2022	11,9	57
Avkastning 2023	75,8	55
Avkastning 2024	134,8	25
Avkastning 2025	95,3	130
Avkastning 2026 - minimum	35	100



KS indikator for økonomisk handlingsrom

Lånegjeld

Økonomisk buffer -
disposisjonsfond

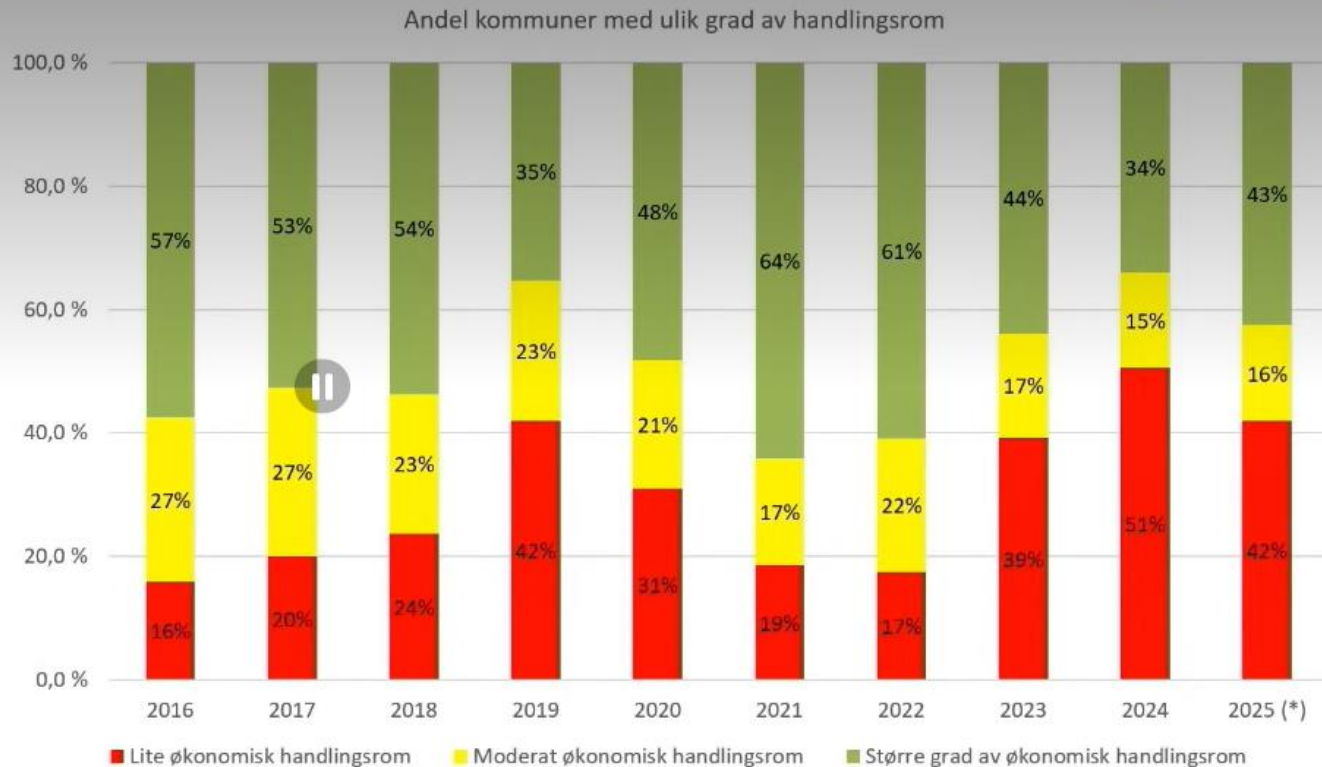
Netto driftsresultat

KS indikator for økonomisk handlingsrom

INDIKATOR FOR ØKONOMISK HANDLINGSROM 2024 PER KOMMUNE

K.nr.	Kommune	Netto driftsresultat inkl netto bunde avsetninger i pst av driftsinntekter	Netto lånegjeld korrigert for ubunde investeringsfond i pst av driftsinntekter	Disposisjonsfond inkl. regnskapsmessig mer-/mindreforbruk i pst av driftsinntekter	Handlingsrom indeks
3450	ETNEDAL	0,2	51,8	17,9	2,72
3451	NORD-AURDAL	-5,5	63,8	11,8	-0,06
3452	VESTRE SLIDRE	-4,6	80,9	22,9	1,19
3453	ØYSTRE SLIDRE	-0,6	93,0	14,0	1,33
3454	VANG	4,8	79,7	20,8	4,11
3901	HORTEN	-0,4	106,3	8,3	0,55
3903	HOLMESTRAND (fra 1.1.2018)	-0,8	98,0	15,3	1,33
3905	TØNSBERG (fra 1.1.2018)	-3,9	88,8	7,7	-0,40
3907	SANDEFJORD (fra 1.1.2018)	3,2	55,0	21,5	4,07
3909	LARVIK (fra 1.1.2018)	1,8	78,8	10,6	1,99
3911	FÆRDER (fra 1.1.2018)	-3,0	103,4	11,1	0,04

Over 40 prosent av kommunene har lite økonomisk handlingsrom ved utgangen av 2025. Bare i kriseåret 2024 hvor det har vært flere kommuner i denne kategorien



(*) 341 kommuner med foreløpige Kostratall for 2025

Økte kostnader for neste periode

- Renter
- Lønnsoppgjør
- Forsikringer
- Rettsaker / erstatningstap
- Kostnader til nytt journalsystem
- Datasikkerhet
- Beredskap og helseberedskap
- IKT kostnader
- Økte krav til rensing og massehåndtering
- Båttransport til Veierland og Bolærne?
- Husleiekostnader øker ved at NAV flytter ut fra Tinghaugveien

Kommunal økonomi i en mer uforutsigbar verdensorden

- **Vedvarende press på driftsbudsjettene, til tross for høyere aktivitet**
Økt økonomisk aktivitet demper ikke de strukturelle utgiftene: helse- og omsorg, pensjon og demografi driver fortsatt kostnadsveksten raskere enn kommunale inntekter.
- **Trangere handlingsrom for ikke-lovpålagte tjenester**
Selv med uendret eller noe høyere vekst, prioriteres lovpålagte oppgaver først. Kultur, fritid og forebygging forblir salderingsposter i mange kommuner.
- **Finanspolitisk stimulans gir begrenset direkte effekt lokalt**
Økt statlig pengebruk og opprustning kan løfte samlet aktivitet, men gir ikke nødvendigvis tilsvarende varig forbedring i kommunenes frie inntekter.
- **Økt aktivitet, men også høyere kostnads- og kapasitetspress**
Opprustning og offentlige investeringer kan øke etterspørsel etter arbeidskraft og tjenester, noe som driver lønns- og prispress i kommunal sektor.
- **Omstilling og prioritering forblir nødvendig – også i et bedre makrobilde sett med vekst briller**
Kommunene kan ikke legge til grunn at høyere vekst løser budsjettutfordringene. Effektivisering, samarbeid og klare prioriteringer er fortsatt avgjørende.

KS' regnskapsundersøkelse: – Krisa er ikke over

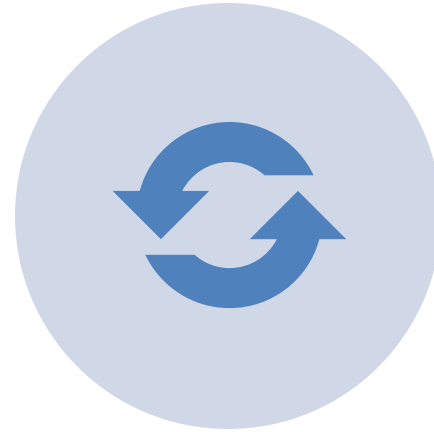
Hver tredje kommune går med underskudd, viser KS regnskapsundersøkelse for 2025.



Gruppearbeid handlingsrom for fremtiden



HVORDAN SKAL FÆRDER KOMMUNE SIKRE
HANDLINGSROM PÅ LENGRE SIKT?

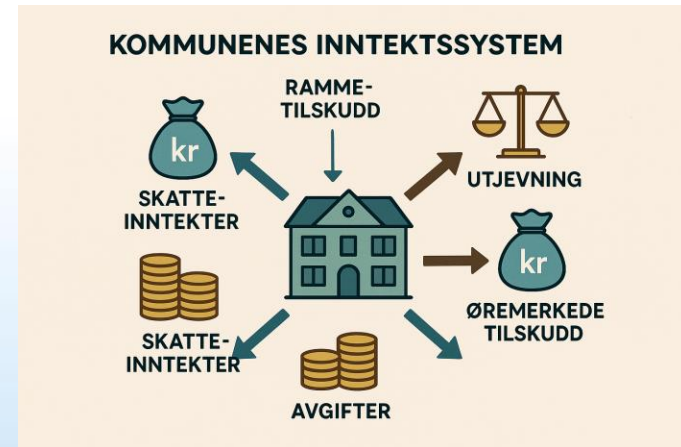


HVORDAN ETABLERE OG OPPRETTOLDE
ET BÆREKRAFTIG KOSTNADSNIVÅ.



Inntektssystemet for kommunene

Laila Rognaldsen



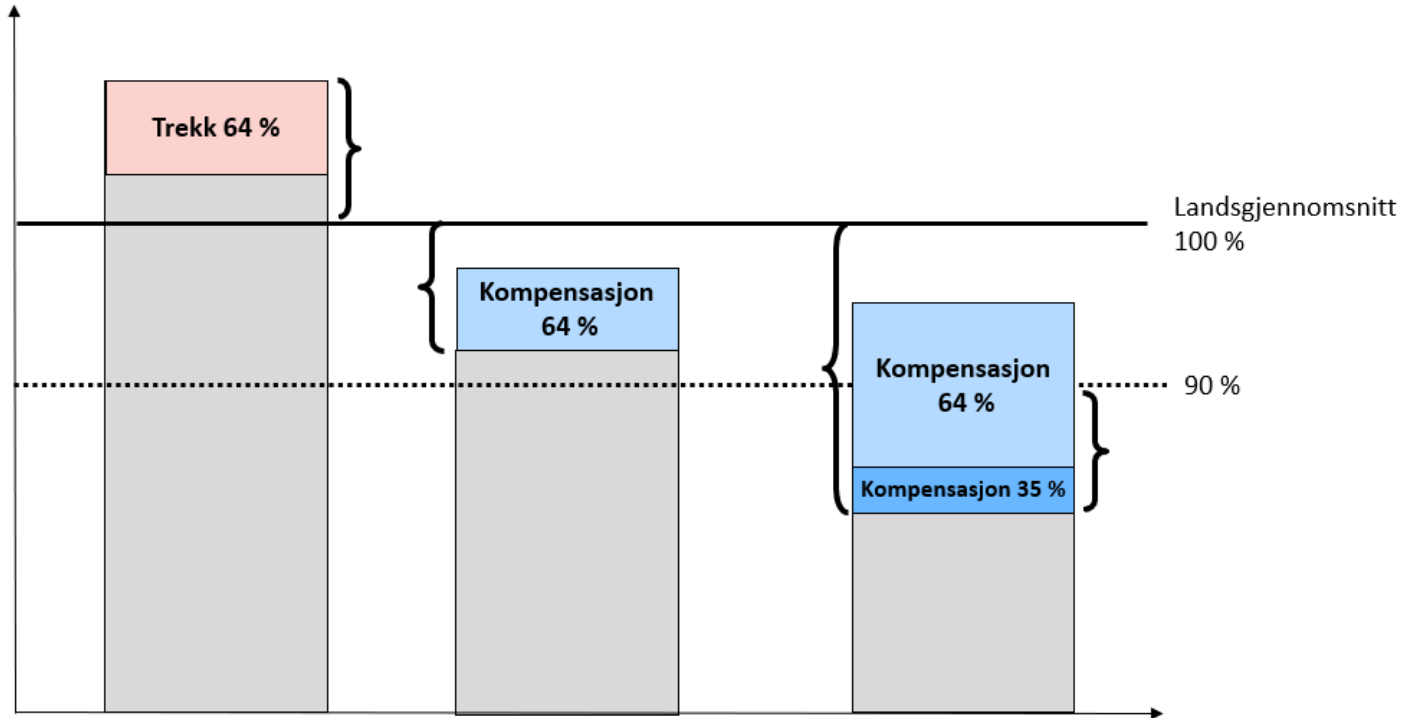
Inntektssystemet

- https://video.regjeringen.no/player24/data/video/715dd28b-e733-463c-b219-4735f0613bf5/715dd28b-e733-463c-b219-4735f0613bf5_720p.mp4

Gjennom inntektssystemet fordeles kommunenes og fylkeskommunenes frie inntekter.



Skatteinntekter i
kr per innbyggjar



Beregning av utgiftsbehov - tillegg/trekk i kroner for år
(utgiftsutjevne tilskudd)

2026

2026-prisnivå for årene 2026-2029

	LAN DET		FÆRDER Utgifts-be hovs-inde			Bruk av folketall 1.7.2025		Endring fra foregående år 1000 kr
	Vekt	Antall	Antall	ks	Pst. utslag	Tillegg/ fradrag i utgiftsutj	1000 kr	
0 år	0,0024	54 425	211	0,7851	-0,05 %	-41	-1 128	324,4
1-5 år	0,1465	277 273	1 242	0,9071	-1,36 %	-1 075	-29 772	-10 206,2
6-12 år	0,1631	432 357	2 145	1,0047	0,08 %	60	1 668	6 399,5
13-15 år	0,0731	202 251	1 046	1,0473	0,35 %	273	7 568	-1 040,8
16-21 år	0,0227	471 220	2 267	0,9742	-0,06 %	-46	-1 279	-242,8
23-24 år	0,0060	134 341	465	0,7009	-0,18 %	-142	-3 925	-676,7
25-66 år	0,1260	3 085 267	14 320	0,9399	-0,76 %	-598	-16 560	-2 711,4
67-79 år	0,0655	671 272	4 239	1,2788	1,83 %	1 443	39 948	4 438,8
80-89 år	0,0628	233 017	1 460	1,2688	1,69 %	1 334	36 932	4 130,1
over 90 år	0,0391	45 796	294	1,3000	1,17 %	927	25 664	8 417,7
Basistillegg	0,0214	357	1,0000	0,5672	-0,93 %	-732	-20 258	-1 634,2
Sone	0,0102	21 594 139	63 631	0,5967	-0,41 %	-325	-8 998	-708,7
Nabo	0,0102	9 986 939	44 789	0,9082	-0,09 %	-74	-2 049	-269,3
Landbrukskriterium	0,0018	1	0,0013	0,2640	-0,13 %	-105	-2 898	-108,7
Innvandrere 6-15 år ekskl Skandinavia	0,0080	58 713	232	0,8002	-0,16 %	-126	-3 497	-1 035,4
Flyktninger uten integreringstilskudd	0,0156	180 302	847	0,9513	-0,08 %	-60	-1 661	367,9
Dødlighet	0,0438	42 981	203	0,9564	-0,19 %	-151	-4 173	-1 143,5
Lavinntekt	0,0157	268 045	1 206	0,9111	-0,14 %	-110	-3 052	-991,8
Personer med lav utdanning	0,0147	1 126 051	4 740	0,8524	-0,22 %	-171	-4 745	-407,7
Uføre 18-49 år	0,0092	129 635	701	1,0951	0,09 %	69	1 913	160,3
Opphopningsindeks ny	0,0064	2 715	11	0,8548	-0,09 %	-73	-2 033	-2 137,9
Aleneboende 30 - 66 år	0,0216	540 297	2 325	0,8714	-0,28 %	-219	-6 075	-885,3
Utviklingshemmede 16 år og over	0,0210	21 202	92	0,8787	-0,25 %	-201	-5 571	-1 480,0
Aleneboende 67 år og over	0,0517	314 008	1 899	1,2247	1,16 %	918	25 411	3 760,1
Lønnstakere 25-54 år i heltidsstilling	0,0259	1 463 103	5 809	0,8040	-0,51 %	-401	-11 104	-1 495,8
Pasienter med diagnose innen rus og psykiatri	0,0156	314 778	1 486	0,9560	-0,07 %	-54	-1 502	-1 254,6
I Kostnadsindeks	1,0000			1,00403	0,40 %	319	8 821	-432
(Tillegg/trekk kr pr innb.)						Alle tall i 1000 kr		
2 Tillegg/trekk (omfordeling) for kommunen i 1000 kr						8 821		
3 Nto virkn. statl/priv skoler						-23 089		
4 Sum utgiftsutj. mm (2+3)						-14 268		
Gjennomsnittlig beregnet utgiftsbehov i kr pr innbygger:						79 003		

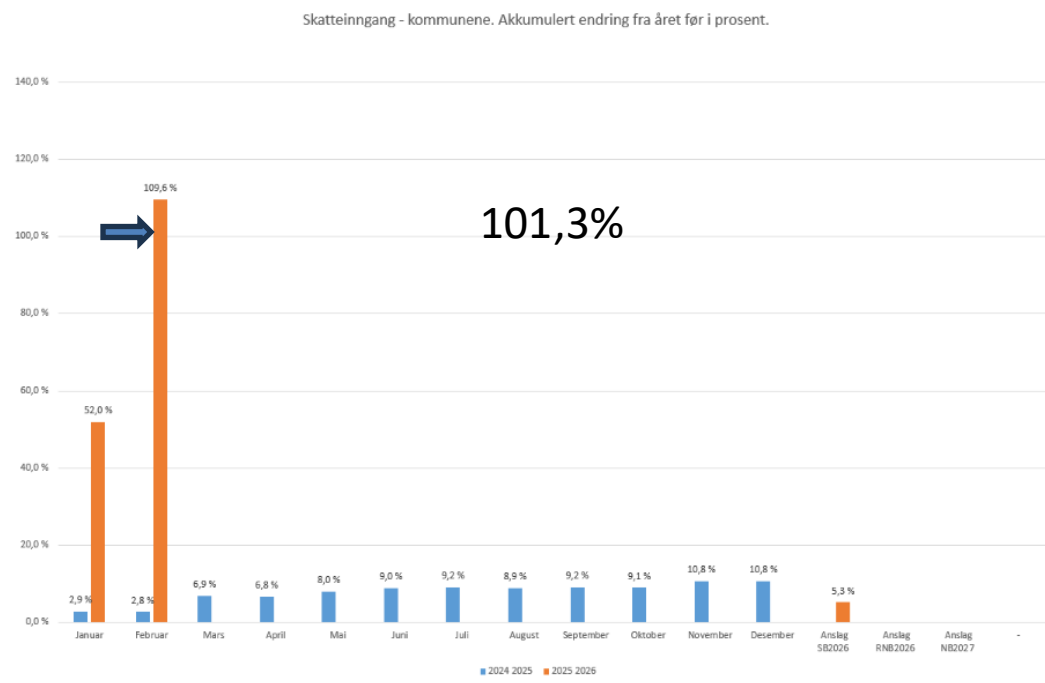
Prognosemodell til bruk ved budsjettering

FÆRDER	InngangIA1	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
FÆRDER	3911												
2026-prisnivå for årene 2026-2029											PROGNOSE		
1000 kr													
Ekstra skjønn KDD, inkl. ekstremer Hans, ufrivillig alene kommuner, infrastruktur, retaksering prod. utstyr mv, bortfall eiendomsskatt produksjonsutstyr, barnevern og vertskommuner mottak flyktninger		557	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Koronapandemi - ekstra skjønn fra departementet						14 562							
Koronapandemi - tilleggsbevilgninger gjennom innbyggertilskuddet og tabell-C (skjønn statsforvalteren, linje 48, kommer i tillegg)				27 311	38 978	30 427	1 809	960					
Stortinget saldering budsjett 2025										6 288			
Tilleggsnummer til statsbudsjettet (2025 og 2022), og nysaldering 2024						-3 526		21 385		22 180			
Stortinget opprinnelig saldering budsjett 2018 - 2024		706	-1 072		1 727	-691	3 568	4 279					
RNB 2018 - 2025 (utenom koronapandemi) m.v.		65	410	3 537	959	-46 949	12 530	-924	30 364				
Stortingets saldering statsbudsjett 2026 - økt rammetilskudd 3,0 mrd. kroner										14 874			
Stortingets saldering statsbudsjett 2026 - redusert styringstrykk										3 221			
Stortingets saldering statsbudsjett 2026 - nedjustert skatteanslag kompensert med inn.tilskudd										1 077			
Nysaldering av statsbudsjett 2018 - 2023 (utenom koronapandemi)		251			591	476							
Sum rammetilskudd uten inntektsutj og ekstra skjønn statsforvalter (se linje 47 og 50 nedenfor)		659 341	689 277	756 026	764 544	737 624	818 323	889 212	985 164	1 017 360	1 002 010	1 002 047	1 002 020
Netto inntektsutjevning		-12 971	-16 035	-20 418	-23 487	-23 447	-28 239	-10 675	20 346	12 897	13 013	13 013	13 013
Sum rammetilskudd før ekstra skjønn fra statsforvalteren		646 370	673 242	735 608	741 057	714 177	790 084	878 537	1 005 510	1 030 257	1 015 023	1 015 060	1 015 033
Rammetilskudd - endring i %			4,2	9,3	0,7	-3,6	10,6	11,2	14,5	2,5	-1,5	0,0	-0,0
Skatt på formue og inntekt		826 128	861 791	859 253	999 557	1 118 248	1 070 003	1 056 092	1 115 700	1 194 226	1 202 554	1 202 554	1 202 554
Skatteinntekter - endring i %			4,3	-0,3	16,3	11,9	-4,3	-1,3	5,6	7,04	0,70	-	-
Andre skatteinntekter (eiendomsskatt)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sum skatt og rammetilskudd (avrundet) ekskl. ekstra skjønn fra statsforvalteren		1 472 498	1 535 033	1 594 861	1 740 614	1 832 425	1 860 087	1 934 629	2 121 210	2 224 500	2 217 600	2 217 600	2 217 600
										(avrundet totalsum ut fra at skatt kun er et anslag)			
Sum - endring i %			4,2	3,9	9,1	5,3	1,5	4,0	9,6	4,9	-0,3	-	-
Endring ekskl. covid-19 bevilgning				2,1	8,6	5,9	3,1						

Skatteinngang per mars 2026

Nr	Kommunenavn	Skatter 2026			Symmetrisk innskattutjevning (brakk/kemp 64%)		Skatt under 90% av landsgjennomsnittet				Netto utjevning 26 Feb		Skatt og netto skatteutjevning			Nto skatteutjevning Feb		Endring fra 2025 i prosent		Innb-tall pr. 01.01.2026	Skatt 2025 Feb		Skatt 2025 Feb		Korreksjon av innskattutjevning for lavere skattesats formue			
		1000 kr		Pst av landsgj.	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr		1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr	1000 kr
		kr-71.53	kr pr innb	%	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb		kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb	kr pr innb
3452	Vestre Slidre	17 754	8 107	79 %	1 396	3 057	403	883	332	727	3 784	21 538	9 835	95,6 %	669	82,2 %	78,2 %	2 190	9 743	4 549	-	-						
3453	Øystre Slidre	30 049	8 978	87 %	839	2 807	98	330	27	90	2 897	32 946	9 843	95,7 %	673	93,9 %	91,8 %	3 347	15 497	4 680	-	-						
3454	Vang	16 372	9 827	96 %	295	491	0	-	-72	-119	372	16 744	10 051	97,7 %	-1 799	72,3 %	70,4 %	1 666	9 502	5 766	-	-						
3901	Horten	248 426	8 818	86 %	941	26 509	154	4 352	83	2 337	28 846	277 272	9 842	95,7 %	11 358	117,9 %	116,2 %	28 173	114 339	4 078	-	-						
3903	Holmestrand	255 559	9 435	92 %	546	14 787	0	-	-72	-1 938	12 849	268 408	9 909	96,3 %	5 372	115,8 %	115,2 %	27 086	118 400	4 384	-	-						
3905	Tenstberg	572 270	9 499	92 %	505	30 429	0	-	-72	-4 310	26 120	598 590	9 932	96,5 %	13 291	113,4 %	111,9 %	60 248	268 182	4 482	-	-						
3907	Sandefjord	588 101	8 770	85 %	972	65 176	174	11 496	100	6 698	71 875	659 976	9 841	95,7 %	24 977	111,9 %	110,9 %	67 062	277 526	4 157	-	-						
3909	Larvik	417 662	8 520	83 %	1 132	55 475	259	12 686	187	9 179	64 655	482 317	9 839	95,6 %	21 335	107,7 %	107,0 %	49 022	201 096	4 115	-	-						
3911	Færder	256 218	9 235	90 %	674	18 691	8	232	-63	-1 753	16 938	273 156	9 846	95,7 %	6 317	101,3 %	100,0 %	27 743	127 284	4 617	-	-						
4001	Porsgrunn	368 581	9 846	96 %	283	10 594	0	-	-72	-2 678	7 916	376 497	10 057	97,8 %	4 533	124,9 %	124,0 %	37 435	163 916	4 396	-	-						
4002	Skien	526 191	9 247	90 %	667	37 928	4	251	-67	-3 820	34 108	580 299	9 846	95,7 %	7 077	129,1 %	128,9 %	56 906	229 710	4 039	-	-						
4006	Notodden	121 067	9 042	88 %	797	10 675	76	1 017	4	59	10 734	131 801	9 844	95,7 %	1 621	113,2 %	112,3 %	13 389	56 799	4 260	-	-						
4010	Siljan	21 597	9 086	88 %	769	1 829	61	144	-11	-26	1 903	23 400	9 844	95,7 %	734	127,5 %	128,6 %	2 377	9 494	3 974	-	-						
4012	Bamble	138 454	9 704	94 %	373	5 329	0	-	-72	-1 021	4 308	142 762	10 006	97,3 %	1 588	124,2 %	124,9 %	14 267	61 746	4 315	-	-						
4014	Kragere	85 605	8 249	80 %	1 305	13 545	354	3 671	282	2 928	16 474	102 079	9 836	95,6 %	5 174	107,9 %	103,9 %	10 378	41 174	3 942	-	-						
4016	Drangedal	34 341	8 467	82 %	1 166	4 728	277	1 125	206	835	5 563	39 904	9 838	95,6 %	1 801	126,1 %	126,7 %	4 056	15 188	3 734	-	-						
4018	Nome	56 360	8 632	84 %	1 060	6 919	219	1 433	148	966	7 885	64 245	9 840	95,6 %	1 361	108,9 %	109,8 %	6 529	26 985	4 115	-	-						
4020	Midt-Telemark	87 090	7 806	76 %	1 589	17 724	509	5 675	497	4 877	22 602	109 692	9 832	95,6 %	7 942	117,9 %	117,4 %	11 157	39 974	3 590	-	-						
4022	Seljord	25 444	8 595	84 %	1 081	3 159	231	684	160	472	3 671	29 115	9 840	95,6 %	4 472	80,5 %	81,8 %	2 359	14 099	4 730	-	-						
4024	Hjertdal	16 491	10 068	98 %	141	321	0	-	-72	-117	1 114	16 608	10 137	98,5 %	-1 478	114,8 %	80,1 %	1 638	9 147	5 557	-	-						
4026	Tinn	77 576	14 066	137 %	-4 218	-13 336	0	-	-72	-395	-13 730	63 846	11 577	112,5 %	-13 830	66,5 %	66,9 %	5 515	46 593	8 427	-	-						
4028	Kviteseid	23 029	9 350	91 %	600	1 479	0	-	-72	-176	1 303	24 332	9 879	96,0 %	152	102,2 %	103,0 %	2 463	11 388	4 605	-	-						
4030	Nissedal	15 063	9 982	97 %	196	295	0	-	-72	-108	188	15 251	10 106	98,2 %	-1 708	74,5 %	71,8 %	1 509	8 632	5 809	-	-						
4032	Fyresdal	13 722	10 771	105 %	-309	-394	0	-	-72	-91	-485	13 231	10 390	101,0 %	-1 365	86,3 %	83,6 %	1 274	7 367	5 865	-	-						
4034	Tokke	39 820	15 085	147 %	-3 070	-6 883	0	-	-72	-160	-7 043	26 777	11 943	116,1 %	-6 944	63,1 %	62,8 %	2 242	20 735	9 265	-	-						
4036	Vinje	56 171	14 670	143 %	-2 804	-10 738	0	-	-72	-274	-11 012	45 159	11 794	114,6 %	-11 505	54,3 %	55,8 %	3 829	36 343	9 413	-	-						
4201	Risar	51 834	7 756	75 %	1 620	10 830	526	3 516	455	3 038	13 868	65 702	9 831	95,6 %	4 609	91,3 %	91,4 %	6 683	27 091	4 051	-	-						
4202	Grimstad	216 047	8 450	82 %	1 177	30 086	263	7 246	212	5 417	35 503	251 550	9 838	95,6 %	11 917	106,1 %	104,9 %	25 569	104 801	4 123	-	-						
4203	Arendal	421 381	9 042	88 %	798	37 168	76	3 545	5	211	37 379	458 760	9 844	95,7 %	15 018	122,8 %	122,6 %	46 603	189 138	4 062	-	-						
4204	Kristiansand	1 031 059	8 644	84 %	1 053	125 552	216	25 708	144	17 175	142 727	1 173 786	9 840	95,6 %	56 196	114,0 %	112,1 %	119 287	481 743	4 075	-	-						
4205	Lindesnes	205 938	8 689	84 %	1 024	24 262	200	4 734	128	3 038	27 301	233 239	9 840	95,7 %	9 396	117,4 %	118,0 %	23 702	94 723	3 965	-	-						
4206	Farsund	90 113	9 057	88 %	768	7 836	71	703	-1	-9	7 827	97 940	9 844	95,7 %	2 618	121,9 %	120,4 %	9 949	40 601	4 109	-	-						
4207	Flakkefjord	88 226	9 413	91 %	560	5 351	0	-	-72	-670	4 580	92 806	9 801	96,2 %	1 698	116,6 %	115,6 %	9 273	40 728	3 966	-	-						
4211	Gjerstad	20 513	8 199	80 %	1 337	3 346	371	929	300	750	4 096	24 609	9 836	95,6 %	847	155,8 %	134,8 %	2 502	8 701	3 492	-	-						
4212	Vegårshei	17 764	7 855	77 %	1 538	3 466	481	1 084	410	923	4 388	22 152	9 832	95,6 %	1 753	124,7 %	127,9 %	2 253	7 905	3 460	-	-						
4213	Tvedestrand	52 958	8 236	80 %	1 313	8 444	358	2 303	287	1 843	10 287	63 245	9 836	95,6 %	3 370	111,9 %	113,0 %	6 430	24 996	3 867	-	-						
4214	Froland	54 124	8 592	84 %	1 085	6 836	233	1 470	120	1 019	61 979	61 979	9 840	95,6 %	1 158	99,0 %	97,7 %	6 299	27 204	4 346	-	-						
4215	Lillesand	113 871	9 632	94 %	420	4 963	0	-	-72	-846	4 117	117 988	9 980	97,0 %	4 862	121,2 %	119,5 %	11 822	51 490	4 388	-	-						

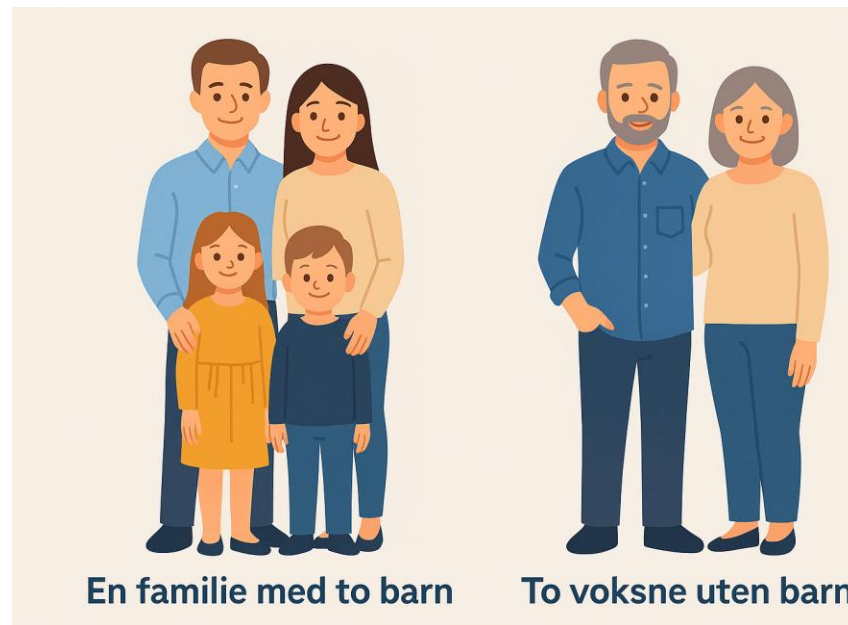
Skatteinngang endring fra 2025



En liten case studie av to husholdninger

Forutsetning:

- Begge voksne i begge husholdninger er i lønnet arbeid og skatter til kommunen
- Skatteinntekt (median):
Beregnet som 11,35 % av medianinntekt per husholdning (SSB 2026)
- Par uten barn: 936 200 kr → ca. 107 000 kr i skatt
Par med barn: 1 211 500 kr → ca. 138 000 kr i skatt
- Barn 1 i grunnskole
- Barn 2 i barnehage



Tjenester som påvirker alle innbyggere

Disse tjenestene inngår i kommunens totale utgiftsbehov og finansieres gjennom generelle innbyggertilskudd i inntektssystemet. De varierer ikke vesentlig på grunn av barn i husholdningen.



Kommunale fellestjenester (samme belastning per innbygger)

- Administrasjon og styring
- Kultur, bibliotek, idrett og møteplasser
- Vei, gatelys, nærmiljøtiltak
- Landbruk, miljø og samfunnsutvikling
- Brann og beredskap
- Renovasjon (ofte gebyrfinansiert)
- Vann og avløp (selvkosttjenester – lik pris for begge husholdninger)

Disse utgjør ingen relevant forskjell mellom husholdningene.

Signifikante ekstra kostnader for kommunen ved en husholdning med to barn:

Barnehage: ca. 234 000 kr per år per barn

Grunnskole: ca. 167 000 kr per elev per år

Totalt: ca. 401 000 kr mer per år i kommunale kostnader

(for husholdningen med 2 barn versus husholdning uten barn)

Øvrige kommunale tjenester:

Bidrar ikke til nevneverdig forskjell i kostnader mellom husholdningene.





Kommunale inntekter, median skatteinntekt og kostnader per husholdningstype (Færder)



Beregning

Skatteinntekt (median):
– Beregnet som 11,35 % av medianinntekt per husholdning (SSB 2026)
– Par uten barn: 936 200 kr → ca. 107 000 kr i skatt
– Par med barn: 1 211 500 kr → ca. 138 000 kr i skatt

Inntekter fra inntektssystemet (IS):

– Uten barn: 156 762 kr
– Med barn: 225 924 kr

Kostnader:

Basert på kostnadsnøkkelen
– Barnehage + skole: 401 000 kr per husholdning med to barn
– Uten barn: 0 kr

Konklusjon

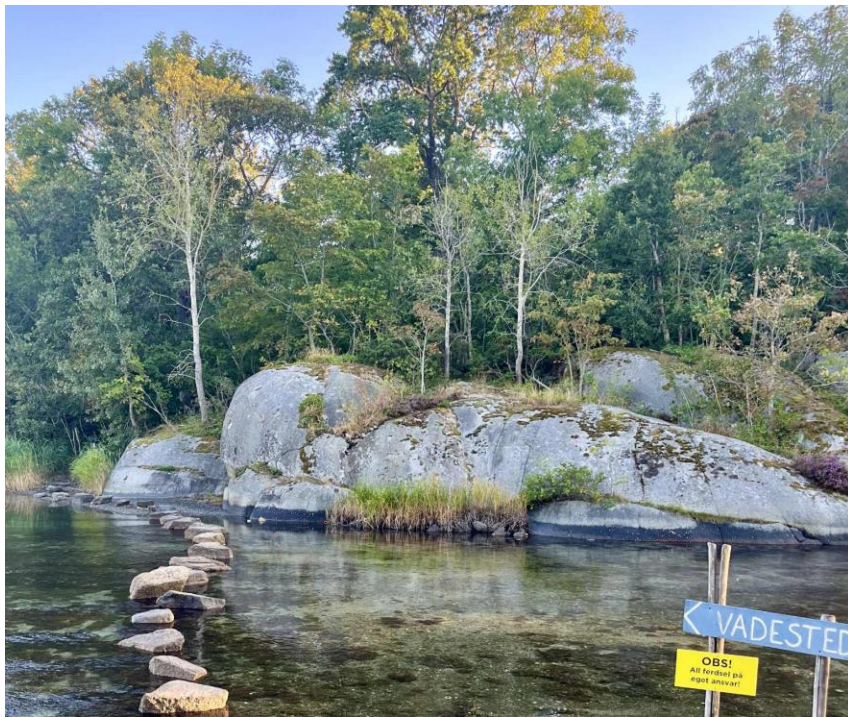
✓ **Den store og relevante forskjellen er barnehage- og skolekostnadene på ca. 401 000 kr/år.**

Kommunen har andre kostnader – men disse er i praksis like for begge husholdninger.

✓ **Dette er helt i tråd med inntektssystemet**, der alderskriterier og sektorvekter (barnehage 1–5 år og skole 6–12 år) er de mest kostnadsdrivende komponentene.



Færder ønsker flere barnefamilier



- ✓ Gir høyere rammetilskudd gjennom inntektssystemet.
- ✓ Sikrer framtidig arbeidskraft.
- ✓ Opprettholder skoler, barnehager og tjenestestruktur.
- ✓ Opprettholder lokalt næringsliv og boligmarked
- ✓ Stabiliserer befolkningsutviklingen
- ✓ Hindrer at kommunen havner i en demografisk krise

Selv om én husholdning med barn er negativ økonomisk **på kort sikt**, er barnefamilier helt avgjørende **på lang sikt** – økonomisk, sosialt og demografisk.

Gruppearbeid del 1



*Hvordan innfri målsetningene i
kommuneplanen?*



*Hvilken befolknings sammensetning ønsker
Færder og hvordan kan politikere påvirke denne i
den neste 5-10 årene?*

Handlingsrommet og de ikke lovpålagte oppgavene



Gruppearbeid del 2



Listen over oppgaver som ikke er direkte lovpålagte er en del av kommunens handlingsrom.



Hvilke oppgaver mener dere vi kan se på justering av i neste planperiode?



Lag en liste på 3-5 oppgaver.

Temaer med budsjettkonsekvenser i planperioden

Datasikkerhet

Helseberedskap i Færder kommune

J-IKT prosess med endring i selskapet fra 01.01.2027

Jutøya AS status og ferjeforbindelse Østre Bolæren

Informasjon om deltidsdommen



Overtidsbetaling for merarbeid og ekstravakter

Orientering om dommene i Tingretten – mulige konsekvenser og forhåndsregler



KS tariffavtale- §6 overtid

- Overtidsarbeid skal innskrenkes mest mulig.
- Bestemmelsene gjelder kun for arbeidstakere i heltidsstillinger.
- Deltidstilsatte har likevel krav på overtidskompensasjon dersom de pålegges å arbeide ut over det som er fastsatt for full stilling pr. dag (dog minimum 6 timer dersom arbeidstiden varierer fra dag til dag) eller pr. uke.

Dommene

- Tingretten har nylig avsagt dom i to saker som gjelder krav om overtidsbetaling for merarbeid utført av deltidsansatte, samt etterbetaling over tid.
- Dommene skaper usikkerhet rundt den norske modellen som har et felles innslagspunkt for overtidsbetaling for deltids- og heltidsansatte
- Dommene blir anket og er ikke rettskraftig

[KS med tydelige råd etter dom om overtidsbetaling - Hjem](#)



Regjeringen ønsker endringer

Det kan endre arbeidslivet: Varsler nye overtidsregler for deltidsansatte

På et hasteinnkalt møte kom regjeringen i morges med signaler som kan forandre norsk arbeidsliv: Overtidsreglene for deltidsansatte må endres.



VARSLER NYE REGLER: Arbeids- og inkluderingsminister Kjersti Stenseng (Ap) setter i gang et arbeid for å endre det norske lovverket.

FOTO: OLE BERG-RUSTEN / NTB

[Mats Renning](#)

Journalist

[Kristian Skårdalsmo](#)

Journalist

[Karwan Noradin Ali](#)

Journalist

Publisert 24. mars kl. 09:00

Oppdatert 24. mars kl. 14:46

– Dette er en sak med store konsekvenser, som er under stadig utvikling, sier arbeids- og inkluderingsminister Kjersti Stenseng (Ap) til NRK.

Hun viser til at avgjørelser fra EU-domstolen om retten til overtidsbetaling for deltidsarbeid, som har ført partene i arbeidslivet på kollisjonskurs.

Avgjørelsene slår fast at deltidsansatte har rett til overtid fra første time, når de jobber mer enn stillingsbrøken skulle tilsi.

Etter flere ferske dommer også i Norge, tar regjeringen nå grep. Under et møte med arbeidsgiver- og arbeidstakerorganisasjoner i dag tidlig, ble det slått fast at de norske reglene må endres.

Men retten til overtid fra første time er ikke den eneste endringen som kan komme. Regjeringen vil nemlig også se på nye regler knyttet til:

- Fortrinnsretten som deltidsansatte har til faste stillinger.
- Retten som ansatte har til å be om å jobbe i redusert stilling.



Arbeids- og inkluderingsminister Kjersti Stenseng (Ap) etter dagens møte.

FOTO: WILLIAM JOBLING / NRK



KS med uendret bekymring etter endret mandat

Arbeids- og inkluderingsminister Kjersti Stenseng har endret mandatet for arbeidsgruppa som ser på overtid for deltidsarbeid. Gruppa skal nå basere sitt arbeid på at reglene for kompensasjon for merarbeid skal endres. KS fortsetter i arbeidsgruppa.



Foto: Johnny Syversen

KS med uendret bekymring etter endret mandat, påpeker arbeidslivsdirrektør i KS, Tor Arne Gangsø.

Publisert: 24.03.2026

– Vår hovedbekymring er uendret. KS er dypt urolig for de negative konsekvensene det kan ha for norsk arbeidsdå, dersom vi ender opp med at det blir mer lønnsomt å jobbe deltid enn heltid. Norge har et juridisk handlingsrom og det må benyttes, sier arbeidslivsdirrektør Tor Arne Gangsø.

- KS deltar i en partssammensatt arbeidsgruppe
- Mandatet er endret og skal nå vurdere om dagens overtidsregler må endres
- Reglene om fortrinnsrett for deltidsansatte og rett til redusert stilling skal også vurderes
- Arbeidsgruppen skal levere sin innstilling i løpet av høsten 2026

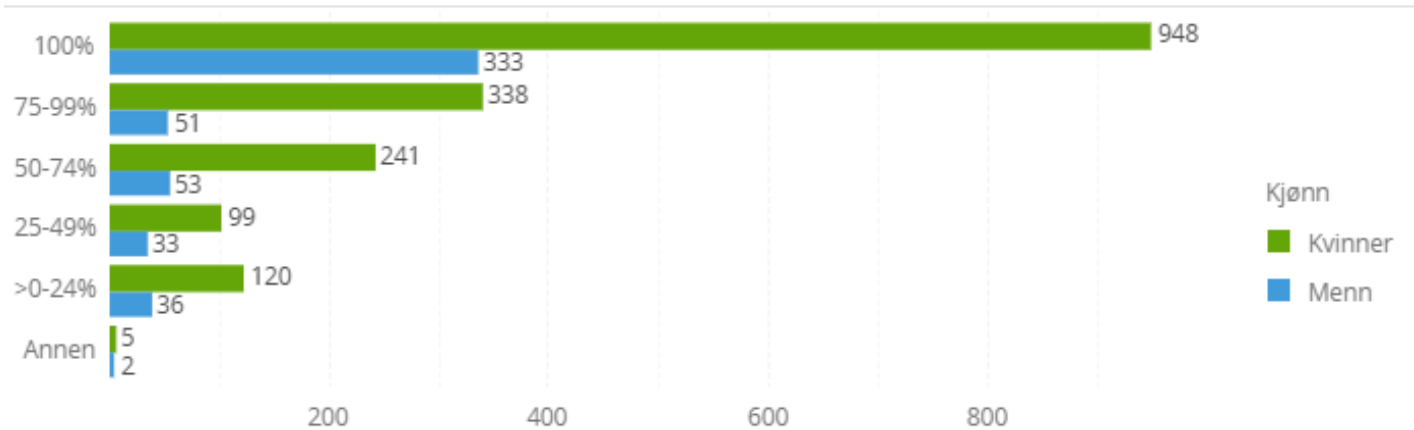
Mulige konsekvenser

- Blir dommen stående kan det bli mer lønnsomt å arbeide deltid enn heltid – «takk nei til full stilling, ha en liten stillingsbrøk, fyll på med ekstravakter og få 100% overtidsbetalt»
- Heltidskultur og arbeidskraftbehovet blir utfordret i en tid der flere bør arbeide mer og lenger
- Krav om overtidsbetaling tre år tilbake KAN komme

Status i Færder og noen tall

Fra VISMA BI – hele kommunen

Total stillingsstørrelse i virksomheten



Status i Færder og noen tall

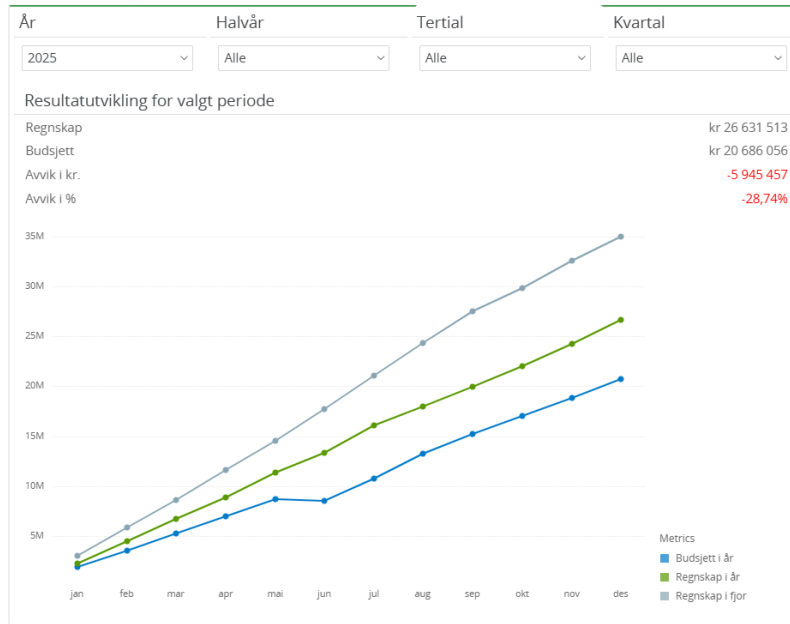
Tallene er hentet ut fra GAT og siste 6 mnd (hovedsakelig helse og barnehage)

	Antall	Antall timer
Deltidsansatte totalt (GAT)	971	
Jobber ut over stillingsprosent	577	
Timer merarbeid siste 6 mnd		44 848 (= 24 årsverk)

I gjennomsnitt arbeider en deltidsansatt 78 timer utover sin avtalte stillingsprosent i løpet av siste 6 mnd. Dette tilsvarer 1-2 ekstra vakter pr mnd og pr ansatt



Lønn merarbeid i 2025



Ca.tall i et risikobilde

- Timelønn sykepleier: kr. 450,-
- Timelønn 50% overtid: kr.675,-
- Timelønn 100% overtid: 900,-
- Antall timer merarbeid i 2025 siste 6 mnd. 44 848.
- 50% av timene er 50%: 15 mnok
- 50% av timene er 100%: 20 mnok
- Merkostnad: $(15+20)*2= 70$ mnok
- $70- 26,6= 43$ mnok for hele året
- $26,6=$ regnskap 2025

Veiledning fra KS

- Konkret vurdering før det gis ekstravakt til deltidsansatte
- Unngå organisering av tjenestene som medfører merarbeid og overtid
- Vurdere om grunnbemanningen er tilstrekkelig, og om den bør økes, f.eks. ved å dekke deler av vikarbehovet gjennom økte stillinger til fast ansatte,
- Deltidsansatte som i perioder ønsker å arbeide utover fast stillingsprosent, bør inngå midlertidig arbeidsavtale, f.eks. ved langtidssykefravær eller ferieavvikling

Veiledning fra KS

- Deltidsansatte har fortrinnsrett til ekstravakter og lignende arbeid i virksomheten, jfr aml. §14-3(2).
- KS anbefaler at det inngås rammeavtaler om tilkalling med deltidsansatte som ønsker å arbeide utover sin faste stilling. Praktiser at den ansatte står fritt til å takke ja eller nei. Om arbeid utover fast stilling skal anses som merarbeid, må imidlertid vurderes konkret i hvert enkelt tilfelle
- Dersom det kommer søksmålsvarsel eller krav om overtidsbetaling, fås veiledning av KS

Strategiske tiltak Færder kommune

- Alle ledere kartlegger ufrivillig deltid blant sine ansatte og tilbyr en avtalt utvidelse av deltidsstilling, enten som et vikariat eller fast stilling
- Punkt 1 forutsetter at det er rom for å omdefinere inntil 10% av variable lønnskostnader til faste lønnskostnader
- Arbeidet med heltidskultur, langvakter og årsturnus intensiveres
- Alle stillinger lyses i hovedsak ut som 100% stillinger og hele stillinger. Reduserte stillinger skal kun innvilges dersom vilkårene i aml §10-2(2-4) er tilstede.
- Ansatte i deltidsstillinger som ikke ønsker en utvidelse av stilling som i pkt.1, tilbys en rammeavtale på ekstravakter
- Helse og omsorg vurderer en sentralisering av Ressurssenteret med kombinasjonsstillinger (deltid ett fast sted og resterende i Ressurssenteret.)
- Prioritert rekkefølge er forankret i ledergruppen og HTV inviteres til drøfting rundt temaet

Program fredag

Fredag 10.april

Kl. 09:00-12:00 **Fordypningstema: Omstilling – Færder 2030**

Kl. 09:00-09:10 Oppstart dag 2 ved ordfører

Kl. 09:10-09:40 Gjennomgang av tiltakene og vurdering av justeringsbehov ved Laila

Kl. 09:40 – 10:30 Tematorg, fire bord å besøke for spørsmål og dialog:

Pause 10:30 -10:40. Fortsetter med tematorg 10:40 – 11:30

Kommunedirektøren og økonomi.

Samfunnsplanen, økonomi og helheten for Færder kommune

Oppvekst

- *Oppvekststruktursaken og konsekvenser for omstillingsplanen*

Eiendom

- *Fremdrift i avhending av eiendom*
- *Formålsbygg hva er behovet i årene som kommer?*

Utenforskap og sosialhjelp

Kl. 11:30 Oppsummering av avrunding ved ordfører

Kl. 12.00 -12.30: Enkel lunsj

OMSTILLING FÆRDER 2030

